

# AudéLor

## Acteur du développement du territoire

UNE AGENCE AU SERVICE DES ENTREPRISES

ET DES COLLECTIVITÉS LOCALES

## Contact :

contact@audelor.com  
02 97 12 06 40

Directeur de la publication : Freddie Follezou  
ISSN 2118-1632

## LES SITES ADMINISTRÉS ET ANIMÉS PAR L'AGENCE

### SITES DE L'AGENCE

**AudéLor :**  
www.audelor.com



**Lorient Technopole :**  
www.lorient-technopole.fr



### SITES DE SERVICES AUX ENTREPRISES

**Entreprendre Lorient Bretagne Sud :**  
www.entreprendre-lorient-bretagne-sud.bzh



**S'implanter en Bretagne Sud :**  
www.simplanter-en-bretagne-sud.bzh



**Fablab du pays de Lorient :**  
www.fablab-lorient.bzh



### SITES DU TERRITOIRE DE LORIENT AGGLOMÉRATION

**SCoT du pays de Lorient :**  
www.scot-lorient.fr



**Lorient Port Center :**  
www.lorientportcenter.com



## SUIVEZ TOUTE L'ACTUALITÉ D'AUDÉLOR

### PUBLICATIONS

Retrouvez l'ensemble des publications d'AudéLor sur la page :

<https://www.audelor.com/publications/>



### SUIVEZ AUDÉLOR ET LORIENT TECHNOPOLE SUR LES RÉSEAUX



Page AudéLor // Page Lorient Technopole



@AUDELOR // @TechLorient



@audelor.lorient // @TechLorient

## SOMMAIRE

INTRODUCTION	5
<b>L'AGENCE</b>	<b>6</b>
1 - LES STATUTS	6
2 - LES MISSIONS	6
3 - LA GOUVERNANCE	8
4 - DONNÉES RH ET FINANCIÈRES	12
<b>LES 4 DIRECTIONS</b>	<b>14</b>
APPUI AUX ENTREPRISES ET À L'INNOVATION	14
ÉTUDES URBAINES ET AMÉNAGEMENT	16
VEILLE ET ÉTUDES ÉCONOMIQUES	18
RESSOURCES	20



## INTRODUCTION



Mesdames, Messieurs,

Ce document a pour objectif de vous présenter AudéLor l'Agence d'Urbanisme, de Développement économique et Technopole du pays de Lorient.

Il est important que les entreprises, les collectivités locales et l'ensemble des acteurs connaissent bien cet outil au service du développement de notre territoire.

Grâce à ses moyens d'observation, d'évaluation, d'animation, AudéLor met à disposition des élus et des entreprises son expertise et ses savoir-faire, tant au niveau des réflexions stratégiques que par son soutien opérationnel.

Les 8 axes qui structurent le programme de travail de l'agence montrent la grande diversité et l'utilité des missions engagées :

- Rendre attractif le Pays de Lorient
- Développer les coopérations territoriales
- Contribuer à la stratégie territoriale
- Accompagner le développement des entreprises
- Développer l'innovation et les filières émergentes
- Renforcer nos centralités urbaines et commerciales
- Comprendre et intégrer les mutations et les transitions économiques et sociales
- Agir sur le foncier et valoriser nos ressources

Vous trouverez dans ce document le détail des actions menées par les 4 directions ainsi que la présentation de la gouvernance et de l'organisation de l'agence.

Le Directeur et moi-même sommes bien sûr à votre disposition pour tout échange ou demande de précisions.

Dans le contexte sanitaire et économique inédit que nous avons connu des 2 dernières années, nous avons collectivement à cœur de nous adapter pour continuer à répondre au mieux aux besoins du territoire.

Vous souhaitant une bonne lecture,

Freddie Follezou  
Président d'AudéLor  
Vice-Président de Lorient Agglomération  
à l'économie et à l'emploi

# 1

# L'AGENCE

## 1 LES STATUTS

### OBJET

*“L'Association a pour objet la réalisation et le suivi de programmes d'études et d'actions permettant la définition, la coordination, la faisabilité, l'accompagnement, la gestion et l'évaluation des projets au soutien des politiques publiques liés à l'urbanisme, l'aménagement du territoire, au développement économique et à la Technopole”.*

Source : Statuts de l'agence

L'association, régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901, a été déclarée en Préfecture le 17 juin 1987. Le siège est fixé 12 avenue de la Perrière 56324 Lorient cedex.

## 2 LES MISSIONS



### LES MISSIONS PROPRES AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

- **accompagner les entreprises en création** : aides au financement des porteurs de projets et aux montages de projets, portage et animation d'immobilier et structures dédiées (pépinières, incubateurs d'entreprises, notamment au sein d'un Parc Technologique) ;
- **accompagner les entreprises en développement** : aides au financement, accompagnement des entreprises en difficulté, reprise, transmission, appui à la recherche de foncier ou d'immobilier pour des implantations ou extensions d'entreprises, aide à l'internationalisation et à l'export des PME, appui à l'insertion des entreprises dans les programmes européens ;
- **animer les filières et les entreprises présentes sur le territoire** à travers des rencontres, des visites, des colloques, et tout évènement propre à diffuser informations et analyses utiles à l'économie du territoire ;
- **participer à la construction et à l'amélioration de l'offre territoriale, promouvoir le territoire à travers des actions d'attractivité et de marketing territorial** : mise en place de labels et de marques territoriales, réalisation de webmarketing, animation d'espaces de coworking, fablab... ;
- **prospector, participer à des salons professionnels, accueillir des entreprises françaises et internationales**, accompagner les territoires en mutation économique (conventions de revitalisation État – Entreprise...).



