



AGENCE D'URBANISME, DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET TECHNOPOLE DU PAYS DE LORIENT

PROGRAMME DE TRAVAIL 2022

Contact :

contact@audelor.com

02 97 12 06 40

Issu du programme de travail approuvé en Conseil d'Administration.

SUIVEZ TOUTE L'ACTUALITÉ D'AUDÉLOR

PUBLICATIONS

Retrouvez l'ensemble des publications d'AudéLor sur la page

<https://www.audelor.com/publications/>



SUIVEZ AUDÉLOR SUR LES RÉSEAUX

Page AudéLor

@AUDELOR

@audelor.lorient

LES 8 AXES STRATÉGIQUES

AXE 1 | **ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE**

AXE 2 | **COOPÉRATIONS TERRITORIALES ET RÉSEAUX**

AXE 3 | **APPUI AUX STRATÉGIES TERRITORIALES**

AXE 4 | **APPUI À LA PERFORMANCE DES ENTREPRISES**

AXE 5 | **INNOVATION ET FILIÈRES ÉMERGENTES**

AXE 6 | **RENFORCEMENT DES CENTRALITÉS**

AXE 7 | **SUIVI DES MUTATIONS URBAINES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES**

AXE 8 | **OPTIMISATION DU FONCIER ET VALORISATION DES RESSOURCES**

Avant-propos du Président	6			
AXE 1 ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE	7			
Agence d'urbanisme				
<ul style="list-style-type: none"> ■ Observatoire du foncier économique / sites d'activités et sites portuaires ■ Observatoire du tourisme (N°8) ■ Observatoire des bureaux (N°12) ■ Profil des nouveaux arrivants dans le pays de Lorient ■ Tableau de bord attractivité et développement de Lorient Agglomération ■ Parc d'activités de Kerpont ■ Étude salle événementielle 				
Développement économique				
<ul style="list-style-type: none"> ■ Accompagnement des entreprises pour leur implantation ■ Mise à jour des sites internet « Lorient Technopole », « S'implanter en Bretagne Sud » et « Entreprendre Lorient Bretagne Sud » ■ Contribution à la mission aménagement des PAE de Lorient Agglomération ■ Salons et événements économiques ■ Appui à la démarche Lorient Port Center ■ « S'implanter / S'installer » : documents supports pour l'attractivité du territoire 				
AXE 2 COOPÉRATIONS TERRITORIALES ET RÉSEAUX 11				
Agence d'urbanisme				
<ul style="list-style-type: none"> ■ Les Rencontres Territoriales du pays de Lorient – Quimperlé ■ Élaboration du Pacte de cohérence régionale et territoriale ■ Conférence des SCoT – SRADDET – sobriété foncière ■ Indicateurs de suivi des 2 SCoT pays de Lorient – Quimperlé ■ Déploiement d'un outil de mesure de l'occupation du sol sur le pays de Lorient – Quimperlé 				
Développement économique				
<ul style="list-style-type: none"> ■ 7TB (réseau des 7 technopoles de Bretagne) opérateur régional d'accompagnement des entreprises innovantes ■ Pôle Mer Bretagne Atlantique ■ French Tech Bretagne Sud 				
AXE 3 APPUI AUX STRATÉGIES TERRITORIALES 15				
Agence d'urbanisme				
<ul style="list-style-type: none"> ■ Mise en œuvre du SCoT ■ Mise en œuvre du DAAC ■ PLH 2023 – 2028 Lorient Agglomération ■ Observatoire HIT ■ Handicap Friendly ■ Retombées fiscales des ZA ■ Prospective des espaces portuaires et stratégie maritime ■ Stratégie commerciale Quimperlé Communauté ■ Candidature DLAL FEAMPA ■ Plan-guide Kergroise / Le Rohu 				
Développement économique				
<ul style="list-style-type: none"> ■ Stratégies portuaires (outils et foncier) ■ Forme n°1 Naval Group : étude d'opportunité 				
AXE 4 APPUI À LA PERFORMANCE DES ENTREPRISES 21				
Agence d'urbanisme				
<ul style="list-style-type: none"> ■ Portail territorial emploi formation ■ Difficultés de recrutement dans l'agroalimentaire ■ Écosystème Innovation - Formation maritime (innocampus) 				
Développement économique				
<ul style="list-style-type: none"> ■ Animation des filières, accompagnement des projets ■ Appui à Initiative Pays de Lorient ■ Sensibilisation à la création d'entreprise - Entrepreneurat Étudiant ■ Animation des parcs d'activités économiques ■ Communication sur les entreprises locales ■ Cellule partenariale (relance/crise) : participation et animation ■ Connect'in Lorient ■ Concours Start'up & Handicaps 2022 				
