

ANNÉE 2021

PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL

Avant-propos du président

Le programme de travail partenarial est un document cadre, structurant pour AudéLor. Il permet de fixer un cap, des objectifs et des échéances. Il permet aussi de favoriser la lisibilité et la clarté de l'action de l'agence désormais organisée en deux entrées distinctes mais plus que jamais complémentaires. Agence d'urbanisme, mais également, Agence de développement économique et Technopole, **AudéLor œuvre au service du développement et de l'attractivité du territoire.**

Pour ce programme 2021, j'ai souhaité renforcer le cadre partenarial de cette planification afin de m'assurer que l'ensemble des études et actions menées par l'agence servent concrètement à la programmation d'actions privées ou publiques. Les membres du Comité d'Orientation Stratégique et de Pilotage y ont été pleinement associés à travers deux groupes de travail favorisant la compréhension des deux grandes missions de l'agence :

1 L'Agence d'urbanisme qui à travers ses études et observatoires permet de contribuer à l'élaboration mais également à l'évaluation de documents à la portée stratégique, bien souvent très techniques et qui pourtant dessinent les possibilités en matière d'aménagement et donc in fine de développement pour le territoire du Pays de Lorient :

- Schéma de Cohérence Territoriale, Document d'Aménagement Artisanal et Commercial, Plans Locaux d'Urbanisme, Schéma de Zones d'Aménagement Économiques, Programme local de l'habitat ou encore Plan Climat Air-Énergie-Territorial...

2 L'Agence de développement économique et Technopole, dont j'ai souhaité avec les membres du Comité d'Orientation Stratégique et de Pilotage qu'elle renforce son action en matière de visibilité et de simplification afin d'être plus efficiente auprès de chacun :

- Pack Accueil, Mission "Attirer les Talents", Portail service entreprises, Économie Bleue et Stratégies portuaires avec notamment le label Port Center ;

- Animation des filières et accompagnement des projets dans un contexte d'aides économiques importantes de l'État dans le cadre du Plan France Relance, mais également des dispositifs régionaux...

Au total, près de 79 projets qui témoignent des fortes attentes de la part des administrateurs dans le contexte particulier de crise sanitaire et économique que nous connaissons.

"Les services de l'Agence, financés à plus de 90% par des fonds publics doivent permettre à tous de disposer des outils facilitant les choix d'aménagement et d'investissements des acteurs publics et privés. Car c'est cette dynamique collective qu'il nous faut pouvoir renforcer au service du territoire et des entrepreneurs d'ici et d'ailleurs !"

Bonne lecture !

Freddie Follezou
Président d'AudéLor

Sommaire

| | | | | | |
|--|----|--|----|---|----|
| AXE 1 - ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE | 5 | Axe 4 - APPUI À LA PERFORMANCE DES ENTREPRISES | 15 | Axe 7 - MUTATIONS URBAINES, ÉCONOMIQUES ET SOCIALES | 29 |
| AGENCE D'URBANISME | 6 | AGENCE D'URBANISME | 16 | AGENCE D'URBANISME | 30 |
| Portail cartographique intégré au nouveau site internet AudéLor | | Répondre aux difficultés de recrutement | | Études urbaines | |
| Observatoire des Zones d'Activités Economique | | Emploi et difficultés de recrutement dans les services à la personne | | Observatoire Habitat | |
| Observatoire des bureaux | | Création d'une plateforme "stage" | | Étude sur les résidences séniors | |
| Observatoire du tourisme Destination Lorient-Quimperlé | | Participation au Service public de l'accompagnement des entreprises (SPAÉ) | | Observatoire du logement étudiant | |
| DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE | 6 | Installation d'un fablab sur le Parc Technologique de Soye | | Observatoire des copropriétés | |
| Commercialisation du foncier et immobilier économique | 6 | DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE | 17 | Étude sur les mono-propriétés divisées en lot sur le marché locatif | |
| Pack Accueil | | Animation des filières et accompagnement des projets | | Observatoire parc social | |
| Mission "Attirer les talents" | | Logiciel de Suivi des entreprises et de Communication | | Observatoire socio démographique | |
| Portail service entreprises | | Communication sur les entreprises accompagnées | | Étude prospective d'effectifs scolaires | |
| Label Lorient Port Center | | Accompagnement à la création reprise par le financement | | Observatoire climat - énergie | |
| Transversal | 8 | Plan de Relance (France Relance, aides européennes) | | Tableau de bord santé environnement | |
| Baromètre image et notoriété du Pays de Lorient | | Cellule dédiée au montage des dossiers de subvention | | | |
| AXE 2 - COOPÉRATIONS TERRITORIALES | 9 | Participation au Service public de l'accompagnement des entreprises (SPAÉ) | | Études économiques | |
| AGENCE D'URBANISME | 10 | Cellule partenariale (relance/crise) : participation et animation | | Cahier de veille économique | |
| Portrait croisé Lorient/Saint Nazaire- échanges entre élus | | Étudiant et entrepreneuriat | | Tissu économique local : quelle sortie de crise ? | |
| Datagences Bretagne | | Création d'un dispositif étudiant-PME (UBS) | | | |
| Ateliers visites Pays de Lorient Quimperlé | | Refonte du site www.audelor.com | | Axe 8 - OPTIMISATION DU FONCIER ET VALORISATION DES RESSOURCES | 35 |
| DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE | 10 | Axe 5 - INNOVATION ET FILIÈRES ÉMERGENTES | 21 | AGENCE D'URBANISME | 36 |
| 7TB (réseau des 7 technopoles de Bretagne) opérateur régional | | AGENCE D'URBANISME | 22 | Observatoire marchés fonciers : extension Quimperlé Communauté | |
| d'accompagnement des entreprises innovantes | | Économie verte : réalités et projets locaux | | Optimisation du foncier économique sur Lorient Agglomération | |
| French Tech Bretagne Sud | | DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE | 22 | Optimisation du foncier économique sur Quimperlé Communauté | |
| Pôle Mer Bretagne Atlantique | | Soutien aux centres techniques du territoire : IRMA, IDmer | | Observatoire de l'agriculture | |
| | | Économie bleue | | Perspective zéro artificialisation nette : étude de cas | |
| | | Économie verte | | Observatoire de l'eau et des milieux aquatiques de la rade de Lorient et de la Petite Mer de Gâvres | |
| Axe 3 - STRATÉGIES DU TERRITOIRE | 11 | N°4 FabLab du Pays de Lorient | | Espaces naturels et paysages | |
| AGENCE D'URBANISME | 12 | Animation du territoire et des réseaux | | DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE | 36 |
| Modification simplifiée du SCoT et mise en œuvre du SCoT | | Parc technologique de Soye : Technocampus - hall technologique | | Actions écologie industrielle et territoriale au sein du programme | |
| Évaluation du SCoT | | Plaquette de présentation de Lorient Technopole | | Territoire économe en Ressources (TER) | |
| Mise en œuvre du DAAC - Avis CDAC | | Axe 6 - CENTRALITÉS | 25 | Logiciel de Suivi des entreprises et de Communication | |
| Études PLUi Lorient Agglomération | | AGENCE D'URBANISME | 26 | | |
| Nouveau PLH Lorient Agglomération | | Armature et offre commerciale des quartiers ville de Lorient | | | |
| HIT : observatoire | | Programme Petites Villes de Demain (PVD) | | | |
| Projet Handicap Friendly | | Observatoire du commerce et des centralités | | | |
| Étude des retombées économiques et fiscales des implantations dans les zones d'activités | | État des lieux de l'accessibilité des communes de l'aire du SCoT | | | |
| DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE | 12 | Enquête mobilité des actifs | | | |
| Schéma territorial du numérique | | Participation à l'élaboration du schéma cyclable de Lorient Agglomération | | | |
| Stratégies portuaires | | 2- Études économiques | 26 | | |
| | | Suivi de la conjoncture | | | |

AXE 1

ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE

AGENCE D'URBANISME

Portail cartographique intégré au nouveau site internet AudéLor

La mise en ligne de cartes dynamiques réalisées avec le plugin QGIS Lizmap se poursuit en 2021, en complément de la mise en œuvre du nouveau site Internet de l'agence. Les cartes seront accessibles à travers une interface web Lizmap intégrée au nouveau site internet d'AudéLor.

Chef de projet : Jean-Christophe Dumons

Équipe projet : Antoine Dauce, Jean-Michel Le Barh, les chargés d'études concernés par la thématique cartographique et publiée

Observatoire des Zones d'Activités Économiques

En 2021, AudéLor poursuit la mise à jour de l'observatoire des zones d'activités économiques sur le territoire de Lorient Agglomération, tout en renouvelant les livrables plus interactifs grâce aux outils SIG et de data visualisation. Les données de l'observatoire seront consultables à partir d'un outil cartographique interactif qui permettra d'effectuer des zooms du territoire observé (Sites et zones d'activités, terrains). Ce travail permettra la mise à jour du site internet "s'implanter en Bretagne Sud" pour répondre aux professionnels en recherche de terrains sur les parcs d'activités à l'échelle de Lorient Agglomération.