## LES MISSIONS PROPRES À LA TECHNOPOLE

- **accompagner les porteurs de projets innovants,**
- **favoriser l'implantation, la création et le développement d'entreprises** de technologie sur son territoire de référence ;
- **développer les relations** entre la communauté scientifique et le monde économique,
- **animer et mettre en réseau des compétences** en développant les synergies entre formation, recherche, industrie et financement (organisation de consultations, de rencontres, de conférences, de débats, ou d'ateliers, etc) ;
- **mettre en œuvre l'ingénierie de l'innovation et de l'incubation** (aides publiques et privées, mise en réseau, recherches de partenaires, etc...) ;
- **initier et ou participer à la structuration et à l'animation** des clusters, pôles de compétitivité, grappes d'entreprises, etc. ;
- **participer à la promotion et au marketing du territoire** par la mise en valeur des atouts tant économiques que scientifiques du Pays de Lorient.



## LES MISSIONS PROPRES À L'URBANISME ET À L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

L'Association exerce les missions dévolues aux agences d'urbanisme définies à l'article L132-6 du Code de l'urbanisme et à ce titre a pour objet de :

- **suivre les évolutions urbaines et participer à la définition des politiques d'aménagement et de développement, à l'élaboration des documents d'urbanisme,** notamment du schéma de cohérence territoriale ;
- **préparer les projets des agglomérations** dans un souci d'harmonisation des politiques publiques et participer à l'évaluation de celles-ci ;
- **intervenir,** à travers la production d'études, de schémas de territoires à différentes échelles (PLH, PDU, foncier d'activités, commerce...) **dans la définition de projets** dans des domaines aussi variés que l'économie, le commerce, l'aménagement du territoire, la mobilité, l'environnement, l'habitat, le foncier, la démographie, le développement rural, touristique, culturel... ;
- **mettre à la disposition des acteurs publics et privés du territoire** des informations et des analyses dans les domaines d'étude de l'Association à travers des publications, des conférences, des ateliers, des rencontres... ;
- **promouvoir le territoire et l'agence** à travers sa participation à des réseaux professionnels qu'ils soient locaux, nationaux ou internationaux.

Ce sont l'ensemble de ces missions qui font de l'Association, en sa qualité d'agence d'urbanisme, l'outil partagé d'ingénierie, essentiel à la réflexion et à l'anticipation du devenir du territoire au profit d'un large public.

### 3 LA GOUVERNANCE

#### L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

 56 VOIX

L'assemblée générale est présidée par le Président du CA.

12 membres associés participent aussi, avec voix consultative, aux travaux de l'Assemblée Générale.

Membres	Voix
Lorient Agglomération	12
Quimperlé Communauté	3
Blavet Bellevue Océan Communauté	2
Syndicat Mixte du SCoT	1
Commune de Lorient	1
20 membres actifs (communes + EPF)	20
État	7
Région Bretagne	2
Département du Morbihan	1

Membres	Voix
Université Bretagne Sud	2
Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan	2
Erele Territoire Gagnant	1
Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Morbihan	1
Chambre d'Agriculture	1

#### ■ Membres de droit

- l'État
- Lorient Agglomération
- Quimperlé Communauté
- Blavet Bellevue Océan Communauté
- la Région Bretagne
- le Département du Morbihan
- la Commune de Lorient
- la Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan
- la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Bretagne
- la Chambre d'Agriculture du Morbihan
- le Syndicat mixte pour le schéma de cohérence territoriale
- l'association ERELE, Territoire Gagnant

#### ■ Membres actifs

- la commune de Caudan
- la commune de Brandérion
- la commune de Gâvres
- la commune de Gestel
- La commune de Guidel
- la commune d'Hennebont
- la commune d'Inzinzac-Lochrist
- la commune de Lanester
- la commune de Languidic
- la commune de Larmor-Plage
- la commune de Locmiquélic
- la commune de Nostang
- la commune de Ploemeur
- la commune de Plouay

- la commune de Pont-Scorff
- la commune de Port-Louis
- la commune de Quéven
- la commune de Riantec
- la commune de Sainte-Hélène
- l'établissement Public Foncier de Bretagne (EPF)

#### ■ Membres associés

- la Mission Locale Réseau pour l'emploi du Pays de Lorient
- le Comité Départemental des Pêches Maritimes et des Elevages Marins
- la Maison de l'Architecture et des espaces en Bretagne – MAeB
- l'Association ASKORIA
- le Conseil de Développement du Pays de Lorient
- Initiative Pays de Lorient
- VIPE Vannes
- Institut Régional des Matériaux Avancés (IRMA)
- VEOLIA EAU
- Bretagne Développement Innovation
- Réseau Numérique 165
- Lorient Bretagne Sud Tourisme



## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

 39 VOIX

Le conseil d'administration est investi des pouvoirs pour gérer et administrer l'Association, dans les limites de son objet et sous réserve des compétences attribuées à d'autres organes statutaires.

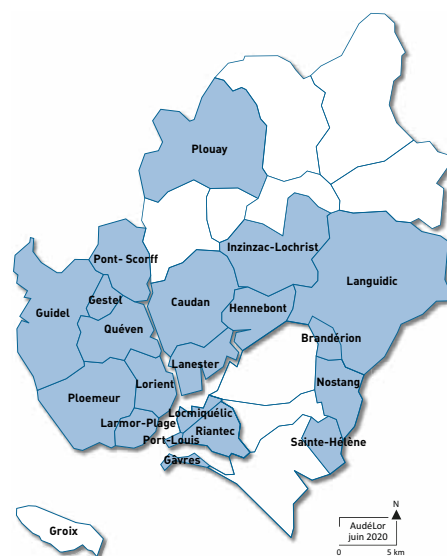
Le président de Conseil d'administration est élu parmi les 12 représentants de Lorient Agglomération.

