

# AudéLor

acteur du développement du territoire

Une agence au service des entreprises et des collectivités locales





contact@audelor.com  
02 97 12 06 40

Directeur de la publication : Freddie Follezou

AudéLor, Agence d'Urbanisme, de Développement Économique  
et Technopole du Pays de Lorient  
12 avenue de la Perrière 56324 Lorient Cedex

## Sommaire

INTRODUCTION	4
<b>L'AGENCE</b>	6
1 - LES STATUTS	6
2 - LES MISSIONS	6
3 - LA GOUVERNANCE	8
4 - DONNÉES RH ET FINANCIÈRES	12
<b>4 PÔLES</b>	14
LA DIRECTION APPUI AUX ENTREPRISES ET À L'INNOVATION	14
LA DIRECTION ÉTUDES URBAINES ET AMÉNAGEMENT	16
LA DIRECTION VEILLE ET ÉTUDES ÉCONOMIQUES	18
LA DIRECTION RESSOURCES ET LE PÔLE COMMUNICATION	20



## INTRODUCTION



Mesdames, Messieurs,

Ce document a pour objectif de vous présenter AudéLor l'Agence d'Urbanisme, de Développement Économique et Technopole du pays de Lorient dont les instances ont été renouvelées le 3 septembre 2020.

En ce début de mandat, il est en effet important que les entreprises, les collectivités locales et l'ensemble des acteurs connaissent bien cet outil au service du développement de notre territoire.

Grâce à ses moyens d'observation, d'évaluation, d'animation, AudéLor met à disposition des élus et des entreprises son expertise et ses savoir-faire, tant au niveau des réflexions stratégiques que par son soutien opérationnel.

Les 7 axes qui structurent le programme de travail de l'agence montrent la grande diversité et l'utilité des missions engagées :

- Rendre attractif le Pays de Lorient
- Développer les coopérations territoriales
- Contribuer à la stratégie territoriale
- Accompagner le développement des entreprises notamment par l'innovation
- Renforcer nos centralités urbaines et commerciales
- Comprendre et intégrer les mutations et les transitions économiques et sociales
- Agir sur le foncier et valoriser nos ressources

Vous trouverez dans ce document le détail des actions menées par les 4 directions ainsi que la présentation de la gouvernance et de l'organisation de l'agence.

L'équipe de direction et moi-même sommes bien sûr à votre disposition pour tout échange ou demande de précisions.

Dans le contexte sanitaire et économique inédit que nous connaissons, nous avons collectivement à cœur de nous adapter pour continuer à répondre au mieux aux besoins du territoire.

Vous souhaitant une bonne lecture

Freddie Follezou  
Président d'AudéLor  
Vice-Président de Lorient Agglomération  
à l'économie et à l'emploi

## LES STATUTS

### OBJET

*“L'Association a pour objet la réalisation et le suivi de programmes d'études et d'actions permettant la définition, la coordination, la faisabilité, l'accompagnement, la gestion et l'évaluation des projets au soutien des politiques publiques liés à l'urbanisme, l'aménagement du territoire, au développement économique et à la Technopole”.*

Source : Statuts de l'agence

L'association, régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901, a été déclarée en Préfecture le 17 juin 1987. Le siège est fixé 12 avenue de la Perrière 56324 Lorient cedex

## LES MISSIONS

### LES MISSIONS PROPRES AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

- accompagner les entreprises en création : aides au financement des porteurs de projets et aux montages de projets, portage et animation d'immobilier et structures dédiées (pépinières, incubateurs d'entreprises, etc.),
- accompagner les entreprises en développement : aides au financement, accompagnement des entreprises en difficulté, reprise, transmission, appui à la recherche de foncier ou d'immobilier pour des implantations ou extensions d'entreprises, aide à l'internationalisation et à l'export des PME, appui à l'insertion des entreprises dans les programmes européens,
- animer les filières et les entreprises présentes sur le territoire à travers des rencontres, des visites, des colloques, et tout événement propre à diffuser informations et analyses utiles à l'économie du territoire,
- participer à la construction et à l'amélioration de l'offre territoriale, promouvoir le territoire à travers des actions de marketing territorial (mise en place de labels et de marques territoriales, réalisation de webmarketing, animation d'espaces de coworking, fa-blab...),
- prospecter, participer à des salons professionnels, accueillir des entreprises françaises et internationales, accompagner les territoires en mutation économique (conventions de revitalisation État – Entreprise...).

## LES MISSIONS PROPRES À LA TECHNOPOLE

- développer les relations entre la communauté scientifique et le monde économique,
- animer et mettre en réseau des compétences en développant les synergies entre formation, recherche, industrie et financement (organisation de consultations, de rencontres, de conférences, de débats, ou d'ateliers, etc),
- favoriser l'implantation, la création et le développement d'entreprises de technologie sur son territoire de référence,
- mettre en œuvre l'ingénierie de l'innovation et de l'incubation (aides publiques et privées, mise en réseau, recherches de partenaires, etc...),
- accompagner les porteurs de projets innovants,
- initier et ou participer à la structuration et à l'animation des clusters, pôles de compétitivité, grappes d'entreprises, etc.,
- participer à la promotion et au marketing du territoire par la mise en valeur des atouts tant économiques que scientifiques du Pays de Lorient.

