

# PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL

UN PROGRAMME EN 8 AXES

ANNÉE 2020



# Sommaire

<b>AXE 1 - ATTRACTIVITÉ DU PAYS DE LORIENT</b>	4	<b>Axe 5 - RENFORCEMENT DES CENTRALITÉS URBAINES ET COMMERCIALES</b>	22
1 - Programme de Lorient Bretagne Sud Attractivité	4	1 - Renforcement des centralités urbaines	22
Service aux entreprises		Inventaire des équipements	
Outils de l'attractivité		Observatoire des déplacements et des mobilités	
Commercialisation du foncier et immobilier économique			
Lorient Port Center : animation		2 - Renforcement des centralités commerciales	23
		Observatoire du commerce et des centralités	
2 - Valorisation du territoire	6	Observatoire de l'action coeur de ville de Lorient	
Mise en ligne cartographique			
Observation du foncier économique : fiches ZA		3 - Nouveaux travaux	24
Observatoire des bureaux (édition 2020)		Les mobilités domicile-études	
Destination Lorient Quimperlé (Observatoire du tourisme 2020)		Développement et renouvellement urbains et densités	
Attractivité résidentielle phase 2		Les nouveaux concepts commerciaux de centralité	
3 - Nouveaux travaux	8		
Attractivité du territoire et marché de l'hôtellerie		<b>Axe 6 - MUTATIONS ET TRANSITIONS ÉCONOMIQUES ET SOCIALES</b>	26
Diagnostic des espaces technopolitains de Lorient Agglomération		1 - Études urbaines	26
Observatoire des ZA en Bretagne		Observatoire de l'habitat	
Préfiguration d'un carnet de santé du territoire		Observatoire du parc social	
		Observatoire des copropriétés	
<b>AXE 2 - COOPÉRATIONS TERRITORIALES</b>	10	Observatoire climat – énergie	
1 - Grand Ouest	10	Observatoire sociodémographique	
Fédération des agences d'urbanisme et de développement de Bretagne			
7TB opérateur régional d'accompagnement des entreprises innovantes		2 - Études économiques	28
French Tech Bretagne Sud		Suivi de la conjoncture	
Datagences Bretagne		Cahiers de veille économique	
Pôle Mer Bretagne Atlantique		Mutations de l'emploi et difficultés de recrutement	
		Le Barographe	
2 - National	12	3 - Nouveaux travaux	29
Animation du club Environnement de la FNAU		Indicateurs de suivi du NPNRU (Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain)	
Animation du club Eco FNAU		Emploi et difficultés de recrutement dans les services à la personne	
Mission portuaire		Les tiers lieux dans les villes moyennes	
Participation au club FNAU Urbanisme commercial		Impact du Brexit sur la pêche à Lorient	
		Économie verte : réalités et projets locaux	
3 - Nouveaux travaux	13		
Suivi de la mise en œuvre du SRADDET Bretagne		<b>Axe 7 - OPTIMISATION DU FONCIER ET VALORISATION DES RESSOURCES</b>	32
Ateliers-visites découvertes du Nouveau Pays de Lorient		1 - Observatoire du foncier	32
Échanges interagences Lorient / Saint-Nazaire		Les marchés fonciers	
Observatoire de l'économie maritime en Bretagne V2		Consommation d'espace	
		Optimisation du foncier dans les sites d'activités économiques de Lorient Agglomération	
<b>Axe 3 - STRATÉGIE TERRITORIALE</b>	14	2 - Valorisation des ressources	33
1 - Documents réglementaires	14	Actions écologie industrielle et territoriale au sein du programme Territoire économe en Ressources (TER)	
SCoT du pays de Lorient		Observatoire de l'agriculture	
Urbanisme Commercial - Mise en œuvre du DAAC		Espaces naturels et paysages	
		Observatoire de l'eau et des milieux aquatiques de la rade de Lorient et de la Petite Mer de Gâvres	
2 - Autres documents stratégiques	15	3 - Nouveaux travaux	35
Stratégie portuaire du pays de Lorient		Optimisation des friches et dents creuses à vocation économique sur Quimperlé Communauté	
Schéma territorial du numérique		Comment tendre vers le "zéro artificialisation nette" ?	
PLH de Quimperlé Communauté			
Appui de l'agence à la mise en œuvre du schéma directeur des parcs d'activités de Lorient Agglomération		<b>Axe 8 - PROJETS TRANSVERSAUX INTERNES</b>	36
Projet HIT – Observatoire		Charte graphique	
3 - Nouveaux travaux	17	Site internet	
PLH de Lorient Agglomération : bilan à mi-parcours		Processus de production des restitutions d'études	
		Migration des outils cartographiques	
<b>Axe 4 - APPUI À LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE ET À L'INNOVATION</b>	18	Participation au club FNAU GIRO (Gestion Informatique RH Organisation)	
Animation des filières et accompagnement des projets			
Animation entrepreneuriale zones d'activités			
Sensibilisation à la création d'entreprise endogène- Entrepreneuriat Etudiant			
Participation au Service public de l'accompagnement des entreprises (SPAÉ)			
Installation d'un flablab sur le Parc Technologique de Soye			

# AXE 1

## ATTRACTIVITÉ DU PAYS DE LORIENT

1

### PROGRAMME LORIENT BRETAGNE SUD ATTRACTIVITÉ

#### SERVICE AUX ENTREPRISES

L'année 2018 a vu la mise en œuvre de la gouvernance partagée de la démarche et les premières actions opérationnelles notamment en prospection exogène. En 2019, un travail de structuration autour de la marque de territoire a été mené et la gouvernance de la démarche a été amendée. Un plan d'actions pour 2020 est en cours d'élaboration. Il comportera notamment des actions concernant **la définition des services aux entreprises**. Exemples d'actions possibles :

- Actions opérationnelles à destination d'une cible économique, notamment développement de services destinés à l'accueil des entreprises et des talents
- RSOT : stratégie d'accompagnement des entreprises en matière de RSE (lien avec l'action EIT axe7.thème2)

#### OUTILS DE L'ATTRACTIVITÉ

La création et le développement d'**outils de promotion du territoire** passent par des outils numériques (site de services, cartographies dynamiques) et des plaquettes de présentation (adaptées à chaque service visé).

Outils prévus en 2020 :

- Finaliser la cartographie(s) des compétences (base CRAFT) pour intégration dans un futur site Portail de territoire.

#### COMMERCIALISATION DU FONCIER ET IMMOBILIER ÉCONOMIQUE

AudéLor **commercialise** auprès des entreprises les zones d'activités développées

■ JobConjoints.bzh (Partenariat avec QCD, VIPE / Golfe du Morbihan Vannes Agglomération, Vénétis, Cornoualia)

■ Présence sur les salons pour la promotion du territoire.

#### Maîtrise d'ouvrage COMEX LBS A ; Chef de projet pour AudéLor : N Teisseire

Équipe projet : A Rentenier, P Leblanche, C Le Neures ; Partenaires : Lorient Agglomération (mission LBS Attractivité), ERELE, Lorient Bretagne Sud Tourisme, Conseil de Développement du Pays de Lorient, CCI Morbihan, Sellor, Segepex, Lorient Port Center, Lorient Grand Large, FCL, UBS, Groupement des salles de spectacles, FIL...

#### Chef de projet : A Rentenier

Équipe projet : JM Le Barh, Y Livory, A Livory-Moser, MJ Dupont-Boucher, JP Colin

Maîtrise d'ouvrage : COMEX marketing territorial

par Lorient Agglomération (analyse du besoin de l'entreprise et mise en relation avec

les services de Lorient Agglomération, qui finalisent la proposition foncière sur les ZAE) et les secteurs portuaires du territoire. Cette mission est imbriquée avec l'observation du foncier économique également réalisée par l'agence.

Nous commercialisons les pépinières de l'agglomération : 2 bâtiments au Parc Technologique de Soye, et 1 bâtiment sur la zone d'activités de Restavy à Plouay.

Nous réalisons des **actions de promotion** axées sur le foncier : animation en zones d'activités, promotion en salon, numérisation des services...

Axes principaux 2020 :

- Renforcement de l'animation en zones d'activités (actualités des zones, identification d'actions de mutualisation entre entreprises, mise en avant de projets de

territoire comme le TER), en lien avec les services de Lorient Agglomération (7 ZA)

- Mise en place d'un outil collaboratif inter-services de suivi des projets : prospects, analyse des projets (selon une méthodologie concertée), validation, suivi sur l'ensemble des phases

- Participation à l'élaboration d'une stratégie foncière portée par Lorient Agglomération : critères d'attribution, gestion de l'existant, assistance à la production de zone, optimisation de l'expérience client...

#### **Chef de projet : Y Livory**

Équipe projet : F Antich Y Amengual (zone maritime) ; Partenaires : Lorient Agglomération, XSea

## **LORIENT PORT CENTER : ANIMATION**

Lorient Port Center est axé autour d'un site internet, développé en 2017, pour présenter les activités portuaires. L'animation, réunissant un ensemble d'actions collectives pour faire connaître les ports de Lorient, vient compléter le dispositif. L'objectif est d'amplifier **la connaissance des sites et métiers portuaires** auprès de la population lorientaise puis en exogène. En 2019, Lorient Port Center a développé ses outils de communication vers la cible des jeunes du territoire ; en partenariat avec la démarche Lorient Bretagne Sud Attractivité, ont été lancées les rencontres interprofessionnelles de la mer (206 entreprises participantes).