Membres	Voix
Lorient Agglomération	12
Quimperlé Communauté	3
Blavet Bellevue Océan Communauté	2
Syndicat Mixte du SCoT	1
Commune de Lorient	1
19 membres actifs (communes + EPF)	5
État	5
Région Bretagne	1
Département du Morbihan	1

Membres	Voix
Université Bretagne Sud	2
Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan	2
Erele Territoire gagnant	2
Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Morbihan	1
Chambre d'Agriculture du Morbihan	1



20 communes membres d'AudéLor  
(dont Lorient membre de droit)



## MEMBRES DE DROIT

- **Lorient Agglomération**, représenté par Fabrice Loher, Président et onze conseillers communautaires :
  - Freddie Follezou, Président d'AudéLor, Vice-président chargé du développement économique et de l'emploi, conseiller municipal Ville de Lorient
  - Jean-Michel Bonhomme, Vice-Président d'AudéLor, Vice-président chargé de la planification, de l'aménagement territorial, du SCoT, de l'urbanisme et du SIG, Maire de Riantec,
  - Rose Morellec, trésorière d'AudéLor, Conseillère communautaire, 1<sup>ère</sup> adjointe au Maire de Lanester
  - Marc Boutruche, Vice-président chargé de l'habitat, du logement, du foncier et du projet territorial, Maire de Quéven
  - Ronan Loas, Vice-président chargé du tourisme, de la culture, du sport et des muséographies, Maire de Ploemeur
  - Fabrice Vély, Vice-président chargé de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, Maire de Caudan
  - Gwenn Le Nay, Conseiller communautaire, Maire de Plouay
  - Françoise Ballester, Conseillère communautaire, Adjointe au Maire de Guidel
  - Michel Dagonne, Conseiller communautaire, Maire de Gestel
  - Laure Le Maréchal, Conseillère communautaire, Conseillère municipale Ville d'Hennebont
  - Roger Thomazo, Conseiller communautaire, Maire de Bubry
- **l'État**, représenté par :
  - le Préfet du Morbihan, représenté par Baptiste Rolland, Sous-Préfet de Lorient
  - le Préfet du Finistère, représenté par Christophe Marx, Sous-Préfet de Quimper
  - le Directeur Départemental des Territoires et de la Mer du Morbihan, représenté par Nathalie Morvan, déléguée territoriale
  - le Directeur Départemental des Territoires et de la Mer du Finistère, représenté par François Martin, conseiller en stratégies territoriales
  - le Ministère de la Défense, représenté par le Contre-Amiral Pierre de Briançon
- **Quimperlé Communauté**, représenté par Sébastien Miossec, Président et deux conseillers communautaires :
  - Yves Bernicot, Vice-président en charge du développement économique et de l'emploi, Maire de Rédéné
  - Pascal Bozec, Vice-président en charge du commerce et du tourisme, Maire de Baye
- **Blavet Bellevue Océan Communauté :**
  - Sophie Le Chat, Présidente, Maire de Plouhinec
  - Élodie Le Floch, 1<sup>ère</sup> Vice-Présidente déléguée au développement économique et aux aménagements, Maire de Kervignac
- **la Région Bretagne**, représentée par Gaëlle Le Stradic, Conseillère Régionale
- **le Département du Morbihan**, représenté par David Lappartient, Président
- **la Commune de Lorient**, représentée par Bruno Paris, Adjoint au Maire chargé de l'environnement, la transition énergétique
- **la Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan**, représentée par Philippe Rouault, Président et Cédric Ragani, Président de la délégation de Lorient
- **la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Bretagne**, représentée par Victor Da Silva, élu département du Morbihan
- **la Chambre d'Agriculture du Morbihan**, représentée par Jean-Marc Le Clanche, Président du Comité Territorial Chambre Régionale d'Agriculture, Antenne d'Hennebont
- **le Syndicat mixte** pour le schéma de cohérence territoriale du pays de Lorient, représenté par Alain Le Brusq, Vice-Président
- **l'Université Bretagne Sud**, représentée par Virginie Dupont, Présidente et Yves Grohens, Vice-président en charge de l'innovation
- **l'Association ERELE, Territoire Gagnant**, représentée par Loïc Bruneau, Président et Philippe Drian, directeur de FCE, trésorier d'ERELE

Outre les membres de droit, peuvent siéger au conseil d'administration, dans la limite de cinq, des administrateurs désignés par l'assemblée générale parmi les représentants des membres actifs.

**Suite à l'Assemblée Générale du 3 septembre 2020, les membres actifs suivants siégeront au conseil d'administration jusqu'en 2023 :**

- **la commune de Guidel**, représentée par Anne-Marie Garangé, Adjointe au Maire
- **la commune d'Hennebont**, représentée par Pascal Le Liboux, Adjoint au Maire
- **la commune de Languidic**, représentée par Jérôme Le Dréan, Adjoint au Maire
- **la commune de Nostang**, représentée par Claude Conan, Adjoint au Maire
- **la commune de Port-Louis**, représentée par Philippe Malpièce, Adjoint au Maire

## LE COMITÉ D'ORIENTATION STRATÉGIQUE ET DE PILOTAGE

 28 SIÈGES

Le COSPI est coprésidé par le Président d'AudéLor et le Président de l'association Erele Territoire Gagnant, il est associé à l'orientation et à la mise en œuvre de l'ensemble des missions d'AudéLor.