## LES MISSIONS PROPRES À L'URBANISME ET À L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

L'Association exerce les missions dévolues aux agences d'urbanisme définies à l'article L121-3 du Code de l'urbanisme et à ce titre a pour objet de :

- suivre les évolutions urbaines et participer à la définition des politiques d'aménagement et de développement, à l'élaboration des documents d'urbanisme, notamment du schéma de cohérence territoriale,
- préparer les projets des agglomérations dans un souci d'harmonisation des politiques publiques et participer à l'évaluation de celles-ci,
- intervenir, à travers la production d'études, de schémas de territoires à différentes échelles (PLH, PDU, foncier d'activités, commerce...) dans la définition de projets dans des domaines aussi variés que l'économie, le commerce, l'aménagement du territoire, la mobilité, l'environnement, l'habitat, le foncier, la démographie, le développement rural, touristique, culturel...,
- mettre à la disposition des acteurs publics et privés du territoire des informations et des analyses dans les domaines d'étude de l'Association à travers des publications, des conférences, des ateliers, des rencontres...,
- promouvoir le territoire et l'agence à travers sa participation à des réseaux professionnels qu'ils soient locaux, nationaux ou internationaux.

Ce sont l'ensemble de ces missions qui font de l'Association, en sa qualité d'agence d'urbanisme, l'outil partagé d'ingénierie, essentiel à la réflexion et à l'anticipation du devenir du territoire au profit d'un large public.

## LA GOUVERNANCE

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

37 VOIX

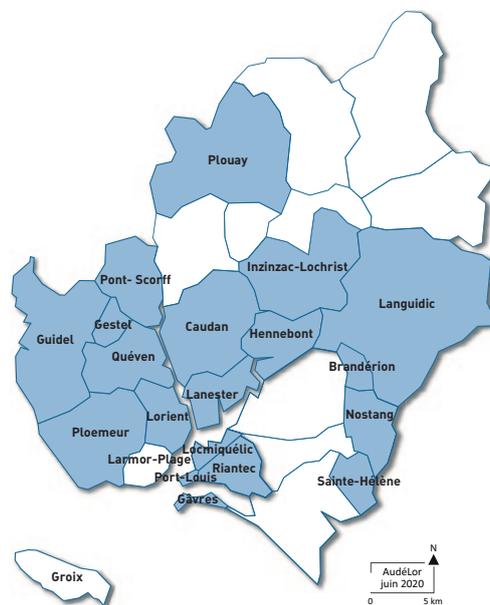
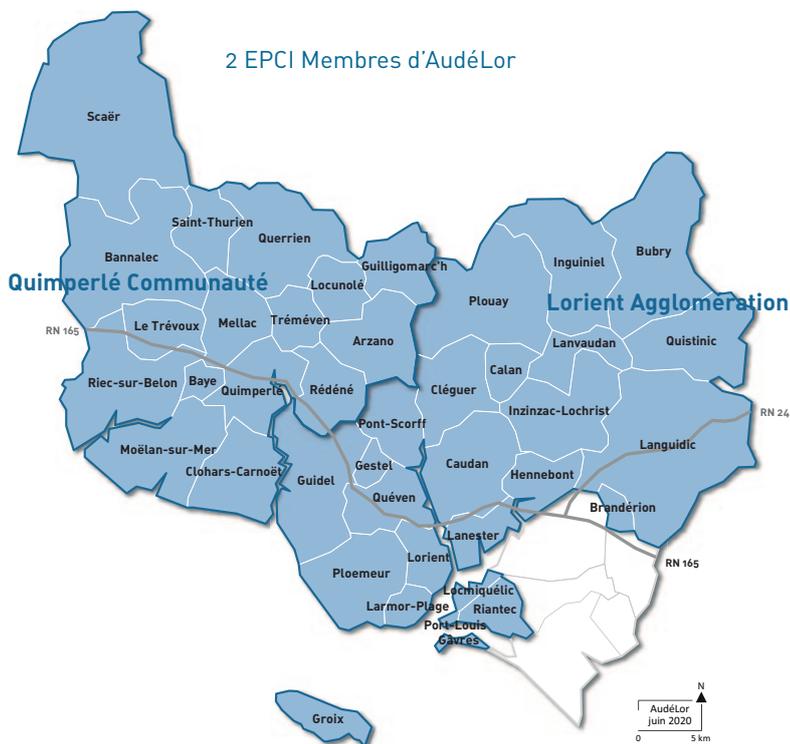
Le conseil d'administration est investi des pouvoirs pour gérer et administrer l'Association, dans les limites de son objet et sous réserve des compétences attribuées à d'autres organes statutaires. Le président de Conseil d'administration est élu parmi les 12 représentants de Lorient Agglomération.

Membres	Voix
Lorient Agglomération	12
Quimperlé Communauté	3
Syndicat Mixte du SCoT	1
Commune de Lorient	1
18 membres actifs (communes + EPF)	5
État	5
Région Bretagne	1
Département du Morbihan	1

Membres	Voix
Université Bretagne Sud	2
Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan	2
Erele Territoire gagnant	2
Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Morbihan	1
Chambre d'Agriculture du Morbihan	1

2 EPCI Membres d'AudéLor

19 communes membres d'AudéLor (dont Lorient membre de droit)



