



Dynamiques d'implantation des entreprises exogènes

PAYS DE LORIENT – QUIMPERLÉ

Contact : Christine Boissonnot-Delachienne : 02 97 12 06 69

Équipe projet : Gilles Poupard, Arnaud Rentenier

Directeur de la publication : Gilles Poupard

Introduction	3
Méthodologie.....	4
À retenir.....	5
Partie 1 : les données « locales »	6
1. Exemples d'entreprises exogènes arrivées sur le pays de Lorient Quimperlé	6
Partie 2 : les données statistiques de l'INSEE	8
1. Une large majorité des transferts concernent de très petites unités.....	8
2. Près de la moitié des transferts d'établissements sont internes aux territoires.....	9
3. Près de la moitié des arrivées viennent de Bretagne	10
4. Deux secteurs d'activité dominant pour les arrivées.....	11
5. Les secteurs d'activités selon l'origine et la destination des établissements.....	14
6. Dynamiques territoriales des transferts : des disparités selon les intercommunalités	15

Introduction

Le territoire du pays de Lorient-Quimperlé s'engage depuis plusieurs années dans une dynamique visant à renforcer son attractivité auprès des entreprises et des habitants. À travers des dispositifs d'accompagnement, des services dédiés, il cherche à se positionner comme un territoire accueillant et propice au développement économique.

Dans ce contexte, cette étude, inscrite au programme de travail d'AudéLor, vise à explorer les données disponibles sur les mouvements d'entreprises extérieures au territoire. L'objectif est d'analyser les flux de transferts d'établissements entre les intercommunalités, afin d'en dégager les premières tendances et caractéristiques. Le périmètre de cette analyse couvre les trois intercommunalités du pays de Lorient-Quimperlé : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté et Blavet Bellevue Océan Communauté.

Méthodologie

Les données « terrain »

Dans le cadre de ses missions, l'Agence d'urbanisme, de développement économique et Technopole du pays de Lorient (AudéLor), accompagne des porteurs de projet, notamment dans leur implantation. Les chargés de mission, en lien avec l'accueil des entreprises ont donc été mobilisés pour faire part de leur expérience sur le sujet et pour fournir des informations sur les entreprises exogènes accompagnées ces dernières années. Ces données comprennent l'ouverture d'établissements secondaires (avec établissement principal hors du périmètre des trois intercommunalités observées).

Pour Lorient Agglomération : les membres de l'équipe de la Direction Appui aux entreprises et à l'innovation et de Lorient Technopole rencontrés :

- Arnaud Rentenier -Directeur | Numérique – Électronique
- Cécile Roudit-Le Roux – Chargée de Mission Parc Technologique de Soye
- Olivier Denoual – Chargé de Mission Attractivité territoriale
- Régis Guyon – Chargé de Mission Nautisme Matériaux
- Solen Le Calvé – Chargée de Mission Initiative Pays de Lorient
- Yannig Livory – Chargé de Mission Implantation d'entreprise

Pour Quimperlé Communauté :

- Mathilde Le Goc – Chargée de développement économique territorial

Les données statistiques de l'INSEE

Pour analyser ces flux de transfert d'établissements, la source INSEE REE (Répertoire de entreprises et des établissements) a été utilisée pour les périodes de **2017 à 2021**. Selon cette source, le transfert d'établissements **correspond au transfert complet des moyens de production d'un établissement d'un lieu géographique à un autre : il doit à la fois y avoir une cessation d'établissement au lieu de départ et une création d'établissement au lieu d'arrivée**. Les transferts d'établissements incluent les **auto-entrepreneurs** (requalifiés micro-entrepreneurs) depuis 2009. Le champ sectoriel comprend l'industrie, la construction, le commerce et les services. L'agriculture est exclue. Le choix a été fait de travailler sur une période de 5 ans (entre 2017 et 2021) afin de lisser les éventuels effets conjoncturels.

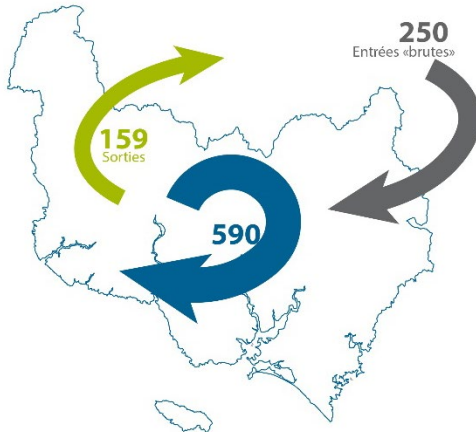
À partir de 2022, l'INSEE a modifié sa méthodologie et sa source de données en utilisant les données de la **source SIDE** (système d'information sur la démographie des entreprises) **qui diffèrent du point de vue méthodologique des données REE**. De plus, en raison de l'entrée en vigueur du Guichet unique des formalités d'entreprises en 2023, les millésimes issus de la source SIDE pour 2022 et 2023 ne sont pas comparables entre eux.

Cependant, afin d'obtenir une vision plus récente des mouvements d'établissements, le **fichier des transferts 2024** (source SIDE) a aussi été utilisé et complète l'analyse de la période 2017-2021 (source REE). Le millésime 2024 ayant été analysé et jugé cohérent par rapport aux données REE de 2017 à 2021.

NB : ces données ne comprennent pas l'ouverture d'établissements secondaires (avec l'établissement principal situé hors du périmètre des trois intercommunalités observées).

À retenir¹

- ▶ En 6 ans, 1 498 implantations « brutes » d'établissements (soit 250 /an) sur le pays de Lorient-Quimperlé
- ▶ 3 540 mouvements d'implantations internes (soit 590 / an)
- ▶ 954 départs d'établissements (soit 159 / an)
- ▶ Un solde de 544 entrées nettes soit 91 arrivées par an



Sources : Répertoire des Entreprises et Établissements (REE) de 2017 à 2021 et fichier SIDE (Système d'Information sur la Démographie des Entreprises) pour 2024, INSEE.