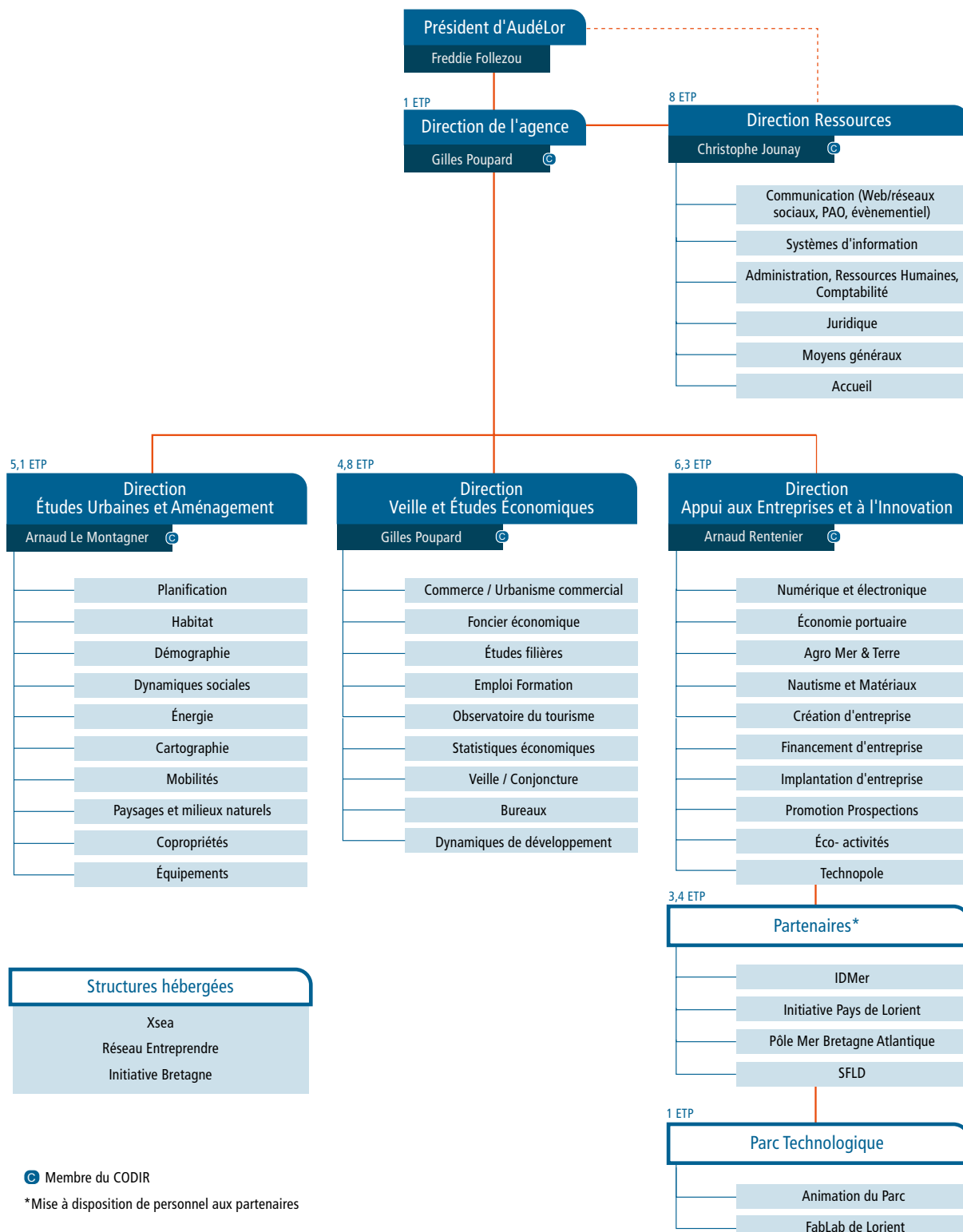
Membres	Sièges	Membres	Sièges
Président d'AudéLor	1	Université Bretagne Sud	1
Lorient Agglomération	6	Président Erele Territoire Gagnant	1
Quimperlé Communauté	2	Erele Territoire gagnant	8
Blavet Bellevue Océan Communauté	2	Chambre de Commerce et d'Industrie	2
Commune de Lorient	1	Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Morbihan	1
Préfet du Morbihan	1	Chambre d'Agriculture	1
Région Bretagne	1		

- Freddie Follezou, Président d'AudéLor, Vice-Président de Lorient Agglomération chargé du développement économique et de l'emploi, Coprésident du COSPI
- Loïc Bruneau, Président de l'association ERELE Territoire Gagnant, Directeur de l'agence de Lorient de SOFRESID Engineering, Coprésident du COSPI
- Représentants de Lorient Agglomération :
  - Fabrice Loher, Président, Maire de Lorient
  - Jean-Michel Bonhomme, Vice-Président d'AudéLor, Vice-Président chargé de la planification, de l'aménagement territorial, du SCoT, de l'urbanisme et du SIG, Maire de Riantec,
  - Rose Morellec, Trésorière d'AudéLor, conseillère communautaire, 1<sup>ère</sup> Adjointe au Maire de Lanester,
  - Marc Boutruche, Vice-Président chargé de l'habitat, du logement, du foncier et du projet territorial, Maire de Quéven
  - Fabrice Vély, Vice-Président chargé de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, Maire de Caudan
  - Laure Le Maréchal, Conseillère communautaire, conseillère municipale Ville d'Hennebont
- Membres désignés par ERELE :
  - Philippe Drian, Trésorier d'ERELE
  - Eymeric Orvoën, Secrétaire d'ERELE
  - Sarah Turrini, Présidente du CJD Lorient
  - Samantha Le Tutour, Présidente de l'association des entreprises Lorient la Base
  - Christian Moreau, Secrétaire de l'association des entreprises de Kerpont
  - Alban Ragani, Président de l'UE-MEDEF Morbihan
  - Raphaël Bourdon, Directeur d'AgriProTech
  - Yves Grouhel, Président du club des entrepreneurs du Blavet à la Ria
- Baptiste Rolland, Sous-Préfet de Lorient, représenté en cas d'absence par Valérie Sinquin, Secrétaire générale
- Représentants de la CCI Morbihan :
  - Philippe Rouault, Président
  - Cédric Ragani, Président de la délégation de Lorient
- Victor Da Silva, élu département du Morbihan de la Chambre de Métiers et d'Artisanat de Bretagne
- Jean-Marc Le Clanche, Président du Comité Territorial de la Chambre Régionale d'Agriculture, antenne d'Hennebont
- Bruno Paris, Adjoint au Maire de Lorient chargé de l'environnement et de la transition énergétique
- Représentants de Quimperlé Communauté :
  - Sébastien Miossec, Président, Maire de Riec-sur-Belou
  - Yves Bernicot, Vice-Président chargé du développement économique et de l'emploi, Maire de Rédéné
- Représentants de Blavet Bellevue Océan Communauté :
  - Sophie Le Chat, Présidente, Maire de Plouhinec
  - Élodie Le Floch, 1<sup>ère</sup> Vice-Présidente déléguée au développement économique et aux aménagements, Maire de Kervignac
- Yves Grohens, Vice-Président de l'UBS chargé de l'innovation
- Gaëlle Le Stradic, Conseillère Régionale

