



© AudéLor - MJDB

PAYS DE LORIENT-QUIMPERLÉ

L'ÉCONOMIE MARITIME DU PAYS DE LORIENT-QUIMPERLÉ FIN 2024

Chloé Kerbellec - Le Crom

02 97 12 06 49

Équipe projet :

Gilles Poupard

Cartographie : Jean-Christophe Dumons

Mise en page : Flavie Cipolla

Relecture : Gilles Poupard, Anne Brodin, Marina Rieux

Directeur de la publication : Gilles Poupard

ISSN 2118-1632

Président d'AudéLor : Pascal Le Liboux

SOMMAIRE

1	CHIFFRES CLÉS DE L'ÉCONOMIE MARITIME SUR LE PAYS DE LORIENT-QUIMPERLÉ	P.4
2	INTRODUCTION : LE PAYS DE LORIENT - QUIMPERLÉ NÉ D'UNE GÉOGRAPHIE ET D'UNE HISTOIRE MARITIMES UNIQUES	P.6
	Problématique : qu'est-ce que l'économie maritime du pays de Lorient-Quimperlé fin 2024 ?	P.7
	Méthode : des sources variées, des domaines maritimes diversifiés, mais une seule méthode commune pour l'ensemble des territoires bretons	P.7
3	PLUS DE 16 000 EMPLOIS MARITIMES FIN 2024	P.9
	15 % des emplois du territoire sont maritimes	P.9
	80,6 % des emplois maritimes du pays de Lorient-Quimperlé concentrés sur 4 communes	P.12
4	LE PAYS DE LORIENT - QUIMPERLÉ AU 1^{ER} RANG POUR LES CRÉATIONS D'EMPLOIS 2019 - 2024	P.13
5	UNE ÉCONOMIE MARITIME LOCALE DIVERSIFIÉE	P.17
	La construction – réparation navale, 1 ^{er} domaine maritime employeur	P.17
	La Défense nationale liée à la mer, 2 ^e employeur maritime	P.19
	La pêche et les produits de la mer alimentaires, à la 3 ^e place des domaines maritimes employeurs	P.20
	Le tourisme littoral, près de 2 000 emplois estimés	P.22
	Le nautisme : le pays de Lorient-Quimperlé au 1 ^{er} rang des pays bretons employeurs dans ce domaine	P.22
	Autres activités maritimes	P.26
6	ANNEXES	P.28
	ANNEXE 1 : Bibliographie	P.28
	ANNEXE 2 : 17 Codes NAF 100 % maritimes selon l'INSEE	P.29



1

CHIFFRES CLÉS DE L'ÉCONOMIE MARITIME SUR LE PAYS DE LORIENT-QUIMPERLÉ

- **16 140 emplois maritimes¹ fin 2024** = 15 % des emplois locaux (contre une moyenne de 5 % en Bretagne)
- Avec 20 % des emplois maritimes bretons, le pays de Lorient-Quimperlé est le **2^e pays maritime breton** en nombre d'emplois, derrière le pays de Brest.
- Près des trois quarts (72 %) des emplois maritimes proviennent de 3 secteurs :
 - la Construction-réparation navale (28 %),
 - la Défense (22 %),
 - la pêche et transformation des produits de la mer alimentaires (22 %).12 % des emplois maritimes relèvent du tourisme littoral et 11 % du nautisme.
- **1 586 emplois supplémentaires** ont été créés entre 2019 et 2024, soit + 10,9 % en 5 ans¹
- La progression du nombre d'emplois maritimes sur le pays de Lorient-Quimperlé est portée principalement par la construction-réparation navale et l'industrie nautique.
- Le pays de Lorient-Quimperlé est au 1^{er} rang régional pour les créations d'emplois maritimes, devant le pays de Brest.

¹ En incluant le tourisme littoral. Si on raisonne hors tourisme littoral, ce sont, 14 174 emplois maritimes qui sont recensés fin 2024 sur le pays de Lorient-quimperlé et 1 301 emplois supplémentaires qui ont été créés entre 2019 et 2024, soit + 10,1% (Cf. Observatoire de l'économie maritime en Bretagne n°3)





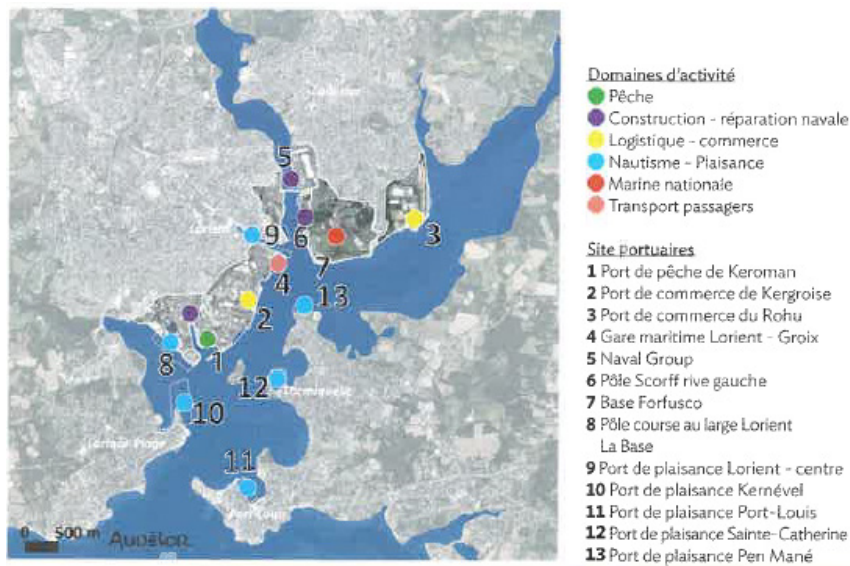
2 INTRODUCTION : LE PAYS DE LORIENT - QUIMPERLÉ NÉ D'UNE GÉOGRAPHIE ET D'UNE HISTOIRE MARITIMES UNIQUES

Le pays de Lorient – Quimperlé est, parmi les 21 pays de Bretagne, l'un des territoires littoraux bretons les plus marqués par son lien avec la mer.

Grâce à la **configuration géographique de la rade** de Lorient, l'histoire maritime du pays de Lorient-Quimperlé s'est construite et développée au fil du temps : Compagnie des Indes, port de pêche de Keroman comme leader national, base des sous-marins, Marine nationale, Naval Group, Cité de la voile Eric Tabarly, pôle course au large de niveau européen...

Support portuaire unique en Bretagne en proposant un plan d'eau abrité et un accès au large indépendant des marées, la rade de Lorient concentre plus d'une dizaine de sites portuaires aux fonctions diversifiées : pêche, construction et réparation navales, logistique et commerce, nautisme et plaisance, Marine nationale, transport de passagers.

Localisation des 13 sites portuaires implantés dans la rade de Lorient



Selon une enquête menée en 2021 auprès de 3 000 Français, **les 5 premiers atouts économiques du pays de Lorient-Quimperlé relèvent d'ailleurs tous de l'économie maritime** : la pêche pour 68% des répondants, au même niveau que le tourisme, et devant le nautisme, la Marine nationale, et la construction-réparation navale².

²Cf. Le pays de Lorient-Quimperlé vu de l'extérieur, Communication d'AudéLor n°172, parue en septembre 2021

PROBLÉMATIQUE : QU'EST-CE QUE L'ÉCONOMIE MARITIME DU PAYS DE LORIENT-QUIMPERLÉ FIN 2024 ?

Fin 2024, qu'en est-il du poids de ces domaines maritimes, tant en nombre d'emplois qu'en évolution ? Sur l'ensemble de l'économie locale, que représente réellement l'ensemble de cette économie liée à la mer ? Quels en sont les principaux domaines d'activité ?

Pour répondre à ces questions, AudéLor réalise, depuis 2010, un observatoire de l'économie maritime locale, et participe, depuis 2016, à un observatoire de l'économie maritime régionale avec le soutien du Conseil régional, dans le cadre du programme partenarial des agences d'urbanisme et de développement et du réseau des CCI bretonnes.