Traitement : AudéLor 2025

- ▶ 95 % des établissements qui s'implantent n'ont pas de salarié
- ▶ En moyenne, 5 implantations nettes par an avec salarié, soit 66 emplois en moyenne/an
- ▶ Les implantations d'établissements selon l'origine
 - 42 % de Bretagne en brut / 12 % en net
 - 20 % Île-de-France en brut / 38 % en net
 - 10 % Pays de la Loire en brut / 13 % en net
- ▶ Les secteurs d'activités qui s'implantent (net)
 - 29 % expertise technique et scientifique
 - 28 % santé et action sociale
 - 10 % commerce
- ▶ 20 % des projets accompagnés² par AudéLor et implantés sur Lorient Agglomération depuis 2017 sont des projets exogènes, soit 3 projets /an en moyenne (Grand Large Yachting, IoT.bzh, Bitecone...)

¹ Périodes observées de 2017 à 2021 et année 2024- source INSEE

² En commercialisation immobilier/foncier, développement et implantation (hors Innovation
Source : Youday, traitement AudéLor 2025

Partie 1 : les données « locales »

1. Exemples d'entreprises exogènes arrivées sur le pays de Lorient Quimperlé (2017-2025)

Les données locales sur les implantations d'entreprises extérieures proviennent principalement des échanges avec les chargés de mission et de la récupération de données issues des fichiers des entreprises accompagnées par :

- la Direction Appui aux Entreprises et à l'Innovation et par Lorient Technopole ;
- la Direction du Développement Économique de Quimperlé Communauté.

Ces données ne couvrent pas l'intégralité des implantations : elles ne concernent que les établissements identifiés et suivis par les acteurs locaux de l'accompagnement économique.

Les établissements identifiés comme exogènes sont :

- soit des établissements « transférés » au sens de l'INSEE impliquant la fermeture sur le lieu de départ et la réouverture sur le lieu d'implantation ;
- soit des établissements secondaires qui se sont implantés sur le territoire et dont l'établissement principal est situé hors du pays de Lorient-Quimperlé.

Parmi les exemples d'établissements implantés sur la période 2017-2025, 17 sont localisés sur Lorient, 5 sur la commune de Ploemeur au Parc de Soye (espaces Créa et Teknica). Les autres communes de 1e et 2e couronne (Larmor-Plage, Lanester, Guidel, Hennebont) ainsi que Plouay sont également concernées par l'arrivée d'établissements exogènes.

Au total, on estime à **20 %** la part de projets exogènes accompagnés par AudéLor et implantés sur Lorient Agglomération depuis 2017, soit 3 projets /an en moyenne.

Concernant les typologies d'activités, les établissements d'ingénierie et de conseil sont bien représentés dans plusieurs secteurs : course au large, numérique et informatique. L'industrie est également présente en lien notamment avec le secteur de la construction navale (Grand Large Yachting, 507 Projects). Enfin, les secteurs du commerce et des services (aux entreprises) : assurance, sécurité, main-d'œuvre représentent une part significative des établissements qui arrivent sur le territoire.

Exemples d'implantations sur le pays de Lorient-Quimperlé

Ingénierie, études techniques

Nom de l'établissement	activité	date implantation	commune d'implantation	effectif (2025)	département d'origine	typologie
KARVER	Ingénierie études techniques	2019	Lorient	5	14	établissement secondaire
IoT.bzh	Informatique, numérique	2019	Lorient	21	56	implantation exogène
VALEMO	Ingénierie études techniques	2022	Lorient	4	33	établissement secondaire
DIMSI BUSINESS SOLUTIONS	Informatique, numérique	2022	Lorient	5	92	établissement secondaire
K-CHALLENGE LAB	Programmation informatique	2023	Lorient	3	31	implantation exogène
AWENTECH	Ingénierie études techniques	2023	Ploemeur	2	56	implantation exogène
RPQeau	Ingénierie études techniques	2024	Lanester	(1)	22	établissement secondaire
PAYLAB	Informatique, numérique	2024	Ploemeur	(2)	75	implantation exogène
THINK+	Activités de conseil	2024	Ploemeur	2	64	établissement secondaire
SIXFOISSEPT	Informatique, numérique	2025	Larmor-Plage	4	75	établissement secondaire
BENJAMIN MUYL DESIGN - MDS Design	Ingénierie études techniques	2025	Lorient	2	56	implantation exogène
PRORISK	Conseil en sûreté	2025	Ploemeur	1	29	antenne

Industries

Nom de l'établissement	activité	date implantation	commune d'implantation	effectif (2025)	département d'origine	typologie
LE DREZEN	Industrie manufacturière	2017	Lorient	35	29	établissement secondaire
EUREDEN	Industrie agroalimentaire (siège social)	2019	Mellac	60 (prévu pour 2026)	29	implantation exogène
GRAND LARGE YACHTING MEDITERRANEE	Construction navale	2023	Lorient	87	34	établissement secondaire
BITECONE	Fabrication de biscuits	2023	Plouay	3	75	implantation exogène
507 projects	Réparation maintenance navale	2024	Lorient	(2)	17	implantation exogène
INOVAH STRUCTURES	Construction	2024	Guidel)	22	établissement secondaire