Exemples d'actions possibles en 2020 :

- Actions spécifiques auprès du jeune public
- Partenariat/participation salon (Pro et

Mer, Lorient Ports en Fête, Festival Interceltique, les Aventuriers de la Mer, Euromaritime)

- Découverte du territoire
- Rencontres professionnelles du maritime : 4 rencontres par an.

#### **Chef de projet : F Antich Y Amengual**

Partenaires : Lorient Agglomération (partenaire de premier rang), SELLOR, Port de Commerce, Interprofession du Port de Lorient, Région Bretagne, Conseil de Développement, Maison de la Mer, SEM Lorient Keroman, Lorient Bretagne Sud Tourisme, CCI Morbihan, Bretagne Pôle Naval

2

VALORISATION DU TERRITOIRE

MISE EN LIGNE CARTOGRAPHIQUE

La diffusion des travaux cartographiques des directions "études urbaines et aménagement" et "veille et études économiques" s'inscrit dans la mise en place du nouveau site internet pour l'agence ainsi que le développement des outils de datavisualisation. Il s'agit de communiquer une information synthétique issue du traitement des données des différents observatoires (habitat, foncier, mobilité,

économie...) à travers le média internet. Entamée en phase expérimentale en 2018 et 2019, le choix de la solution logiciel (Liz-map) et la refonte du site Internet aboutiront aux premières mises en ligne en 2020.

**Chef de projet : JC Dumons**

Équipe projet : A Dauce, JM Le Barh, MJ Dupont-Boucher

OBSERVATION DU FONCIER ÉCONOMIQUE : FICHES ZA

Le suivi de l'occupation du foncier dédié aux activités économiques constitue un indicateur clé pour notre territoire. Il permet de qualifier et quantifier l'activité économique des ZAE, caractériser l'offre foncière et accompagner l'implantation d'entreprises. Un point sur les terrains disponibles sur l'ensemble du pays sera également réalisé en 2020. Cette année, de nouveaux outils numériques plus interactifs seront développés. En 2020, AudéLor poursuivra l'actualisation des "fiches ZA".

Celles-ci présentent zone par zone notamment les terrains occupés par les entreprises et les terrains immédiatement disponibles.

**Chef de projet : A Livory-Moser**

Équipe projet : JM Le Barh, A Dauce, Y Livory, G Poupard ; Partenaire : Lorient Agglomération, validation des fiches par les communes concernées



## OBSERVATOIRE DES BUREAUX (ÉDITION 2020)

Depuis 2011, l'agence a mis en place un observatoire des bureaux à la demande de Lorient Agglomération. Il mesure chaque année le volume des transactions, l'offre disponible et la tension sur le marché. Comme chaque année, cet observatoire sera actualisé en 2020 (observatoire n°10).

### **Chef de projet : G Poupard**

Équipe projet : A Livory Moser ; Partenaires : Blot entreprises, Immobilière d'Entreprise, porteurs de projets, Villes de Lorient, Ploemeur, Larmor-Plage, Lorient Agglomération

## DESTINATION LORIENT QUIMPERLÉ (OBSERVATOIRE DU TOURISME 2020)

Dans le cadre du schéma de développement touristique adopté en 2013, Lorient Agglomération a confié à AudéLor la réalisation d'un observatoire du développement touristique. En 2018, cet observatoire a été élargi à Quimperlé communauté. En 2020, une 6<sup>ème</sup> édition de l'observatoire sera publiée avec une vingtaine d'indicateurs actualisés.

### **Chef de projet : C Boissonnot-Delachienne**

Équipe projet : C Kerbellec, G Poupard ; Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé communauté, Lorient Bretagne Sud tourisme, Office tourisme Quimperlé, SELLOR et SEGEPEX

## ATTRACTIVITÉ RÉSIDENIELLE PHASE 2

La croissance démographique du pays de Lorient est essentiellement portée par les migrations résidentielles. L'analyse de ces flux de migration permettra de nourrir les réflexions sur l'attractivité du territoire. Après avoir traité en 2018 les données détaillées issues du recensement général de la population, une étude partenariale avec l'Insee sera lancée afin d'étudier de ma-

nière plus fine les dynamiques de migration, à travers l'exploitation de données fiscales.

### **Chef de projet : R Ferrec**

Équipe projet : A Le Montagner, JC Dumons, G Poupard ; Partenaires : Insee, Lorient Agglomération

3

NOUVEAUX TRAVAUX

### ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE ET MARCHÉ DE L'HÔTELLERIE

Cette étude aurait pour objectif d'examiner si les capacités et le profil de l'offre hôtelière actuelle dans le centre-ville de Lorient sont en adéquation avec les besoins et projets du territoire, notamment en matière d'évènements.

**Chef de projet : C Boissonnot-Delachienne**

Équipe projet : C Kerbellec, G Poupard ;  
Partenaires : Ville de Lorient, Lorient Agglomération, Segepex, Lorient Bretagne Sud tourisme

### DIAGNOSTIC DES ESPACES TECHNOPOLITAINS DE LORIENT AGGLOMÉRATION

Aujourd'hui plusieurs espaces contribuent aux fonctions technopolitaines de l'agglomération : Parc de Soye, Lorient La Base, sites de l'UBS, ZA de Kerhoas... Un diagnostic sera réalisé pour caractériser le fonctionnement de ces pôles, identifier leurs interactions, afin de donner d'avantage de lisibilité à cet ensemble.

**Chef de projet : A Livory-Moser**

Équipe projet : Y Livory, F Antich Y Amengual, R Guyon, G Poupard, A Rentenier, stagiaire UBS ; Partenaires : Lorient Agglomération, UBS, Villes de Lorient, Larmor-Plage et Ploemeur

### OBSERVATOIRE DES ZA EN BRETAGNE

À l'échelle régionale il n'existe pas d'inventaire actualisé et complet des zones d'activités économiques avec leur localisation et disponibilités. Un travail a été réalisé en 2017 par la Fédération des agences d'urbanisme et de développement de Bretagne et la CCI régionale. L'actualisation de ce travail est nécessaire compte tenu des enjeux

liés à l'aménagement et à l'attractivité de la région.

**Chef de projet : G Poupard**

Équipe projet : A Livory-Moser, JM Le Barh, A Dauce, Partenaires : réseau des agences bretonnes et CCIR

## PRÉFIGURATION D'UN CARNET DE SANTÉ DU TERRITOIRE

Lors de l'élaboration du SCoT du Pays de Lorient, la question de la prise en compte du diagnostic local santé environnement avait été posée par les milieux associatifs. Il était tout à la fois l'occasion de prendre en compte ces éléments dans les choix du projet de développement et de valoriser les qualités du territoire. La réalisation d'un carnet de santé du territoire rejoint ce double objectif, à travers des indicateurs sur les milieux naturels (qualité de l'eau, de l'air, des

sols, de la biodiversité), le cadre de vie (luminosité, bruit, températures...), le style de vie (alimentation, revenus, activités physiques, etc.), l'environnement socio-économique (accès à l'emploi, aux équipements, etc.).

### **Chef de projet : H. Bouteloup**

Équipe projet : R Ferrec, L Debacq, JC Dumons, A Le Montagner, C. Le Neurès, G Poupard ; Partenaire : Agence Régionale de Santé



1

GRAND OUEST

### FÉDÉRATION DES AGENCES D'URBANISME ET DE DÉVELOPPEMENT DE BRETAGNE

Travaux pour 2020 : suivi-évaluation des indicateurs du SRADDET (voir projet SRADDET page 13), développement de la plateforme d'open data Datagences Bretagne (voir projet Datagences), déploiement d'un outil mutualisé Mode d'Occupation des Sols au territoire régional. D'autres travaux pourront faire l'objet d'une

action sous réserve d'une commande de la Région.

**Chef de projet : P Leblanche**

Équipe projet : A Le Montagner, G Poupard, C Jounay

### 7TB OPÉRATEUR RÉGIONAL D'ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES INNOVANTES

Depuis 2017, la Fédération des 7 Technopoles de Bretagne, dont Lorient Technopole est membre fondateur, s'est vue confier par la Région Bretagne une mission d'opérateur régional pour la création et le développement des projets innovants bretons. Cette mission prévoit une **couverture régionale** impliquant une extension de la mission technopolitaine au-delà de son agglomération centrale ; pour Lorient Technopole, il s'agit de couvrir, en plus de Lorient Agglomération, Blavet Bellevue Océan, Centre Morbihan Communauté, Pontivy Communauté et Roi Morvan Communauté. La Fédération soutient et organise une **harmonisation des pratiques** entre les technopoles bretonnes : échanges de bonnes pratiques, développe-

ment d'outils communs, gestion commune de dispositifs d'accompagnement ... Enfin, nous développerons l'**appel aux dispositifs européens** par les entreprises bretonnes, axe stratégique pour optimiser les solutions de financement. La création de nouveaux dispositifs pour les entreprises innovantes bretonnes est également envisagée.