Cheffe de projet : Armelle Livory-Moser

Équipe projet : Antoine Dauce, Jean-Michel Le Barh, Jean-Christophe Dumons, Gilles Poupard, Yannig Livory, Frank Antich y Amengual, Laëtitia Roux
Partenaires : Lorient Agglomération, Communes

Observatoire des bureaux

AudéLor réalise un observatoire des bureaux à la demande de Lorient Agglomération. Il mesure chaque année le volume de production de bureaux neufs, de transactions, l'offre disponible et l'équilibre ou la tension sur le marché. Cette 11^{ème} édition traitera les données 2020.

Cheffe de projet : Chloé Kerbellec - Le Crom

Équipe projet : Gilles Poupard, Armelle Livory - Moser
Partenaires : Blot entreprise, L'Immobilière d'Entreprise, porteurs de projets, Villes de Lorient, Ploemeur et Larmor-Plage, Lorient Agglomération

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Commercialisation du foncier et immobilier économique

AudéLor commercialise auprès des entreprises (mise en adéquation du besoin de l'entreprise et de la proposition foncière) les zones d'activité développées par Lorient Agglomération ainsi que les secteurs portuaires du territoire. Cette mission est en lien étroit avec l'observatoire du foncier économique également réalisée par l'agence.

AudéLor commercialise les pépinières de l'agglomération : 2 bâtiments au Parc Technologique de Soye, et 1 bâtiment sur la ZA Restavy à Plouay.

Des actions de promotion axées sur le foncier sont également réalisées par l'agence : animation en zones d'activité, promotion en salon, numérisation des services...

Axes principaux 2021 :

- Animation en zone d'activité ;
- Participation à l'élaboration d'une stratégie portée par Lorient Agglomération : critères d'attribution, gestion de l'existant, assistance à la production de zone...

Chef de projet : Yannig Livory

Équipe projet : Frank Antich Y Amengual (zone portuaire)
Partenaires : Lorient Agglomération (DUO - DE), XSea

Développement exogène : participation à des salons professionnels, représentation par des ambassadeurs (mission attractivité)

AudéLor est chargée par Lorient Agglomération, dans le cadre de Lorient Bretagne Sud Attractivité, d'actions de promotion du territoire et de services aux entreprises, afin de favoriser l'implantation d'activités exogènes :

- Pack accueil des entreprises et des talents
- Portail Entreprendre Lorient Bretagne Sud : structuration, intégration de cartographie de compétences
- Programme ambassadeurs du territoire
- JobConjoints.bzh (Partenariat avec QCD, VIPE / Vannes Agglo, Vénétis, Cornoualia)
- Présence en salon pour la promotion du territoire

Chef de projet : Arnaud Rentenier

Équipe projet : Yannig Livory, Caroline Le Neures, Chloé Kerbellec-Le Crom
Partenaires : Lorient Agglomération, ERELE, CCI Morbihan, Lorient Bretagne Sud Tourisme, SELLOR, SEGEPEX, Conseil de Développement du Pays de Lorient
Maîtrise d'ouvrage : COMEX marketing territorial

AGENCE D'URBANISME

Observatoire du tourisme Destination Lorient-Quimperlé

Lorient Agglomération, dans le cadre de son schéma de développement touristique, confie à AudéLor la réalisation d'un observatoire du développement touristique. En 2018, cet observatoire a été élargi à Quimperlé Communauté, qui l'a également inscrit dans son schéma de développement économique. En 2021, une 7^{ème} édition de l'observatoire sera publiée avec une vingtaine d'indicateurs actualisés afin de mesurer l'évolution de la fréquentation touristique sur la Destination.

Par ailleurs, ce bilan annuel sera complété, au cours de l'année, par des notes trimestrielles de conjoncture, ainsi que par une enquête sur les loisirs nautiques de la Destination.

Cheffe de projet : Chloé Kerbellec - Le Crom

Équipe projet : Gilles Poupard, Christine Boissonnot - Delachienne

Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Lorient Bretagne Sud Tourisme, Quimperlé Terre Océane, SELLOR et SEGEPEX

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Pack Accueil

En 2021, AudéLor lance, dans le cadre de la démarche attractivité de Lorient Agglomération, une offre de services à destination des porteurs de projet exogènes. Il s'agit de mettre au point et de marketer un dispositif spécifique, s'appuyant sur un ensemble d'outils et de services disponibles et à créer. Le dispositif passera par une phase de prototypage pour le finaliser. Il s'appuiera sur le parrainage de chefs d'entreprise.

Chef de projet : Arnaud Rentenier

Équipe projet : Solen Le Calvé, Chloé Kerbellec – Le Crom, Laura Kerhoas, Yannig Livory

Partenaires : Lorient Agglomération, ERELE, Lorient Bretagne Sud Attractivité

Mission "Attirer les compétences"

L'objectif est le développement d'outils et d'actions visant à attirer de nouvelles compétences sur le territoire et à faciliter leur intégration au sein des entreprises locales : actions de promotion des entreprises en développement, relance de la démarche "Job Conjoint"...

Cheffe de projet : Caroline Le Neures

Équipe Projet : Arnaud Rentenier

Partenaires : Lorient Agglomération, Vénéti...

Portail Entreprendre Lorient Bretagne Sud

AudéLor construira en 2021 un site internet d'orientation des demandes d'entrepreneurs et créateurs d'entreprises vers les différents organismes agissant pour le développement économique. Le but est d'offrir un outil rapide et simple d'usage pour aboutir à un contact qualifié en fonction du besoin exprimé. Ce site est un élément du guichet unique entreprises.

Chef de projet : Arnaud Rentenier

Équipe projet : Solen Le Calvé, Chloé Kerbellec-Le Crom

Partenaires : Lorient Agglomération, CCI Morbihan, CMA, Région Bretagne



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Label Lorient Port Center : poursuite de l'animation et bilan des 3 années de fonctionnement

Le territoire de Lorient s'est engagé depuis 2015 dans une démarche de valorisation, de médiation des activités maritimes du Pays de Lorient. Via le label Lorient Port Center, animé par AudéLor, les différents partenaires co-construisent des actions afin de faire connaître les richesses des différentes places portuaires de la rade de Lorient. Lorient Port Center est axé notamment autour d'un site internet, développé en 2017, pour présenter les activités portuaires. L'animation, réunissant un ensemble d'actions collectives pour faire connaître les ports de Lorient, vient compléter le dispositif. L'objectif est d'amplifier la connaissance des sites et métiers portuaires auprès de la population lorientaise ainsi qu'à l'extérieur du territoire.

Actions 2021 :

- Partenariat/participation salon (Pro et Mer, Lorient Ports en Fête, Festival Interceltique, les Aventuriers de la Mer...)
- Rencontres professionnelles du maritime : 4 rencontres par an
- Bilan de l'action Port Center depuis son lancement

Chef de projet : Frank Antich Y Amengual

Partenaires : Lorient Agglomération (partenaire de premier rang), SELLOR, Port de Commerce, Interprofession du Port de Lorient, Région Bretagne, Conseil de Développement, Maison de la Mer, SEM Lorient Keroman, LBST, CCI Morbihan, Bretagne Pôle Naval, UBS, BPN, Bretagne Sud Attractivité

TRANSVERSAL

Baromètre image et notoriété du Pays de Lorient : attractivité économique et touristique

Quelle est l'image du pays de Lorient auprès de la population bretonne et plus largement au niveau national ? À l'heure où les villes moyennes semblent bénéficier d'une attractivité renouvelée, ce sondage permettra d'apprécier la notoriété et l'attractivité de notre territoire. Il permettra aussi d'alimenter les politiques économiques et touristiques des EPCI de Lorient Agglomération, de Quimperlé Communauté et le programme action Cœur de Ville de Lorient.

Chef de projet : Gilles Poupard

Équipe projet : Chloé Kerbellec-Le Crom, Arnaud Rentenier

Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Offices de tourisme de la destination Lorient Quimperlé, Ville de Lorient

AXE **2**

COOPÉRATIONS TERRITORIALES

AGENCE D'URBANISME

Portrait croisé Lorient/Saint Nazaire- échanges entre élus

Les bassins de Lorient et de Saint-Nazaire ont de nombreux points communs : poids démographique, territoires portuaires et littoraux, villes de la reconstruction... Le travail en commun relancé en 2020 entre les agences d'urbanisme AudéLor et ADDRN sera poursuivi en 2021. L'objectif est de produire une note de cadrage et d'organiser des premiers échanges entre les élus et acteurs des deux territoires.

Chef de projet : Gilles Poupard

Équipe projet : Arnaud le Montagner

Partenaire : ADDRN

Datagences Bretagne

Datagences est une plateforme de datavisualisation et de partage de données territoriales développée par la Fédération des agences d'urbanisme et de développement de Bretagne. La modernisation du site internet et l'enrichissement continu du socle de données permettront de faciliter les réutilisations par les partenaires des agences.