Cette note présente les chiffres clés et les évolutions de l'économie maritime sur le pays de Lorient-Quimperlé (46 communes), en s'appuyant sur les travaux publiés précédemment, à l'échelle locale comme à l'échelle régionale³.

MÉTHODE : DES SOURCES VARIÉES, DES DOMAINES MARITIMES DIVERSIFIÉS, MAIS UNE SEULE MÉTHODE COMMUNE POUR L'ENSEMBLE DES TERRITOIRES BRETONS

Les emplois maritimes d'un territoire sont calculés en fonction de l'activité de leurs établissements :

- soit l'établissement relève de l'un des **17 codes NAF considérés par l'INSEE comme 100% maritimes**⁴,
- soit l'établissement ne relève pas de l'un de ces **17 codes NAF mais son chiffre d'affaires dépend de la ressource maritime** à au moins 25% (par interrogation de l'établissement et/ou à dire d'expert). Ce seuil est en effet communément retenu en droit de la concurrence pour définir la notion de dépendance économique.

Le nombre total d'emplois comprend les effectifs :

- salariés (CDI, CDD, apprentis),
- non-salariés (1 emploi est ajouté à chaque établissement sans salarié),
- et intérimaires.

Les données sont issues de différentes sources :

- l'URSSAF,
- les bases de données « entreprises » des CCI et Agences d'urbanisme et de développement de Bretagne,
- le CECLANT (Commandant en chef pour l'Atlantique) pour les effectifs de la Base de Défense Brest-Lorient,
- la Dirm Namu (Direction interrégionale de la Mer Nord Atlantique Manche Ouest)⁵ pour les effectifs des pêcheurs (0311Z) et aquaculteurs (0321Z),
- la DREETS-DARES pour les effectifs intérimaires,
- l'INSEE pour estimer un volume d'emplois touristiques littoraux.

Cette « pesée économique » a été réalisée au niveau régional au 31/12/2024, 5 ans après la deuxième (31/12/2019) et 8 ans après la première (31/12/2016).

³ Cf. Bibliographie p. 28

⁴ Cf. Annexe 2 p. 29

⁵ SDNUM/Direction générale des affaires maritimes, de la pêche et de l'aquaculture du ministère de l'Aménagement du territoire et de la Décentralisation et le ministère de la Transition écologique, de la Biodiversité, de la Forêt, de la Mer et de la Pêche, à partir des données sociales nominatives des armements 2024.

Le périmètre géographique de cette note est celui des 46 communes du pays de Lorient-Quimperlé, inclus dans 3 établissements publics de coopération intercommunale : Quimperlé Communauté (16 communes), Lorient Agglomération (25 communes) et Blavet Bellevue Océan (5 communes).

Les établissements et emplois sont regroupés dans 17 domaines d'activités maritimes :

- | | | |
|--|---|---|
| 1 Activités de Défense nationale liées à la mer | 7 Enseignement supérieur et recherche marine | 13 Protection de l'environnement littoral et marin |
| 2 Assurances maritimes | 8 Extractions de granulats marins | 14 Services parapétroliers et paragaziers offshore |
| 3 Autres interventions publiques dans le domaine maritime | 9 Nautisme | 15 Transport maritime |
| 4 Câbles sous-marins | 10 Production d'énergie marine | 16 Travaux publics maritimes |
| 5 Construction et réparation navales | 11 Produits de la mer alimentaires | 17 Tourisme littoral |
| 6 Culture et loisirs | 12 Produits de la mer non alimentaires | |

Dans le cadre de cette étude de l'économie maritime à l'échelle du pays de Lorient-Quimperlé, l'analyse se concentre sur les 5 premiers domaines employeurs à savoir :

- 1** Construction et réparation navales
- 2** Défense liée à la mer
- 3** Pêche et produits de la mer alimentaires
- 4** Nautisme
- 5** Tourisme littoral

La sixième catégorie regroupe les (12) « Autres activités maritimes », à savoir :

- 6**
- Assurances maritimes
 - Autres interventions publiques dans le domaine maritime
 - Câbles sous-marins
 - Culture et loisirs
 - Enseignement supérieur et recherche marine
 - Extractions de granulats marins
 - Production d'énergie marine
 - Produits de la mer non alimentaires
 - Protection de l'environnement littoral et marin
 - Services parapétroliers et paragaziers offshore
 - Transport maritime
 - Travaux publics maritimes



3

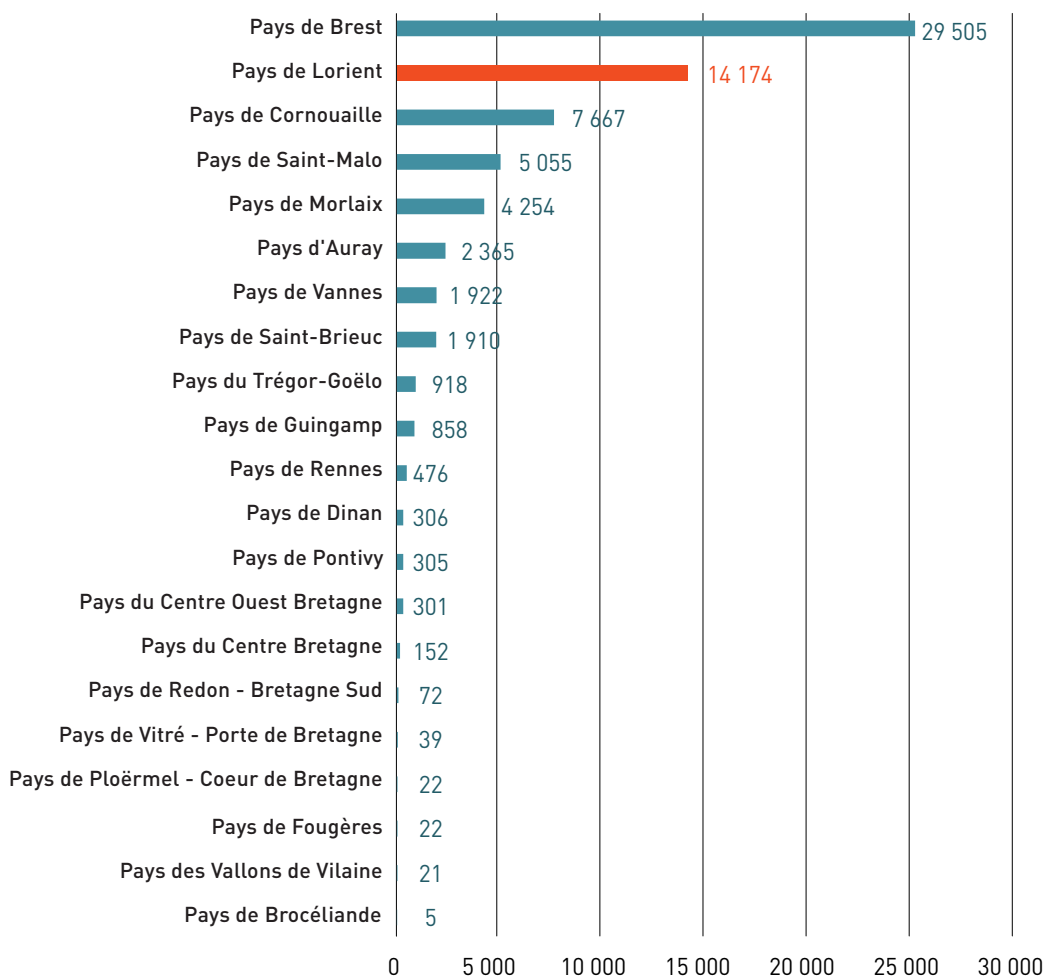
PLUS DE 16 000 EMPLOIS MARITIMES FIN 2024

15 % DES EMPLOIS DU TERRITOIRE SONT MARITIMES

Au total à fin 2024, l'économie maritime du pays de Lorient-Quimperlé comptabilise **16 140 emplois**, soit **15 % du total des emplois du territoire**. À titre de comparaison, cela représente presque le double de ceux du secteur de la construction (Source INSEE 2022). Hors tourisme littoral, le nombre d'emplois maritimes est de 14 174 à fin 2024.