AXE 5 INNOVATION ET FILIÈRES ÉMERGENTES 25				
Agence d'urbanisme				
<ul style="list-style-type: none"> ■ Entreprises innovantes : analyse géographique et sectorielle 				
Développement économique				
<ul style="list-style-type: none"> ■ Accompagnement des entreprises innovantes ■ Handicap : HIT / CoWork HIT ■ Contribution au projet « Hydrogène » sur le territoire ■ Économie bleue : propulsion par le vent ■ Économie verte ■ Technocampus : hydrogène, matériaux, industrie du futur ■ Appui aux centres techniques du territoire ■ Animation n°4 Fablab ■ Pépinières d'entreprises Parc Technologique de Soye ■ Plaquettes de présentation Lorient Technopole et Parc Technologique de Soye 				
AXE 6 RENFORCEMENT DES CENTRALITÉS 29				
Agence d'urbanisme				
<ul style="list-style-type: none"> ■ Observatoire du DAAC ■ Observatoire du commerce et des centralités de Lorient Agglomération ■ Observatoire cœur de Ville de Lorient ■ Perspectives commerciales de la centralité de Larmor-Plage ■ Centralité de Caudan : phase 2 ■ Contribution à la foncière de portage des commerces en centralités ■ Enquête mobilité des actifs ■ Accessibilité aux services et équipements des communes de l'aire du SCoT ■ Capacités de stationnement et potentiel de mutualisation dans les communes périurbaines de Lorient Agglomération 				
AXE 7 SUIVI DES MUTATIONS URBAINES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES 33				
Agence d'urbanisme				
<ul style="list-style-type: none"> ■ Barographe ■ Datagences Bretagne ■ Cycle conférences Aménagement du territoire AudéLor - UBS (Master AUTELI) 				
Études économiques				
<ul style="list-style-type: none"> ■ Veille / conjoncture ■ Cahier de veille économique ■ Tissu économique local : situation après deux ans de contexte COVID ■ Besoins et localisation des ateliers productifs ■ « Toile alimentaire » (écosystème agricole et agroalimentaire local) 				
Études urbaines				
<ul style="list-style-type: none"> ■ Observatoire socio-démographie ■ Observatoire habitat ■ Observatoire des copropriétés ■ Observatoire parc social ■ Observatoire du logement étudiant ■ Observatoire des déplacements et des mobilités ■ Observatoire climat-énergie ■ Monopropriétés divisées en lot sur le marché locatif ■ Logement des jeunes actifs ■ Mesure des tensions locatives ■ Tableaux de bord observatoires (révision des PLU) ■ Repères thématiques par secteurs PLUi Lorient Agglomération ■ Trafic routier : cartographie des points noirs 				
AXE 8 OPTIMISATION DU FONCIER ET VALORISATION DES RESSOURCES 39				
Agence d'urbanisme				
<ul style="list-style-type: none"> ■ Observatoire des marchés fonciers ■ Observatoire de l'agriculture ■ Observatoire de l'eau de la rade de Lorient et de la Petite Mer de Gâvres ■ Revitalisation du foncier économique (CREFE) de Lorient Agglomération ■ Perspective Zéro Artificialisation Nette en 2050 : études de cas ■ Trame noire du SCoT du pays de Lorient et de Lorient Agglomération ■ Etat initial de l'environnement de Plouay 				
Développement économique				
<ul style="list-style-type: none"> ■ Finalisation du programme Territoire Econome en Ressources (TER) 				
L'agence : gouvernance, organisation et ressources				43
Sites administrés par l'agence				50

Avant-propos du président



Le programme de travail partenarial est un document cadre, structurant pour AudéLor. Il permet de fixer un cap, des objectifs et des échéances. Il permet aussi de favoriser la lisibilité et la clarté de l'action de l'agence organisée en deux entrées distinctes mais plus que jamais complémentaires. Agence d'urbanisme, mais également, Agence de développement économique et Technopole, AudéLor oeuvre au service du développement et de l'attractivité du territoire.