## Membres de droit

- **l'État, représenté par :**
  - Le Préfet du Morbihan, représenté par **Pierre Clavreuil**, Sous-Préfet de Lorient
  - Le Préfet du Finistère, représenté par **Christophe Marx**, Secrétaire Général
  - Le Directeur Départemental des Territoires et de la Mer du Morbihan, représenté par **Nathalie Morvan**, déléguée territoriale
  - Le Directeur Départemental des Territoires et de la Mer du Finistère, représenté par **François Martin**, conseiller en stratégies territoriales
  - Le Ministère de la Défense, représenté par le Contre-Amiral **Christophe Lucas**
- **Lorient Agglomération, représenté par Fabrice Loher**, Président et onze conseillers communautaires :
  - **Freddie Follezuou**, Vice-président chargé du développement économique et de l'emploi, conseiller municipal Ville de Lorient
  - **Marc Boutruche**, Vice-président chargé de l'habitat, du logement, du foncier et du projet territorial, Maire de Quéven
  - **Jean-Michel Bonhomme**, Vice-président chargé de la planification, de l'aménagement territorial, du SCoT, de l'urbanisme et du SIG, Maire de Riantec
  - **Gwenn Le Nay**, Vice-président chargé de la gestion et de la valorisation des déchets, Maire de Plouay
  - **Ronan Loas**, Vice-président chargé du tourisme, de la culture, du sport et des muséographies, Maire de Ploemeur
  - **Fabrice Vély**, Vice-président chargé de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, Maire de Caudan
  - **Françoise Ballester**, Conseillère communautaire, Adjointe au Maire de Guidel
  - **Michel Dagonne**, Conseiller communautaire, Maire de Gestel
  - **Laure Le Maréchal**, Conseillère communautaire, Conseillère municipale Ville d'Hennebont
  - **Gaëlle Le Stradic**, Conseillère communautaire, Conseillère municipale Ville de Lorient
  - **Roger Thomazo**, Conseiller communautaire, Maire de Bubry
- **Quimperlé Communauté, représenté par Sébastien Miossec**, Président et deux conseillers communautaires :
  - **Yves Bernicot**, Vice-président en charge du développement économique et de l'emploi, Maire de Rédéné
  - **Pascal Bozec**, Vice-président en charge du commerce et du tourisme, Maire de Baye
- **la Région Bretagne, représentée par Gaël Le Saout**, Présidente de la commission économie, agriculture et mer, Europe
- **le Département du Morbihan, représenté par François Goulard**, Président
- **la Commune de Lorient, représentée par Bruno Paris**, Conseiller municipal
- **la Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan, représentée par Géraldine Scardin**, Présidente de la délégation de Lorient et **David Cabedoce**, Vice-Président Services
- **la Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Morbihan représentée par Jean-Yves Hamelin**, Président de la délégation de Lorient
- **la Chambre d'Agriculture du Morbihan, représentée par Jean-Marc Le Clanche**, Président du Comité Régional de Développement Agricole
- **le Syndicat mixte pour le schéma de cohérence territoriale, représenté par Alain Le Brusq**, Vice-Président, Adjoint au Maire de Lorient chargé du commerce et de la vie économique locale
- **l'Université de Bretagne Sud, représentée par Virginie Dupont**, Présidente et **Yves Grohens**, Vice-président en charge de l'innovation
- **L'Association ERELE, Territoire Gagnant représentée par Loïc Bruneau**, Président et **Jean-René Dufief**, Vice-Président

Outre les membres de droit, peuvent siéger au conseil d'administration, dans la limite de cinq, des administrateurs désignés par l'assemblée générale parmi les représentants des membres actifs.

Suite à l'Assemblée Générale du 3 septembre 2020, les membres actifs suivants siégeront au conseil d'administration jusqu'en 2023 :

- **la commune de Guidel, représentée par Anne-Marie Garangé**, Conseillère municipale
- **la commune d'Hennebont, représentée par Pascal Le Liboux**, Conseiller municipal
- **la commune de Languidic, représentée par Jean-Marc Tessier**, Adjoint au Maire
- **la commune de Nostang, représentée par Claude Conan**, Adjoint au Maire
- **la commune de Port-Louis, représentée par Philippe Malpièce**, Adjoint au Maire

## LE COMITÉ D'ORIENTATION STRATÉGIQUE ET DE PILOTAGE

20 VOIX

Le COSPI est coprésidé par le Président d'AudéLor et le Président de l'association Erele Territoire Gagnant, il est associé à l'orientation et à la mise en œuvre de l'ensemble des missions d'AudéLor.

Membres	Voix
Président d'AudéLor	1
Lorient Agglomération	5
Quimperlé Communauté	2
Commune de Lorient	1
Préfet du Morbihan	1
Université Bretagne Sud	1

Membres	Voix
Président Erele Territoire Gagnant	1
Erele Territoire gagnant	5
Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan	2
Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Morbihan	1

- **Freddie Follezou**, Président d'AudéLor, Vice-Président de Lorient Agglomération, Co-président du COSPI
- **Loïc Bruneau**, Président de l'association ERELE Territoire Gagnant, Directeur de l'agence de Lorient de SOFRESID Engineering, Coprésident du COSPI
- **Pierre Clavreuil**, Sous-Préfet de Lorient, représenté en cas d'absence par Valérie Sinquin, Secrétaire générale
- **Représentants de l'association ERELE, Territoire Gagnant :**
  - **Jean-René Dufief**, AXA Assurances
  - **Nathalie Le Meur**, Nass & Wind
  - **Bertrand Hesnard**, Groupe Kolibri
  - **Philippe Drian**, Lautech
  - **Sébastien Guitton**, ABCIS Industries
- Suppléants :
  - **Stéphane Le Teuff**, Président de la Fédération Française du Bâtiment -Morbihan
  - **Florian Moureaud**, membre du Bureau de Lorient Cie des Commerces
- **Géraldine Scardin**, Présidente de la délégation de Lorient de la CCI Morbihan
- **David Cabedoce**, Vice-Président de la CCI Morbihan, en charge des services
- **Jean-Yves Hamelin**, Président de la délégation de Lorient de la Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Morbihan
- **Bruno Paris**, Conseiller municipal de la commune de Lorient
- **Représentants de Lorient agglomération :**
  - **Fabrice Loher**, Président
  - **Gaëlle Le Stradic**, Conseillère communautaire, trésorière d'AudéLor
  - **Marc Boutruche**, Vice-Président chargé de l'habitat, du logement, du foncier et du projet territorial, Maire de Quéven
  - **Fabrice Vély**, Vice-Président chargé de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, Maire de Caudan
  - **Jean-Michel Bonhomme**, Vice-Président chargé de la planification, de l'aménagement territorial, du SCoT, de l'urbanisme et du SIG
- Suppléants :
  - **Ronan Loas**, Vice-Président chargé du tourisme, de la culture, du sport et des muséographies, Maire de Ploemeur
  - **Laure Le Maréchal**, Conseillère communautaire, Conseillère municipale commune d'Hennebont
- **Représentants de Quimperlé Communauté :**
  - **Sébastien Miossec**, Président, Maire de Riec-sur-Belon
  - **Yves Bernicot**, Vice-Président chargé du développement économique et de l'emploi, Maire de Rédéné
- **Yves Grohens**, Vice-Président de l'UBS chargé de l'innovation

## L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

53 VOIX

L'assemblée générale est présidée par le Président du CA.