Le pays de Lorient-Quimperlé est le **deuxième pays maritime breton** en nombre d'emplois (derrière le pays de Brest). Alors qu'il ne représente que 8% de l'ensemble des emplois bretons, il concentre **20 % des effectifs maritimes régionaux**.

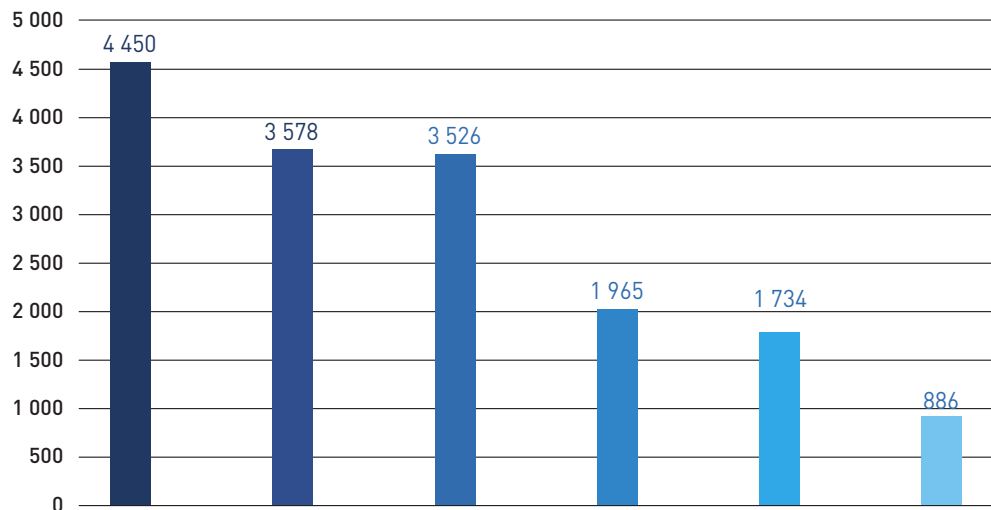
Répartition des 70 520 emplois maritimes bretons fin 2024 au sein des 21 pays (hors emplois touristiques littoraux)



Source : réseau des Agences d'urbanisme et de développement & réseau des CCI de Bretagne



Nombre d'emplois fin 2024 dans les 6 pôles maritimes du pays de Lorient - Quimperlé :



	Construction et réparation navale	Activités de Défense liées à la mer	Pêche et produits de la mer alimentaires	Tourisme littoral	Nautisme	Autres activités maritimes	TOTAL
Part dans l'emploi maritime total du Pays de Lorient - Quimperlé	28 %	22 %	22 %	12 %	11 %	5 %	100 %
Rang régional du pays de Lorient - Quimperlé sur les 21 pays bretons, en nombre d'emplois	2 ^e	2 ^e	2 ^e	Non Renseigné	1 ^{er}	4 ^e	2 ^e

Sources : AudéLor, réseau des CCI et agences d'urbanisme et de développement de Bretagne

Le pays de Lorient-Quimperlé est le pays breton qui dispose de l'économie maritime la plus diversifiée de Bretagne Il compte en effet 3 pôles à plus de 3 500 emplois, et 2 à plus de 1 500 emplois, et surtout aucun domaine qui ne dépasse 30% des emplois maritimes du pays. Le pays de Saint-Malo a également une économie maritime diversifiée avec 29 % des emplois maritimes qui dépendent des produits de la mer alimentaires, 23% des produits de la mer non alimentaires et 13% des emplois issus de la culture et des loisirs maritimes.

La moitié des emplois maritimes (8 175 soit 51 %) du pays de Lorient-Quimperlé sont toutefois concentrés dans 10 établissements sur les 1 155 identifiés comme maritimes.

10 principaux établissements maritimes employeurs sur le pays de Lorient-Quimperlé

	ÉTABLISSEMENT	COMMUNE	DOMAINE MARITIME	EFFECTIFS AU 31-12-2024 ARRONDIS À LA DIZAINE
1	NAVAL GROUP	Lorient	Construction et réparation navale	2 820
2	BASE DE DÉFENSE BREST-LORIENT Base aéronavale de Lann Bihoué	Quéven	Activités de Défense liées à la mer	2 080
3	BASE DE DÉFENSE - Base des Fusiliers marins et des Commandos	Lanester	Activités de Défense liées à la mer	1 190
4	CITÉ MARINE	Kervignac	Produits de la mer alimentaires	1 070
5	CAPITAINE HOUAT	Lanester	Produits de la mer alimentaires	300
6	BASE DE DÉFENSE BREST-LORIENT	Lorient	Activités de Défense liées à la mer	270
7	CAPITAINE COOK	Clohars-Carnoët	Produits de la mer alimentaires	120
8	BZH TRANSPORT 56 ETS ANGE DELANCHY	Guidel	Produits de la mer alimentaires	120
9	BRUNEEL TRANSPORTS	Lorient	Produits de la mer alimentaires	100
10	HALIEUTIS FISH&CO	Lorient	Produits de la mer alimentaires	100

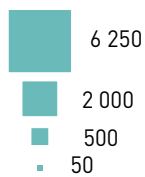
Sources : AudéLor, réseau des CCI et agences d'urbanisme et de développement de Bretagne



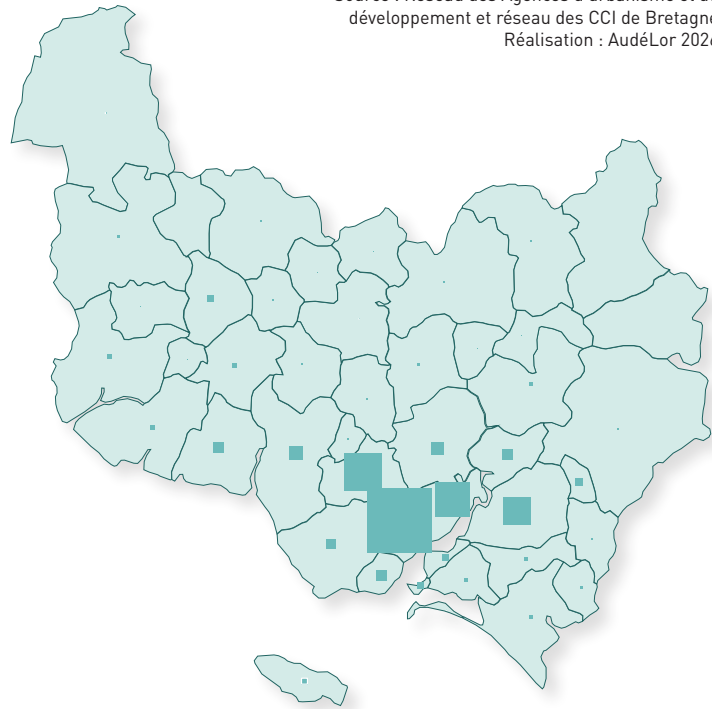
80,6 % DES EMPLOIS MARITIMES DU PAYS DE LORIENT-QUIMPERLÉ CONCENTRÉS SUR 4 COMMUNES

Source : Réseau des Agences d'urbanisme et de développement et réseau des CCI de Bretagne
Réalisation : AudéLor 2026

Les emplois maritimes du pays de Lorient-Quimperlé par commune



* : hors intérim, pêche, aquaculture et tourisme littoral



4/5^e des emplois maritimes sont concentrés sur 4 des 46 communes du pays de Lorient-Quimperlé⁶ :

- 44 % sur Lorient ;
- 16 % sur Quéven ;
- 13 % sur Lanester ;
- 8 % sur Kervignac.

Cette concentration résulte de l'implantation des principaux employeurs maritimes sur le territoire. Pour exemple, avec 2 820 emplois, Naval Group représente 45 % des emplois maritimes de la commune de Lorient, qui elle-même représente 44 % des emplois maritimes du pays de Lorient-Quimperlé.