Chef de projet : Jean-Michel Le Barh

Équipe projet : Christophe Jounay, Antoine Dauce

Partenaire : Fédération des agences d'urbanisme et de développement de Bretagne

Ateliers visites Pays de Lorient Quimperlé

Dans le cadre du nouveau territoire de coopération, il s'agit de réitérer une action réalisée lors de l'élaboration du SCoT par le syndicat mixte du SCoT en 2018. Les ateliers visites sont des ateliers itinérants d'une journée pour offrir un cadre de réflexion in situ et un moment privilégié d'échanges entre techniciens, élus et partenaires des démarches de planification. Ils permettent de mieux appréhender les enjeux et les problématiques par des exemples concrets.

Cheffe de projet : Laurence Debacq

Équipe projet : Chargés d'études des direction EUA, et VEE

Partenaires : Syndicat Mixte pour le SCoT du Pays de Lorient, Quimperlé Communauté

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

7TB (réseau des 7 technopoles de Bretagne) opérateur régional d'accompagnement des entreprises innovantes

Depuis 2017, la Fédération des 7 Technopoles de Bretagne, dont Lorient Technopole est membre fondateur, s'est vu confier par la Région Bretagne une mission d'opérateur régional pour la création et le développement des projets innovants bretons. Cette mission prévoit une couverture régionale impliquant une extension de la mission technopolitaine au-delà de son agglomération centrale. Pour Lorient Technopole, il s'agit de couvrir, en plus de Lorient Agglomération, Blavet Bellevue Océan, Centre Morbihan Communauté, Pontivy Communauté et Roi Morvan Communauté. Via les 7TB, Lorient Technopole développe notamment l'appel aux dispositifs européens pour les entreprises bretonnes et de nouveaux dispositifs de soutien.

Chef de projet : Arnaud Rentenier

Équipe projet : Solen Le Calvé (référente création entreprises innovantes), Cécile Vauchez (référente développement des entreprises innovantes), Laura Kerhoas (référente SIA deeptech)

Partenaires : 7 Technopoles de Bretagne, Région Bretagne, Lorient Agglomération, Blavet Bellevue Océan, Centre Morbihan Communauté, Pontivy Communauté et Roi Morvan Communauté

French Tech Bretagne Sud

Depuis 2019, 64 startups morbihannaises s'associent au sein de la communauté French Tech pour animer les écosystèmes de Vannes et Lorient. AudéLor soutient cette initiative de chefs d'entreprises innovantes dans leurs actions : organisation d'évènements, visibilité, actions à l'international.

Chef de projet : Arnaud Rentenier

Équipe projet : Jean-Patrice Colin

Partenaire : VIPE Vannes

Pôle Mer Bretagne Atlantique

Lorient Technopole est relais territorial du Pôle Mer Bretagne Atlantique sur le Morbihan. Spécifiquement, il s'agit de connaître les entreprises innovantes du département et leur besoin en innovation, d'animer le territoire autour de la veille technologique et les rencontres BtoB, d'identifier et de faciliter l'émergence de projets collaboratifs innovants. (cf. Animation des filières et accompagnement des projets).

Chef de projet : Régis Guyon

Partenaire : Pôle Mer Bretagne Atlantique

AXE **3**

STRATÉGIE DU TERRITOIRE

AGENCE D'URBANISME

Modification simplifiée du SCoT et mise en œuvre du SCoT

Depuis l'approbation du SCoT le 16 mai 2018, les PLU des 30 communes qu'il couvre doivent être mis en compatibilité avec ses dispositions, soit par la voie d'une révision, soit par la voie d'une modification. Lors de ces phases, AudéLor accompagne le Syndicat mixte pour le SCoT du Pays de Lorient afin d'assurer la bonne prise en compte du SCoT. L'agence participe aux groupes de travail PLU des communes, en tant que Personne Publique Associée, en rendant son avis sur les PLU. Par ailleurs, le SCoT doit achever sa modification simplifiée prenant en compte les dispositions nouvelles introduites par la loi ELAN du 23 novembre 2018.

Chef de projet : Arnaud Le Montagner

Équipe projet : Rozenn Ferrec, Hélène Bouteloup, Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq, Gilles Poupard
Partenaire : Syndicat Mixte pour le SCoT du Pays de Lorient

Évaluation du SCoT

Conformément aux obligations légales, AudéLor mettra en place l'évaluation du SCoT dans un délai de 6 ans. Ce travail sera décliné par indicateurs sur les différentes thématiques et objectifs du SCoT : habitat, consommation foncière, état environnemental, commerce, zones d'activités, énergie, mobilité, etc. 2021 sera consacrée à mesurer l'efficacité des premiers indicateurs proposés au regard des objectifs du SCoT mais aussi des orientations supra-territoriales (SRADDET Bretagne) et des objectifs des futurs textes législatifs en discussion (projet de loi Climat et résilience).

Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Hélène Bouteloup, Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq, Gilles Poupard, Christine Boissonnot-Delachienne, Armelle Livory-Moser
Partenaires : Syndicat Mixte pour le SCoT du Pays de Lorient, Insee

Mise en œuvre du DAAC - Avis CDAC

Dans le cadre de la mise en œuvre du SCoT, AudéLor prépare les avis techniques pour les projets commerciaux soumis à autorisation commerciale et qui doivent faire l'objet d'un passage en Commission Départementale d'Aménagement Commercial (CDAC). Ces projets doivent en effet s'inscrire dans le respect du Document d'Aménagement Artisanal et Commercial contenu dans le SCoT approuvé en 2018.

Cheffe de projet : Christine Boissonnot-Delachienne

Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Gilles Poupard
Partenaires : CCI Morbihan, Lorient Agglomération

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Schéma Territorial du Numérique : participation à la mise en œuvre

Lorient Agglomération a adopté en 2019 un Schéma Territorial du Numérique. AudéLor met en œuvre les préconisations retenues pour le volet e-Entrepreneuriat :

- Cartographie filière numérique (via base CRAFT, cf. outils de l'attractivité) (Actions 3)
- Organiser des événements de promotion du numérique comme Connect'In (Action 5)
- Diffuser les technologies et connaissances (par les réseaux, show-room, rendez-vous via N°4 le Fablab du Pays de Lorient, conférence-animations) (Action 6)
- Montage d'aide financière pour favoriser la transition numérique : projet de Prêt d'honneur géré par IPL et accordé par le CoTech STN (Action 12)
- Observatoire du numérique (Action 18).

Chef de projet : Arnaud Rentenier

Équipe projet : Christophe Jounay, Antoine Dauce, Jean-Michel Le Barh, Léo Talotte
Partenaires : Lorient Agglomération, CCI Morbihan, Initiative Pays de Lorient

Stratégies portuaires : aménagement et accompagnement des entreprises

Missions pérennes conduites en lien avec les services de l'agglomération : foncier portuaire, accueil des teams de course et entreprises liées, suivi des acteurs (CRN, EMR, Nautisme, Course au Large), études foncières et d'aménagement.

Axes 2021 :

- Aménagement : plan guide Kergroise (mise en cohérence des orientations économiques de la nouvelle DSP et le territoire portuaire).
- Projet de territoire : Port de services EMR, Port à Terre Nautisme du Rohu.

Chef de projet : Frank Antich y Amengual

Équipe projet : Régis Guyon, Armelle Livory-Moser
Partenaires : SELLOR, Port de Commerce, Interprofession du Port de Lorient, Lorient Agglomération, Région Bretagne, SEM de Lorient Keroman, Bretagne Pole Naval, Lorient Grand Large, Association des entreprises de la base

AGENCE D'URBANISME

Études PLUi Lorient Agglomération

Dans la perspective de la réalisation d'un PLUi sur le territoire de Lorient Agglomération, AudéLor sera mise à contribution pour la réalisation d'études thématiques en vue de la préparation du diagnostic territorial. Ces études porteront, à la demande de Lorient Agglomération, sur les équipements, l'énergie et le commerce. Chacun de ses volets sera réalisé par un chef de projet différent.

Dans le cadre de l'élaboration du PLUi, AudéLor accompagnera Lorient Agglomération dans la préparation du diagnostic énergie (consommations, émissions, productions) ainsi que dans l'articulation SCoT / PLUi du volet transition énergétique.

Le diagnostic sur les équipements permettra de caractériser et de localiser les équipements sportifs, culturels, de santé, de service et d'enseignement.

Un travail sera consacré au commerce, avec des éléments sur l'offre commerciale existante, le niveau de vacance commerciale dans les centralités et dans les ZACOM.

Cheffe de projet "équipements" : Laurence Debacq

Cheffe de projet "énergie" : Rozenn Ferrec

Cheffe de projet "commerce" : Christine Boissonnot-Delachienne

Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Arnaud Le Montagner, Gilles Poupard, Caroline Le Neures

Partenaire : Lorient Agglomération

Nouveau PLH Lorient Agglomération

Dans le cadre de l'élaboration de son nouveau PLH 2023 -2028, AudéLor accompagnera Lorient Agglomération dans la préparation du diagnostic au second semestre 2021 en lien avec les observatoires "habitat", "parc social", "copropriétés", "socio-démographique" et "climat - énergie".

Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Laurence Debacq, Jean-Christophe Dumons

Partenaire : Lorient Agglomération

AGENCE D'URBANISME

HIT : observatoire

En 2018/2019, dans le cadre du projet HIT (Handicap Innovation Territoire), Lorient Agglomération a confié à AudéLor la réalisation d'un état des lieux du handicap au niveau du territoire (communication n°113 - mars 2019). En 2021, Audélor actualisera les indicateurs retenus dans l'état des lieux, finalisera l'enquête auprès de la population de l'agglomération sur la perception du handicap et organisera sa diffusion.

Chef de projet : Gilles Poupard

Équipe projet : Laetitia Roux

Partenaires : Lorient Agglomération, Biotech Santé Bretagne, Centre mutualiste de Kerpape

Projet Handicap Friendly

Inscrit dans le projet global HIT, le projet Handicap Friendly a pour objectif de créer un référentiel permettant d'identifier les territoires inclusifs et l'empowerment des personnes en situation de handicap. Ce référentiel sera appliqué dans un premier temps au territoire de Lorient Agglomération avant de constituer à terme un label de référence qui récompensera la mise en place de dynamique territoriale en faveur de l'inclusion des personnes en situation de handicap. AudéLor est chargée de réaliser un inventaire des labels et bonnes pratiques existants, de définir les indicateurs pertinents et de mettre en place le référentiel sur le territoire de Lorient Agglomération.

Cheffe de projet : Caroline Le Neures

Partenaires : Lorient Agglomération, Mutualité Française, APF France Handicap, IMT Atlantique

Étude des retombées économiques et fiscales des implantations dans les zones d'activités

Les zones d'activités constituent un levier essentiel du développement économique d'un territoire. Pour apprécier leur impact, il convient de mesurer les retombées économiques (implantations, emplois) et fiscales. En 2021, un travail sera mené sur ce sujet en lien avec Lorient Agglomération en s'inspirant des travaux réalisés par l'Audiar.

Chef de projet : Gilles Poupard

Équipe projet : Jean-Michel Le Barh, Armelle Livory-Moser

Partenaire : Lorient Agglomération



AXE 4

APPUI À LA PERFORMANCE
DES ENTREPRISES

AGENCE D'URBANISME

Répondre aux difficultés de recrutement

Suite au diagnostic réalisé en 2020, AudéLor travaillera en 2021 à la mise en œuvre d'études spécifiques ou au développement d'outils visant à répondre aux difficultés de recrutement des entreprises :

- Mise à jour du panorama des formations
- Recensement des plateaux techniques du territoire
- Création d'un portail dédié "Faciliter les recrutements sur le pays de Lorient Quimperlé"
- Mise en place d'animations dédiées

Cheffe de projet : Caroline Le Neures

Équipe projet : Lou Robert

Emploi et difficultés de recrutement dans les services à la personne

Avec le vieillissement de la population, les besoins en services à la personne et d'aide à domicile sont de plus en plus importants. Ils ont été accentués par la crise sanitaire et le souhait des familles de privilégier le maintien à domicile plutôt que les structures d'hébergement collectif. Ces services se développent sous différents statuts (privé, associatif, public...) mais rencontrent des freins liés aux difficultés de recrutement. À l'échelle du pays de Lorient Quimperlé, après un état des lieux des services proposés, un groupe de travail associant les employeurs sera mis en place afin d'identifier des pistes d'amélioration au niveau local.

Cheffe de projet : Caroline Le Neures

Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé communauté, Région Bretagne, Département du Morbihan et du Finistère, Pôle emploi, entreprises des services à la personne, DIRECCTE

Création d'une plateforme "stage"

Une action partenariale de promotion et de développement des stages en entreprises est engagée. L'objectif est de définir les modalités de sensibilisation et d'accompagnement des entreprises, d'information et d'accompagnement des publics cibles, de mise en relation sur les offres de stage.

Cheffe de projet : Caroline Le Neures

Partenaires : Fédérations professionnelles (MEDEF, UIMM, FFB, BPN), club d'entreprises CJD, Education Nationale, UBS, Mission Locale, Pôle emploi, lycées et organismes de formations

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Animation des filières et accompagnement des projets

L'accompagnement des entreprises du territoire est la mission principale du service Appui aux Entreprises et à l'Innovation. Cette mission réunit la sensibilisation à la création d'entreprise, la mise en valeur de l'excellence des filières économiques industrielles lorientaises, et l'accompagnement des projets du territoire. Cette mission est animée par des chargés de mission spécialisés dans chacune des 5 filières socles du territoire et dans l'innovation. L'agence met également en œuvre des dispositifs de financement des TPE-PME par prêt d'honneur et de capital-risque. L'activité Innovation (développement et création) est incarnée par Lorient Technopole.

- Nautisme – Matériaux, relais territorial du Pole Mer Bretagne Atlantique, soutien au développement de Institut Régional des Matériaux Avancés
- CRN-EMR
- AgroMer&Terre + Plan National Alimentaire (fin juin 2021) + IDmer
- Eco-activités-Energie Appui de l'agence à la mise en œuvre
- Numérique-Electronique
- Startups du handicap via le projet HIT
- Financement des TPE-PME via la Plateforme Initiative Pays de Lorient (IPL)
- SFLD, fonds de capital risk

Équipe : Régis Guyon, Frank Antich y Amingual, Cécile Vauchez, Arnaud Rentenier, Solen Le Calve, Laura Kehoas, Bruno Le Jossec, Léo Talotte, Isabelle Cari

Partenaires : Lorient Agglomération (service développement), SFLD, Initiative Pays de Lorient, 7 Technopoles Bretagne

Logiciel de suivi des entreprises et de communication

Les logiciels de suivi des entreprises et de gestion de contact utilisés par l'agence sont obsolètes technologiquement et leur maintenance ne sera plus assurée à terme par les prestataires informatiques.

Le projet consiste au déploiement d'une solution informatique permettant de centraliser nos usages en matière de suivi de projets de développement économique, de gestion de contacts et de campagnes d'e-mailing. L'objectif est également de gagner en efficacité sur le partage des informations et sur la visibilité de nos actions auprès de nos partenaires.

Chef de projet : Antoine Dauce

Équipe projet : Arnaud Rentenier, Christophe Jounay, Arnaud Le Montagner, Jean-Patrice Colin, Gilles Poupard, Marie-Julie Dupont Boucher

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Communication sur les entreprises accompagnées

Renforcer la communication sur les entreprises accompagnées, sur les réussites, les initiatives du territoire est un enjeu important pour l'agence de développement économique. Un plan de communication spécifique sera déployé pour valoriser les entreprises et, à travers elles, l'action d'accompagnement de l'agence. A l'instar du site de Lorient Technopole, une rubrique « les entreprises accompagnées » a été déployée sur la nouvelle version du site audelor.com. Des contacts ont été pris avec les agences commerciales de la Presse Quotidienne Régionale pour déployer des actions de communication presse (Print et web)

À terme, la newsletter associée au site audelor.com permettra une communication "push". Une charte des "bonnes pratiques" de communication sera proposée aux entreprises accompagnées quand elles sont contactées par la presse.

Chef de projet : Jean-Patrice Colin

Equipe projet : Marie-Julie Dupont-Boucher, Patrica Barbieri, la direction AEI.

Accompagnement à la création reprise par le financement

AudéLor continue d'accompagner et de dédier des moyens aux dispositifs de financements via Initiative Pays de Lorient. L'objet de cette dernière est de déceler et de favoriser l'initiative créatrice d'emplois, d'activités, de biens ou services nouveaux par l'appui à la création, à la reprise ou au développement d'une PME ou TPE. Elle apporte son soutien par l'octroi d'un prêt personnel sans garantie ni intérêt et par un accompagnement des porteurs de projets, par un parrainage et un suivi technique assurés gracieusement. Elle contribue aussi à la mobilisation d'autres moyens de soutien aux jeunes entrepreneurs :

- Mise à disposition de moyens humains et logistiques pour le fonctionnement et l'animation de la plateforme Initiative locale
- Participation au consortium et instruction de dossiers dans le cadre du Pass Création
- Recherche de financements

Cheffe de projet : Solen Le Calvé via Initiative Pays de Lorient

Equipe projet : Laura Kerhoas

Partenaires : Région Bretagne, CCI Morbihan, CMA, ADIE, France Active Bretagne



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Plan de Relance (France Relance, aides européennes)

L'objectif est de faciliter les démarches et de proposer un soutien aux entreprises dans le contexte de crise sanitaire et économique actuelle. Une veille des appels à projets, programmes et appels à manifestations d'intérêt sera réalisée.

Cheffe de projet : Isabelle Cari

Partenaires : Ademe, Etat, Agence de l'Eau, Programmes Européens Interrégionaux, Cellule Relance de Lorient Agglomération

Cellule dédiée au montage des dossiers de subvention

Cette cellule est un point d'entrée unique afin d'encourager les entreprises à solliciter de l'aide. En complémentarité avec les autres acteurs, la cellule de soutien aux entreprises permet notamment d'étudier les problématiques les plus complexes et de proposer les solutions les plus adaptées, d'échanger sur les dispositifs nationaux et locaux disponibles et leur mise en œuvre.