Pour ce programme 2022, nous avons poursuivi, comme en 2021, le caractère partenarial de son élaboration. Ceci afin de nous assurer que l'ensemble des études et actions menées par l'agence servent concrètement à la programmation d'actions privées ou publiques. Les membres du Comité d'Orientation Stratégique et de Pilotage y ont été pleinement associés à travers deux groupes de travail favorisant la compréhension des deux grandes missions de l'agence :

1. L'Agence d'urbanisme qui à travers ses études et observatoires permet de contribuer à l'élaboration mais également à l'évaluation de documents à la portée stratégique, bien souvent très techniques et qui pourtant dessinent les possibilités en matière d'aménagement et donc in fine de développement pour le territoire du pays de Lorient :

■ Schéma de Cohérence Territoriale, Document d'Aménagement Artisanal et Commercial, Cellule de Redynamisation du Foncier Économique (CREFE), Schéma de Zones d'Aménagement Économiques, Programme local de l'habitat ou encore Plan Climat Air-Énergie-Territorial...

2. L'Agence de développement économique et Technopole, dont nous avons souhaité, avec les membres du Comité d'Orientation Stratégique et de Pilotage, qu'elle renforce son action en matière de visibilité et de simplification afin d'être plus efficiente auprès de chacun :

■ Soutien à la Démarche attractivité du territoire, Portail service entreprises, Économie Bleue et Stratégies portuaires avec notamment le label Port Center ;

■ Animation des filières et accompagnement des projets dans un contexte d'aides économiques importantes de l'État dans le cadre du Plan France Relance, mais également des dispositifs régionaux...

Au total, près de 93 projets qui témoignent des fortes attentes de la part des collectivités, acteurs publics et entreprises dans un contexte post-Covid encore incertain.

« Les services de l'Agence, financés à plus de 90% par des fonds publics doivent permettre à tous de disposer des outils facilitant les choix d'aménagement et d'investissements des acteurs publics et privés. Car c'est cette dynamique collective qu'il nous faut pouvoir renforcer au service du territoire et des entrepreneurs d'ici et d'ailleurs ! »

Bonne lecture !
Freddie Follezu
Président d'AudéLor



Axe 1

Attractivité du territoire



Credit photo : Laurent Agueron - Y. Zedda

Observatoire du foncier économique / sites d'activités et sites portuaires - Fiches par site

AudéLor observe depuis 2001 les zones d'activités économiques et les sites portuaires à l'échelle du SCoT du pays de Lorient. Un outil SIG dédié a été développé pour qualifier et quantifier l'occupation de tous les espaces, recenser les entreprises implantées. En 2022, AudéLor poursuit la mise à jour des données sur les espaces d'activités avec l'actualisation des « fiches ZA » synthétisant les principales données (typologie d'occupation des espaces, nombre d'établissements et d'emplois...). Les travaux menés dans le cadre de cet observatoire contribueront à la constitution d'inventaire des zones d'activités économiques rendue obligatoire aux EPCI par la loi Climat et résilience adoptée en août 2021.

 Cheffe de projet : Armelle Livory-Moser

 Équipe projet : Yannig Livory, Antoine Dauce, Corentin Muguët, Marina Rieux

 Partenaires : Communes, Lorient Agglomération, SEM Lorient Keroman, SAS PLBS, Région Bretagne

Observatoire du tourisme (N°8)

Lorient Agglomération, dans le cadre de son schéma de développement touristique, a confié à AudéLor la réalisation d'un observatoire du développement touristique. En 2018, cet observatoire a été élargi à Quimperlé Communauté, qui l'a également inscrit dans son schéma de développement économique. En 2022, une 8^e édition de l'observatoire sera publiée avec une vingtaine d'indicateurs actualisés afin de mesurer l'évolution de la fréquentation touristique sur la Destination Lorient – Quimperlé. Ce bilan annuel sera complété, au cours de l'année, par des notes de conjoncture.