COMMUNE	PART DES EMPLOIS MARITIMES DE LA COMMUNE DANS LE PAYS DE LORIENT-QUIMPERLÉ	PRINCIPAUX EMPLOYEURS MARITIMES	PART D'EMPLOIS MARITIMES QUE REPRÉSENTE LE PRINCIPAL EMPLOYEUR MARITIME SUR LA COMMUNE
Lorient	44 % (6 251)	Naval Group (2 820)	45 %
Quéven	16 % (2 190)	Base de Défense Brest - Lorient - Base aéronavale de Lann Bihoué (2 080)	95 %
Lanester	13 % (1 842)	Base de Défense Brest - Lorient - Base des Fusiliers marins et des Commandos (Fusco) (1 190)	65 %
Kervignac	8 % (1 136)	Cité Marine (1 070)	94 %

6 communes présentent ensuite des taux de 1 à 2 % des emplois maritimes du pays : Guidel, Caudan, Larmor-Plage, Hennebont, Clohars-Carnoët et Ploemeur. Toutes les autres communes ont moins de 100 emplois maritimes, soit moins de 1 % du total.

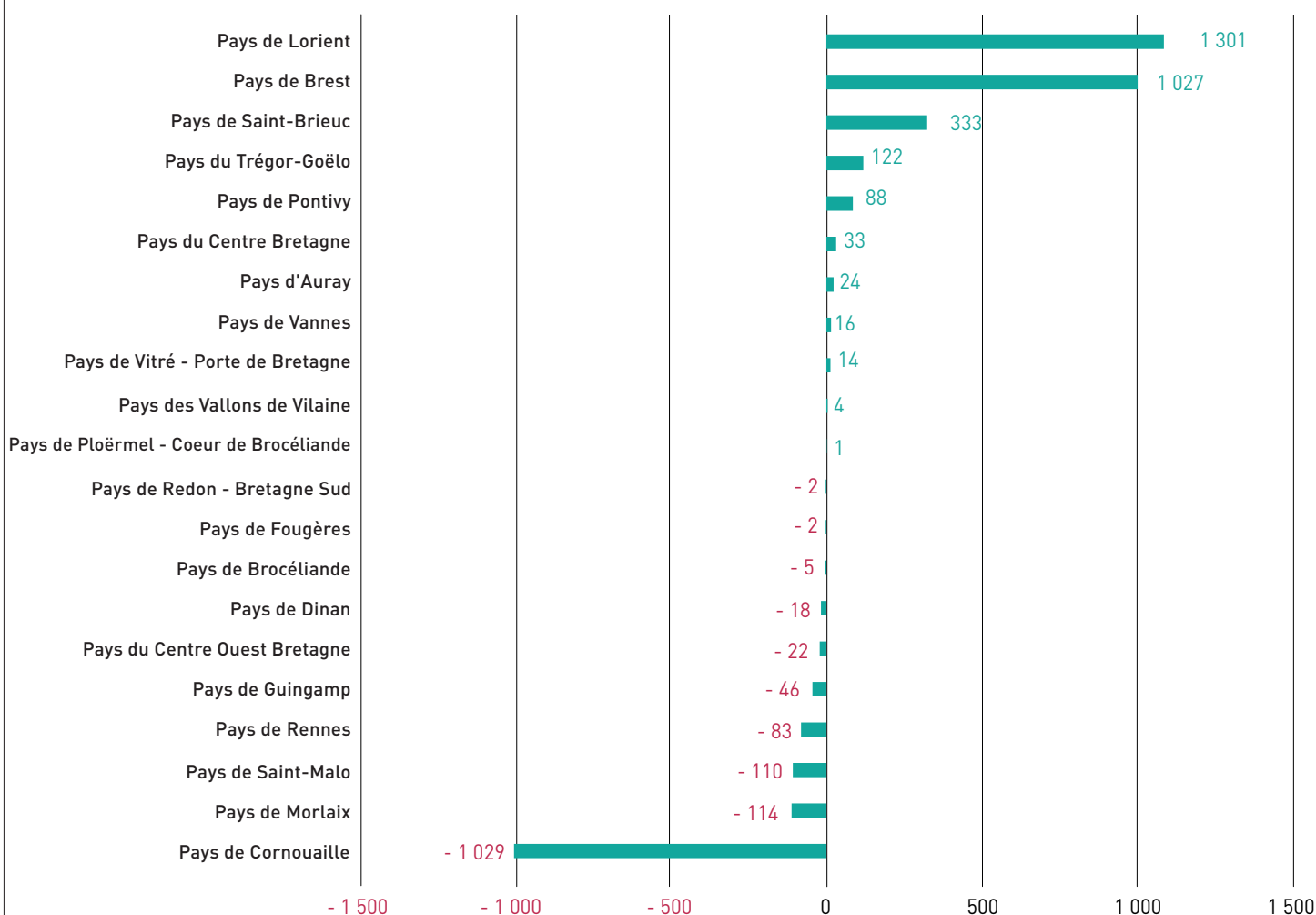
⁶ Hors intérim, pêche, aquaculture et tourisme littoral, dont la donnée sur les emplois n'est pas disponible à l'échelle des communes.



4 LE PAYS DE LORIENT-QUIMPERLÉ AU 1^{ER} RANG POUR LES CRÉATIONS D'EMPLOIS 2019 - 2024

1 586 emplois maritimes supplémentaires ont été enregistrés sur le pays de Lorient-Quimperlé entre 2019 et 2024 dont 1 301 hors tourisme littoral. Comme sur la période 2016-2019, il s'agit du territoire breton qui a créé le plus d'emplois. La progression de l'emploi maritime s'élève à + 10,1% sur le Pays de Lorient-Quimperlé entre 2019 et 2024, contre + 2,5% à l'échelle régionale. Le pays de Brest se situe au 2^e rang. Cumulés les pays de Lorient et Brest représentent 78% des créations d'emplois maritimes bretons.

Évolution de l'emploi maritime (hors tourisme littoral) par pays bretons entre 2019 et 2024

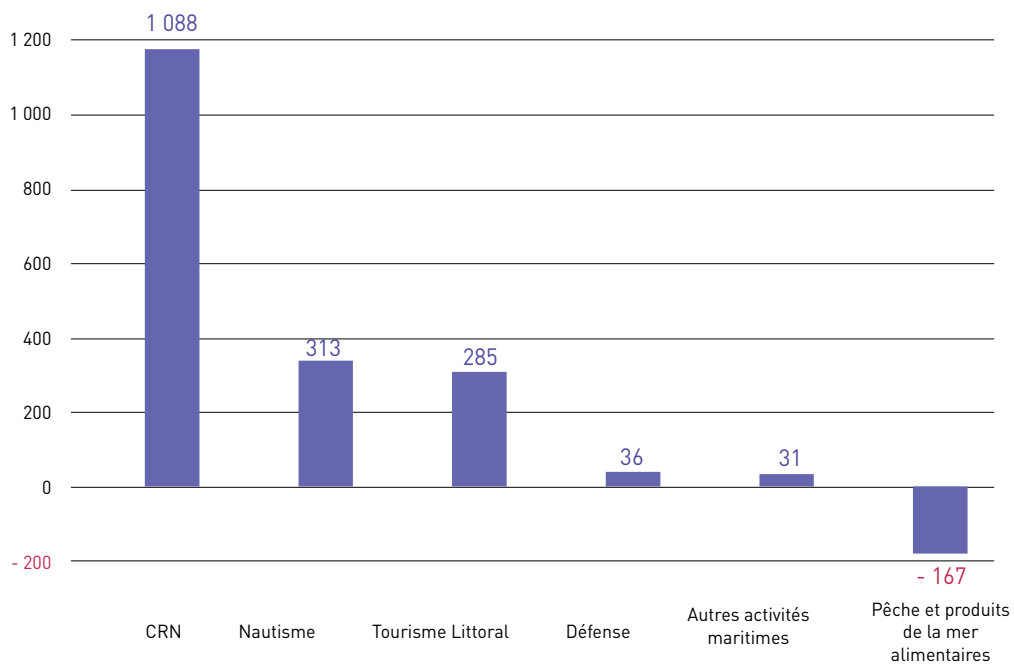


Source : réseau des Agences d'urbanisme et de développement et réseau des CCI de Bretagne

Entre 2019 et 2024 sur le pays de Lorient-Quimperlé, tous les domaines maritimes ont créé de l'emploi à l'exception du domaine de la pêche et des produits de la mer alimentaires. Ce dernier a perdu - 167 emplois, soit - 33 emplois / an.