Cheffe de projet : Isabelle Cari

Équipe projet : Arnaud Rentenier

Partenaires : Lorient Agglomération, Chambres consulaires, Région Bretagne

Participation au Service public de l'accompagnement des entreprises (SPAÉ)

Dans le cadre du schéma régional SRDEII, Lorient Agglomération coordonne le service public de l'accompagnement des entreprises pour favoriser la bonne articulation des interventions des différents acteurs (Lorient Agglomération, Région Bretagne, AudéLor, chambres consulaires, BGE, autres associations, ...) au service des entreprises et de leurs projets.

Chef de projet : Arnaud Rentenier

Équipe projet : Solen Le Calvé

Partenaires : Lorient Agglomération, CCI 56, CMA Bretagne, BGE, Région Bretagne, TAG 56 (ESS), Initiative Pays de Lorient, Réseau Entreprendre

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Cellule partenariale (relance/crise) : participation et animation

AudéLor participe à la cellule partenariale du territoire créée en octobre 2020 pour le suivi des activités économiques dans le cadre de la crise sanitaire du COVID-19. Cette cellule a trois objectifs principaux : partager des informations, accompagner rapidement et efficacement les entreprises en difficulté, offrir un conseil stratégique pour les entreprises en transformation ou mutation d'activité du fait de la crise sanitaire.

Chef de projet : Arnaud Rentenier

Partenaires : Lorient Agglomération, CCI Morbihan, CMA Bretagne, Région Bretagne, MEDEF

Étudiant et entrepreneuriat

Lorient Technopole continue d'accompagner et de dédier des moyens aux dispositifs sensibilisant les étudiants à l'entrepreneuriat avec nos partenaires universitaires (UBS, Pépité...) :

- Mise à disposition de moyens humains et logistiques pour les dispositifs déployés sur le territoire : Les Entrep' [dernière année], 24h pour entreprendre, Fête de la Science, Créateurs d'avenir, Suivis d'étudiants avec le statut d'Étudiants Entrepreneurs (SNEE)
- Coopérations et participations aux jurys et comités de pilotage de filières de formation de l'UBS
- Création et démarrage du nouveau dispositif breton de sensibilisation à la création/reprise d'entreprise "Fabrik ta Pépité" [nouveau pour la rentrée 2021].

Cheffe de projet : Solen Le Calvé

Partenaires : 7TB, UBS, PEPITE

Création d'un dispositif étudiant-PME (UBS)

Lancement d'un dispositif de mise en relation entre étudiants et PME du territoire. Via un parcours structuré avec mentorat, il s'agit de faire travailler un groupe d'étudiants pluridisciplinaires sur des problématiques exprimées par des PME du territoire.

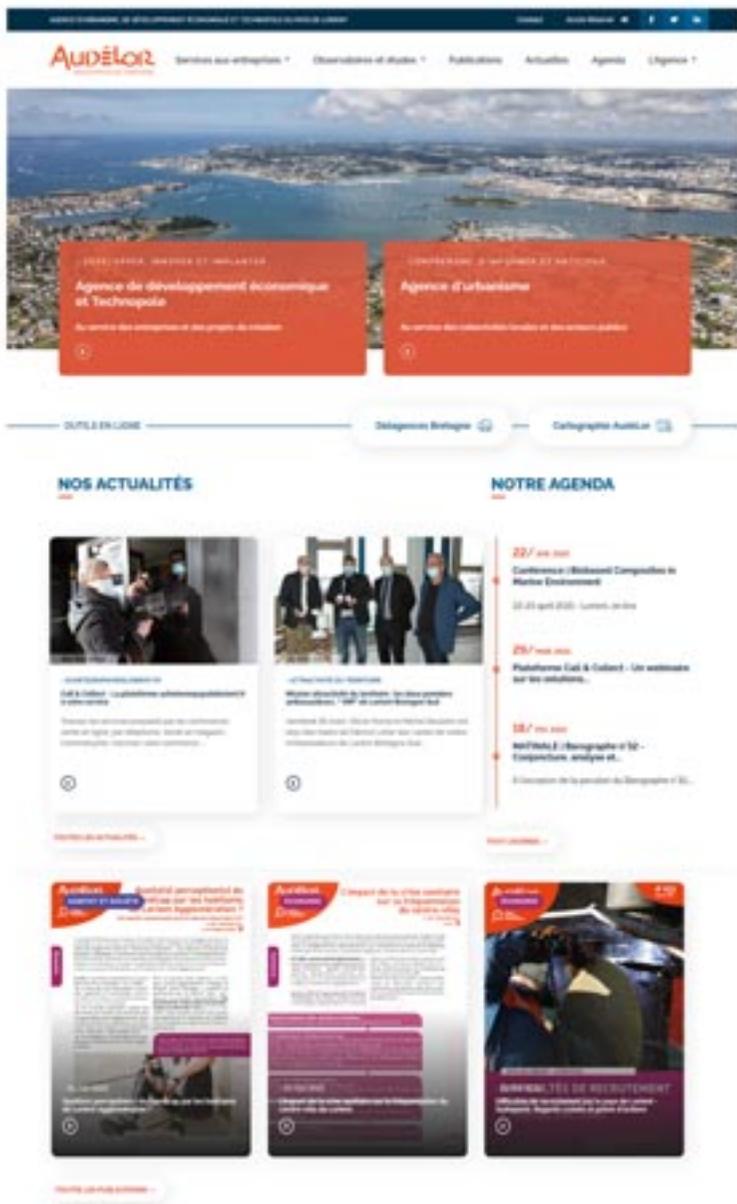
Chef de projet : Arnaud Rentenier

Équipe projet : Marie Le Drogou, Solen Le Calvé, Laura Kerhoas

Partenaire : Université Bretagne Sud



AXE 4 APPUI À LA PERFORMANCE DES ENTREPRISES



TRANSVERSAL

Refonte du site www.audelor.com

AudéLor a engagé la refonte du site Internet en 2020 avec ses partenaires (DSI de Lorient Agglomération et Lamour du Web). La nouvelle version du site doit être mise en ligne à la fin du 1^{er} trimestre 2021.

Les objectifs principaux : améliorer la visibilité de nos services aux entreprises (Agence de développement économique et Technopole) et de nos services aux collectivités et acteurs publics (Agence d'urbanisme), faciliter l'accès à nos ressources : études, cartes, portail datagences... Le site intégrera la nouvelle charte graphique de l'agence.

Cheffe de projet : Marie-Julie Dupont-Boucher

Équipe projet : AudéLor : Jean-Patrice Colin, Jean-Michel Le Barh, Antoine Dauce, Jean-Christophe Dumons, et un référent par direction pour les contenus. Lorient Agglomération : Direction des Systèmes d'Information (DSI)

AXE **5**

INNOVATION ET
FILIÈRES ÉMERGENTES

AGENCE D'URBANISME

Économie verte : réalités et projets locaux

En 2020, AudéLor a proposé de mettre à jour le diagnostic de "l'économie verte en Pays de Lorient", élaboré avec le Conseil de Développement du Pays de Lorient en 2013.

Ce travail vise à valoriser les actions et initiatives mises en place par les entreprises et organisations du Pays de Lorient-Quimperlé en faveur d'une économie verte, c'est-à-dire vers une production de biens ou de services qui participe à gaspiller moins de ressources et à diminuer les émissions de gaz à effet de serre. Une cinquantaine de témoignages d'acteurs locaux permettront d'identifier des dynamiques en cours pour une dizaine de secteurs d'activités.

Cheffe de projet : Chloé Kerbellec - Le Crom

Équipe projet : Gilles Poupard, Rozenn Ferrec, Isabelle Cari, Arnaud Rentenier

Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Aloen, Xsea, ERELE

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Accompagnement des entreprises innovantes

Soutien aux centres techniques du territoire : IRMA, IDmer

IRMA - Institut de Recherche en Matériaux Avancés

AudéLor accompagnera IRMA pour élaborer :

- une étude d'optimisation de ses charges d'exploitation
- des tableaux de bord de suivi d'activités et financiers

Chef de projet : Christophe Jounay

IDmer

Soutien au centre technique dans la structuration et réalisation de ses projets de développement.

Cheffe de projet : Cécile Vauchez

Filières émergentes

Économie bleue

AudéLor réalise un travail spécifique d'accompagnement et de structuration de chaînes de valeur industrielles émergentes sur la propulsion décarbonée : hydrogène (réservoir, fabrication ...) et propulsion vélique pour le transport maritime.

Chef de projet : Régis Guyon

Partenaires : Lorient Agglomération, UBS, XSea, IRMA, Pôle Mer Bretagne Atlantique

Économie verte : identification et appui à l'installation de nouvelles filières de valorisation (lien et suite du programme TER)

L'objectif est de promouvoir le développement durable sur le territoire de Lorient Agglomération et de soutenir les acteurs économiques dans leurs démarches d'économie circulaire, en soutenant la prévention, la réduction, un meilleur tri et une meilleure valorisation des déchets. Il s'agit également d'appuyer le développement de solutions innovantes de réem

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

ploi et réutilisation de matières. Pour ce faire, les domaines d'action de l'économie circulaire sont traités et croisés à travers l'approvisionnement durable, l'écoconception, l'écologie industrielle et territoriale et l'économie de la fonctionnalité et de la coopération. Le financement ADEME du programme TER se terminera fin 2021. Le bilan des actions permettra de proposer un plan d'actions sur l'émergence et l'implantation de nouvelles activités sur le territoire en lien avec le développement durable. Nous ambitionnons de positionner le territoire comme leader sur des filières de valorisation de niche (composites, micro-plastique...).