12 membres associés participent aussi, avec voix consultative, aux travaux de l'Assemblée Générale.

Membres	Voix
Lorient Agglomération	12
Quimperlé Communauté	3
Syndicat Mixte du SCoT	1
Commune de Lorient	1
Membres actifs (communes + EPF)	19
État	7
Région Bretagne	2
Département du Morbihan	1

Membres	Voix
Université Bretagne Sud	2
Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan	2
Erele Territoire Gagnant	1
Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Morbihan	1
Chambre d'Agriculture	1

### Membres de droit

- l'État
- Lorient Agglomération
- Quimperlé Communauté
- la Région Bretagne
- le Département du Morbihan
- la Commune de Lorient
- la Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan
- la Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Morbihan
- la Chambre d'Agriculture du Morbihan
- le Syndicat mixte pour le schéma de cohérence territoriale
- l'association ERELE, Territoire Gagnant

### Membres actifs

- La commune de Caudan
- La commune de Brandérion
- la commune de Gâvres
- la commune de Gestel
- La commune de Guidel
- la commune d'Hennebont
- la commune d'Inzinzac-Lochrist
- la commune de Lanester
- la commune de Languidic
- la commune de Locmiquélic

- la commune de Nostang
- la commune de Ploemeur
- la commune de Plouay
- la commune de Pont-Scorff
- la commune de Port-Louis
- la commune de Quéven
- la commune de Rianteac
- la commune de Sainte-Hélène
- L'Établissement Public Foncier de Bretagne

### Membres associés

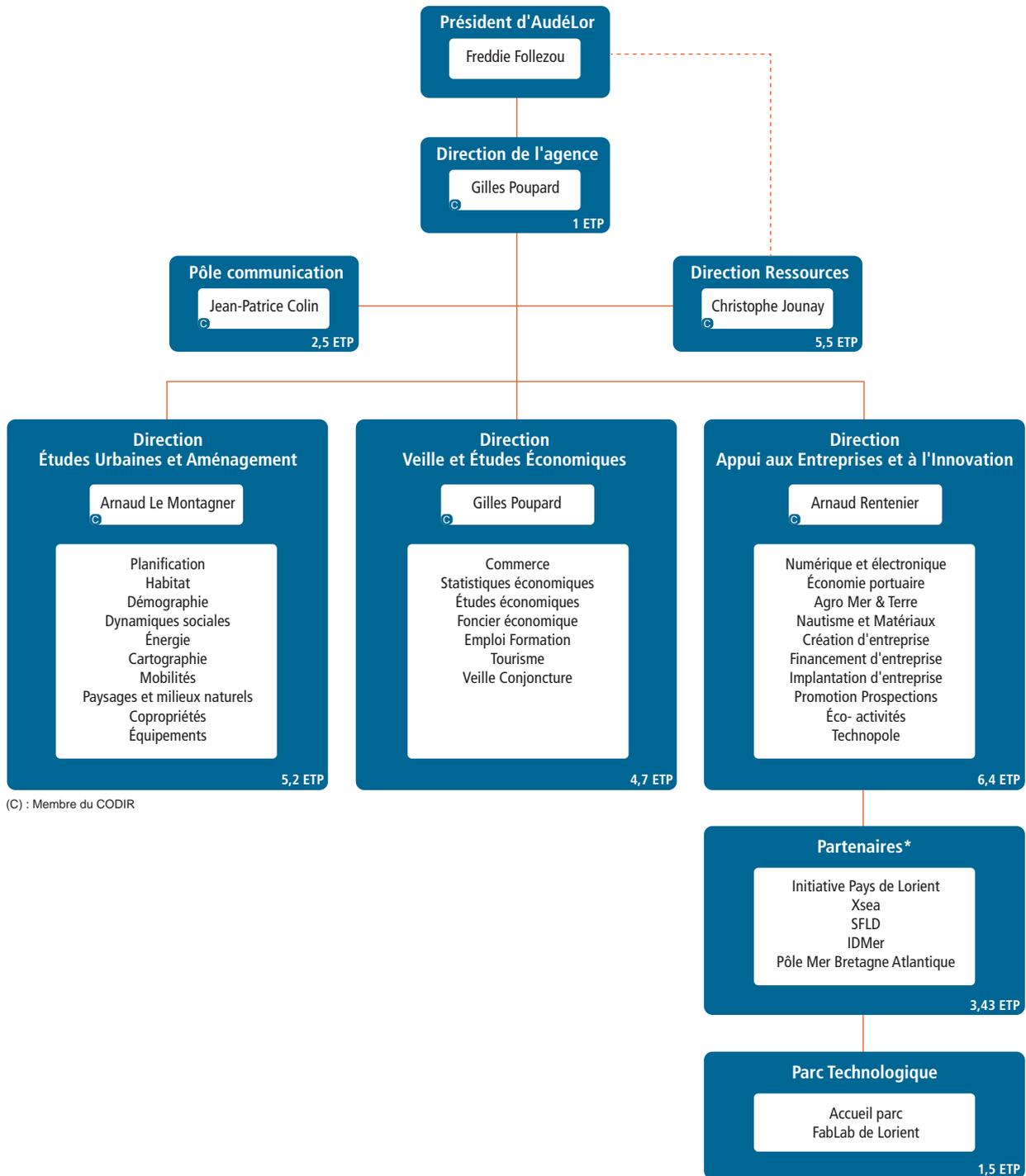
- La Mission Locale Réseau pour l'emploi du Pays de Lorient
- Le Comité Départemental des Pêches Maritimes et des Elevages Marins
- La Maison de l'Architecture et des espaces en Bretagne – MAeB
- L'Association ASKORIA
- Le Conseil de Développement du Pays de Lorient
- Initiative Pays de Lorient
- VIPE Vannes
- IRMA
- VEOLIA EAU
- Bretagne Développement Innovation
- RN 165
- Lorient Bretagne Sud Tourisme