Services, commerce et autres

Nom de l'établissement	activité	date implantation	commune d'implantation	effectif (2025)	département d'origine	typologie
ELEC-ARMOR	Commerce de gros	2019	Hennebont	13	29	établissement secondaire
WANCHESE EUROPE	Commerce de gros	2022	Lorient	2	75	implantation exogène
MADINTEC	Activités de soutien aux entreprises	2022	Lorient	5	17	établissement secondaire
PC MEDIA	Editions de revues	2023	Lorient	(1)	75	implantation exogène
France MUTUALISTE	Assurance	2023	Lorient	1	92	établissement secondaire
KWARDZ RECRUITING EXPERTS	Activités des agences de placement en main-d'œuvre	2023	Lorient	(1)	75	établissement secondaire
HOWDEN France SAS	Assurance	2023	Lorient	8	75	établissement secondaire
K-CHALLENGE RACING	Activité liée au sport	2023	Lorient	(2)	31	implantation exogène
FERENTINO TYRE France	Commerce de gros	2024	Lorient	(1)	75	implantation exogène
CONTROLIX	Commerce auto	2025	Moëlan-sur-Mer	(2)	44	établissement secondaire
AZ SECURITE	Activités de sécurité privée	2025	Ploemeur	1	29	antenne

Sources : AudéLor, service Appui aux Entreprises, API entreprise, Urssaf, annuaire des entreprises

(1) : unité employeuse (au moins 1 salarié au cours de l'année)

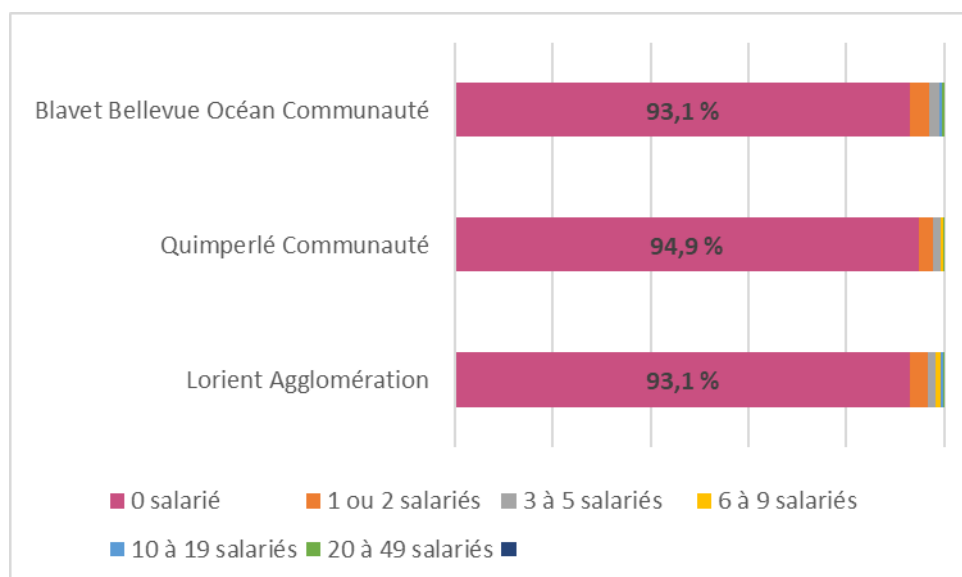
(2) : unité non employeuse (pas de salarié au cours de l'année)

Partie 2 : les données statistiques de l'INSEE

1. Une large majorité des transferts concernent de très petites unités

Sur l'ensemble de la période observée, les arrivées d'établissements concernent des petites entités : entre 93 % et 95 % des établissements n'ont pas de salarié. Au total, 5 % des établissements qui s'implantent ont au moins 1 salarié. Au total, **5 % des établissements avec salariés correspondent à 400 emplois sur la période, soit 66 emplois par an**. On note ainsi le faible impact sur l'emploi des transferts d'établissements. Les micro-entreprises étant comptabilisées dans les transferts, ce déménagement peut correspondre à un changement de résidence principale de l'entrepreneur dans le cas d'un entrepreneur qui travaille à domicile. De plus, selon l'INSEE, les transferts d'établissements concernent bien plus souvent des entreprises « jeunes » donc avec un nombre de salarié plus réduit.

Répartition des établissements implantés selon la tranche d'effectif



Sources : Répertoire des Entreprises et Établissements (REE) de 2017 à 2021 et fichier SIDE (Système d'Information sur la Démographie des Entreprises) pour 2024, INSEE. Traitement AudéLor 2025

2. Près de la moitié des transferts d'établissements sont internes aux territoires

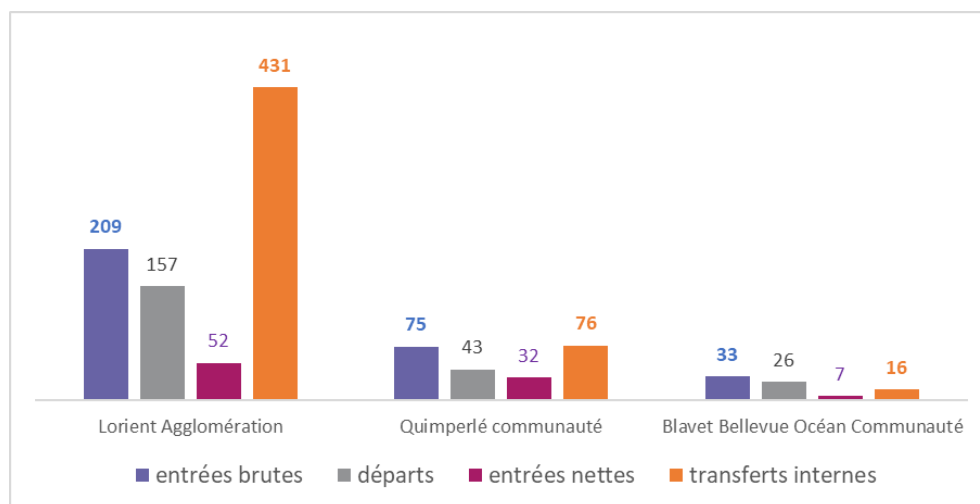
Sur la période d'observation (2017-2021 et 2024), **5 992 établissements ont fait l'objet d'un transfert** depuis ou vers le territoire du pays de Lorient-Quimperlé soit **999 établissements par an**, soit 4,2 % des établissements économiquement actifs³ (en 2023). Le parc d'établissements est donc très stable sur la période sur la période.