La construction-réparation navale est le domaine le plus pourvoyeur d'emplois, supplémentaires + 1 088 emplois en 5 ans. La croissance des emplois est aussi portée par l'industrie nautique : + 232 emplois industriels nautiques sur les + 313 du nautisme entre 2019 et 2024.

Évolution de l'emploi maritime entre 2019 et 2025 sur le pays de Lorient – Quimperlé :



Sources : AudéLor, réseau des CCI et agences d'urbanisme et de développement de Bretagne

Principaux créateurs d'emplois (> 20) de 2019 à 2024 par domaines maritimes :

Domaines maritimes principaux	Établissements
Construction-réparation navale et ingénierie	Naval Group, Intérim, RTSYS, NP Industrie, Vulcain Naval Atlantique ⁷ , Ingéliance Technologies, Safran Electronics – Défense Beacons SAS ⁸
Nautisme	LHL Développement / H2R Equipements ⁹ , Keroman Technologies, SMM

Ces deux secteurs ont également connu une progression de leur nombre d'établissements : + 29 % dans le nautisme (de 344 à 444 établissements) et + 84 % dans la CRN (de 107 à 197 établissements).

La baisse d'effectifs dans le domaine de la pêche et des produits de la mer (- 167 emplois) repose principalement sur la chute du nombre de pêcheurs : près de 300 emplois en moins en 5 ans (- 282).

⁷ Anciennement Euridis Bretagne

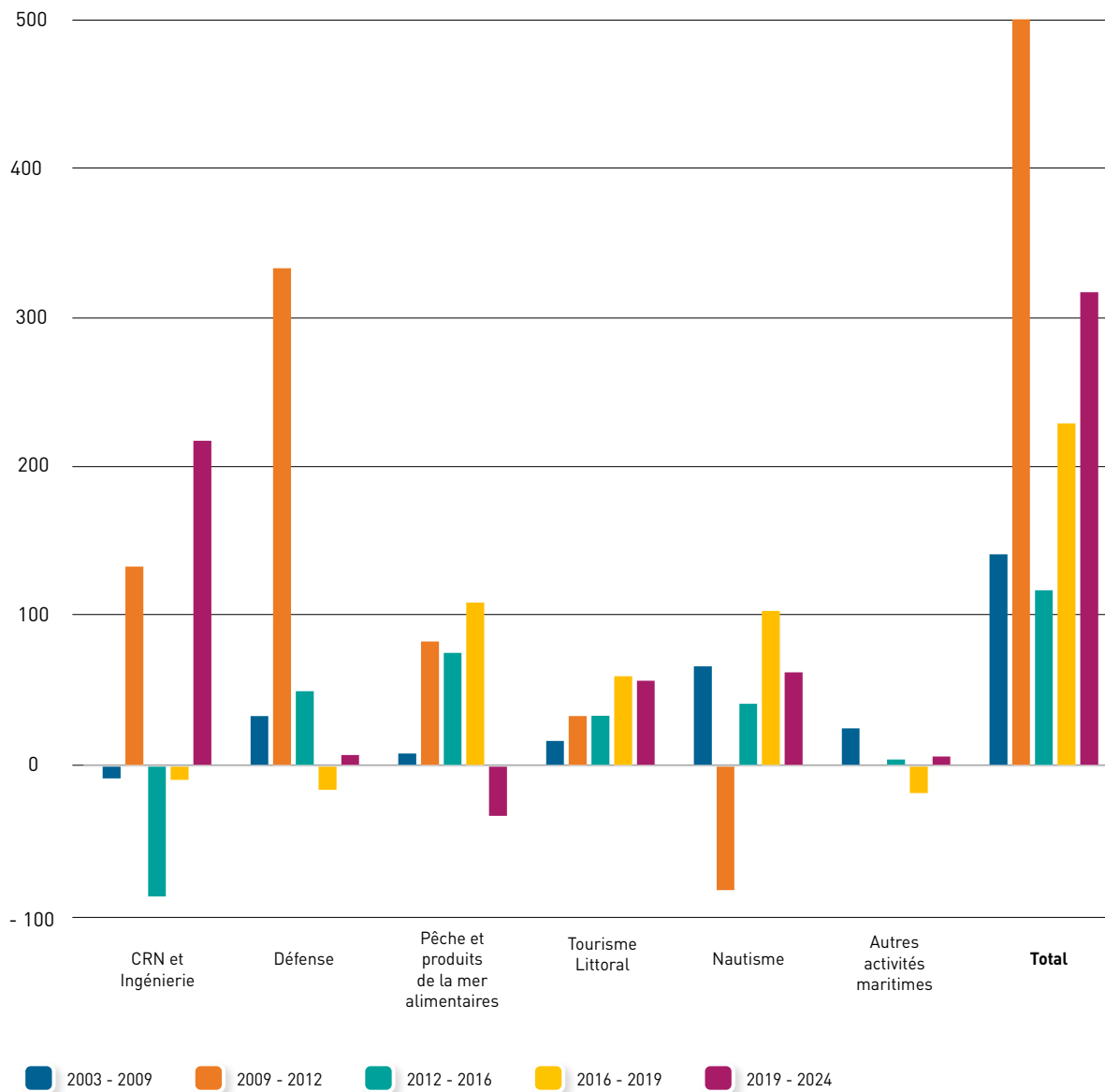
⁸ Anciennement Orolia SAS

⁹ Vente en ligne d'équipement de bateaux



La diversité de l'économie maritime du pays de Lorient-Quimperlé est un atout pour l'économie locale plus largement. Elle a, jusqu'à présent, sur chacune des périodes, permis de dépasser les pertes dans les pôles en difficulté par des créations dans les pôles en développement.

Évolution de l'emploi maritime du pays de Lorient depuis 2003, en moyenne annuelle



Sources : AudéLor - réseau des CCI et agences d'urbanisme et de développement de Bretagne



5 UNE ÉCONOMIE MARITIME LOCALE DIVERSIFIÉE

LA CONSTRUCTION – RÉPARATION NAVALE, (CRN), 1^{ER} DOMAINE MARITIME EMPLOYEUR

4 450 emplois à fin 2024, (sur 14 250 en Bretagne),
soit 28 % des emplois maritimes du pays de Lorient-Quimperlé

Ce secteur regroupe les activités de conception, recherche, construction, réparation pour les unités maritimes professionnelles (navires de défense, pêche, transport de marchandises et de passagers), hors bateaux de loisirs (plaisance et course au large relèvent de l'industrie nautique).

Plusieurs sites rassemblent ces activités autour de la rade de Lorient : aire de réparation navale de Keroman, site de réparation navale à flot sur la rive gauche du Scorff à Lanester, infrastructure de construction de navires de Défense de Naval Group (1^{er} employeur privé du territoire).

Dans ce domaine, le pays de Lorient-Quimperlé est au deuxième rang (derrière le pays de Brest, 7 340 emplois) avec 31 % des effectifs régionaux de la CRN. Viens ensuite le pays de Cornouaille (1 520 emplois).

Les principaux employeurs dans la construction-réparation navale sur le pays de Lorient-Quimperlé (hors intérim)

ÉTABLISSEMENT	COMMUNE	NOMBRE D'EMPLOIS AU 31/12/2024 (ARRONDI À LA DIZAINE)
Naval Group	Lorient	2 820
Sofresid Engineering	Lorient	90
Safran Electronics – Défense Beacons SAS ⁹	Guidel	90
Vulcain naval Atlantique ¹⁰	Quéven	70
SNEF	Lanester	60
RTSYS	Caudan	60
Sté Lorient Peinture Carénage ¹¹	Lorient	60
Kership Lorient	Lanester	50
SLCE Watermakers	Caudan	50
Idéa Logistique	Lanester	40

⁹ Anciennement Orolia SAS ¹⁰ Anciennement Euridis Bretagne ¹¹ Anciennement Solorpec

Parmi les 4 450 emplois de la construction – réparation navale, 256, soit près de 6 %, sont des emplois intérimaires. Le pays de Lorient-Quimperlé est le pays breton qui emploie le plus d'intérim dans la CRN.