**Chef de projet : A Rentenier**

Équipe projet : S Le Calvé , C Vauchez ;  
Partenaires : 7 Technopoles de Bretagne, Région Bretagne, Lorient Agglomération, Blavet Bellevue Océan, Centre Morbihan Communauté, Pontivy Communauté et Roi Morvan Communauté

## FRENCH TECH BRETAGNE SUD

En 2019, 64 startups morbihannaises ont créé une communauté French Tech associant les écosystèmes de Vannes et Lorient. En 2020, nous soutiendrons cette initiative de chefs d'entreprises innovantes

dans leurs actions : organisation d'évènement, visibilité, actions à l'international.

**Chef de projet : A Rentenier**

Équipe projet : à déterminer

## DATAGENCES BRETAGNE

L'ensemble des membres de la Fédération des agences d'urbanisme et de développement de Bretagne entamera en 2020 d'importants travaux pour faire évoluer la plateforme Datagences-Bretagne vers une ouverture plus importante des données, dans l'objectif d'offrir de nouveaux ser-

vices à ses partenaires et de sécuriser ses entrepôts de données.

**Chef de projet : JM Le Barh**

Équipe projet : C Jounay, A Dauce, membres des agences bretonnes

## PÔLE MER BRETAGNE ATLANTIQUE

Lorient Technopole est **relais territorial du Pôle Mer Bretagne Atlantique sur le Morbihan**. Spécifiquement, il s'agit de : connaître les entreprises innovantes du département et leur besoin en innovation, animer le territoire autour de la veille technologique et les rencontres BtoB, identifier

et faciliter l'émergence de projets collaboratifs innovants. (cf. Animation des filières et accompagnement des projets page 18).

**Chef de projet : R Guyon**

Partenaire : Pole Mer Bretagne Atlantique

2

NATIONAL

### ANIMATION DU CLUB ENVIRONNEMENT DE LA FNAU

Animation du club des professionnels de l'environnement des agences. Partage de connaissances, de méthodologie, développement d'outils communs.

**Chef de projet : H Bouteloup**

Partenaires : Agences de la FNAU

### ANIMATION DU CLUB ECO FNAU

Animation du club des économistes des agences. Auditions d'experts, partage de connaissances. publications partenariales. Thèmes 2020 : emploi et difficultés de recrutement, transition écologique, logistique...

**Chef de projet : G Poupard**

Partenaires : Agences de la FNAU

### MISSION PORTUAIRE

Nous participons activement **à des échelles nationales et internationales** à des groupes de réflexion autour des questions portuaires :

- National : Animation du club des territoires maritimes (4 clubs par an)
- International : référent AIVP, référent Port Center Network.

C'est un travail de veille. Ces actions et participations alimentent notre connais-

sance sur le portuaire à différentes échelles et ont une influence sur nos réflexions stratégiques.

**Chef de projet : F Antich y Amengual ;**

Partenaires : FNAU, AIVP, Port Center Network

### PARTICIPATION AU CLUB FNAU URBANISME COMMERCIAL

Après une première publication FNAU sur l'emploi dans le commerce parue en 2019, le club urbanisme commercial poursuivra ses travaux en 2020 sur la géographie de l'emploi dans le commerce (au niveau des aires urbaines) puis sur l'analyse centre-

périphérie (zooms sur quelques territoires).

**Chef de projet AudéLor:  
C Boissonnot-Delachienne**

Partenaires : Agences de la FNAU

### 3

## NOUVEAUX TRAVAUX

### SUIVI DE LA MISE EN ŒUVRE DU SRADDET BRETAGNE

Le SRADDET a été arrêté récemment par le Conseil Régional. Il est actuellement en phase de consultation et d'enquête publique. La Fédération des agences d'urbanisme et de développement de Bretagne pourrait être associée aux travaux de prise en compte de ses objectifs par les territoires.

**Chef de projet : A Le Montagner**

Partenaires : Région Bretagne, Fédération des agences d'urbanisme et de développement de Bretagne

### ATELIERS-VISITES DÉCOUVERTES DU NOUVEAU PAYS DE LORIENT

Dans le cadre des échanges intercommunautaires, AudéLor organise une série d'ateliers-visites sur l'ensemble des communes du Nouveau Pays de Lorient afin de faire découvrir l'ensemble de ce territoire aux élus et de faire partager les enjeux de chacun sur diverses thématiques : foncier, habitat, développement économique, tourisme, énergie, etc.

**Chef de projet : L Debacq**

Partenaires : Syndicat mixte pour le SCoT du Pays de Lorient, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté

### ÉCHANGES INTERAGENCES LORIENT / SAINT-NAZAIRE

Les bassins de Lorient et de Saint-Nazaire ont de nombreux points communs : poids démographique, territoires portuaires et littoraux, villes de la reconstruction... Un travail en commun a été initié en 2018 entre les agences d'urbanisme AudéLor et ADDRN. Il sera relancé en 2020 afin de favoriser les échanges d'expériences entre les élus et acteurs des deux territoires. Le travail des deux agences est en cours de définition. Il

cible l'économie maritime mais aussi d'autres sujets : attractivité, démographie, emploi, commerce, habitat

**Chef de projet : G Poupard**

Équipe projet : A Le Montagner, C Kerbellec, F Antich Y Amengual ; Partenaire : ADDRN (Agence de Saint-Nazaire)

### OBSERVATOIRE DE L'ÉCONOMIE MARITIME EN BRETAGNE V2

En septembre 2018, les agences bretonnes et la CCI régionale ont réalisé, à la demande du Conseil régional, le 1<sup>er</sup> observatoire de l'économie maritime en Bretagne. Les données sur les emplois étaient celles de fin 2016. Depuis 3 ans, les différentes composantes de l'économie maritime ont évolué et une actualisation paraît nécessaire. La

question de la mesure du tourisme littoral pourra également être étudiée.

**Chef de projet : G Poupard**

Équipe projet : C Kerbellec ; Partenaires : Région Bretagne, Fédération des agences d'urbanisme et de développement de Bretagne, CCI régionale

### 1

#### DOCUMENTS RÉGLEMENTAIRES

##### SCOT DU PAYS DE LORIENT

###### MISE EN ŒUVRE ET MODIFICATION

Désignée maître d'œuvre de l'élaboration du SCoT, AudéLor a finalisé le projet de SCoT par son approbation le 16 mai 2018. La mission se poursuit au-delà de l'approbation par l'accompagnement du Syndicat mixte dans la mise en œuvre du SCoT, notamment auprès des communes lors des révisions/modifications de PLU. L'adoption de la loi ELAN en novembre 2018 a provoqué le lancement de la modification simplifiée du SCoT (prescrite le 26 mars 2019)

sur la partie littorale. L'arrêt de projet de cette modification simplifiée et son approbation sont prévus en 2020. Une étude est envisagée sur la séquestration carbone.

###### **Chef de projet : A Le Montagner**

Équipe projet : H Bouteloup, JC Dumons, R Ferrec, L Debacq, G Poupard, C Boissonnot-Delachienne; Partenaire : Syndicat Mixte pour le SCoT du Pays de Lorient

###### CONCERTATION

AudéLor continuera les actions de communication et sensibilisation après l'approbation du projet SCoT. La démarche intègre un ensemble d'actions auprès des membres du syndicat mixte et ses partenaires avec la poursuite des ateliers-visites, auprès du grand public et des professionnels de l'aménagement, avec des parcours thématiques et auprès des scolaires avec l'animation du jeu "plus belle ma ville ?",

et par la déclinaison de guides thématiques pour la mise en œuvre.

###### **Chef de projet : R Ferrec**

Équipe projet : A Le Montagner, H Bouteloup, Jc Dumons, L Debacq, G Poupard, C Boissonnot-Delachienne ; Partenaire : Syndicat Mixte pour le SCoT du Pays de Lorient

###### L'ESSENTIEL DU SCOT

Afin de permettre une appropriation plus aisée du contenu du SCoT et de ses objectifs, un document de vulgarisation, "l'essentiel du SCoT", sera réalisé. Il vise à la fois le grand public et les élus, en particulier les nouveaux élus n'ayant pas participé à l'élaboration du SCoT.

###### **Chef de projet : A Le Montagner**

Équipe projet : R Ferrec , H Bouteloup, JC Dumons, L Debacq, G Poupard, C Boissonnot-Delachienne ; Partenaires : Syndicat Mixte pour le SCoT du Pays de Lorient, Lorient Agglomération

## ÉVALUATION

Avec l'approbation du projet et l'obligation d'évaluer les mesures prises par le SCoT dans un délai de 6 ans, AudéLor mettra en place l'évaluation du SCoT. Ce travail doit être décliné par indicateurs sur les différentes thématiques et objectifs du SCoT : habitat, consommation foncière, état environnemental, commerce, zones d'activités, énergie, mobilité, etc. Les indicateurs sont

déjà choisis et figurent dans le SCoT approuvé.