Parmi ces mouvements, **59 % concernent des transferts internes** au territoire du pays de Lorient - Quimperlé. Cette part varie selon les intercommunalités : elle est de 21 % à Blavet Bellevue Océan Communauté, 40 % sur Lorient Agglomération et 53 % sur Quimperlé Communauté.

Sur le territoire de Lorient Agglomération, 4 873 établissements ont fait l'objet d'un transfert, soit en moyenne **812 établissements par an**. Sur Quimperlé Communauté, les transferts correspondent à 1 167 établissements, soit en moyenne **195 établissements par an** et sur le territoire de Blavet Bellevue Océan Communauté (BBO Communauté), se sont en moyenne **76 établissements par an** qui font l'objet d'un transfert.

Ainsi, sur la période, ce sont en moyenne **209 établissements par an** localisés en dehors de Lorient Agglomération qui se sont installés sur le territoire (entrées brutes), **75 établissements** localisés en dehors de Quimperlé Communauté et **33** hors de BBO Communauté.

Répartition des transferts selon leur typologie (en moyenne par an)



Sources : Répertoire des Entreprises et Établissements (REE) de 2017 à 2021 et fichier SIDE (Système d'Information sur la Démographie des Entreprises) pour 2024, INSEE. Traitement AudéLor 2025

³ Les établissements « économiquement actifs » sont ceux ayant employé des salariés au cours de l'année ou qui sont siège d'une unité légale « économiquement active » Source : INSEE

3. Près de la moitié des arrivées viennent de Bretagne

À l'échelle du territoire du pays de Lorient-Quimperlé, **42 %** des établissements qui arrivent (entrées brutes) proviennent de Bretagne (hors transferts internes).

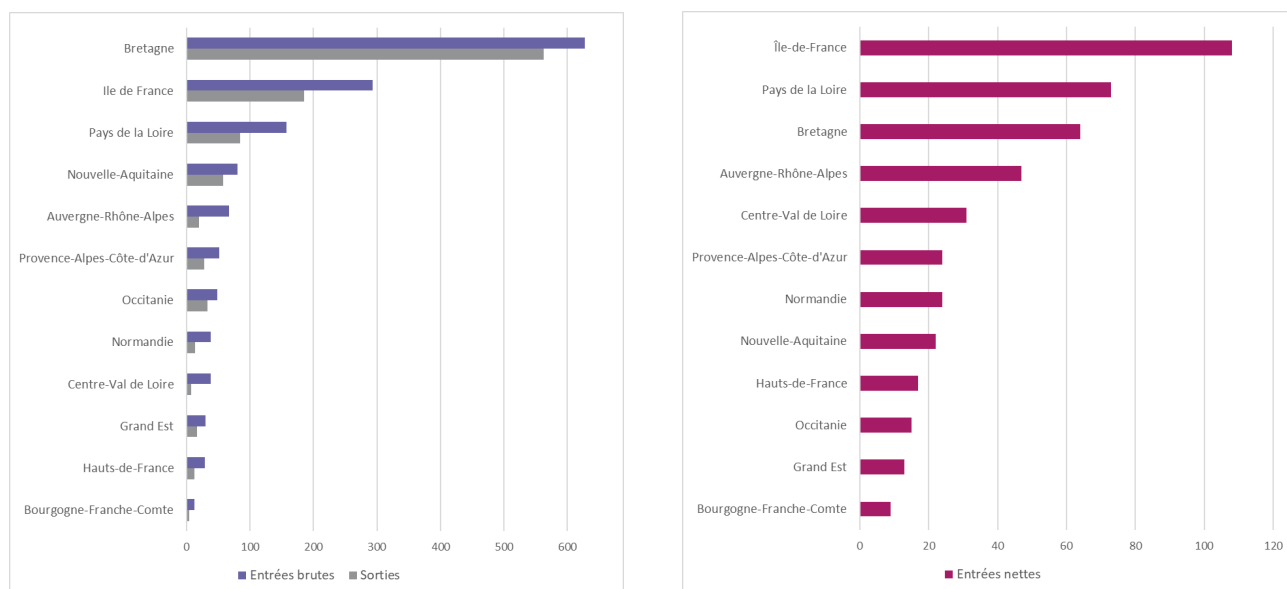
Pour Lorient Agglomération, **50 %** des implantations brutes d'établissements **exogènes au territoire** proviennent d'un territoire breton. Ce taux est de **59 % pour Quimperlé Communauté** et **71 % pour BBO Communauté**. Cela correspond à une plus forte capacité d'attraction hors de Bretagne pour l'agglomération de Lorient en lien avec son poids démographique et économique. Cela souligne aussi l'importance de la proximité géographique et la présence de réseaux économiques historiques dans l'Ouest.

Après la Bretagne, l'Île-de-France et les Pays de la Loire arrivent en 2^e et 3^e position pour les entrées brutes d'établissements. Concernant les entrées nettes, l'Île-de-France arrive en 1^{ère} position (38 % des entrées).

Dans le sens opposé, les flux sortants montrent que la majorité des établissements quittant le territoire restent également en Bretagne. Cette part est de 59 % pour le pays de Lorient-Quimperlé. Les implantations nettes en provenance de la Bretagne représentent donc 12 % sur le pays de Lorient-Quimperlé.

Pour l'agglomération de Lorient, 17 % des entrées brutes proviennent d'Île-de-France contre 12 % pour Quimperlé Communauté et 11 % pour BBO Communauté.