Mise à jour : 1<sup>er</sup> février 2021

## DONNÉES RH ET FINANCIÈRES

### DES COMPÉTENCES PLURIDISCIPLINAIRES, DES MÉTIERS COMPLÉMENTAIRES

Les collaborateurs d'AudéLor se répartissent sur 3 directions opérationnelles, 1 direction Ressources et 1 pôle communication. Au 1<sup>er</sup> février 2021, AudéLor compte 30 salarié(e)s (CDI+CDD) et 2 collaborateurs mis à disposition par Lorient Agglomération et IRMA soit 30 ETP. Chaque directeur et le responsable du pôle communication sont membres du comité de direction. Gilles Poupard, directeur de l'agence, en assure le pilotage opérationnel et coordonne la mise en oeuvre des décisions et orientations stratégiques adoptées par le Président et ses instances.



(C) : Membre du CODIR

(\*) : Mise à disposition de personnel aux partenaires

## RESSOURCES 2021

Financements en K€	Budget 2021
Lorient Agglomération - Subvention de fonctionnement	1895
Lorient Agglomération - Autres financements (TER, HIT, PLH...)	94
Syndicat mixte du SCoT du Pays de Lorient	80
Quimperlé Communauté	80
Région Bretagne	200
État	97
Commune de Lorient - Réalisation de deux études	60
Commune de Quéven - Réalisation d'une étude	6
Prestations de services (Mise à disposition de personnel...)	150
Recettes Parc Technopolitain + FabLab	285
Autres	12
<b>TOTAL</b>	<b>2958</b>

# 2

## LES 4 PÔLES

### APPUI AUX ENTREPRISES ET À L'INNOVATION

#### ACCOMPAGNEMENT DE 5 FILIÈRES "SOCLES"

En complément et soutien du développement économique du territoire, la direction est construite autour de l'accompagnement de **5 filières économiques "socles"** du territoire (Schéma Territorial de l'Innovation), avec un chargé(e) de mission par filière :

- **Matériaux – Nautisme**
- **TIC-Électronique**
- **Naval – EMR**
- **AgroMer – AgroTerre**
- **Éco-activités – Énergies**

Des liens étroits ont été noués avec les entreprises de ces filières, dans une approche expert métier/filière. L'identification des besoins des entreprises, en particulier celles qui sont clé dans la chaîne de valeur, est au cœur de notre métier. Nous leur apportons les services nécessaires à leur développement selon le principe de "portail unique de référence", à tout stade de projet.

#### MISSIONS ET PARTENARIATS

4 missions :

- **Accompagnement des entreprises,**
- **Aménagement économique,**
- **Foncier-immobilier,**
- **Attractivité**

Les liens avec les structures locales et régionales sont nombreux et diversifiés, dans un souci d'efficacité et de réponse aux projets de territoire jugés stratégiques. La direction a noué des partenariats forts et de diverses natures (coopération, mise à disposition de personnel, gestion de bâtiment, animation territoriale...).

#### Innovation

- accompagnement de la Technopole financé (180k€) par la Région Bretagne
- membre fondateur 7Technopoles Bretagne (cogestion des dispositifs d'incubation et d'accélération régionaux)

#### Financement

- SFLD : participation à 60,7 % du capital + mise à disposition de 0,83 ETP et locaux.

#### Parc Technologique de Soye :

- dynamisation du parc comme lieu d'innovation majeur du territoire
- gestion de 2 pépinières d'entreprises (CREA et TEKNICA), développement de cycles d'animations en pépinière
  - lancement d'un fablab en 2020 (financé par le FEDER et le FNADT, ressource partagée avec IRMA)
  - coopérations avec le Plateau CompositiC et l'UBS.

**Commercialisation du foncier de Lorient Agglomération** avec un rôle de lien entre les différents services instructeurs (DEV, DUO, DIN...).

**Animation de la démarche partenariale "Lorient Port Center"**.

**Territoire Économe en Ressources (TER) :** pilotage de la partie Entreprises (économie circulaire).

**Attractivité : organisation de salons.**

#### Partenariats

- **Initiative Pays de Lorient** : mise à disposition de 1,5 ETP et de locaux
- **IRMA, IDmer, XSEA** : mise à disposition et partage de ressources, participation à l'élaboration du projet stratégique.
- **Pôle Mer Bretagne Atlantique** (projets collaboratifs) avec mise à disposition d'un chargé de mission (0,3 ETP).
- **Pépité Bretagne** Entreprenariat étudiant

#### Veille et échanges d'expertise

- **FNAU** : animation club "Territoires maritimes"
- **CNER** : participation aux ateliers
- **Rétis** : Technopole labellisée

## La direction Appui aux entreprises et à l'innovation

**Arnaud Rentenier**



Directeur  
Filière Numérique  
et Électronique

Arnaud dirige le service et accompagne les projets dans le numérique, et l'électronique

**Frank Antich -Y-  
Amengual**



Économie portuaire  
CRN  
EMR

Frank accompagne les acteurs portuaires leurs projets et l'élaboration d'une stratégie globale des activités maritimes lorientaises