### **Chef de projet : R Ferrec**

Équipe projet : A Le Montagner, H Boute-loup, JC Dumons, , L Debacq, G Poupard, C Boissonnot-Delachienne, Armelle Livory-Moser ; Partenaires : Syndicat Mixte pour le SCoT du Pays de Lorient, Insee

## URBANISME COMMERCIAL - MISE EN ŒUVRE DU DAAC

Depuis plusieurs années, AudéLor prépare les avis en CDAC du syndicat mixte du SCoT du pays de Lorient. Ce travail se poursuivra en 2020 dans le cadre de la mise en œuvre du Document d'Aménagement Artisanal et Commercial intégré dans le SCoT.

### **Chef de projet : C Boissonnot-Delachienne**

Équipe projet : A Le Montagner, G Poupard ; Partenaires: CCI Morbihan, Lorient Agglomération

## 2 AUTRES DOCUMENTS STRATÉGIQUES

### STRATÉGIE PORTUAIRE DU PAYS DE LORIENT

Dans une lettre de mission de Norbert Mé-tairie datée d'avril 2018, AudéLor est positionnée pour accompagner l'ensemble des acteurs portuaires du Pays de Lorient. L'objectif est de travailler, selon une méthode partenariale, sur une stratégie globale et cohérente de l'ensemble des activités maritimes lorientaises. Les acteurs portuaires sont associés.

Missions pérennes conduites en lien avec les services de l'agglomération : foncier portuaire, accueil des teams de course et entreprises liées, suivi des acteurs (CRN, EMR, Nautisme, Course au Large), études foncières et d'aménagement.

Axes 2020 :

■ Aménagement : plan guide Estacade, plan guide Kergroise (mise en cohérence

des orientations économiques de la nouvelle DSP et le territoire portuaire).

■ Projet de territoire : Port de services EMR (accompagnement), Port à Terre Nautisme du Rohu (suivi de l'étude conduite par la DINF de Lorient Agglomération).

### **Chef de projet : F Antich y Amengual**

Équipe projet : R Guyon, A Livory Moser ; Partenaires : SELLOR, Port de Commerce, Interprofession du Port de Lorient, Lorient Agglomération, Région Bretagne, SEM de Lorient Keroman, Bretagne Pôle Naval, Lorient Grand Large, Association des entreprises de Lorient La Base

## SCHÉMA TERRITORIAL DU NUMÉRIQUE

Suite aux travaux initiés en 2017, Lorient Agglomération a adopté en 2019 un Schéma Territorial du Numérique. Ce schéma questionne différents secteurs numériques actuels et d'avenir (données, objets connectés, cybersécurité...) et les usages (services, mobilité...). Il s'agira pour AudéLor de mettre en œuvre les préconisations retenues pour le volet e-Entrepreneuriat :

- Action 2 : Connaître les besoins des entreprises pour mieux les informer en ce qui concerne les accès au haut débit
- Action 3 : Cartographie filière numérique et constitution d'une base de données des compétences, mise en ligne de l'information (base CRAFT, site Audélor)
- Action 5 : organiser des actions de promotion du numérique (ex : Connect'in)

Diffuser les technologies et connaissances (par les réseaux, show-room RV via le FabLab, conférences-animations)

- Action 6 : développer un axe numérique dans l'activité FabLab (cf. Fablab page 20)
- Action 12 : concevoir des dispositifs de soutien financier aux entreprises via un prêt à taux zéro IPL. Montage d'aide financière pour favoriser la transition numérique
- Action 18 : Observatoire du numérique

### **Chef de projet : Ph Leblanche**

Équipe projet : A Rentenier, C Jounay, A Dauce, JM Le Barh, L Talotte ; Partenaires : Lorient Agglomération, CCI Morbihan, Initiative Pays de Lorient

## PLH DE QUIMPERLÉ COMMUNAUTÉ

Dans le cadre de l'élaboration de son PLH, AudéLor a accompagné Quimperlé Communauté dans l'élaboration du document d'orientations et du programme d'actions. Ce projet reste à finaliser et doit aboutir à une adoption du PLH en cours d'année 2020.

### **Chef de projet : A Le Montagner**

Équipe projet : R. Ferrec ; Partenaire : Quimperlé Communauté

## APPUI DE L'AGENCE À LA MISE EN ŒUVRE DU SCHÉMA DIRECTEUR DES PARCS D'ACTIVITÉS DE LORIENT AGGLOMÉRATION

Ce schéma adopté en 2019 permet d'identifier les zones d'activités qui seront réalisées au cours des cinq prochaines années afin de répondre aux besoins de l'économie locale. Lorient Agglomération assure le pilotage de l'aménagement effectif de ces sites. AudéLor travaillera en appui de l'EPCI pour la

réalisation d'études ou d'argumentaires favorisant la mise en œuvre et le suivi du schéma.

### **Chef de projet : G Poupard**

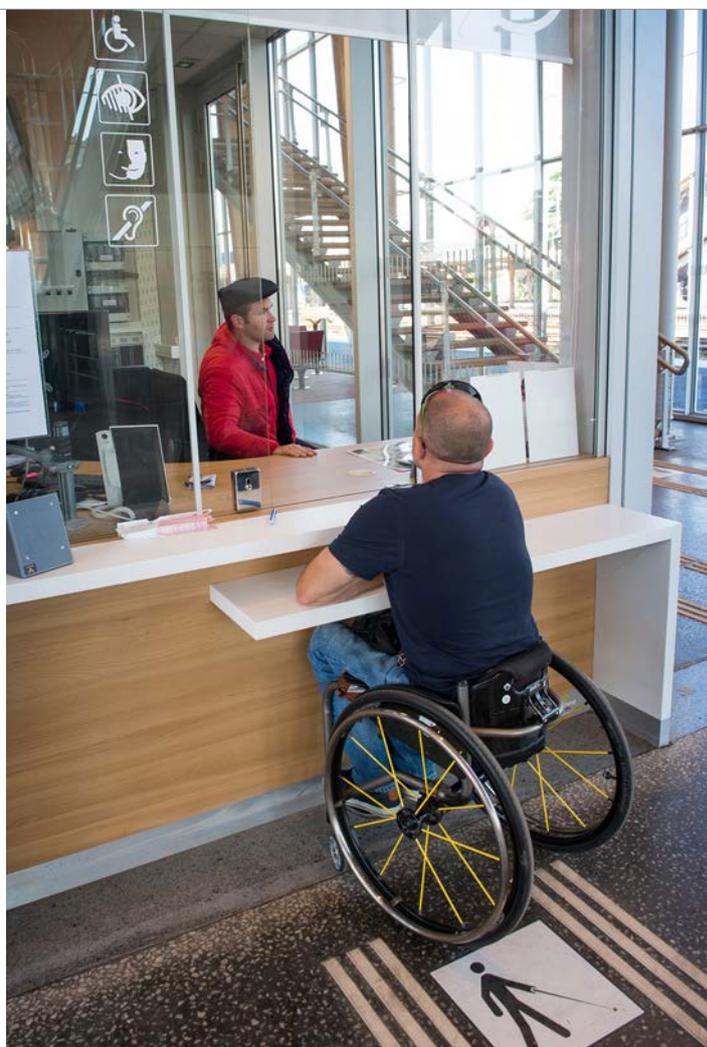
Équipe projet : A Livory-Moser, Y Livory

## PROJET HIT – OBSERVATOIRE

En 2018/2019, dans le cadre du projet HIT (Handicap Innovation Territoire), Lorient Agglomération a confié à AudéLor la réalisation d'un état des lieux du handicap au niveau du territoire. Le rapport qui présente cet état des lieux et l'enquête ont été finalisés en mars 2019 (communication n°113). En 2020, Audélor mettra en œuvre un observatoire du projet HIT avec notamment une enquête auprès de la population de l'agglomération sur la perception du handicap.

**Chef de projet : G Poupard**

Partenaires : Centre mutualiste de Kerpape, Lorient Agglomération



3

## NOUVEAUX TRAVAUX

### PLH DE LORIENT AGGLOMÉRATION : BILAN À MI-PAROURS

Dans le cadre de la mise en œuvre du PLH de Lorient Agglomération, AudéLor accompagnera les services de Lorient Agglomération (PAET/DHFP) dans la réalisation du bilan à mi-parcours (3 ans). Une réflexion particulière sera menée sur l'accession à la propriété à coût encadré, avec une

enquête auprès des promoteurs et aménageurs.

**Chef de projet : A Le Montagner**

Équipe projet : R. Ferrec ; Partenaire : Lorient Agglomération (Pôle AET)

# AXE 4

## APPUI À LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE ET À L'INNOVATION

### ANIMATION DES FILIÈRES ET ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS

**L'accompagnement des entreprises du territoire** est la mission principale du service Appui aux Entreprises et à l'Innovation. Cette mission réunit la sensibilisation à la création d'entreprise, la mise en valeur de l'excellence des filières économiques industrielles lorientaises et l'accompagnement des projets du territoire. Cette mission est animée par des **chargés de mission spécialisés** dans chacune des 5 filières socles du territoire et dans l'innovation. Nous animons également une solution de financement des TPE-PME par prêt d'honneur et de capital-risk. L'activité Innovation (développement et création) est incarnée par Lorient Technopole.