Entrées et sorties selon l'origine régionale sur le pays de Lorient-Quimperlé



Sources : Répertoire des Entreprises et Établissements (REE) de 2017 à 2021 et fichier SIDE (Système d'Information sur la Démographie des Entreprises) pour 2024, INSEE. Traitement AudéLor 2025

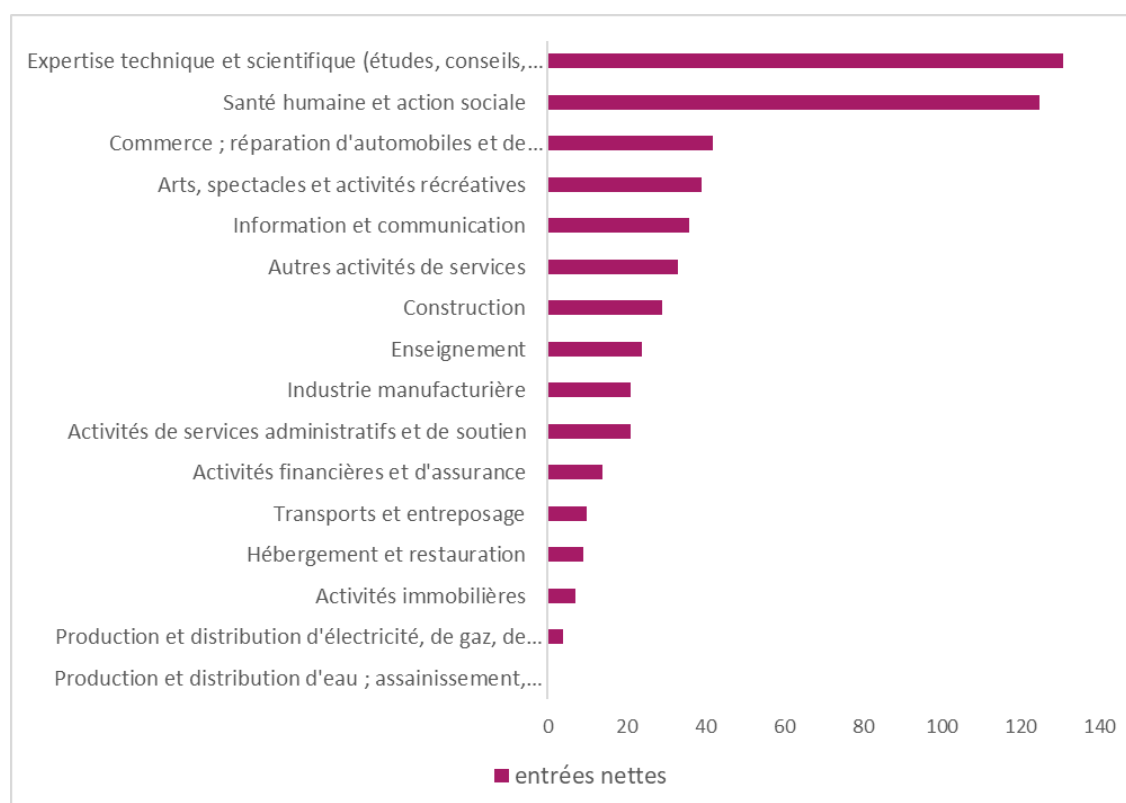
4. Deux secteurs d'activité dominant pour les arrivées

Le solde entrées/sorties des établissements du pays de Lorient-Quimperlé (entrées nettes) met en évidence des soldes positifs dans tous les secteurs d'activités.

Pour les établissements exerçant dans le domaine de la santé humaine, de l'action sociale et pour les établissements exerçant dans le domaine de l'expertise technique et scientifique (études, conseils, analyses), les entrées nettes sont nettement supérieures à celles des autres secteurs d'activité. Ces 2 secteurs représentent respectivement 28 et 29 % des entrées nettes d'établissements.

Pour la santé, cela peut s'expliquer par la présence d'un bassin de population dense et par l'attractivité du pôle Groupe Hospitalier Bretagne Sud qui est le 3^e établissement de santé en Bretagne derrière les deux CHU de Rennes et Brest. Par ailleurs, la diversité des industries locales peut créer une demande pour des services de conseils et d'expertises couvrant différents domaines d'activité.

Typologie des activités entrantes sur le pays de Lorient-Quimperlé

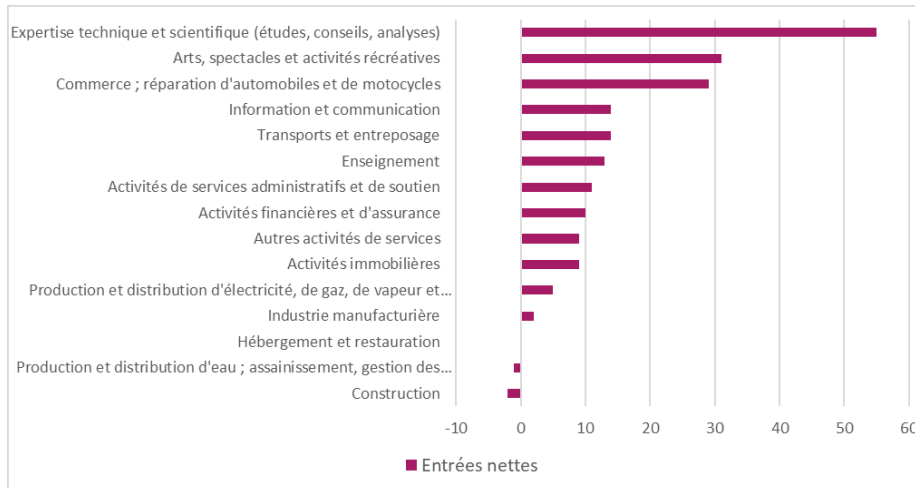


Sources : Répertoire des Entreprises et Établissements (REE) de 2017 à 2021 et fichier SIDE (Système d'Information sur la Démographie des Entreprises) pour 2024, INSEE. Traitement AudéLor 2025

À l'échelle des intercommunalités, on souligne des différences dans les typologies d'activités qui s'implantent.