Cheffe de projet : Isabelle Cari

Équipe projet : AudéLor, Lorient Agglomération, ALOEN, C2SOL
Partenaires : Entreprises du territoire de Lorient Agglomération

Parc technologique de Soye

N°4 FabLab du Pays de Lorient

Depuis mars 2020, AudéLor anime le Fablab du Parc Technologique de Soye, en ciblant prioritairement les étudiants et PME-PMI du territoire. Un enjeu prioritaire est le développement des usages du cube de réalité virtuelle.

Chef de projet : Léo Talotte

Partenaires : CREPP, Asperanza, Ateliers de Soye, Les Petits Débrouillards

Animation du territoire et des réseaux

AudéLor organise des animations tout au long de l'année soit en pilotage direct, soit en partenariat. Exemples d'animations prévues : ateliers technopole dédiés à l'entrepreneuriat, ateliers INPI, Connect'In, Ocean BtoB...

Chef de projet : Arnaud Rentenier

Développement de l'attractivité du Parc Technologique de Soye

Amplification d'une animation autour de l'entrepreneuriat dans les pépinières, des actions de communication autour des pépinières (cf. Commercialisation du foncier et immobilier économique) afin d'en faire une zone reconnue de l'innovation du territoire et un lieu favorisant l'émergence de projets. Développement des services : rénovation du bâtiment de CREA, restauration sur le parc, suivi du projet crèche.

Chefs de projet : Arnaud Rentenier, Christophe Jounay



AXE 5 INNOVATION ET FILIÈRES ÉMERGENTES



© Henry Frederic - Auteurs de Vues

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Parc technologique : Technocampus - hall technologique : faisabilité et financement

AudéLor soutient le développement d'un "technocampus" lorientais autour de nouvelles filières industrielles et innovantes sur le territoire. Une réflexion stratégique sera menée avec nos partenaires pour proposer un projet ambitieux sur le Parc Technologique de développement de services et activités nouvelles. Il s'agit de faire du Parc Technologique de Soye un lieu majeur de l'innovation sur le territoire.

Chef de projet : Arnaud Rentenier

Équipe projet : Régis Guyon, Cécile Vauchez, Bruno Le Jossec

Partenaires : Université Bretagne Sud, IRMA, Lorient Agglomération, entreprises innovantes du territoire

Communication

Plaquette de présentation

Une plaquette de présentation de Lorient Techopole sera réalisée afin de promouvoir les missions d'accompagnement de l'innovation et les espaces technopolitains (Parc Technologique de Soye, FabLab Lorient, Technocampus...)

Chef de projet : Jean-Patrice Colin

Équipe projet : Marie-Julie Dupont-Boucher, Arnaud Rentenier, Léo Talotte, Armelle Livory-Moser

AXE 6

CENTRALITÉS

AGENCE D'URBANISME

Armature et offre commerciale des quartiers ville de Lorient

La Ville de Lorient a confié à AudéLor une étude sur l'armature commerciale des quartiers. Ils constituent une composante essentielle de la vie du territoire communal. Leur offre commerciale constitue un élément clé de l'attractivité et participe au dynamisme de l'ensemble de la commune. AudéLor sera chargée de la réalisation d'un diagnostic du tissu commercial, de son fonctionnement et de son insertion dans les quartiers de la Ville. Dans un second temps, une stratégie de dynamisation, de développement ou de recomposition de l'appareil commercial des quartiers sera proposée, notamment dans la perspective des grandes opérations d'aménagement.

Cheffe de projet : Christine Boissonnot-Delachienne

Équipe projet : Lou Robert, Gilles Poupard, Lestoux & Associés

Partenaire: Ville de Lorient

Programme Petites Villes de Demain (PVD)

Dans le cadre de la démarche Petites Villes de Demain, portée par l'Agence nationale de cohésion des territoires (ANCT) et suivie localement par les Préfets, AudéLor, à la demande de l'État, accompagnera des territoires lauréats en fonction de leurs besoins pour la préparation de leur convention d'adhésion, dans des phases diagnostics. Un travail est notamment prévu sur le territoire de Roi Morvan Communauté et les communes retenues : Le Fauët, Gourin et Guéméné-sur-Scorff.

Chefs de projet : Arnaud Le Montagner, Gilles Poupard

Équipe projet : Christine Boissonnot-Delachienne, Laurence Debacq, Rozenn Ferrec, Jean-Christophe Dumons, Morgane Dumont et Béranger Le Dréan (stagiaires UBS)

Partenaires : État (DDTM56), Roi Morvan Communauté

Observatoire du commerce et des centralités : taux de vacance commerciale des communes du territoire

L'observatoire du commerce et des centralités initié en 2011 s'inscrit désormais dans le cadre de la politique locale du commerce adoptée par Lorient Agglomération en 2018. En 2021, un focus sera réalisé sur la vacance commerciale dans les centralités avec la mise à jour du taux de vacance dans toutes les communes de Lorient Agglomération.

Cheffe de projet : Christine Boissonnot-Delachienne

Équipe projet : Lou Robert

Partenaires : Communes de Lorient Agglomération



© AudéLor

AGENCE D'URBANISME

État des lieux de l'accessibilité des communes de l'aire du SCoT

L'étude consiste à évaluer le niveau d'accessibilité des communes de l'aire du SCoT vers les différents services et équipements présents sur le territoire. Il s'agit de croiser l'offre de mobilité propre à chaque commune au regard de l'organisation et de la structuration du territoire en termes d'emplois, de santé, de commerces, d'éducation, de culture et autres services générateurs de déplacements.

Chef de projet : Jean-Christophe Dumons

Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Gilles Poupard

Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Syndicat Mixte pour le SCoT du Pays de Lorient

Enquête mobilité des actifs

La ville de Lorient, la SNCF et Lorient Agglomération souhaitent développer l'usage du TER et des modes alternatifs à l'automobile dans le cadre des déplacements domicile – travail. Afin de mieux identifier les leviers permettant de développer l'usage de ces modes de transports, AudéLor est chargée de réaliser une enquête auprès des actifs travaillant à Lorient et des actifs résidant à Lorient et travaillant dans une commune équipée d'une gare TER sur leurs habitudes de déplacements et leurs connaissances des différentes solutions qui s'offrent à eux.

Chef de projet : Jean-Christophe Dumons

Équipe projet : Arnaud Le Montagner

Partenaires : Ville de Lorient, Lorient Agglomération, SNCF

Participation à l'élaboration du schéma cyclable de Lorient Agglomération

Dans le cadre de la démarche lancée par Lorient Agglomération, AudéLor participera à l'élaboration du schéma cyclable et à l'étude sur l'implantation de nouveaux parkings relais de Lorient Agglomération. Ce travail sera réalisé en collaboration avec la direction transports et déplacements du Pôle AET : transmission d'éléments de diagnostic et de données issus de l'observatoire mobilité d'AudéLor.

Chef de projet : Jean-Christophe Dumons

Partenaire : Lorient Agglomération



© AudéLor

AXE **7**

MUTATIONS URBAINES,
ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

AGENCE D'URBANISME

Études urbaines

Observatoire Habitat

Cet observatoire s'inscrit dans la mission permanente confiée par Lorient Agglomération à AudéLor depuis 2002 et étendue à Quimperlé Communauté depuis 2018. Il est réalisé en partenariat avec l'ADIL du Morbihan sur la partie morbihannaise du pays de Lorient - Quimperlé. L'observatoire de l'habitat apporte les éléments de connaissance du fonctionnement des différents marchés contribuant à la production de logements ou à l'accès au parc de logements existants : marché de l'immobilier neuf, marché de l'immobilier ancien, marché locatif privé, marché des terrains à bâtir, production de logements, demande locative sociale, accession à la propriété. Une enquête sur les terrains à coût abordable est à envisager (demande DHFP).

Chef de projet : Arnaud Le Montagner

Équipe projet : Rozenn Ferrec, Laurence Debacq, Jean-Christophe Dumons

Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, ADIL du Morbihan

Étude logement des jeunes actifs

Le manque de petits logements, couplé à l'attractivité du territoire pour les jeunes actifs rend difficile aujourd'hui l'accès à un logement pour cette population. AudéLor, en accompagnement des politiques "habitat" de Lorient Agglomération et Quimperlé Communauté, mènera une étude sur les besoins des deux collectivités en la matière ainsi que les solutions existantes et à développer.

Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Laurence Debacq, Jean-Christophe Dumons

Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Bureau d'information Jeunesse, AGORA Services, Action logement



AGENCE D'URBANISME

Étude sur les résidences séniors

Afin d'alimenter le futur PLH de Lorient Agglomération, une étude sur les résidences séniors non médicalisées sera réalisée. Quel est le profil des résidents qui choisissent ce type de logement ? La population actuelle et future de Lorient Agglomération a-t-elle le niveau de vie pour intégrer à l'avenir ce type d'hébergements ? Faut-il favoriser ou limiter le développement de l'offre de résidences dans ce parc de logements ?