- **Nautisme – Matériaux**, relais territorial du Pôle Mer Bretagne Atlantique, soutien au développement de l'Institut Régional des Matériaux Avancés

- **CRN-EMR**
- **AgroMer&Terre**
- **Éco-activités-énergie**
- **Numérique-électronique & Cyber-sécurité**
- **Financement des TPE-PME** via la Plateforme Initiative Pays de Lorient
- **SFLD, fonds de capital risk**

#### Actions liées :

- **Parc Technologique de Soye : notoriété, rayonnement, attractivité, animation**  
Développement de l'attractivité du Parc par une animation amplifiée autour de l'entrepreneuriat dans les pépinières, des actions de communication autour des pépinières (cf. Commercialisation du foncier et immobilier économique) afin d'en faire une zone reconnue de l'innovation du territoire et un lieu favorisant l'émergence de projets.

- **Schéma territorial du numérique**

Cf. STN page 16

- **Déploiement du FabLab**

Cf. Fablab page 20

- **Commercialisation des pépinières et hôtels d'entreprise**

(cf. Commercialisation du foncier et immobilier économique)

- **IRMA - Institut de Recherche en Matériaux Avancés** : appui au développement d'un "technocampus" lorientais autour du composite et de ces technologies de fabrication (faciliter la commercialisation de compétences universitaires auprès des entreprises). Mise à disposition d'un chargé de mission filière pour soutenir le président dans l'organisation et le pilotage.

- **Investissement productif** : étude et soutien aux entreprises en développement pour construire et financer des projets d'équipement et de modernisation des outils de production.

- **Animation du territoire et des réseaux** : organisation d'animations tout au long de l'année soit en pilotage direct, soit en partenariat. Ex d'animations prévues : ateliers technopole, ateliers INPI, Connect'In, Soirée Inter-réseaux...

Liste non exhaustive des partenaires : CCI Morbihan, INPI, URSSAF, UBS - ENSIBS, Pôle Mer Bretagne Atlantique, Images & Réseaux, EMC2, Valorial, ID2Santé, CBB CapBiotek, BDI, Région Bretagne, Composi'TIC, IRMA, IDmer, APNL, ERELE, CJD...

Équipe : R Guyon, F Antich Y Amingual, C Vauchez, A Rentenier, S Le Calve, L Kerhoas, B Le Jossec. Partenaires : Lorient Agglomération, SFLD, Initiative Pays de Lorient, 7 Technopoles Bretagne

## ANIMATION ENTREPRENEURIALE ZONES D'ACTIVITÉS

Nous renforcerons en 2020 la mise en place d'**animations spécifiques en zone d'activités** autour par exemple de la dynamique des zones, de la synergie inter-entreprise, en particulier dans le développement durable et l'économie circulaire en lien avec le projet TER : déchets, énergie, échanges de compétences ... Ce type d'animation a été expérimenté dès 2017 sur la zone de

Kerpont ; en 2019, 6 zones d'activités ont connu une animation de ce type. 7 sont prévues en 2020.

**Chef de projet : Y Livory**

Équipe projet : D Even, JP Colin, P Barbieri ;  
Partenaire : Lorient Agglomération

## SENSIBILISATION À LA CRÉATION D'ENTREPRISE ENDOGÈNE ENTREPRENEURIAT ETUDIANT

Lorient Technopole continue d'accompagner et de dédier des moyens aux dispositifs sensibilisant les étudiants à l'entrepreneuriat avec nos partenaires universitaires (UBS, UBO...) :

- Mise à disposition de moyens humains et logistiques pour les dispositifs déployés sur le territoire : Les Entrep', 24h pour entreprendre, Fête de la Science, Printemps de l'Entreprise.

- Coopérations et participations aux jurys et COPIL de filières de formation de l'UBS.

- Réflexion sur la création d'un nouveau dispositif de mise en relation étudiants et PME via des problématiques d'entreprise en s'appuyant sur des méthodologies éprouvées.

- Participation aux groupes de travail prévus pour structurer l'AUB (Alliance Universitaire de Bretagne) réunissant UBS et UBO.

**Chef de projet : S Le Calvé**

Équipe projet : R Guyon, C Vauchez, A Rentenier, L Kerhoas ; Partenaires : UBS, PEPITE



## PARTICIPATION AU SERVICE PUBLIC DE L'ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES (SPAÉ)

Dans le cadre du schéma régional SRDEII, Lorient Agglomération coordonne le service public de l'accompagnement des entreprises, pour favoriser la bonne articulation des interventions des différents acteurs (Lorient Agglomération, Région Bretagne, AudéLor, chambres consulaires, BGE, autres associations...) au service des entreprises et de leurs projets. AudéLor participera activement à cette réflexion, notamment pour étudier comment simplifier les démarches des chefs d'entreprises, leur proposer une information rapide sur l'ensemble des dispositifs d'aide, éviter les doublons et proposer des

actions améliorant l'efficacité globale du SPAÉ.

En 2020, les efforts se porteront en priorité sur les problématiques d'emploi, de recrutement et de formation. Cela se fera en lien avec la dynamique Territoire d'Industries/Bretagne Industrielle.

### **Chef de projet pour AudéLor : A Rentenier**

Équipe projet : S le Calvé, C Le Neures ;  
Partenaires : Lorient Agglomération, CCI Morbihan, CMA 56, BGE, Région Bretagne, TAG 56 (ESS), Initiative Pays de Lorient, Réseau Entreprendre

## INSTALLATION D'UN FABLAB SUR LE PARC TECHNOLOGIQUE DE SOYE

Suite à l'accord de financement de la Région Bretagne, complétant le fonds FNADT, un FabLab sera installé sur le Parc Technologique de Soye en février 2020. Ce lieu donnera accès à des moyens techniques mutualisés pour favoriser l'expérimentation et l'apprentissage dans un esprit collectif. Le projet sera animé par un salarié d'IRMA mis à disposition à AudéLor pour mi-temps et disposera des moyens suivants :

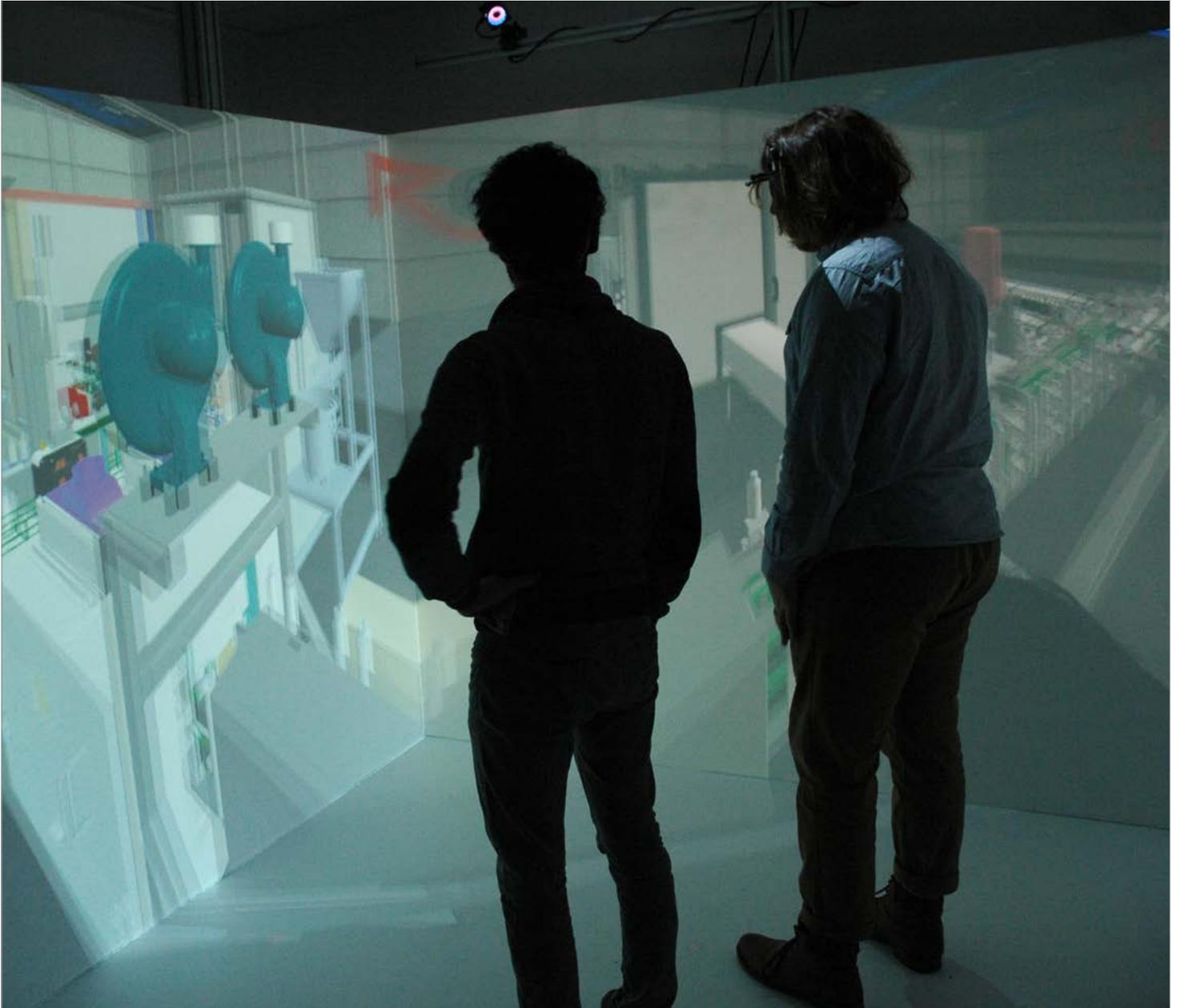
- 100m<sup>2</sup> de locaux au sein du bâtiment Teknica ;
- Un CAVE de réalité Virtuelle, sans équivalent en Bretagne en termes d'ouver-

ture à l'accessibilité et conforté par une étude de positionnement auprès des acteurs locaux et d'experts ;

- Un parc machines (imprimantes 3D, découpeuse laser, thermoformeuse...).
- L'objectif à terme est de pérenniser ce modèle par de la commercialisation de prestations, après une phase de sensibilisation et d'initialisation de 18 mois.