Sur l'agglomération de Lorient, les secteurs d'activité les plus représentés parmi les nouvelles implantations sont la **santé et l'action sociale** (36 % des entrées nettes) ainsi que les **activités d'expertise technique et scientifique (études, conseils, analyses) : 18 % des entrées nettes**.

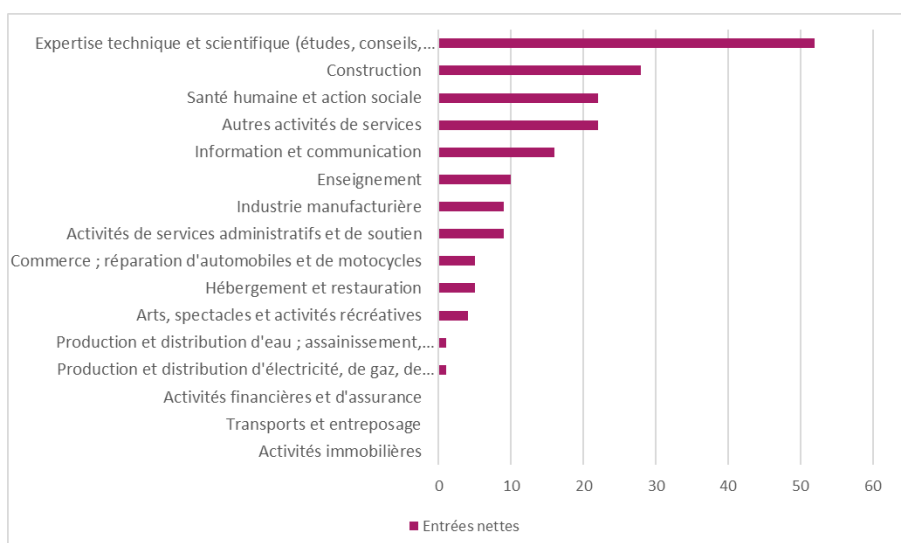
Typologie des activités entrantes sur Lorient Agglomération



Sources : Répertoire des Entreprises et Établissements (REE) de 2017 à 2021 et fichier SIDE (système d'Information sur la Démographie des Entreprises) pour 2024, INSEE, traitement AudéLor 2025

Sur Quimperlé Communauté, les arrivées les plus nombreuses concernent aussi les secteurs de la santé-action sociale et les activités spécialisées scientifiques et techniques mais avec des volumes plus faibles. Les départs d'établissements dans le secteur de la santé sont également significatifs d'où des entrées réelles plutôt faibles (22 établissements pour la santé). On note également davantage d'implantations que de départs pour le secteur de la construction (+28 établissements sur la période). Ce qui pourrait confirmer l'hypothèse de besoins en foncier non satisfaits ailleurs pour ce secteur d'activité.

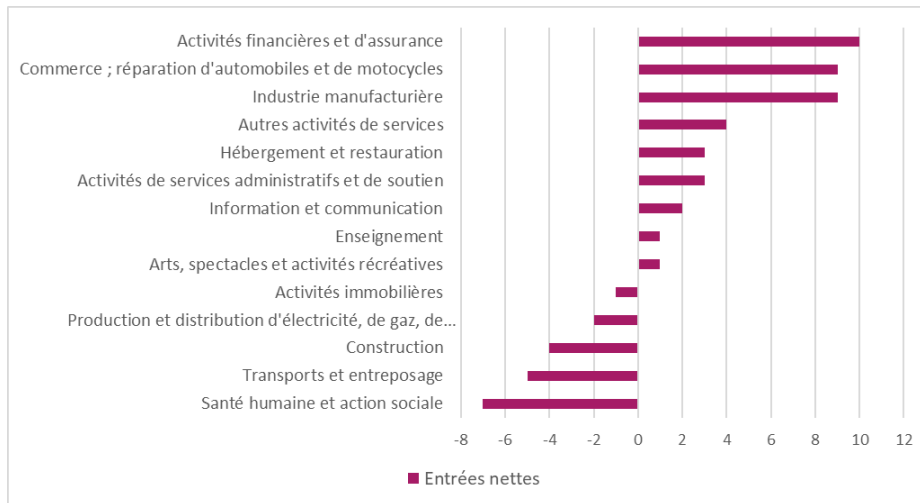
Typologie des activités entrantes sur Quimperlé communauté



Sources : Répertoire des Entreprises et Établissements (REE) de 2017 à 2021 et fichier SIDE (système d'Information sur la Démographie des Entreprises) pour 2024, INSEE, traitement AudéLor 2025

Le territoire de BBO Communauté affiche des volumes d'entrées nettes plus importants dans les secteurs de la santé/action sociale, commerce mais sur des volumes qui restent faibles. Il y a également plus de sorties que d'entrées dans les secteurs de la santé, du transport et de la construction.

Typologie des activités sortantes sur BBO Communauté



Sources : Répertoire des Entreprises et Établissements (REE) de 2017 à 2021 et fichier SIDE (système d'Information sur la Démographie des Entreprises) pour 2024, INSEE, traitement AudéLor 2025