## 4 DONNÉES RH ET FINANCIÈRES

### DES COMPÉTENCES PLURIDISCIPLINAIRES, DES MÉTIERS COMPLÉMENTAIRES

Les collaborateurs d'AudéLor se répartissent sur 3 directions opérationnelles et 1 direction Ressources. Au 1<sup>er</sup> juillet 2022, AudéLor compte 32 salarié(e)s (21 femmes et 11 hommes - CDI+CDD), représentant 30 ETP. Chaque directeur est membre du comité de direction. Gilles Poupard, directeur de l'agence, en assure le pilotage opérationnel et coordonne la mise en œuvre des décisions et orientations stratégiques adoptées par le Président et ses instances.



## BUDGET 2022

Financements	Montant en K€
Lorient Agglomération - Subvention de fonctionnement	1 900
Lorient Agglomération - Autres financements ( HIT, PLH...)	48
Syndicat mixte du SCoT	80
Quimperlé Communauté	106
Région Bretagne	188
État	100
Communes de Lorient	29
Communes	10
Prestations de services (Mise à disposition de personnel,..)	102
Recettes du Parc Technologique de Soye	260
Autres	12
<b>TOTAL</b>	<b>2 834</b>

# 2

## LES 4 DIRECTIONS

### APPUI AUX ENTREPRISES ET À L'INNOVATION

#### MISSIONS

- **Accompagnement des entreprises,**
- **Innovation,**
- **Recherche foncier-immobilier,**
- **Attractivité**
- **Projets de développement**

- **Innovation** (5 EPCI dans l'Ouest 56)
  - accompagnement de la Technopole financé (180k€) par la Région Bretagne ;
  - membre fondateur 7Technopoles Bretagne (cogestion des dispositifs d'incubation et d'accélération régionaux) .



Les liens avec les structures locales et régionales sont nombreux et diversifiés, dans un souci d'efficacité et de réponse aux projets de territoire jugés stratégiques. La direction a noué des partenariats forts et de diverses natures (coopération, mise à disposition de personnel, gestion de bâtiment, animation territoriale...).

#### Financement

- SFLD : participation à 60,7 % du capital + mise à disposition de 0,83 ETP et locaux.

**Commercialisation du foncier de Lorient Agglomération** avec un rôle de lien entre les différents services instructeurs (DEV, DUO, DIN...) de l'EPCI.

#### Veille et échanges d'expertise

- CNER : participation aux ateliers ;
- Rétis : Technopole labellisée ;
- Réseau 7TB.

#### Contribution aux projets structurants

- Infrastructures portuaires,
- Technocampus,...

### ANIMATION DU PARC

#### TECHNOLOGIQUE DE SOYE

- Dynamisation du parc comme lieu d'innovation majeur du territoire ;
- Gestion de 2 pépinières d'entreprises (CREA et TEKNICA), développement de cycles d'animations en pépinière ;
- Gestion d'un Fablab (financé par le FEDER et le FNADT, ressource partagée avec IRMA ;
- Coopérations avec le Plateau CompositIC et l'UBS.

#### PARTENARIATS

- Initiative Pays de Lorient : mise à disposition de 1,5 ETP et de locaux ;
- IDmer : mise à disposition et partage de ressources (0,8 ETP) ;
- Pôle Mer Bretagne Atlantique (projets collaboratifs) avec mise à disposition d'un chargé de mission (0,3 ETP).

#### Ces partenariats permettent :

- de partager les informations économiques liées au territoire ;
- d'agir selon les besoins ;
- de mobiliser les compétences et expertises nécessaires ;
- de raccourcir les circuits relationnels (principe de portail unique et d'accès direct).

**L'agence est un facilitateur pour les entreprises du territoire.** Elle agit en lien avec les décideurs territoriaux (Région, Agglomération, communes...). Ces partenariats renforcent, étendent et légitiment l'action du service.

### ACCOMPAGNEMENT

#### DE 5 FILIÈRES D'EXPERTISE

En soutien au développement économique du territoire, AudéLor accompagne toutes les entreprises, et notamment celles des 5 filières de spécialisation du territoire. Il s'agit de filières industrielles porteuses de projets de développement de l'économie locale pour le présent et le futur :

- **Matériaux – Nautisme**
- **TIC - électronique**
- **Naval – EMR**
- **AgroMer – AgroTerre**
- **Éco-activités – énergies**

Ces filières sont également structurantes pour l'innovation sur le territoire et l'ancrage d'expertises.