### **Chef de projet : A Rentenier**

Équipe projet : C Jounay, L Talotte ;  
Partenaires : Région Bretagne, État FNADT, Lorient Agglomération, UBS



# AXE 5

## RENFORCEMENT DES CENTRALITÉS URBAINES ET COMMERCIALES

1

### RENFORCEMENT DES CENTRALITÉS URBAINES

#### INVENTAIRE DES ÉQUIPEMENTS

Comme cela a été affirmé dans le SCoT du Pays de Lorient, renforcer les centralités suppose de mener des actions à la fois au niveau de l'habitat, des commerces, de l'activité économique, des déplacements mais aussi des équipements de proximité. Le niveau et l'accès de la population aux équipements sont des enjeux importants pour l'aménagement des territoires. Une observation continue des équipements (de santé, scolaires, de sport, culturels ou ad-

ministratifs) permet de mettre à jour la connaissance et la localisation de ces derniers dans chaque commune. Une étude spécifique sera menée en 2020 sur les services au public dans le Nouveau pays de Lorient.

**Chef de projet : L Debacq**

Équipe projet : A Le Montagner, JC Dumons ; Partenaires : SM SCoT

#### OBSERVATOIRE DES DÉPLACEMENTS ET DES MOBILITÉS

Mission permanente confiée par Lorient Agglomération, l'observation des déplacements et de la mobilité se poursuit. Parmi les sujets particuliers à traiter en 2020, un intérêt particulier sera porté à **la problématique du covoiturage et des modes de déplacements alternatifs à l'échelle du pays de Lorient** (3 intercommunalités) : il s'agit de prolonger la réflexion commune engagée en 2019 (étude sur les navetteurs

domicile-travail) en synergie avec l'observatoire économie.

**Chef de projet : JC Dumons**

Équipe projet : A Le Montagner, DVEE ; Partenaires : Lorient Agglomération PAET/DTD, Quimperlé Communauté



## 2

## RENFORCEMENT DES CENTRALITÉS COMMERCIALES

### OBSERVATOIRE DU COMMERCE ET DES CENTRALITÉS

À la fois fonction urbaine et activité économique, le commerce impacte de façon significative l'organisation de nos territoires. L'observatoire du commerce initié en 2011 s'inscrit désormais dans le cadre de politiques locales du commerce adoptées par Lorient Agglomération et Quimperlé Communauté en 2018. Calcul des taux de vacance commerciale, caractérisation du tissu économique commercial, mesure de sa diversité et de son attractivité, autant

d'indicateurs qui permettent de mieux connaître et d'appréhender les mutations en cours.

#### **Chef de projet : C Boissonnot-Delachienne**

Équipe projet : G Poupard, A Le Montagner, L Debacq, JC Dumons, JM Le Barh, A Dauce ; Partenaires : CCI Morbihan, l'Immobilière d'Entreprise, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté

### OBSERVATOIRE DE L'ACTION CŒUR DE VILLE DE LORIENT

Lorient a été retenu par l'État pour bénéficier du programme action cœur de ville lancé par le gouvernement. Différentes actions sont prévues en faveur du centre-ville de Lorient. En 2019, à la demande de la Ville, l'agence a effectué un suivi de la mise en œuvre du programme à travers une grille d'indicateurs et la réalisation d'une enquête (sous-traitance cabinet GECE). En 2020, les indicateurs seront ac-

tualisés et complétés. Sera menée également **une analyse fine des caractéristiques des locaux vacants afin d'identifier une typologie.**

#### **Chef de projet : G Poupard**

Équipe projet : C Boissonnot-Delachienne, A Le Montagner, L Debacq, JC Dumons ; Partenaire : Lorient Agglomération, Ville de Lorient



3

**NOUVEAUX TRAVAUX**

**LES MOBILITÉS DOMICILE-ÉTUDES**

Faisant suite à l'étude réalisée en 2019 sur les mobilités domicile-travail sur le pays de Lorient (3 intercommunalités), une étude sera consacrée aux mobilités domicile/lieu d'étude dont les parcours dépassent parfois les limites administratives des EPCI. Ce travail s'inscrit dans le cadre des

démarches de coopérations entre les intercommunalités du pays de Lorient.

**Chef de projet : JC Dumons**

Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté

**DÉVELOPPEMENT ET RENOUVELLEMENT URBAINS ET DENSITÉS**

Thématique au cœur des problématiques de développement urbain et de renouvellement, la densité urbaine mérite d'être mieux connue. Une étude reprenant, sous forme d'atlas, des exemples d'opérations de différents niveaux de densité, complétée par des entretiens avec les habitants de ces quartiers, sera réalisée. La démarche

pourrait être complétée par des séries d'ateliers-visites de ces opérations et d'échanges avec les habitants.

**Chef de projet : A Le Montagner**

Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, État

**LES NOUVEAUX CONCEPTS COMMERCIAUX DE CENTRALITÉ**

Le commerce connaît depuis plusieurs décennies de profondes mutations. Il s'adapte à l'évolution de nos modes de vies et de nos comportements d'achat. Ainsi, les distributeurs existants se repositionnent, de nouveaux concepts apparaissent et les impacts sur l'aménagement de nos territoires ne sont pas neutres. L'objectif de ce travail est d'appréhender les nouvelles formes de

commerce de centralité et leur intégration à l'échelle des communes du pays de Lorient.

**Chef de projet : C Boissonnot-Delachienne**

Équipe projet : G Poupard, L Debacq ;  
Partenaires : CCI Morbihan, l'Immobilière d'Entreprise et autres agences possibles, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté



# AXE 6

## MUTATIONS ET TRANSITIONS ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

1

### ÉTUDES URBAINES

#### OBSERVATOIRE DE L'HABITAT

Mission permanente confiée par Lorient Agglomération à AudéLor depuis 2002 et étendue à Quimperlé Communauté depuis 2018, réalisée en partenariat avec l'ADIL du Morbihan sur la partie morbihannaise du pays de Lorient, l'observatoire de l'habitat apporte les éléments de connaissance du fonctionnement des différents marchés contribuant à la production de logements ou à l'accès au parc de logements existants : marché de l'immobilier neuf, marché de l'immobilier ancien, marché locatif privé, marché des terrains à bâtir, production de logements, demande locative sociale, ac-

cession à la propriété. Une enquête sur les terrains à coût abordable est à envisager (demande DHFP). Il se consacrera, conjointement avec l'observatoire de l'énergie à une étude sur l'influence des diagnostics énergétiques du bâti sur les prix immobiliers.

#### **Chef de projet : A Le Montagner**

Équipe projet : JC Dumons, R Ferrec ;  
Partenaires : Lorient Agglomération PAET/DHFP, Quimperlé Communauté, ADIL du Morbihan

#### OBSERVATOIRE DU PARC SOCIAL

À la suite des réformes concernant la gestion de la demande et des attributions, et plus globalement les politiques d'occupation du parc social, la connaissance de l'occupation sociale du parc et des flux d'attributions aux échelles territoriales pertinentes, est devenue un enjeu majeur. Lorient Agglomération a mis en place une conférence Intercommunale du Logement (CIL) et le traitement par AudéLor de l'enquête OPS et la mise en place d'une enquête territorialisée, permettront une connaissance fine et partagée de l'occupation du parc social. Après une étude sur les niveaux de loyers en 2018, une étude sur les loyers abordables en 2019, l'année

2020 sera consacrée à l'amélioration de la connaissance de l'occupation du parc. La mise à disposition par le GIP SNE des données RPLS (répertoire du parc locatif social) et OPS (occupation du parc social) localisées conjointement devrait permettre de mieux appréhender cette problématique. Cet observatoire pourra être étendue à Quimperlé Communauté.

#### **Chef de projet : R Ferrec**

Équipe projet : A Le Montagner ;  
Partenaires : Lorient Agglomération PAET/DHFP, Quimperlé Communauté, ARO Habitat Bretagne, bailleurs sociaux du territoire, Club Décentralisation et Habitat

## OBSERVATOIRE DES COPROPRIÉTÉS

Après trois années de montage, accompagnées par l'ANAH, l'observatoire des copropriétés de Lorient Agglomération se poursuit. Son objectif reste d'identifier les copropriétés potentiellement fragiles pour anticiper les dégradations et agir avant leur aggravation. Cette démarche s'inscrit dans une politique d'amélioration de l'habitat et dans une perspective de valorisation des centralités au sein de l'agglomération. La mise en place du registre d'immatricu-

lation des copropriétés doit permettre en 2020 de compléter les diagnostics des copropriétés potentiellement fragiles, en particulier sur les aspects financiers et de gestion des copropriétés.