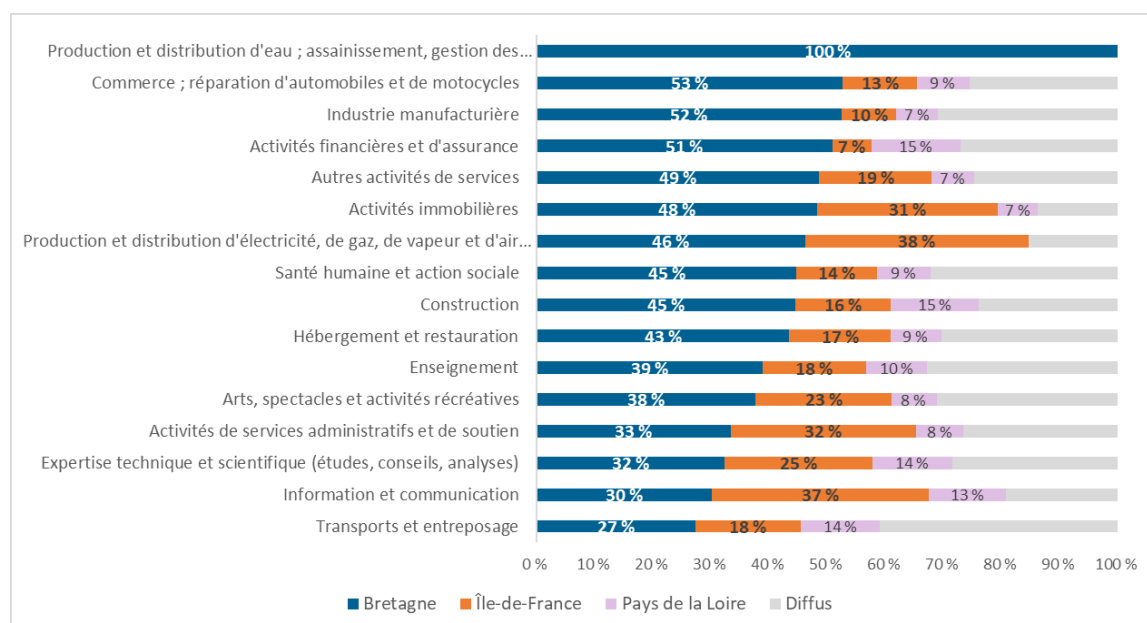
5. Les secteurs d'activités selon l'origine et la destination des établissements

En moyenne 42 % des établissements qui s'installent sur le pays de Lorient-Quimperlé proviennent de Bretagne, **ce taux varie selon les secteurs d'activités**. Pour 10 secteurs d'activité, ce taux est supérieur à 42 %, cela correspond aux activités de commerce, services, de production et distribution d'eau ou de gaz... Ce taux est inférieur à 42 % pour les secteurs du transport (27 %) de l'information-communication (30 %), de l'expertise technique (32 %). La Bretagne apparaît à la fois comme un « bassin de rétention » et un pôle d'attraction pour les secteurs traditionnels.

Ainsi, certaines activités à haute valeur ajoutée proviennent davantage que la moyenne d'Île-de-France : 37 % des établissements du secteur information-communication, 25 % des activités d'expertise technique et scientifique contre en moyenne 20 % d'établissements provenant d'Île-de-France.

Typologie des activités entrantes selon le secteur d'activité et l'origine principale

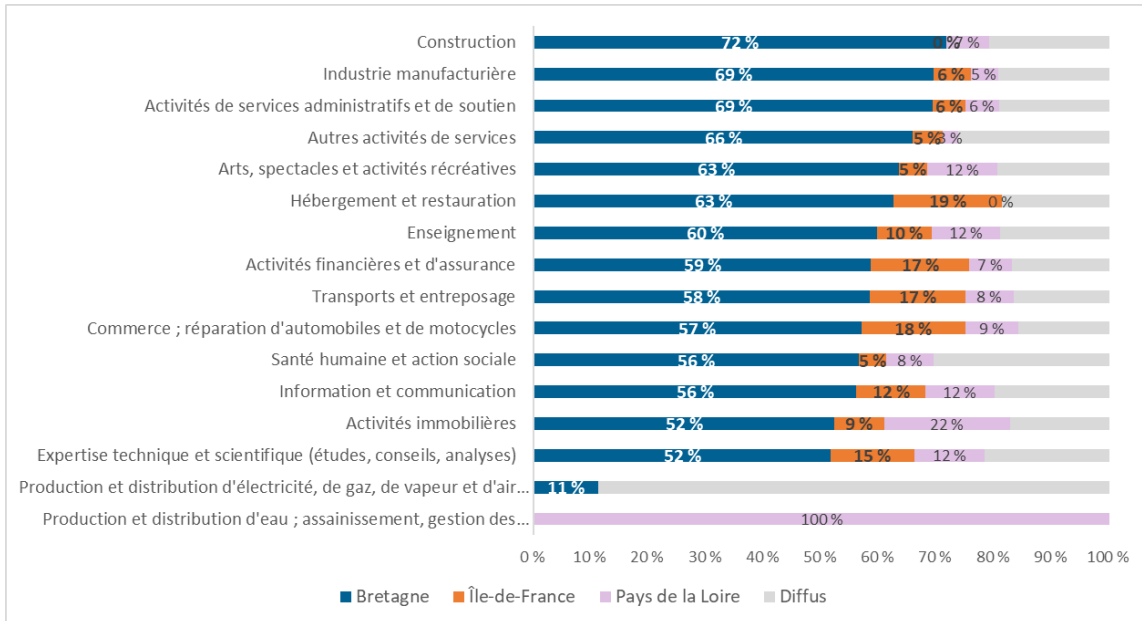
Lecture : 30 % des établissements du secteur de l'information-communication qui s'implantent sur le territoire de Lorient-Quimperlé proviennent de Bretagne, 37 % sont originaires d'Île-de-France.



Sources : Répertoire des Entreprises et Établissements (REE) de 2017 à 2021 et fichier SIDE (système d'Information sur la Démographie des Entreprises) pour 2024, INSEE, traitement AudéLor 2025

Typologie des activités sortantes selon le secteur d'activité et l'origine principale

Lecture : 52 % des établissements du secteur de l'expertise technique qui partent du territoire de Lorient-Quimperlé restent en Bretagne, 15 % partent en Ile de France.