Cheffe de projet : Laurence Debacq

Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Rozenn Ferrec

Partenaire : Lorient Agglomération

Observatoire du logement étudiant

Répondant à un appel à manifestation d'intérêt de la FNAU, de l'ADCF, l'AVUF et France Urbaine, les élus de l'agglomération et l'Université de Bretagne Sud ont souhaité s'inscrire dans la démarche nationale de labellisation des observatoires locaux du logement des étudiants. AudéLor est chargée, dans ce cadre, de mettre en place l'observatoire local du logement étudiant de Lorient Agglomération.

Chef de projet : Arnaud Le Montagner

Équipe projet : Rozenn Ferrec, Ando Ratovoandrianomentsoa (stagiaire UBS)

Partenaires : Lorient Agglomération, Université de Bretagne Sud, CROUS, bailleurs sociaux

Observatoire des copropriétés

Mis en place en 2016, il s'agit d'un outil préventif pour identifier la fragilité potentielle des copropriétés de l'agglomération. Il aide à mieux cerner les stratégies d'intervention à l'échelle de certains secteurs des communes, notamment dans les centralités. L'observatoire est un outil statistique, doté d'une cartographie dynamique (à accès réservé) actualisée tous les deux ans. En 2021, les données 2020 seront exploitées afin de générer le calcul de plusieurs indicateurs de fragilité potentielle.

Cheffe de projet : Laurence Debacq

Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons

Partenaires : Lorient Agglomération, Anah, ADIL du Morbihan, Aloen



© Lorient Agglomération

AGENCE D'URBANISME

Étude sur les mono-proprétés divisées en lot sur le marché locatif

Les logements se divisent en trois catégories : l'habitat individuel, la copropriété et la mono-proprété. L'étude portera sur les mono-proprétés privées locatives de Lorient Agglomération. Elle permettra de caractériser ce parc et son occupation (propriétaires, occupants, locataires, loyers, taux d'effort des ménages, nombre et taille des logements, époque de construction et répartition géographique, ...). Ce travail permettra de déceler la présence du phénomène de "marchands de sommeil".

Cheffe de projet : Laurence Debacq

Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons

Observatoire parc social

À la suite des réformes des politiques d'occupation du parc social et en particulier la gestion des demandes et attributions, la connaissance de l'occupation sociale du parc et des flux d'attributions est devenue un enjeu majeur. 2021 sera consacrée au bilan des 18 mois de l'expérimentation "loyer abordable" de Lorient Agglomération. Elle visera à améliorer la connaissance de l'occupation du parc sur Lorient Agglomération et Quimperlé Communauté. La mise à disposition par le GIP SNE (groupement d'intérêt public système national d'enregistrement de la demande de logement social) des données RPLS (répertoire du parc locatif social) et OPS (occupation du parc social) permettra de mieux appréhender cette problématique.

Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

Équipe projet : Arnaud Le Montagner

Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, ARO Habitat Bretagne, bailleurs sociaux du territoire, Club Décentralisation et Habitat.

Observatoire socio démographique

L'observation des dynamiques sociales du territoire porte sur la démographie, les revenus et situations familiales des ménages du pays de Lorient - Quimperlé. Elle permet d'alimenter de manière transversale les autres observatoires (économie, habitat etc.) et de répondre à des sollicitations plus ciblées sur un type de population (les jeunes, les personnes âgées...). En 2021, les travaux concerneront le logement des étudiants, des jeunes actifs et des seniors et la situation de ces populations spécifiques.

Chef.fe.s de projet : Rozenn Ferrec / Arnaud Le Montagner

Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq, Gilles Poupard

Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté



AGENCE D'URBANISME

Étude prospective d'effectifs scolaires

Soucieuse de la bonne adaptation de ses structures d'accueil scolaires maternelles et primaires, la Ville de Quéven a confié à AudéLor une étude prospective sur les effectifs scolaires de la commune tenant compte des évolutions démographiques (naissances, migrations résidentielles, évolution du profil des ménages), des évolutions du parc de logement. Menée pour la première fois sur la commune, cette étude pourrait à l'avenir être réalisée sur d'autres territoires.

Chef de projet : Arnaud Le Montagner

Équipe projet : Jean-Christophe Dumons

Partenaire : Ville de Quéven

Observatoire climat – énergie

Mission permanente confiée par Lorient Agglomération à AudéLor, l'observatoire de l'Énergie apporte les éléments de connaissance pour la transition énergétique du territoire : consommation énergétique, émissions de Gaz à Effet de Serre, production d'énergies renouvelables et précarité énergétique. Il vient en appui au suivi-évaluation du PCAET de Lorient Agglomération. Il publie des fiches sur la consommation et les émissions avec une modélisation développée par AudéLor. Depuis 2019, Quimperlé Communauté a intégré le comité technique de l'observatoire.

Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Hélène Bouteloup, Jean-Christophe Dumons

Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, ALOEN, Observatoire Bretagne Environnement, Morbihan Énergie

Tableau de bord santé environnement

Lors de l'élaboration du SCoT, la question de la prise en compte du diagnostic local santé environnement avait été posée par les milieux associatifs. C'était l'occasion de prendre en compte ces éléments dans les choix du projet de développement et de valoriser les qualités du territoire. La réalisation d'un tableau de bord santé environnement rejoint ce double objectif, à travers des indicateurs sur les milieux naturels (qualité de l'eau, de l'air, des sols, de la biodiversité), le cadre de vie (luminosité, bruit, températures, etc.), le style de vie (alimentation, revenus, activités physiques, etc.), l'environnement socio-économique (accès à l'emploi, aux équipements, etc.).

Cheffe de projet : Hélène Bouteloup

Équipe projet : Laurence Debacq, Arnaud Le Montagner, Rozenn Ferrec, Jean-Christophe Dumons, Caroline Le Neures

Partenaires : Agence Régionale de Santé, ORSB, Lorient Agglomération



AGENCE D'URBANISME

Études économiques**Suivi de la conjoncture**

Un suivi des principaux indicateurs de conjoncture (emploi, embauches, chiffre d'affaires, demande d'emploi, nuitées touristiques...) est réalisé par l'agence. Il donne lieu à la publication de pages de conjoncture dans le barographe (tous les 6 mois). Il est complété par une revue de presse de l'actualité des entreprises locales.

Chef de projet : Gilles Poupard

Équipe Projet : Caroline Le Neures, Christine Boissonnot-Delachienne, Chloé Kerbellec - Le Crom

Cahier de veille économique

En complément des travaux d'études économiques déjà réalisés (suivi de la conjoncture et de la vie des entreprises locales, analyse de filières, comparaison de territoire...), AudéLor réalise une veille économique basée sur une revue de presse ciblée. Son objectif est d'éclairer, dans la mesure du possible, l'avenir économique du pays de Lorient - Quimperlé et de ses filières économiques socles ou émergentes. La publication de ces cahiers sera poursuivie en 2021.

Cheffe de projet : Caroline Le Neures

Équipe Projet : Gilles Poupard, Arnaud Rentenier, Isabelle Cari, Regis Guyon, Frank Antich Y Amengual, Christine Boissonnot Delachienne, Chloé Kerbellec - Le Crom

Tissu économique local : quelle sortie de crise ?

Dans le cadre de ses missions de veille, AudéLor réalisera, en sortie de Crise Covid-19, une étude sur la situation économique des entreprises locales. Cette enquête s'intéressera surtout aux plus gros employeurs du territoire (établissements "locomotives") et aux entreprises "pépites" (rares et innovantes).

Cheffe de projet : Chloé Kerbellec - Le Crom

Équipe projet : Gilles Poupard, Arnaud Rentenier, Caroline Le Neures

Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, ERELE, CCI Morbihan, CMA Bretagne, Banques

AXE 8

OPTIMISATION DU FONCIER ET
VALORISATION DES RESSOURCES

AGENCE D'URBANISME

Observatoire marchés fonciers : extension Quimperlé Communauté

Dans la poursuite des travaux réalisés en 2019, l'observatoire des marchés fonciers procède à la classification des ventes immobilières par catégorie à partir du traitement des données DVF (Demande de Valeurs Foncière). Il s'agit de mettre à jour ce travail de segmentation par marché des ventes immobilières (foncier et bâti) réalisé en 2018 sur le périmètre du SCoT avec les données les plus récentes et d'étendre ce travail au périmètre de Quimperlé Communauté.

Chef de projet : Jean-Christophe Dumons

Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Armelle Livory-Moser (marchés foncier en ZA), Hélène Bouteloup (marchés fonciers agricoles)

Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Syndicat mixte pour le SCoT

Optimisation du foncier économique sur Lorient Agglomération

En 2019, Lorient Agglomération avec l'appui d'AudéLor a engagé une démarche active pour optimiser le foncier inutilisé des ZAE existantes. Cette démarche est inscrite dans le schéma directeur des parcs d'activités de l'EPCI. La première phase opérationnelle, réalisée sur 2019 /2020, a ciblé les ZAE concernées par des projets d'extension prévus dans le SDPAE. Au sein de la Cellule de Redynamisation du Foncier Économique (CREFE) mise en place en 2019, AudéLor est chargée notamment de participer à l'animation de la démarche et d'identifier les espaces potentiellement optimisables dans les ZAE qui n'ont pas encore été prospectées afin de couvrir l'ensemble du territoire de Lorient Agglomération.