### **Chef de projet : L Debacq**

Équipe projet : A Le Montagner, JC Dumons, JM Le Barh ; Partenaire : Lorient Agglomération

## OBSERVATOIRE CLIMAT – ÉNERGIE

Mission permanente confiée par Lorient Agglomération à AudéLor, l'observatoire de l'Énergie apporte les éléments de connaissance pour la transition énergétique du territoire : consommation énergétique, émissions de Gaz à Effet de Serre, production d'énergies renouvelables et précarité énergétique. Il vient en appui du suivi-évaluation du PCAET de Lorient Agglomération. Il se consacrera, conjointement avec l'observatoire de l'habitat, à une étude sur l'influence des diagnostics énergétiques du bâti sur les prix immobiliers.

Une étude est envisagée sur la séquestration carbone, en partenariat avec le Syndicat mixte pour le SCoT. Depuis 2019, Quimperlé Communauté a intégré le CO-TECH de l'observatoire.

### **Chef de projet : R Ferrec**

Équipe projet : A Le Montagner, H Boute-loup, JC Dumons, L Debacq ; Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, ALOEN, Observatoire Bretagne Environnement

## OBSERVATOIRE SOCIODÉMOGRAPHIQUE

L'observation des dynamiques sociales du territoire concerne les données sur la démographie, les revenus et situations familiales des ménages du Pays de Lorient. Elle permet d'alimenter de manière transversale les autres observatoires (économie, habitat etc.) et de répondre à des sollicitations plus ciblées sur un type de population (les jeunes, les personnes âgées...). L'observatoire se consacrera no-

tamment, dans le cadre des études "migrations résidentielles" et "attentes des nouveaux arrivants", à la situation des jeunes actifs.

### **Chef de projet : R Ferrec**

Équipe projet : A Le Montagner, JC Dumons, L Debacq, G Poupard ; Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté

## 2

### ÉTUDES ÉCONOMIQUES

#### SUIVI DE LA CONJONCTURE

Un suivi des principaux indicateurs de conjoncture (emploi, embauches, chiffre d'affaires, demande d'emploi, nuitées touristiques...) est réalisé par l'agence. Il donne lieu à la publication de pages de conjoncture dans le barographe (tous les 6 mois). Il est complété par une

revue de presse de l'actualité des entreprises locales.

**Chef de projet : G Poupard**

Équipe projet : C Boissonnot-Delachienne

#### CAHIERS DE VEILLE ÉCONOMIQUE

En complément des travaux d'études économiques déjà réalisés (suivi de la conjoncture et de la vie des entreprises locales, analyse de filières, comparaison de territoires...), AudéLor réalise depuis 2018 une veille économique basée sur une revue de presse ciblée. Son objectif est d'éclairer, dans la mesure du possible, l'avenir économique du pays de Lorient et de ses filières

économiques socles ou émergentes. La publication de ces cahiers sera poursuivie en 2020 (2 cahiers).

**Chef de projet : C Le Neures**

Équipe projet : G Poupard, A Rentenier, N Teisseire, R Guyon, C Vauchez, F Antich Y Amengual, C Boissonnot-Delachienne

#### MUTATIONS DE L'EMPLOI ET DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT

Ce projet qui a débuté en 2019 est financé en partie dans le cadre du contrat de plan État Région. Il s'inscrit dans le prolongement de la démarche "emploi compétences" animée par AudéLor d'octobre 2015 à mai 2018.

Il vise à mieux cerner l'impact des mutations de l'emploi au niveau local et à traiter, en partenariat avec les entreprises, les difficultés de recrutement dans les filières concernées.

Un sondage représentatif auprès des chercheurs d'emploi sur leurs perceptions et aspirations a été réalisé et ses résultats seront diffusés début 2020. Des groupes de travail d'entreprises sont mis en place

pour proposer des pistes d'action qui répondent aux difficultés de recrutement. Des conférences débats seront également organisées.

**Chef de projet : G Poupard**

Équipe projet : C le Neures ; Partenaires : Sous-Préfecture, Conseil Régional, DIRECCTE, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Pôle Emploi, Mission Locale Réseaux pour l'Emploi

## LE BAROGRAPHE

Revue semestrielle publiée par AudéLor, le Barographe propose des synthèses des études réalisées par AudéLor ainsi qu'un suivi des indicateurs de conjoncture économique du territoire. Il permet de faire connaître les études réalisées par AudéLor.

### **Chefs de projet :**

**G Poupard, A Le Montagner**

Équipe projet : R Ferrec, JC Dumons, H Bouteloup, L Debacq, C Boissonnot-Delachienne, A Livory-Moser, C Le Neures, L Roux, C Kerbellec, JP Colin ; Partenaire : eTrema

**3**

## NOUVEAUX TRAVAUX

### INDICATEURS DE SUIVI DU NPNRU (NOUVEAU PROGRAMME NATIONAL DE RENOUVELLEMENT URBAIN)

Accompagnement de Lorient Agglomération sur la définition des indicateurs de suivi du programme NPNRU de Lorient Agglomération, en s'appuyant également sur la convention FNAU/ANRU.

### **Chef de projet : à désigner**

Équipe projet : R Ferrec, A Le Montagner, JC Dumons, G Poupard ; Partenaires : Lorient Agglomération

### EMPLOI ET DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT DANS LES SERVICES À LA PERSONNE

Avec le vieillissement de la population, les besoins en services à la personne et aide à domicile sont de plus en plus forts. Ces services se développent sous différents statuts (privé, associatif, public...) mais rencontrent des freins liés aux difficultés de recrutement. À l'échelle du Nouveau pays de Lorient après un état des lieux des services proposés, un groupe de travail associant les employeurs sera mis en place afin

d'identifier des pistes d'amélioration au niveau local.

### **Chef de projet : Caroline Le Neures**

Équipe projet : R Ferrec ; Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Conseil Régional, Conseils Départementaux, Pôle Emploi, Réseaux des entreprises de service à la personne, DIRECCTE

## LES TIERS LIEUX DANS LES VILLES MOYENNES

Les tiers lieux (espaces de coworking, fablab, repair'café, cantines numériques...) ont connu un développement rapide au cours des dernières années. Quelle est aujourd'hui la situation locale et dans les villes moyennes françaises ? Un "benchmark" sur des territoires comparables à celui de Lorient permettra d'enrichir le regard sur les potentialités locales de développement.

ce travail s'inscrit dans la démarche d'attractivité de Lorient Agglomération

### **Chef de projet : C Le Neures**

Équipe projet : L Debacq, C Kerbellec, A Rentenier ; Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté

## IMPACT DU BREXIT SUR LA PÊCHE À LORIENT

Le Brexit a finalement été acté fin 2019. Quels seront ses impacts sur la pêche lorientaise ? Compte tenu de l'importance de l'enjeu, il est nécessaire d'anticiper de manière partagée les effets sur Lorient : Quelles sont les études déjà réalisées ? Quels sont les compléments à apporter ? Un comité associant les décideurs et

parties prenantes pourrait être mis en place pour la définition de la méthode et le suivi de cette étude.

### **Chef de projet : G Poupard**

Équipe projet : à désigner. Partenaires : DDTM, Lorient Agglomération, CDPEM, SEM Keroman

## ÉCONOMIE VERTE : RÉALITÉS ET PROJETS LOCAUX

Des entreprises locales et des associations ont développé des activités qui contribuent à la lutte contre la crise climatique. Elles participent aux transitions écologique et énergétique. Un état des lieux de cette "économie verte" au sens large (bâtiment durable, production d'énergie renouvelable, alimentation de proximité, économie circulaire...) contribuerait à l'identification des réalités locales

et des potentialités de développement de ce secteur.

### **Chef de projet : C Kerbellec**

Équipe projet : G Poupard, N Teisseire, R Ferrec, I Cari; Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Aloen, Xsea



### 1

#### OBSERVATION DU FONCIER

##### LES MARCHÉS FONCIERS

Dans le cadre de la mise en place d'un dispositif d'observation foncière, AudéLor réalise un travail d'analyse des marchés fonciers (agricole, habitat, activités économiques) permettant de mieux connaître les niveaux de prix, les volumes échangés. Cette connaissance doit permettre de mieux comprendre la formation des prix fonciers sur le territoire et à la collectivité d'intervenir au meilleur prix. Ce travail, engagé en 2018, fait appel à l'analyse des données DVF fournies par la DGFIP. Ces

données sont traitées pour être mises à disposition de la DHFP et de la DUO dans le cadre de la définition et de la mise en œuvre de la politique foncière de Lorient Agglomération et font l'objet d'une publication. Le dispositif doit être étendu à Quimperlé Communauté.