Sources : Répertoire des Entreprises et Établissements (REE) de 2017 à 2021 et fichier SIDE (système d'Information sur la Démographie des Entreprises) pour 2024, INSEE, traitement AudéLor 2025

6. Dynamiques territoriales des transferts : des disparités selon les intercommunalités

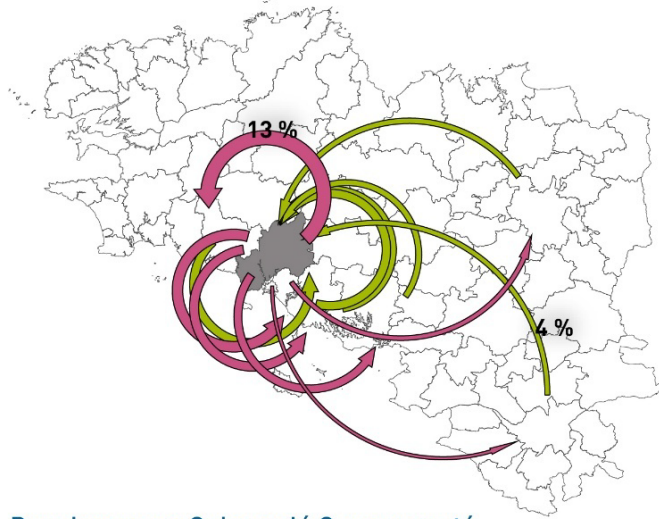
Un lien évident entre taille de l'agglomération et aire d'attraction

Au niveau local, les mouvements de transferts d'établissements mettent en évidence plusieurs « écosystèmes » autour des intercommunalités observées. **L'agglomération de Lorient bénéficiant d'une aire d'attraction et d'émission plus large.** L'intercommunalité qui « envoie » le plus d'établissements vers l'agglomération de Lorient est la Métropole du Grand Paris avec 13 % des établissements implantés (167 établissements sur la période), contre 7,6 % des établissements qui proviennent d'Auray Quiberon Terre Atlantique.

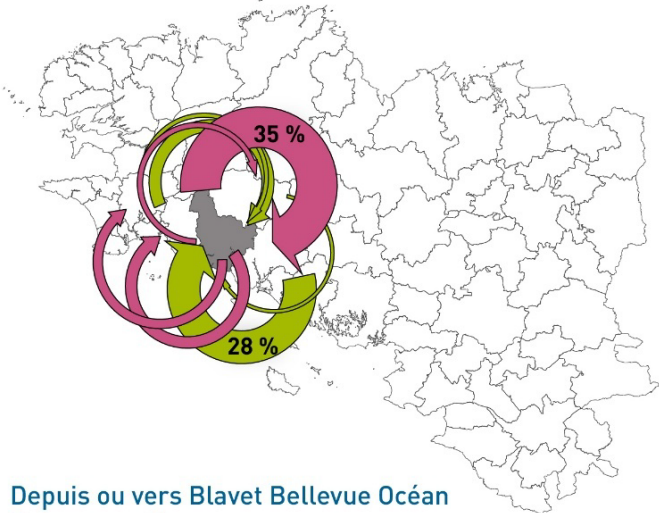
Pour Quimperlé Communauté et BBO Communauté, les aires d'attraction et d'émission sont davantage ancrées localement : 28 % des implantations sur Quimperlé Communauté proviennent de Lorient Agglomération et 10 % proviennent de Concarneau Cornouaille agglomération. Pour BBO Communauté, 47 % des implantations proviennent de Lorient Agglomération. Ainsi, les espaces de transferts s'organisent de façon privilégiée autour de la 1^{re} couronne de ces agglomérations.

Dynamiques des flux de transferts d'établissements dans l'Ouest

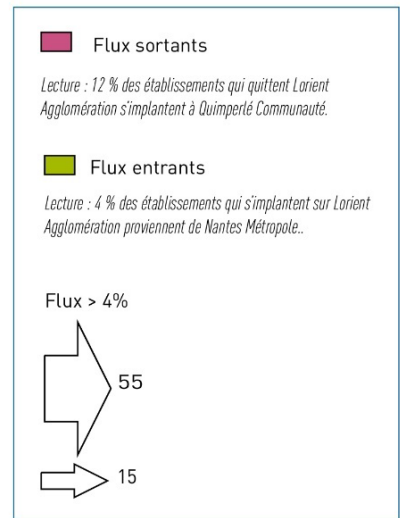
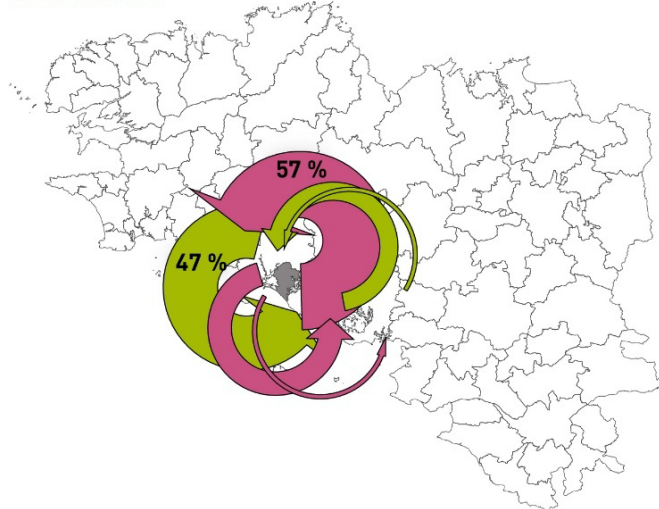
Depuis ou vers Lorient Agglomération



Depuis ou vers Quimperlé Communauté



Depuis ou vers Blavet Bellevue Océan Communauté



Sources : INSEE - Répertoire des Entreprises et Établissements (REE) de 2017 à 2021 et fichier SIDE (Système d'Information sur la Démographie des Entreprises) 2024

Réalisation : Audélor 2026

0 40 km



*12 avenue de la Perrière
56324 Lorient cedex
02 97 12 06 40
www.audelor.com*