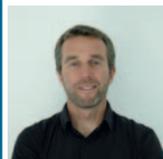
**Cécile Vauchez**



Agro Mer & Terre

Cécile accompagne les projets liés aux industries de la pêche et de l'agriculture, elle assure notamment le lien avec le centre technique IDmer

**Régis Guyon**



Nautisme & Matériaux  
Réfèrent Pôle Mer  
Bretagne Atlantique

Régis accompagne les projets de la filière Nautisme Matériaux, il est également le représentant territorial du Pôle Mer pour le Morbihan

**Solen Le Calvé**



Création d'Entreprise  
IPL

Solen accompagne les projets de création d'entreprise, elle est responsable de la plateforme locale de financement Initiative Pays de Lorient

**Yannig Livroy**



Implantation  
d'entreprises

Yannig accompagne les entreprises dans leur recherche de foncier et d'immobilier, il assure également l'animation des zones d'activités de Lorient Agglomération

**Isabelle Cari**



Économie verte  
Financements projets  
de territoire

Isabelle accompagne la filière économie verte, elle est également chargée de la recherche de financements pour les projets de territoire

**Parc  
technologique**

**Anne Madaci**



Assistante de direction

Anne accueille, qualifie et oriente les demandes vers les chargés de missions, elle gère le back-office du service

**Danièle Even**



Assistante de gestion  
Parc Technopolitain

Danièle accueille et accompagne les entreprises hébergées dans les pépinières du Parc de Soye, elle assure l'accueil du FabLab

**FabLab**

**Léo Talotte**



Fabmanager

Léo assure l'animation et la gestion du FabLab de Lorient, il encadre et forme aux différents outils mis à disposition

**Initiative  
Pays de Lorient**

**Laura Kerhoas**



Accompagnement  
d'entreprises

Laura est l'animatrice de la plateforme Initiative Pays de Lorient qui accorde des prêts d'honneur aux créateurs, repreneurs

**SFLD/Xsea**

**Bruno Le Jossec**



Directeur

Bruno dirige la Sem Xsea et la SFLD (société de capital risque qui investit en fonds propres dans les entreprises du Morbihan)

**SFLD/Xsea**

**Marina Rieux**



Assistante de direction

Marina assure le secrétariat de la SFLD et de la Sem Xsea

C : Membre du CODIR

### Ces interrelations permettent :

- de partager les informations économiques liées au territoire
- d'agir selon les besoins,
- de mobiliser les compétences et expertises nécessaires,
- de raccourcir les circuits relationnels (principe de portail unique et d'accès direct).

**L'agence se veut un facilitateur pour les entreprises du territoire**, en lien avec les décideurs territoriaux (Région, Agglomération, communes...). Ces partenariats renforcent, étendent et légitiment l'action du service.

### L'activité en chiffres depuis 2015

Depuis 2015	884 entreprises suivies	
Implantation	282 projets foncier-immobilier	14 études d'aménagement économique
Qualification des projets	380 avec conseil renforcé	317 projets innovants
Financement	179 dossiers de financement	9,3M € d'aides obtenues
Création d'entreprise	146 créations d'entreprise	71 projets exogènes
Animation	89 animations	7169 participants

## ÉTUDES URBAINES ET AMÉNAGEMENT

### LES MISSIONS

#### Les compétences

- Conduite de démarches de planification
- Aide à la décision : réalisation d'études et de diagnostics, réalisation d'observatoires, documents de suivi-évaluation des politiques publiques
- Animation de démarches partenariales

#### Planification / SCoT

- Mission de maîtrise d'œuvre : élaboration (diagnostic, PADD, DOO, rapport de présentation) avec animation des commissions, animation de la concertation et suivi administratif de la procédure
- SCoT approuvé le 16 mai 2018. Modification simplifiée en cours (prise en compte de l'article 42 de la loi ELAN, nouvelles dispositions de la loi Littoral sur les secteurs déjà urbanisés).
- Suivi de la mise en œuvre : accompagnement des procédures PLU, rédaction des avis sur leur compatibilité avec le SCoT
- Mission d'évaluation du SCoT
- Participation à l'animation de la Breizh COP, en amont de l'élaboration du SRADDET.

#### Politiques de l'habitat et du logement

- Observatoires : la socio-démographie, l'habitat (construction neuve, immobilier d'occasion + partenariat avec l'ADIL du Morbihan), le parc social, les copropriétés, en partenariat avec Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté
- Mission de maîtrise d'œuvre et/ou d'assistance à maîtrise d'ouvrage sur les PLH pour Lorient Agglomération (2004, 2012, 2017) et Quimperlé Communauté (2020) : réalisation de diagnostics, élaboration

tion des documents d'orientations et programme d'actions

- Suivi évaluation des PLH, par l'intermédiaire des observatoires
- Aide à la décision : étude sur les loyers abordables, identification des copropriétés potentiellement fragiles...
- Réalisation d'études partenariales avec le réseau des agences bretonnes sur la consommation d'espace en Bretagne.

#### Transition écologique et énergétique

- Observatoires en partenariat avec Lorient Agglomération : énergie (consommations, émissions de gaz à effet de serre, productions), foncier (marchés fonciers, consommation d'espace), mobilités, eau et milieux aquatiques
- Mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage sur les Agenda 21 puis PCAET de Lorient Agglomération
- Pilotage de l'étude de programmation énergétique (PCAET + SCoT).

#### Agriculture

- Observatoire de l'agriculture en partenariat avec Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, la Chambre d'agriculture : emplois, surfaces cultivées, orientations
- Diagnostic agricole du SCoT
- Participation au suivi évaluation de la Charte de l'agriculture et de l'alimentation du pays de Lorient.

#### Équipements

- Réalisation d'inventaires des équipements du territoire
- Études sur les équipements du territoire : culturels, de santé, services publics.