##### **Chef de projet : JC Dumons**

Équipe projet : A Le Montagner, A Livory-Moser, H Bouteloup ; Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté

##### CONSOMMATION D'ESPACE

La mesure du rythme d'urbanisation du territoire fait l'objet d'un suivi depuis plusieurs années, permettant ainsi l'évaluation des politiques publiques en matière d'aménagement et l'élaboration des différents documents d'urbanisme (SCoT, PLU). La mise à jour de ces données accompagne les SCoT du pays de Lorient et de Quimperlé Communauté, dans leur mise en œuvre et leur suivi-évaluation,

pour lesquels le ralentissement de l'étalement urbain et de la consommation d'espace constituent des axes majeurs.

##### **Chef de projet : JC Dumons**

Équipe projet : A Le Montagner, H Bouteloup ; Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté

##### OPTIMISATION DU FONCIER DANS LES SITES D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES DE LORIENT AGGLOMÉRATION

Les dents creuses et les friches au sein des zones d'activités constituent un potentiel à valoriser pour répondre aux besoins des entreprises en recherche de terrains. En 2018, AudéLor a finalisé un travail de repérage du potentiel valorisable et optimisable. En 2019, un travail en partenariat avec Lorient Agglomération (CREFE cellule de redynamisation du foncier écono-

mique) a été mené pour réactiver un certain nombre de terrains "en sommeil". Cette action se poursuivra en 2020.

##### **Chef de projet : A Livory-Moser**

Équipe projet : G Poupard, Y Livory, A Dauce ; Partenaire : Lorient Agglomération

## 2

## VALORISATION DES RESSOURCES

### ACTIONS ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE AU SEIN DU PROGRAMME TERRITOIRE ÉCONOME EN RESSOURCES (TER)

En 2017, avec nos partenaires, nous avons expérimenté puis mis en place des actions d'économie circulaire, de valorisation des déchets et de mutualisation d'énergie. Il s'agit de proposer à des PME de bénéficier de services réservés à de plus grosses structures. Depuis 2019, ces opérations à destination des entreprises se poursuivent dans le cadre d'un programme Territoire Économe en Ressources (TER de l'ADEME) pour lequel Lorient Agglomération a été retenu. AudéLor a la charge du volet "en-

treprises" du programme prévu sur 3 ans dans le cadre d'une convention d'objectifs et de moyens qui comporte une part variable. En 2020, l'effort se portera en priorité sur la sous-traitance des grands groupes (cohérence politique RSE) et la filière Navale (CRN).

#### **Chef de projet : N Teisseire**

Équipe projet : I Cari ; Partenaires : Lorient Agglomération (DVD), ALOEN, Association de Kerpont, CCI Morbihan, CMA

### OBSERVATOIRE DE L'AGRICULTURE

Élaboré dans le contexte de l'approbation du SCoT du Pays de Lorient et de la mise en œuvre des actions de la Charte de l'Agriculture et de l'Alimentation du pays de Lorient, l'observatoire de l'agriculture a publié fin 2019 un recueil d'indicateurs. Le souci de préservation d'une agriculture forte depuis les années 2000 nécessite de suivre de près les dynamiques agricoles, aussi bien spatiales qu'en termes d'emplois, d'environnement, de paysages, tout en faisant le lien avec d'autres observa-

toires (énergie, foncier, consommation d'espace). L'année 2020 sera consacrée à l'extension du périmètre d'observation à Quimperlé Communauté.

#### **Chef de projet : H Bouteloup**

Équipe projet : A Le Montagner, JC Dumons, R Ferrec ; Partenaires : Lorient Agglomération, Chambre d'Agriculture du Morbihan, Quimperlé Communauté, Chambre d'agriculture du Finistère



## ESPACES NATURELS ET PAYSAGES

Il s'agit d'assurer une mission de veille dans le domaine des espaces naturels et des paysages, mais également d'évaluer ces enjeux dans les politiques d'aménagement du territoire. Il s'agit enfin de répondre aux sollicitations concernant les espaces naturels et les paysages dans le cadre de la mise en œuvre du SCoT ainsi que les projets de Lorient Agglomération.

Lorient Agglomération souhaite disposer d'un tableau de bord d'analyse et d'indicateurs sur les milieux naturels et les paysages.

**Chef de projet : H Bouteloup**

Équipe projet : A Le Montagner, JC Dumons ; Partenaire : Lorient Agglomération

## OBSERVATOIRE DE L'EAU ET DES MILIEUX AQUATIQUES DE LA RADE DE LORIENT ET DE LA PETITE MER DE GÂVRES

Cet observatoire a vocation à constituer un portail unique regroupant les différentes données sur l'eau et les milieux aquatiques sur le Pays de Lorient. Il constituera également une aide à l'évaluation des politiques publiques de l'eau et notamment des documents de planification. Il sera aussi un outil de communication auprès des élus et du grand public. Enfin, l'observatoire pourra

constituer un support pour la rencontre des différents acteurs de l'eau et de lieu de débat.

**Chef de projet Lorient Agglomération : Gwenvael Le Guisquet**

**Chef de projet AudéLor : H Bouteloup**

Équipe projet : A Le Montagner ; Partenaire : Lorient Agglomération



### 3

## NOUVEAUX TRAVAUX

### OPTIMISATION DES FRICHES ET DENTS CREUSES À VOCATION ÉCONOMIQUE SUR QUIMPERLÉ COMMUNAUTÉ

Sur le territoire de Quimperlé Communauté, un certain nombre de friches économiques et de dents creuses existent dans et hors des zones d'activités. Un inventaire et une caractérisation de ces friches et dents creuses seront réalisées dans le cadre de l'optimisation du foncier économique.

**Chef de projet : A. Livory Moser**

Équipe projet : G Poupard, A le Montagner:  
Partenaire : Quimperlé Communauté

### COMMENT TENDRE VERS LE "ZÉRO ARTIFICIALISATION NETTE" ?

Objectif porté à l'agenda des territoires par le Ministère de la transition écologique et solidaire, relayé par un rapport de France Stratégie en 2019, au cœur des discussions lors de l'élaboration du SRADDET Bretagne, l'objectif de zéro artificialisation nette est de plus en plus souvent abordé. AudéLor organisera une série de débats sur le sujet et de nourrir la réflexion à l'échelle du territoire

**Chef de projet : H Bouteloup**

Équipe projet : G Poupard, A le Montagner:  
Partenaires : Syndicat mixte pour le SCoT, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Chambres d'agriculture du Morbihan et du Finistère, DDTM

### CHARTRE GRAPHIQUE

Après l'analyse des besoins et la conception des nouveaux modèles en 2019, l'année 2020 verra la mise en place de la nouvelle charte graphique sur l'ensemble des supports "print" et "web" d'AudéLor.

#### **Chef de projet : JP Colin**

Équipe Projet : MJ Dupont-Boucher, JM Le Barh, A Dauce, L Roux, JC Dumons et un référent par direction

### SITE INTERNET

Afin d'harmoniser et mutualiser notre CMS (langage de programmation internet) avec celui de Lorient Agglomération, AudéLor a engagé une mise à jour technique de son internet. La nouvelle version en ligne permettra :

- La mise en jour des contenus,
- L'intégration de nouvelles fonctionna-

lités cartographie dynamique,

- La datavisualisation

#### **Chef de projet MJ Dupont-Boucher**

Équipe Projet : JM Le Barh, A Dauce, JC Dumons et un référent par direction pour les contenus, Lorient Agglomération DSI

### PROCESSUS DE PRODUCTION DES RESTITUTIONS D'ÉTUDES

AudéLor souhaite mettre en place une chaîne de production des contenus du print vers le web. Les liaisons seront plus efficaces sur les différents contenus : Rédactionnel, iconographie, cartographie, vidéo.

#### **Chef de projet : JP Colin**

Équipe Projet : MJ Dupont-Boucher, JM Le Barh, A Dauce, L Roux, JC Dumons et un référent par direction

### MIGRATION DES OUTILS CARTOGRAPHIQUES

L'agence a débuté en 2019 un processus de migration de ses outils de production et d'analyse cartographiques vers un logiciel libre de système d'information géographique : QGIS.

Outre l'accompagnement, la mise en place de méthodologies adaptées et la formation, l'objectif fixé en 2020 est de disposer d'un

outil totalement intégré de production et de diffusion des données géolocalisées (mise en œuvre d'un portail cartographique et de datavisualisation des données locales).

#### **Chef de projet : A Dauce**

Équipe Projet : JM Le Barh, JC Dumons et l'ensemble des chargés d'études

### PARTICIPATION AU CLUB FNAU GIRO (GESTION INFORMATIQUE RH ORGANISATION)

Animation du club des professionnels de l'Administration Finance RH des agences. Partage de connaissances, de méthodologie, développement d'outils communs.

#### **Chef de projet AudéLor : C Jounay**

Partenaires : Agences de la FNAU



**AudÉLOR**  
DÉVELOPPEUR DE TERRITOIRE

12 avenue de la perrière  
56324 Lorient cedex  
02 97 12 06 40

[www.audelor.com](http://www.audelor.com)



LICENCE OUVERTE  
OPEN LICENCE

Pour télécharger  
les communications  
d'AudéLor : [www.audelor.com](http://www.audelor.com)