Chaque filière est animée selon une stratégie propre par un-e chargé-e de mission spécialisé-e. Des liens étroits ont été noués avec les entreprises de ces filières, dans une approche expert métier/filière.

L'identification des besoins des entreprises, en particulier celles qui sont clé dans la chaîne de valeur, est au cœur des métiers des chargé-e-s de mission. Ils apportent les services nécessaires à leur développement selon le principe de "portail unique de référence", à tout stade de projet.

## L'ÉQUIPE

### Appui aux Entreprises et à l'Innovation



**Arnaud Rentenier**  
Directeur  
Filière Numérique  
et Électronique

Arnaud dirige le service et accompagne les projets dans le numérique, et l'électronique.



**Frank Antich -Y-Amengual**  
Économie portuaire  
CRN, EMR

Frank accompagne les acteurs portuaires dans leurs projets et l'élaboration d'une stratégie globale des activités maritimes lorientaises.



**Sophie Barrier**  
Économie circulaire  
Financements de projets

Sophie accompagne la filière économie circulaire, elle est également chargée de la recherche de financements pour les projets de territoire.



**Inès Chamberon**  
Agro Mer et Terre

Inès accompagne les projets agroalimentaire, aquaculture et valorisation des produits de la mer.



**Régis Guyon**  
Nautisme & Matériaux  
Réfèrent Pôle Mer  
Bretagne Atlantique

Régis accompagne les projets de la filière Nautisme Matériaux, il est également le représentant territorial du Pôle Mer pour le Morbihan.



**Yannig Livroy**  
Implantation  
d'entreprises

Yannig accompagne les entreprises dans leur recherche de foncier et d'immobilier, il assure également l'animation des zones d'activités de Lorient Agglomération.



**Anne Madaci**  
Assistante  
de direction

Anne accueille, qualifie et oriente les demandes vers les chargés de missions, elle gère le back-office du service.



**Cécile Vauchez**  
Agro Mer & Terre

Cécile est la référente des projets liés aux industries de la pêche et de l'agriculture ; elle travaille avec le centre technique IDmer.



**Solen Le Calvé**  
Création d'Entreprise  
IPL

Solen accompagne les projets de création d'entreprises. Elle est responsable de la plateforme locale de financement Initiative Pays de Lorient.

Initiative Pays de Lorient



**Laura Kerhoas**  
Acompagnement  
d'entreprises

Laura est l'animatrice de la plateforme Initiative Pays de Lorient qui accorde des prêts d'honneur aux créateurs, repreneurs.



**Bruno Le Jossec**  
Directeur SFLD

Bruno dirige la SFLD (société de capital investissement qui investit en fonds propres dans les entreprises).



**Marina Rieux**  
Assistante de direction  
SFLD

Marina assure le secrétariat de la SFLD, l'organisation des instances et la coordination de la comptabilité avec l'Expert Comptable.



**Cécile Le Roux**  
Chargée de mission et d'animation  
du Parc Technologique\*

Cécile assure l'animation, la promotion du Parc, le développement des services et l'accueil des entreprises hébergées dans les pépinières et participe à la coordination du Fablab.



**Léo Talotte**  
Salarié IRMA

Léo assure les formations aux différents outils mis à disposition et apporte un conseil technique.

## L'ACTIVITÉ EN CHIFFRES EN 2021



**209**  
projets  
accompagnés



dont



**115** projets innovants



**68** projets d'implantation

## ÉTUDES URBAINES ET AMÉNAGEMENT

### Les compétences

- Conduite de démarches de planification
- Aide à la décision : réalisation d'études et de diagnostics, réalisation d'observatoires, documents de suivi-évaluation des politiques publiques
- Animation de démarches partenariales

### LES MISSIONS

#### Planification / SCoT

- Mission de maîtrise d'œuvre : élaboration (diagnostic, PADD, DOO, rapport de présentation) avec animation des commissions, animation de la concertation et suivi administratif de la procédure ;
- SCoT approuvé le 16 mai 2018. Modification simplifiée réalisée en 2021 (prise en compte de l'article 42 de la loi ELAN, nouvelles dispositions de la loi Littoral sur les secteurs déjà urbanisés) ;
- Suivi de la mise en œuvre : accompagnement des procédures PLU, rédaction des avis sur leur compatibilité avec le SCoT ;
- Mission d'évaluation du SCoT ;
- Participation aux échanges sur le SRADDET.

#### Politiques de l'habitat et du logement

- Observatoires : la socio-démographie, l'habitat (construction neuve, immobilier d'occasion + partenariat avec l'ADIL du Morbihan), le parc social, les copropriétés, en partenariat avec Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté ;
- Mission de maîtrise d'œuvre et/ou d'assistance à maîtrise d'ouvrage sur les PLH pour Lorient Agglomération (2004, 2012, 2017, 2022) et Quimperlé Communauté (2020) : réalisation de diagnostics, élaboration des documents d'orientations et programme d'actions ;
- Suivi évaluation des PLH, par l'intermédiaire des observatoires ;
- Aide à la décision : étude sur les loyers abordables, identification des copropriétés potentiellement fragiles... ;
- Réalisation d'études partenariales avec le réseau des agences bretonnes sur la consommation d'espace en Bretagne ;
- Développement d'un observatoire du logement des étudiants, en partenariat avec Lorient Agglomération, l'UBS, le CROUS, le BIJ et les bailleurs.