Cheffe de projet : Armelle Livory Moser

Équipe projet : Gilles Poupard, Yannig Livory, Antoine Dauce, Jean-Michel Le Barh

Partenaires : Lorient Agglomération, Communes

Optimisation du foncier économique sur Quimperlé Communauté

Face à la pénurie du foncier d'activités et pour répondre à la demande des entreprises, Quimperlé Communauté avec l'appui technique d'AudéLor s'est engagée fin 2020 dans le recensement des espaces potentiellement optimisables (dents creuses, friches) au sein de ses zones d'activités économiques. En 2021, AudéLor finalisera sa mission en cartographiant et en qualifiant les espaces repérés par les outils SIG et le travail de terrain. Celui-ci permettra également à Quimperlé Communauté d'alimenter les travaux d'élaboration du PLUi.

Cheffe de projet : Armelle Livory Moser

Équipe projet : Gilles Poupard, Antoine Dauce/Jean-Michel Le Barh

Partenaire : Quimperlé Communauté

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Actions écologie industrielle et territoriale au sein du programme Territoire économe en Ressources (TER)

Dans le contexte de mutations économiques, technologiques et environnementales, l'économie circulaire est un levier de compétitivité et de résilience pour les entreprises, mais aussi pour les territoires. En effet, confrontés aux limites du modèle économique linéaire, ces derniers constituent des lieux d'expérimentation privilégiés en vue d'enclencher la transition où les bonnes pratiques peuvent être valorisées et dupliquées en vue de faciliter le passage à l'échelle de l'économie circulaire. L'existence à Lorient de filières maritimes interconnectées, dans une zone portuaire compacte et urbaine, peut sans doute permettre l'intégration plus rapide de nouveaux systèmes de conception et de production circulaires bénéfiques au territoire.

Cheffe de projet : Isabelle Cari

Équipe projet : AudéLor, Lorient Agglomération, ALOEN

Partenaires : Entreprises du territoire de Lorient Agglomération

AGENCE D'URBANISME

Observatoire de l'agriculture

L'observatoire de l'agriculture a publié en octobre 2020 un recueil d'indicateurs décrivant les dynamiques agricoles sur le pays de Lorient-Quimperlé. Le souci de préservation d'une agriculture forte depuis les années 2000 nécessite de suivre de près les dynamiques agricoles, aussi bien sur le volet spatial qu'en termes d'emplois, d'environnement, de paysages. En 2021, une étude sur les friches agricoles sera menée afin d'identifier le potentiel foncier agricole non exploité pouvant être remobilisé. L'année 2021 sera également consacrée à l'actualisation des données et à l'animation de l'observatoire sur le périmètre du pays de Lorient-Quimperlé.

Cheffe de projet : Hélène Bouteloup

Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons, Rozenn Ferrec ; Romain Escassut-Nandillon
Partenaires : Lorient Agglomération, Chambre d'Agriculture du Morbihan, Quimperlé Communauté, Chambre d'Agriculture du Finistère, SMSCoT

Perspective zéro artificialisation nette : étude de cas

Objectif porté à l'agenda des territoires par le Ministère de la transition écologique et solidaire, au cœur des discussions lors de l'élaboration du SRADDET Bretagne, l'objectif de zéro artificialisation nette est aujourd'hui un élément du projet de loi Climat et Résilience, avec notamment l'intégration d'un objectif de réduction par deux de l'artificialisation des sols dans la prochaine décennie.

AudéLor mènera une étude de cas dans des communes volontaires, afin d'imaginer les divers scénarios permettant d'atteindre le zéro artificialisation nette et leurs conséquences. AudéLor organisera ensuite une série de débats s'appuyant sur ces travaux afin de nourrir la réflexion à l'échelle du territoire.

Cheffe de projet : Hélène Bouteloup

Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons, Rozenn Ferrec, Armelle Livory-Moser, Gilles Poupard
Partenaire : Syndicat mixte pour le SCoT



AGENCE D'URBANISME

Observatoire de l'eau et des milieux aquatiques de la rade de Lorient et de la Petite Mer de Gâvres

Cet observatoire a vocation à constituer un portail unique regroupant les différentes données sur l'eau et les milieux aquatiques sur la rade de Lorient. Il constituera également une aide à l'évaluation des politiques publiques de l'eau et notamment des documents de planification. Il sera aussi un outil de communication auprès des élus et du grand public. Enfin, l'observatoire pourra constituer un support pour la rencontre des différents acteurs de l'eau et l'organisation de débats.

Cheffe de projet Lorient Agglomération : Gwennaël Le Guisquet

Cheffe de projet AudéLor : Hélène Bouteloup

Espaces naturels et paysages

Il s'agit d'assurer une mission de veille dans le domaine des espaces naturels et des paysages, mais également d'évaluer ces enjeux dans les politiques d'aménagement du territoire. Il s'agit enfin de répondre aux sollicitations concernant les espaces naturels et les paysages dans le cadre de la mise en œuvre du SCoT ainsi que les projets de Lorient Agglomération. Lorient Agglomération souhaite disposer d'un tableau de bord d'analyse et d'indicateurs sur les milieux naturels et les paysages.

Cheffe de projet : Hélène Bouteloup

Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons

Partenaire : Lorient Agglomération



Glossaire

- A**
- ADCF**
Association des communautés de France
- ADEME**
Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie
- ANAH**
Agence nationale de l'habitat
- ANCT**
Agence nationale de cohésion des territoires
- AVUF**
Association des villes universitaires de France
- C**
- CAUE**
Conseil en Architecture, Urbanisme et Environnement
- CDAC**
Commission départementale d'aménagement commercial
- CERTU**
Centre d'Etudes des Réseaux, des Transports et de l'Urbanisme
- COS**
Coefficient d'Occupation au Sol
- CREFE**
Cellule de Redynamisation du Foncier Economique
- D**
- DAC**
Document d'Aménagement Commercial
- DDT**
Direction Départementale des Territoires
- DEFM**
Demandeurs d'emploi en fin de mois inscrits auprès de Pôle emploi
- DHFP**
Direction Habitat Foncier Patrimoine
- DREAL**
Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement
- E**
- Elan (loi)**
Loi portant évolution du logement de l'aménagement et du numérique
- EPCI**
Etablissement Public de Coopération Intercommunal
- F**
- FEADER**
Fonds Européens Agricoles pour le Développement Rural
- FEDER**
Fonds Européens de Développement Régional
- FNAU**
Fédération nationale des agences d'urbanisme
- France Urbaine**
Association de collectivités, composée de grandes villes de France, métropoles, communautés urbaines et communautés d'agglomération
- G**
- GPECT**
Gestion prévisionnelle territoriale des emplois et des compétences
- H**
- HIT**
Handicap Innovation Territoire
- O**
- OPAH**
Opération Programmée de L'Amélioration de l'Habitat
- ORSB**
Observatoire régional Santé Bretagne
- P**
- PADD**
Projet d'Aménagement et de Développement Durable
- PAE**
Programme d'Aménagement d'Ensemble
- PCET**
Le Plan Climat Énergie Territorial
- PCAET**
Plan climat-air-énergie territorial
- PDH**
Plan Départemental de l'Habitat
- PDU**
Plan de Déplacements Urbains
- PLH**
Programme Local de l'Habitat
- PPR**
Plan de Prévention des Risques naturels prévisibles
- PPRT**
Plan de Prévention des Risques Technologiques
- PLU**
Plan Local d'Urbanisme
- PLUi**
Plan Local d'Urbanisme intercommunal
- POS**
Plan d'occupation des sols
- PVD**
Programme Petites Villes de Demain
- Q**
- QPV**
La nouvelle géographie des Quartiers prioritaires de la Politique de la Ville
- R**
- RPLS**
Répertoire du Parc Locatif Social
- S**
- SCoT**
Schéma de cohérence territoriale
- SAGE**
Schéma d'Aménagement et de Gestion des Eaux
- SDAGE**
Schéma Directeur d'Aménagement et de Gestion des Eaux
- SDC**
Schéma de Développement Commercial
- SPAÉ**
Service public de l'accompagnement des entreprises
- SRADDET**
Schéma régional d'aménagement et de développement durable et d'égalité des territoires
- SRDEII**
Schéma Régional de Développement Economique d'Innovation et d'Internationalisation
- SRU (loi)**
Solidarité et Renouvellement Urbain
- Z**
- ZAC**
Zone d'Aménagement Concertée
- ZAE**
Zone d'activité économique
- ZNIEFF**
Zone d'intérêt écologique, faunistique et floristique

AUDÉLOR
DÉVELOPPEUR DE TERRITOIRE

12 avenue de la perrière
56324 Lorient cedex
02 97 12 06 40

www.audelor.com



Pour télécharger
les communications
d'AudéLor : www.audelor.com