#### GLOSSAIRE

- SCoT : schéma de cohérence territoriale
- PADD : projet d'aménagement et de développement durable
- DOO : document d'orientations et d'objectifs
- PLU : plan local d'urbanisme
- PLH : programme local de l'habitat
- PDU : plan de déplacement urbain
- PCAET : plan climat air énergie territorial
- SRADDET : schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires

## La direction Études Urbaines et Aménagement

**Arnaud  
Le Montagner**



Directeur  
Planification - Habitat  
Démographie

Arnaud dirige les études urbaines et l'aménagement. Il est chef de projet du SCoT et anime les observatoires de l'habitat et de la socio-démographie

**Laurence  
Debacq**



Copropriétés  
et équipements

Laurence anime l'observatoire des copropriétés et réalise les études consacrées aux divers équipements du territoire (santé, culture, services publics...)

**Rozenn  
Ferrec**



Dynamiques sociales  
Énergie

Rozenn anime les observatoires de l'énergie, du parc social et de la socio-démographie. Elle réalise les études spécifiques à ces domaines et intervient sur les PLH, le PCAET, la concertation et l'évaluation du SCoT

**Jean-Christophe  
Dumons**



Cartographie  
Mobilités

Jean-Christophe est cartographe. Spécialiste du SIG, il anime également l'observatoire mobilités ainsi que l'observatoire du foncier (prix, consommation d'espace)

**Hélène  
Bouteloup**



Paysage et  
milieux naturels

Hélène anime les observatoires de l'agriculture, de l'eau et des milieux aquatiques. Elle réalise les études sur les milieux naturels et les paysages

**Laëtitia Roux**



Assistante de direction

Laëtitia est l'assistante de la direction, elle assure également la mise en page d'une partie des publications

C : Membre du CODIR

## VEILLE ET ÉTUDES ÉCONOMIQUES

### LES MISSIONS

#### Les compétences

- Réalisation d'études et de diagnostics, réalisation d'observatoires
- Aide à la décision
- Animation de démarches partenariales

#### Commerce et centralités

- Diagnostics : action cœur de ville de Lorient, études communales (Plouay, Guidel, Ploemeur, Riante, Pont-Scorff...), sur les centralités de Lorient Agglomération et de Quimperlé Communauté, diagnostic à l'échelle du ScoT

- Observatoire du commerce : vacance commerciale, densité commerciale, typologie des commerces

- Aide à la décision : préparation des avis du syndicat mixte du Scot en collaboration avec Lorient Agglomération et la CCI Morbihan sur les CDAC (Commission Départementale d'Aménagement Commercial), élaboration puis suivi du DAAC (Document d'Aménagement Artisanal et Commercial)

- Animation de démarches partenariales : co-animation du groupe commerce de la cellule de gestion de crise Covid -19 de la préfecture.

#### Zones d'activités et bureaux

- Observatoire des zones d'activités : identification des terrains disponibles, des dents creuses et des terrains potentiellement disponibles (fiches ZA) – recensement exhaustif

- Étude en cours sur les espaces technopolitains (synergies et visibilité)

- Observatoire des bureaux en partenariat depuis 10 ans avec Blot, Immobilière d'Entreprise et les porteurs de projet

- Aide à la décision : contribution au schéma directeur des zones d'activités de Lorient Agglomération, rédaction d'argumentaires sur les ZA "contestées" (Boul Sapin, Mourillon...) en phase opérationnelle

- Participation à la CREFE (Cellule de redynamisation du foncier économique) avec Lorient Agglomération afin d'optimiser le foncier dans les zones d'activités.

#### Conjoncture et filières économiques

- Observatoire du tourisme avec Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, les offices de tourisme, SELLOR et SEGEPEX

- Observatoire de la conjoncture économique et notes de veille

- Études filières : économie verte, économie maritime (locale et régionale), étude retombées économiques (FCL, FIL, UBS...)

#### Emploi Formation (financements État-Région Bretagne - Commission Territoriale Emploi Compétences)

- Études : Point de vue et perception du marché du travail par les chercheurs d'emploi ; métiers en tension dans le bassin d'emploi

- Animation de démarches partenariales : "démarche emploi-compétences 2015-2017" avec le Conseil Régional et l'État, groupes de travail inter-entreprises sur les difficultés de recrutement 2019-2020, groupe de travail CTEF sur besoins en recrutement et nouveaux métiers.

#### Coopérations territoriales

- Animation de la démarche "Bretagne Sud" 2012-2016 avec VIPE et Quimper Cornouaille Développement, appui à la coopération Lorient Agglomération-Quimperlé Communauté depuis janvier 2018

- Études régionales avec le réseau des agences bretonnes et la CCIR : économie maritime, zones d'activités.

## La direction Veille et Études Économiques

Gilles Poupard



Directeur

C

Gilles assure la direction de la Veille et Etudes économiques. Il est en charge des analyses de territoires, et des volets économiques de la planification

Christine Boissonnot Delachienne



Commerce  
Statistiques économiques

Christine est en charge des études et observatoires sur le commerce et les centralités à l'échelle des communes, des agglomérations ou du pays de Lorient. Elle prépare aussi les avis du syndicat mixte du SCoT pour les CDAC. Elle travaille également sur le tourisme et les statistiques économiques

Armelle Livory-Moser



Foncier économique

Armelle met en oeuvre l'observatoire des zones d'activités du pays de Lorient qui permet de connaître les surfaces disponibles et la nature de l'occupation des zones. Elle est spécialisée également dans la question des friches et dans l'optimisation du foncier économique

Chloé Kerbellec Le Crom



Études économiques

Chloé est en charge des études sur les filières économiques. Elle travaille notamment sur l'économie maritime, l'économie "verte" et l'observatoire du tourisme