#### Transition écologique et énergétique

- Observatoires en partenariat avec Lorient Agglomération : énergie (consommations, émissions de gaz à effet de serre, productions), foncier (marchés fonciers, consommation d'espace), mobilités, eau et milieux aquatiques ;
- Mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage sur les Agenda 21 puis PCAET de Lorient Agglomération ;
- Pilotage de l'étude de programmation énergétique (PCAET + SCoT) ;
- Suivi du mode d'occupation des sols : artificialisation des sols, typologie des milieux naturels, agricoles et forestier, consommation d'espace.

#### Agriculture

- Observatoire de l'agriculture en partenariat avec Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, la Chambre d'agriculture : emplois, surfaces cultivées, orientations, suivi foncier ;
- Diagnostic agricole du SCoT ;
- Participation au suivi évaluation de la Charte de l'agriculture et de l'alimentation du pays de Lorient.

#### Équipements

- Réalisation d'inventaires des équipements du territoire ;
- Études sur les équipements du territoire : culturels, de santé, services publics.

#### Mobilité

- Suivi d'indicateurs sur les mobilités ;
- Pilotage d'études spécifiques à la demande des partenaires ;
- Accompagnement des démarches de Lorient Agglomération.

### GLOSSAIRE

SCoT : schéma de cohérence territorial  
 PADD : projet d'aménagement et de développement durable  
 DOO : document d'orientations et d'objectifs  
 PLU : plan local d'urbanisme  
 PLH : programme local de l'habitat  
 PDU : plan de déplacement urbain  
 PCAET : plan climat air énergie territorial  
 SRADDET : schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires



## L'ÉQUIPE

Direction Études urbaines et Aménagement



**Arnaud Le Montagner**  
Directeur  
Planification - Habitat  
Démographie

Arnaud dirige les études urbaines et l'aménagement. Il est chef de projet du SCoT et anime les observatoires de l'habitat et de la socio-démographie.



**Hélène Bouteloup**  
Paysage et milieux  
naturels

Hélène anime les observatoires de l'agriculture, de l'eau et des milieux aquatiques. Elle réalise les études sur les milieux naturels et les paysages.



**Laurence Debacq**  
Copropriétés et  
équipements

Laurence anime l'observatoire des copropriétés et réalise les études consacrées aux divers équipements du territoire (santé, culture, services publics...).



**Jean-Christophe Dumons**  
Cartographie, Mobilités

Jean-Christophe est cartographe. Spécialiste du SIG, il anime également l'observatoire mobilités ainsi que l'observatoire du foncier (prix, consommation d'espace).



**Rozenn Ferrec**  
Habitat - Société -  
Énergie

Rozenn anime les observatoires de l'énergie, du parc social et de la socio-démographie. Elle réalise les études spécifiques à ces domaines et intervient sur les PLH, le PCAET, la concertation et l'évaluation du SCoT.



**Marina Rieux**  
Assistante de direction

Marina est l'assistante de la direction. Elle assure le suivi du courrier, l'organisation et la logistique des réunions et des déplacements, ainsi que la relecture des études avant leur publication.

## VEILLE ET ÉTUDES ÉCONOMIQUES

### Les compétences

- Réalisation d'études et de diagnostics, réalisation d'observatoires
- Aide à la décision
- Animation de démarches partenariales

### LES MISSIONS

#### Commerce et centralités

- Diagnostics : action cœur de ville de Lorient, études communales (Plouay, Guidel, Ploemeur, Riantec, Pont-Scorff, Caudan), sur les centralités de Lorient Agglomération et de Quimperlé Communauté, diagnostic à l'échelle du ScoT ;
- Observatoire du commerce : vacance commerciale, densité commerciale, typologie des commerces ;
- Aide à la décision : préparation des avis du syndicat mixte du Scot en collaboration avec Lorient Agglomération et la CCI Morbihan sur les CDAC (Commission Départementale d'Aménagement Commercial), élaboration puis suivi du DAAC (Document d'Aménagement Artisanal et Commercial).

#### Zones d'activités et bureaux

- Observatoire des zones d'activités et sites portuaires : identification des terrains disponibles, des dents creuses et des terrains potentiellement disponibles (fiches ZA) – recensement exhaustif ;
- Étude sur les espaces technopolitains de Lorient Agglomération ;
- Observatoire des bureaux en partenariat depuis 10 ans avec Blot, Immobilière d'Entreprise et les porteurs de projet ;
- Aide à la décision : contribution au schéma directeur des zones d'activités de Lorient Agglomération, rédaction d'argumentaires sur les ZA ;
- Participation à la CREFE (Cellule de redynamisation du foncier économique) avec Lorient Agglomération afin d'optimiser le foncier dans les zones d'activités.

#### Conjoncture et filières économiques

- Observatoire du tourisme avec Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, les offices de tourisme, SELLOR et SEGEPEX ;
- Observatoire de la conjoncture économique et notes de veille ;
- Études filières : économie verte, économie maritime (locale et régionale), étude retombées économiques, agroalimentaire.

#### Emploi Formation

- Études : Point de vue et perception du marché du travail par les chercheurs d'emploi ; métiers en tension dans le bassin d'emploi ;
- Portail emploi formation ;
- Panorama des formations professionnelles.

#### Coopérations territoriales

- Études nationales avec la FNAU
- Études régionales avec le réseau des agences bretonnes et la CCIR : économie maritime, zones d'activités ;
- Travaux sur la Bretagne Sud et le pays de Lorient-Quimperlé, appui à Roi Morvan Communauté.

## L'ÉQUIPE

### Direction Veilles et Études Économiques



**Gilles Poupard**  
Directeur

Gilles assure la direction de la Veille et Etudes économiques. Il est en charge des analyses de territoires, et des volets économiques de la planification.



**Christine Boissonnot-Delachienne**  
Commerce Statistiques économiques

Christine est en charge des études et observatoires sur le commerce et les centralités à l'échelle des communes, des agglomérations ou du pays de Lorient. Elle prépare aussi les avis du syndicat mixte du SCoT pour les CDAC. Elle travaille également sur le tourisme et les statistiques économiques.