Évolution 2019 - 2024

+ 32,4 % entre 2019 et 2024
(+ 18,4 % en Bretagne)

+ 1 088 emplois entre 2019 et 2024

Avec plus d'un millier d'emplois supplémentaires, soit une progression de 32,4 % de 2019 à 2024, la construction - réparation navale est le domaine maritime qui a le plus progressé en 5 ans sur le pays de Lorient-Quimperlé. Cette forte hausse résulte majoritairement de deux facteurs : la création de 580 emplois supplémentaires au sein du principal employeur du domaine (Naval Group), et la création de 90 établissements supplémentaires (de 107 établissements fin 2019 à 197 fin 2024, soit + 84 %) au sein du domaine CRN.

Cette très forte progression illustre une nouvelle dynamique ; sur ces 5 dernières années, ce domaine a gagné 218 emplois / an, alors qu'il était déficitaire sur la période précédente 2016 - 2019 avec - 9 emplois par an. Le pays de Lorient-Quimperlé est le pays breton qui créé le plus d'emplois dans la construction-réparation navale entre 2019 et 2024, devant le pays de Brest (+ 648 emplois) et le pays de Cornouaille (+ 240 emplois).



LA DÉFENSE NATIONALE LIÉE A LA MER, 2^E EMPLOYEUR MARITIME

3 580 emplois, (/ 20 310 en Bretagne) **soit 22% des emplois maritimes du pays de Lorient-Quimperlé** (y. c. emplois touristiques littoraux)

*Sont comptabilisés dans ce domaine les personnels militaires et civils (hors réservistes et élèves).
Les effectifs de ce secteur sont principalement issus de la Marine nationale.*

Avec 20 250 emplois sur un total de 70 520 emplois maritimes en Bretagne, la Base de Défense Brest-Lorient est le premier employeur maritime régional. Le pays de Lorient-Quimperlé est au deuxième rang (derrière le pays de Brest, 14 970 emplois) des pays bretons employeurs dans ce domaine, devant le pays de Morlaix (1 600 emplois). Près de 18% des effectifs de la Base de Défense sont situés sur 3 sites du pays de Lorient-Quimperlé.

Les principaux employeurs dans la Défense nationale liée à la mer sur le pays de Lorient-Quimperlé

ÉTABLISSEMENT	COMMUNE	NOMBRE D'EMPLOIS AU 31/12/2024 (ARRONDI À LA DIZAINE)
Base de Défense Brest-Lorient Base aéronavale de Lann Bihoué	Quéven	2 080
Base de Défense Brest-Lorient Base des fusiliers marins et des commandos (Fusco)	Lanester	1 190
Base de Défense Brest-Lorient - Administration	Lorient	270

Évolution 2019 - 2024

+ 1,0 % entre 2019 et 2024
(+ 2,0% en Bretagne)

+ 36 emplois entre 2019 et 2024

Sur la période 2019-2024, le nombre d'emplois dans la Défense nationale liée à la mer est stable (+ 1%). Cette stabilité s'inscrit dans la continuité de l'évolution de 2016 à 2019 (- 1,3% des emplois, soit - 55 emplois sur 3 ans). A l'échelle régionale, l'évolution du nombre d'emplois dans la Défense liée à la mer est de + 2,0%.

LA PÊCHE ET LES PRODUITS DE LA MER ALIMENTAIRES, À LA 3^E PLACE DES DOMAINES MARITIMES EMPLOYEURS

3 530 emplois, (/ 16 080 en Bretagne)
soit 22 % des emplois maritimes du pays de Lorient-Quimperlé

Pêche, transformation, transport et commercialisation des produits de la mer alimentaires.

Lorient-Keroman est le 2^{ème} port français en valeur et en volume, avec 68 millions € de transactions et 16 626 tonnes de produits vendus en 2024 (derrière Boulogne-sur-Mer).

Le pays de Lorient-Quimperlé est au deuxième rang (derrière le pays de Cornouaille, 4 330 emplois) des pays bretons employeurs dans ce domaine. Avec 3 530 emplois, il se situe devant le pays de Saint-Malo (1 450 emplois) et regroupe 22% des effectifs régionaux des produits de la mer alimentaires.

Le principal établissement employeur dans ce domaine sur le pays de Lorient-Quimperlé est Cité Marine, classé 4^{ème} employeur maritime breton et premier dans ce domaine des produits de la mer alimentaires. Notons que cet établissement est globalement lié à la mer par son activité de transformation, mais qu'il n'est pas en lien avec le port de pêche de Lorient.

Les principaux employeurs dans le domaine de la pêche et des produits de la mer alimentaires sur le pays de Lorient-Quimperlé (hors intérim)

ÉTABLISSEMENT	COMMUNE	NOMBRE D'EMPLOIS AU 31/12/2024 (ARRONDI À LA DIZAINE)
Cité Marine	Kervignac	1 070
Capitaine Houat	Lanester	300
Capitaine Cook	Clohars-Carnoët	120
Bretagne Transports 56 - Etablissements Delanchy	Guidel	120
Bruneel Transports	Lorient	100
Halieutis Fish&Co	Lorient	100
Société d'économie mixte Lorient-Keroman	Lorient	90
Stef Transport	Lorient	80
Nueva Pescanova France	Lorient	80
Cinq Degrés Ouest	Lorient	60

412 pêcheurs et aquaculteurs sont comptabilisés sur le pays de Lorient-Quimperlé¹².

¹² Source : Dirm Namu - SDNUM/Direction générale des affaires maritimes, de la pêche et de l'aquaculture du ministère de l'Aménagement du territoire et de la Décentralisation et le ministère de la Transition écologique, de la Biodiversité, de la Forêt, de la Mer et de la Pêche, à partir des données sociales nominatives des armements 2024

Parmi les 3 530 emplois dans les produits de la mer alimentaires, 314, soit près de 9 %, sont des emplois intérimaires. Le pays de Lorient est le deuxième pays breton qui emploie le plus d'intérimaires dans ce domaine (derrière le pays de Cornouaille avec 437 intérimaires).

Évolution 2019 - 2024

- 4,5% entre 2019 et 2024
(- 10,2% en Bretagne)

- 167 emplois entre 2019 et 2024

Le pays de Lorient-Quimperlé enregistre une baisse des effectifs issus de la pêche et des produits de la mer alimentaires de - 4,5% (- 167 emplois) entre 2019 et 2024. Cela représente 33 emplois en moins par an. Cette baisse est cependant moins forte que sur la Bretagne (- 10,2%) et que chez nos voisins du pays de Cornouaille (- 24,4%).

A l'échelle locale comme à l'échelle régionale, le plan d'accompagnement individualisé (PAI) et la forte hausse du prix du gasoil ont pesé sur la diminution du nombre d'emplois dans la pêche et dans la transformation de ses produits.

Zoom sur l'évolution des emplois dans la pêche

En 5 ans, de 2019 à 2024, les secteurs spécifiques de la pêche et de l'aquaculture ont perdu 15% de leurs emplois en Bretagne (- 854 emplois). Cette forte baisse est notamment liée au Brexit et aux plans de sortie de flotte : environ 40 navires en moins sur la période en Bretagne, dont 4 navires de pêche hauturière sur les 8 rattachés au port de Lorient Keroman en 2019 ont été sortis de la flotte en 2023. Ce contexte a parfois précipité des départs anticipés à la retraite ainsi que des réorientations professionnelles. La Cornouaille est le territoire breton le plus impacté (460 emplois en moins soit une baisse de 27%). Le pays de Lorient-Quimperlé a également vu ses effectifs diminuer fortement (280 emplois en moins, soit une baisse de 41%), tout comme le pays de Saint-Malo (- 190 emplois, soit - 21%).