Caroline Le Neures



Emploi-Formation

Caroline est spécialisée dans les questions emploi formation au niveau local et en particulier sur le sujet des difficultés de recrutement des entreprises. Elle assure également la réalisation de notes de veille sur la situation économique

Laëtitia Roux



Assistante de direction

Laëtitia est l'assistante de la direction, elle assure également la mise en page d'une partie des publications

C : Directeur de l'agence,  
membre du CODIR

## DIRECTION RESSOURCES – PÔLE COMMUNICATION

### LES MISSIONS

**La Direction Ressources administre transversalement l'agence en matière de :**

- **accueil du public**, poste mutualisé avec la fonction d'assistance à la Direction Appui aux entreprises et innovation

- **moyens généraux** (maintenance de 3 bâtiments, parc informatique, matériel et autres services nécessaires au fonctionnement de l'agence)

- **politique RH** : suivi du personnel et du temps de travail, développement de compétences, évaluation, relations avec les élus du Comité Social et Économique...

- **gestion de la paie**

- **gestion comptable, financière** de l'agence

- **systèmes d'information** (administration réseaux, base de données, système d'information géographique, projets informatiques...)

- **juridique** de l'association (instances, conventions, partenariat...).

**Le Pôle Communication assure :**

- **la coordination, la production et la diffusion des études et publications** de l'agence, qu'elles soient récurrentes ou ponctuelles : notes et rapports d'études, observatoires, Barographe, Éco Actu, rapport d'activités, programme partenarial...

- **l'organisation d'animations et d'événements** en direction des différents publics et partenaires de l'agence : porteurs de projets, entreprises accompagnées, acteurs économiques, institutionnels, élus et techniciens des collectivités, partenaires... (matinales thématiques, ateliers Lorient Technopole, Form'actions 7TB, Connect'in Lorient, Ocean BtoB, Interceltique de la Mer, Prix des Initiatives maritimes, les Rendez-vous du nautisme...)

- **la communication Web**

- gestion et modération des sites internet AudéLor, S'implanter en Bretagne Sud, SCoT, Lorient Technopole (dont newsletter), FabLab Lorient, Port-Center

- Communication sur les réseaux sociaux : filières économiques, écosystème de l'innovation, réseau des agences... les réseaux sociaux d'AudéLor participent à la promotion du territoire, de ses initiatives et de ses réussites et s'appuie pour cela sur des réseaux partenariaux forts

- **la participation aux salons professionnels** de promotion du territoire et de ses filières (Nautisme, Agro, CRN, Matériaux, SIMI...)

- **la relation presse** : rédaction de communiqués de presse sur les études, les projets accompagnés, points presse avec les élus et les chargés d'études.

À l'échelle locale, régionale et nationale, le pôle communication s'appuie sur un réseau de partenaires pour co-organiser des événements, relayer les informations et appels à projets : Lorient Agglomération, CCI Morbihan, Chambre d'Agriculture, Chambre de Métiers et de l'Artisanat, UBS, FIL, APNL, Les Aventuriers de la mer, 7 Technopoles Bretagne, Fédération des agences de développement bretonnes, Bretagne Pôle Naval, Pôle Images et Réseaux, Pôle Mer Bretagne Atlantique, Biotech Santé Bretagne, FNAU, AIVP...

## DES FONCTIONS SUPPORTS MUTUALISÉES

Ces fonctions supports sont au service de l'agence d'urbanisme, de l'agence de développement économique, de la technopole et des autres structures partenaires, dans un souci permanent de rationalisation et de mutualisation de moyens. Le recours à la sous-traitance est ainsi limité afin de mieux maîtriser les délais et coûts.

### La direction Ressources

**Christophe  
Jounay**



Directeur  
Ressources

Christophe dirige les moyens administratifs, financiers, RH de l'agence et veille à la conformité des orientations stratégiques adoptées par l'agence

**Jean-Michel  
Le Barh**



Administration  
des systèmes  
d'information - SIG

Jean-Michel administre le système d'information de l'agence, les bases de données et coordonne le projet régional Datagences Bretagne.

**Brigitte  
Le Garrec**



Comptabilité  
Moyens généraux  
Gestion RH

Brigitte assure la gestion comptable et RH de l'agence et coordonne les moyens généraux

**Antoine  
Dauce**



Chargé de projet  
Informatique

Antoine coordonne les projets informatiques et accompagne les projets cartographiques

**Anne  
Madaci**



Accueil,  
N° vert

Anne assure l'accueil physique et téléphonique d'AudéLor et de Lorient Technopole, elle participe à la gestion administrative des ressources et gère l'approvisionnement des fournitures et consommables

**Patricia  
Barbiéri**



Assistante de gestion

Patricia participe à la gestion comptable et aux moyens généraux

**Anne Brodin**



Assistante de direction

Anne assure le secrétariat de la direction de l'agence, les instances et la documentation. Elle participe à la gestion de la formation professionnelle des salariés

### Le pôle communication

**Jean-Patrice  
Colin**



Responsable  
Animation  
Publications  
Relations presse

Jean-Patrice coordonne les actions de communication d'AudéLor et de Lorient Technopole

**Marie-Julie  
Dupont-Boucher**



Web  
et réseaux sociaux

Marie-Julie assure la mise en ligne des contenus et l'animation des réseaux sociaux

**Patricia  
Barbieri**



Logistique  
événementielle

Patricia assure la logistique des événements et animations proposés par l'agence

C : Membre du CODIR

C : Membre du CODIR

**AudÉLOR**  
DÉVELOPPEUR DE TERRITOIRE

12 avenue de la perrière  
56324 Lorient cedex  
02 97 12 06 40

[www.audelor.com](http://www.audelor.com)

Pour télécharger  
les communications  
d'AudéLor : [www.audelor.com](http://www.audelor.com)