**Lise Hermite**  
Commerce

Lise est en charge des études commerce au niveau communal et de l'agglomération.



**Chloé Kerbellec-Le Crom**  
Études économiques

Chloé est en charge des études sur les filières économiques. Elle travaille notamment sur l'économie maritime, l'économie «verte» et l'observatoire du tourisme.



**Caroline Le Neures**  
Emploi-Formation

Caroline est spécialisée dans les questions emploi formation au niveau local et en particulier sur le sujet des difficultés de recrutement des entreprises. Elle assure également la réalisation de notes de veille sur la situation économique.



**Armelle Livory-Moser**  
Foncier économique

Armelle met en oeuvre l'observatoire des zones d'activités du pays de Lorient qui permet de connaître les surfaces disponibles et la nature de l'occupation des zones. Elle est spécialisée également dans la question des friches et dans l'optimisation du foncier économique.



**Marina Rieux**  
Assistante de direction

Marina est l'assistante de la direction. Elle assure le suivi du courrier, l'organisation et la logistique des réunions et des déplacements, ainsi que la relecture des études avant leur publication.

## RESSOURCES

### LES MISSIONS

La Direction Ressources apporte un appui à l'ensemble des travaux de l'agence tant sur le volet Agence de Développement économique / Technopole que sur le volet Agence d'Urbanisme. Cet appui se décline selon les points suivants :

#### Communication

- Gestion et modération des sites internet administrés par l'agence ;
- Animation des réseaux sociaux : filières économiques, écosystème de l'innovation, réseau des agences... ;
- Organisation d'animations et d'événements en direction des différents publics et partenaires de l'agence (matinales thématiques, ateliers Lorient Technopole, Form'actions 7TB, Connect'in Lorient, Ocean BtoB, Interceltique de la Mer, Prix des Initiatives maritimes, les Rendez-vous du nautisme...) ;
- Mise en forme et diffusion des études et publications de l'agence (notes et rapports d'études, observatoires, Barographe, rapport d'activités, programme partenarial...) ;
- Production graphique des différents supports et matériel de communication de l'agence ;
- Participation aux salons professionnels de promotion du territoire (Nautisme, Agro, CRN, Matériaux, SIMI...) ;
- Relation presse.

#### Systèmes d'information

- Administration réseaux ;
- Base de données ;
- Système d'information géographique, cartographie ;
- Projets informatiques ;
- Matériel, téléphonie.

#### Moyens généraux

- Maintenance de 3 bâtiments ;
- Matériel, fournitures de bureau et autres services ;
- Courrier et Affranchissement.

#### Ressources Humaines

- Suivi du personnel et du temps de travail ;
- Gestion de la paie ;
- Développement de compétences ;
- Évaluation ;
- Comité Social et économique.

#### Gestion comptable et financière

- Comptabilité Générale ;
- Facturation clients et fournisseurs ;
- Trésorerie.

#### Gestion administrative et Juridique

- Instances ;
- Conventions et partenariat.

#### Accueil du public et téléphonique

### DES FONCTIONS SUPPORT MUTUALISÉES

Ces fonctions support sont au service de l'agence, dans un souci permanent de rationalisation et de mutualisation de moyens. Le recours à la sous-traitance est ainsi limité afin de mieux maîtriser les délais et les coûts.

## L'ÉQUIPE

### Direction Ressources



**Christophe Jounay**  
Directeur

Christophe dirige les ressources de l'agence et veille à la conformité des orientations stratégiques adoptées par l'association.



**Danièle Even**  
Assistante de gestion  
Logistique événementielle

Danièle participe à la gestion comptable de l'association et coordonne les moyens généraux du Parc Technologique de Soye. Elle est en soutien à la logistique des événements et animations de l'agence.



**Anne Brodin**  
Assistante  
de direction

Anne assure le secrétariat de la direction de l'agence, les instances et la documentation. Elle participe à la gestion de la formation professionnelle des salariés.



**Antoine Dauce**  
Responsable  
informatique

Antoine est responsable des systèmes d'information de l'agence, et coordonne les projets informatiques.



**Marie-Julie  
Dupont-Boucher**  
Chargée de communication  
(Digital, événementiel)

Marie-Julie assure la mise en ligne des contenus, l'animation des réseaux sociaux et participe à l'organisation des actions de communication et événements d'AudéLor et de Lorient Technopole.



**Brigitte Le Garrec**  
Comptabilité, Moyens  
généraux, Gestion RH

Brigitte assure la gestion comptable et RH de l'association et coordonne les moyens généraux du bâtiment avenue de la Perrière.



**Emeline Kenward**  
Chargée de communication  
(PAO, événementiel)

Emeline assure la production graphique des supports visuels et publications de l'agence, et participe à l'organisation des actions de communication et événements d'AudéLor et de Lorient Technopole.



**Corentin Muguet**  
Administrateur  
de données

Corentin administre les bases de données et accompagne les projets cartographiques.



**Anne Madaci**  
Accueil,  
N° vert

Anne assure l'accueil physique et téléphonique d'AudéLor et de Lorient Technopole, elle participe à la gestion administrative des ressources et gère l'approvisionnement des fournitures et consommables.

# AudÉLOR

DÉVELOPPEUR DE TERRITOIRE

Agence d'Urbanisme, de Développement Économique  
et Technopole du pays de Lorient

12 avenue de la Perrière  
56324 Lorient cedex  
02 97 12 06 40

[www.audelor.com](http://www.audelor.com)



Pour télécharger  
les communications  
d'AudéLor : [www.audelor.com](http://www.audelor.com)