LE TOURISME LITTORAL, PRÈS DE 2 000 EMPLOIS ESTIMÉS

1 965 emplois, (sur 38 300 en Bretagne)

soit 12 % des emplois maritimes du pays de Lorient-Quimperlé

Ensemble des activités touristiques (hébergements, restaurants, musées, etc.) liées au littoral (en plus des activités nautiques).

La méthode employée pour estimer le nombre d'emplois touristiques littoraux est différente de celle utilisée pour les autres secteurs. Nous n'avons pas procédé à une consultation exhaustive des acteurs économiques du pôle, mais nous avons comparé le nombre d'emplois dans l'hôtellerie-restauration sur le pays de Lorient-Quimperlé, avec celui d'aires urbaines de taille équivalente mais non situées sur le littoral (Angoulême, Poitiers, Mulhouse...). Le différentiel est considéré comme les emplois « littoraux » de l'hôtellerie-restauration liés à la localisation du territoire étudié sur le littoral.

Évolution 2019 - 2024

+ 17,0 % entre 2019 et 2024

+ 285 emplois entre 2019 et 2024

Avec 285 emplois supplémentaires entre 2019 et 2024, le tourisme littoral a progressé de 57 emplois par an. Cette progression s'inscrit dans celle de la période précédente 2016-2019, où ce domaine avait gagné 60 emplois par an.

LE NAUTISME : LE PAYS DE LORIENT-QUIMPERLÉ AU 1^{ER} RANG DES PAYS BRETONS EMPLOYEURS DANS CE DOMAINE

1 734 emplois, (sur 7 569 en Bretagne)

soit 11 % des emplois maritimes du pays de Lorient-Quimperlé

- *Industrie nautique : conception, construction, réparation de bateaux dits « de loisirs » (nautiques, plaisance et course au large) ;*
- *Commerces et services nautiques : boutiques et services destinés aux marins de plaisance (ravitaillement, hivernage, vêtements spécialisés, armement de bateaux, écoles de permis bateaux, etc.) ;*
- *Activités nautiques : pratique sportive (teams de course au large et voile de compétition) et pratique de découverte / apprentissage d'activités nautiques aux particuliers (kayak, paddle, surf, voile, etc.) ;*
- *Ports de plaisance : activités de gestion portuaire (associations de plaisanciers, établissements communaux, etc.).*

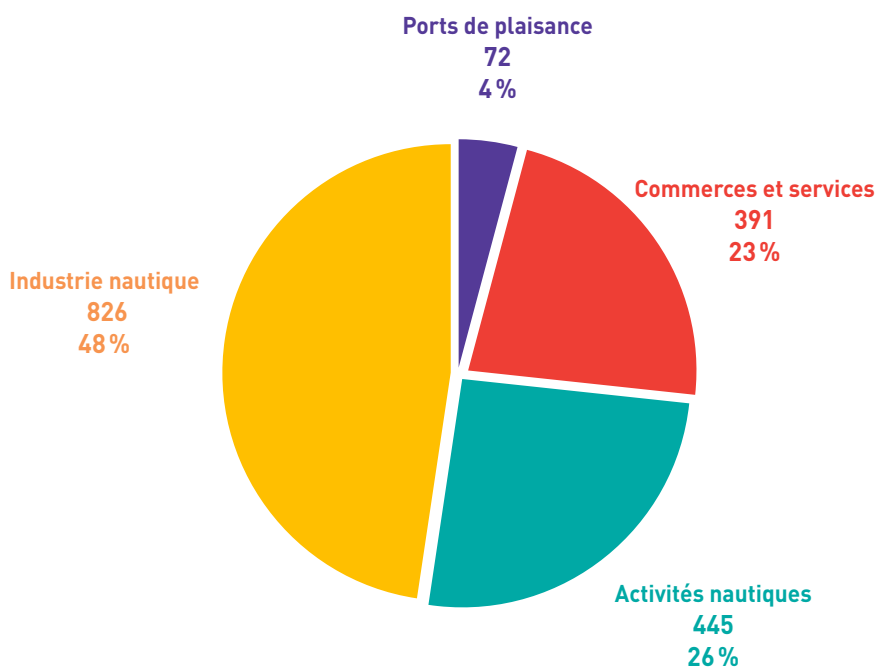
Le pays de Lorient-Quimperlé dispose de :

- 15 ports de plaisance et mouillages sur le pays de Lorient-Quimperlé, totalisant 4 725 places à flot ;
- 1 pôle de course au large de niveau européen ;
- 1 port à sec de 280 places.

Avec 23% des effectifs régionaux du nautisme, le pays de Lorient-Quimperlé est au premier rang des pays bretons employeurs dans ce domaine. Il se positionne devant le pays de Cornouaille, qui comptabilise 1 035 emplois.

La répartition des emplois entre les quatre composantes du nautisme est diversifiée : l'industrie nautique domine avec près de 50% des emplois nautiques locaux, suivent ensuite les activités nautiques (26%) et les commerces et services (23%), alors que les ports de plaisance ne représentent que 4% du total local des emplois nautiques. Par rapport à la Bretagne, l'industrie nautique et les activités nautiques sont sur-représentées.

Répartition des emplois nautiques sur le pays de Lorient - Quimperlé fin 2024



Source : réseau des Agences d'urbanisme et de développement & réseau des CCI de Bretagne

Les principaux employeurs du nautisme sur le pays de Lorient-Quimperlé (hors intérim)

SOUS-SECTEUR NAUTIQUE	ÉTABLISSEMENT	COMMUNE	NOMBRE D'EMPLOIS AU 31/12/2024 (ARRONDI À LA DIZAINE)
Industrie nautique	Grand Large Yachting Méditerranée ¹³	Lorient	90
Industrie nautique	Plastimo Group	Lorient	70
Industrie nautique	Keroman Technologies	Lorient	50
Industrie nautique	SNE Société morbihannaise de modelage	Lanester	50
Industrie nautique	NKE Instrumentation	Hennebont	40
Ports de plaisance	SEMC Ports de plaisance du pays de Lorient (Sellor)	Larmor-Plage	40
Activités nautiques	SEM des ports de plaisance et équipements publics de loisirs du pays de Lorient (Sellor)	Port-Louis	40
Industrie nautique	JPK Composites	Larmor-Plage	40
Commerces et services	LHL Développement	Hennebont	40
Industrie nautique	Lorima	Lorient	30

Parmi les 1 730 emplois dans le nautisme, 24, soit près de 1,4 %, sont des emplois intérimaires. Le pays de Lorient et le pays de Cornouaille (14 intérimaires) sont les seuls pays bretons à avoir recours à l'intérim dans ce domaine.

¹³ Anciennement chantier Marsaudon Composites, rachat en 2023

Zoom sur les activités de course au large / voile de compétition :

- Une activité économique qui s'affirme au niveau européen depuis 2010¹⁴ ;
- 122 bateaux de course sur Lorient Agglomération ;
- 905 emplois en 2022, soit + 60 emplois par an depuis 2012 ;
- 35 millions d'€ de retombées économiques en 2022, soit 3,2 fois plus qu'en 2012 ;
Ces retombées économiques atteignent 44 millions d'euros en moyenne par an, si on intègre la construction des bateaux ;
- Une concentration sur le site de Lorient La Base, unique et apprécié pour ses facilités de navigation, ses infrastructures et services, l'écosystème des activités et des dynamiques qui s'est construit autour ;
- 1 emploi dans les teams génère 3 autres emplois dans l'écosystème local de la course au large.

Évolution 2019 - 2024

+ 22,0% entre 2019 et 2024
(+ 7,1% en Bretagne)

+ 313 emplois entre 2019 et 2024

Avec 313 emplois supplémentaires sur le pays de Lorient-Quimperlé sur les 499 à l'échelle régionale, le pays de Lorient-Quimperlé est le pays breton au premier rang des créations d'emplois dans le domaine nautique. Cette dynamique de forte création d'emplois se poursuit, même si elle s'est un peu ralentie entre 2019 et 2024 (+ 63 emplois par an) par rapport à la période 2016 – 2019 (+ 104 emplois / an). C'est le secteur de l'industrie nautique qui s'est le plus développé ces 5 dernières années (+ 232 emplois, soit + 39%), suivi du secteur des activités nautiques (+ 75 emplois, soit + 20%).

¹⁴ Cf. Bibliographie course au large p.28

AUTRES ACTIVITÉS MARITIMES

886 emplois, (/ 12 311 en Bretagne)

soit 5 % des emplois maritimes du pays de Lorient-Quimperlé (y. c. emplois touristiques littoraux)

Sont inclus dans les « autres activités maritimes » les emplois issus des secteurs suivants : assurances maritimes, câbles sous-marins, culture et loisirs, enseignement supérieur et recherche marine, extraction de granulats marins, intervention publique dans le domaine maritime, production d'énergie marine, produits de la mer non alimentaires, protection de l'environnement littoral et marin, services parapétroliers et paragaziers offshore, transport maritime, travaux publics maritimes.

Le secteur du transport maritime sur le pays de Lorient-Quimperlé comptabilise 355 emplois. Le transport maritime de marchandises est assuré principalement par le port de commerce de Lorient - Kergroise, 1^{er} port breton pour les hydrocarbures. Il dispose également d'un site portuaire sur Le Rohu à Lanester, principalement pour le débarquement sablier.

Le transport maritime de passagers entre Lorient et l'île de Groix est assuré par 4 compagnies maritimes, principalement depuis l'embarcadère situé à Lorient. En 2022, 550 000 voyages ont été enregistrés. Des navettes transrade assurent toute l'année la liaison entre les rives gauche et droite de la rade ; près de 950 000 voyages ont été comptabilisés en 2022.

Le secteur de l'intervention publique dans le domaine maritime rassemble 267 emplois sur le pays de Lorient - Quimperlé, dont un tiers est concentré au sein de l'établissement national des invalides de la Marine.

Les autres secteurs représentés recensent moins de 100 emplois chacun. Il s'agit notamment des travaux publics maritimes (76 emplois), de la protection de l'environnement littoral et marin (42 emplois), de l'enseignement supérieur et la recherche marine (41 emplois), de la culture et des loisirs maritimes (40 emplois), de la production d'énergie marine (25 emplois).

Les principaux employeurs des autres activités maritimes sur le pays de Lorient-Quimperlé (hors intérim) :

DOMAINE MARITIME	ÉTABLISSEMENT	COMMUNE	NOMBRE D'EMPLOIS AU 31/12/2024 (ARRONDI À LA DIZAINE)
Intervention publique	Établissement national des invalides de la Marine (ENIM)	Lorient	90
Transport maritime	Port de commerce Lorient Bretagne Sud	Lorient	60
Enseignement supérieur et recherche marine	Institut français recherche mer (Ifremer)	Lorient	40
Transport maritime	Compagnie Océane	Lorient	40
Intervention publique	Direction départementale des territoires et de la mer du Morbihan (DDTM 56)	Lorient	30
Intervention publique	Direction interrégionale de la mer Nord Atlantique - Manche Ouest (Dirm NamO)	Lorient	30
Travaux publics maritimes	Eiffage Travaux maritimes fluviaux	Lorient	30
Culture et loisirs	SEMC Ports de plaisance Pays de Lorient (Sellor)	Lorient	30
Protection de l'environnement littoral et marin	Sinay	Lorient	30
Transport maritime	Treizhadenn an Oriant (TAO) ¹⁵	Lorient	30

Parmi les 886 emplois des « autres activités maritimes » sur le pays de Lorient-Quimperlé, 24 sont des intérimaires enregistrés dans les travaux publics maritimes, et 25 dans le transport maritime. Le pays de Lorient-Quimperlé est le territoire qui emploie le plus d'intérimaires dans ces 2 domaines ; il concentre 39 % des intérimaires bretons dans ces deux domaines.

Évolution 2019 - 2024

+ 3,6 % entre 2019 et 2024
(+ 3,6 % aussi en Bretagne)

+ 31 emplois entre 2019 et 2024

Sur cette nouvelle période 2019-2024, avec une progression de 3,6 % des emplois, l'évolution du nombre d'emplois dans les autres activités maritimes s'est inversée par rapport à la période précédente 2016 - 2019 qui avait connu une baisse de 6 % de ses effectifs.

¹⁵ Nouvel exploitant des bateaux bus de la rade de Lorient, société créée par l'armateur lorientais Zéphyr & Borée



6 ANNEXES

ANNEXE 1 : BIBLIOGRAPHIE

Observatoire de l'économie maritime en Bretagne :

- *Observatoire de l'Économie maritime en Bretagne*, 31/12/2016 : Etude régionale (réseaux des CCI et agences d'urbanisme et de développement de Bretagne, avec le soutien et en partenariat du Conseil régional) publiée en septembre 2018
- *Observatoire de l'Économie maritime en Bretagne*, 31/12/2019 : Etude régionale (réseaux des CCI et agences d'urbanisme et de développement de Bretagne, avec le soutien et en partenariat du Conseil régional) publiée en juillet 2021
- *Observatoire de l'Économie maritime en Bretagne*, 31/12/2024 : Etude régionale (réseaux des CCI et agences d'urbanisme et de développement de Bretagne, avec le soutien du Conseil régional) publiée en décembre 2025

Observatoire de l'économie maritime sur le pays de Lorient-Quimperlé :

- *Les emplois maritimes du pays de Lorient*, 2003-2010 : Communication AudéLor n°34 publiée en décembre 2010
- *Les emplois maritimes du pays de Lorient*, 2009-2012 : Communication AudéLor n°56 publiée en juillet 2013
- *Les emplois maritimes du pays de Lorient*, 2012-2016 : Communication AudéLor n°94 publiée en septembre 2017
- *Le pays de Lorient-Quimperlé : 2^e pays maritime breton* : Communication AudéLor n°173 publiée en novembre 2021

Autres études réalisées par AudéLor, en lien avec l'économie maritime :

Course au large :

- *Le pôle course au large de la BSM* - Communication n°78, septembre 2015
- *Le pôle course au large de Lorient La Base, au cœur de la Sailing Valley* - Communication n°128, février 2020
- *La course au large à Lorient Agglomération. Retombées économiques et points de vue des professionnels* - Communication n°223, octobre 2023

Autres thématiques maritimes :

- *Enquête sur les activités nautiques et aquatiques* implantées sur Lorient Agglomération et Quimperlé Communauté - Communication n°181, mai 2022
- *Formation et recherche maritime sur le pays de Lorient-Quimperlé : état des lieux* - Communication n°182, juin 2022
- *Toile alimentaire sur le pays de Lorient-Quimperlé. Cahier n°1 : toile des produits de la mer* - Communication n°210, mai 2023
- *La propulsion par le vent dans le transport maritime. Une dynamique économique en cours sur Lorient Agglomération.* Communication n°241, mai 2024
- *Atlas des espaces portuaires : Territoire de Lorient Agglomération.* Document technique #011, décembre 2025

ANNEXE 2 : 17 CODES NAF 100 % MARITIMES SELON L'INSEE

CODE NAF	LIBELLÉ
0311Z	Pêche en mer
0321Z	Aquaculture en mer
0893Z	Production de sel
1020Z	Transformation et conservation de poissons, de crustacés et de mollusques
3011Z	Construction de navires et de structures flottantes
3012Z	Construction de bateaux de plaisance
3315Z	Réparation et maintenance navale
4291Z	Construction d'ouvrages maritimes et fluviaux
4638A	Commerce de gros (commerce interentreprises) de poissons, crustacés et mollusques
4723Z	Commerce de détail de poissons, crustacés et mollusques en magasin spécialisé
5010Z	Transports maritimes et côtiers de passagers
5020Z	Transports maritimes et côtiers de fret
5030Z	Transports fluviaux de passagers
5040Z	Transports fluviaux de fret
5222Z	Services auxiliaires des transports par eau
5224A	Manutention portuaire
7734Z	Location et location-bail de matériels de transport par eau

AUDÉLOR
DÉVELOPPEUR DE TERRITOIRE

12 avenue de la Perrière
56324 Lorient cedex
02 97 12 06 40

www.audelor.com

Suivez-nous



Pour télécharger
les communications
d'AudéLor : www.audelor.com