L'année 2022 sera également l'année de passation de l'enquête régionale Reflet (Région Enquête de Fréquentation Loisirs et Tourisme) auprès de plusieurs sites de la destination. Dans ce cadre, AudéLor est un interlocuteur local pour mutualiser et faciliter les échanges dans la mise en place de cette enquête, auprès du Comité Régional du Tourisme et des acteurs touristiques du pays de Lorient - Quimperlé.

 Cheffe de projet : Chloé Kerbellec-Le Crom

 Équipe projet : Christine Boissonnot - Delachienne

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Lorient Bretagne Sud Tourisme, Quimperlé Terre Océane, SELLOR et SEGEPEX

Accompagnement des entreprises pour leur implantation

AudéLor prospecte et recense les besoins et attentes des porteurs de projets puis recherche les solutions d'implantation sur le territoire. Les éléments de suivi sont enregistrés dans une base de données partagée (Youday) pour assurer la liaison avec les porteurs de projets et les services de Lorient Agglomération (du primo contact au dépôt de permis de construire).

 Chef de projet : Yannig Livory

 Partenaire : Lorient Agglomération

Mise à jour des sites internet « Lorient Technopole », « S'implanter en Bretagne Sud » et « Entreprendre Lorient Bretagne Sud »

Collecte et mise en ligne des informations sur le site de Lorient Technopole <https://lorient-technopole.fr/> (rubriques Agenda, actualités et entreprises accompagnées).

Mise à jour du site <https://www.simplanter-en-bretagne-sud.bzh/> (rubriques recherche foncière et recherche immobilière).

Mise à jour du site https://www.entreprendre-lorient-bretagne-sud.bzh (cartographie des compétences, interlocuteurs)

 Cheffe de projet : Marie-Julie Dupont-Boucher

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Anne Madaci, Yannig Livory

« S'implanter / S'installer » : documents supports pour l'attractivité du territoire

AudéLor va finaliser en 2022 la réalisation de supports de communication destinés aux porteurs de projet et entreprises (S'implanter) ainsi qu'aux salariés (S'installer) potentiellement intéressés par une implantation ou une installation sur le territoire de Lorient Agglomération.

Pour leur réalisation, AudéLor sera accompagnée par l'agence de communication le Ciré Jaune. La date de livraison des supports finalisés a été fixée à fin avril 2022.

 Cheffe de projet : Émeline Kenward

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Gilles Poupard, Régis Guyon, Laura Kerhoas, Chloé Kerbellec-Le Crom, Caroline Le Neurès

 Partenaires : Lorient Agglomération, ERELE, SEGEPEX, Lorient Bretagne Sud Tourisme, Le Ciré Jaune

Observatoire des bureaux (N°12)

AudéLor réalise chaque année depuis 2011, en partenariat avec Blot Entreprise et l'Immobilière d'Entreprise, un observatoire des bureaux à la demande de Lorient Agglomération. Il mesure le volume de production de bureaux neufs, de transactions, l'offre disponible et l'équilibre ou la tension sur le marché. Cette 12e édition traitera les données 2021.

 Cheffe de projet : Chloé Kerbellec-Le Crom

 Équipe projet : Gilles Poupard, Armelle Livory - Moser

 Partenaires : Blot entreprise, L'Immobilière d'Entreprise, Tourny Meyer, porteurs de projets, XSEA, CCI du Morbihan, Villes de Lorient, Ploemeur et Larmor-Plage, Lorient Agglomération

Profil des nouveaux arrivants dans le pays de Lorient

Dans un contexte post-Covid de « ruée vers l'Ouest », cette étude, à réaliser sous la forme d'une enquête, vise à identifier les raisons de l'installation sur le territoire du pays de Lorient – Quimperlé de ses nouveaux arrivants et à dresser leurs profils.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Gilles Poupard, Rozenn Ferrec, Caroline Le Neures, Chloé Kerbellec-Le Crom

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient

Tableau de bord attractivité et développement de Lorient Agglomération

L'agence va mettre en place un tableau de bord synthétique sur l'attractivité et le développement du territoire. Il permettra une comparaison avec des territoires similaires (94 EPCI). Il reposera sur une sélection d'indicateurs proposés par « Le Cadran », complétée de données de conjoncture et d'indicateurs issus de Datagences.

 Chefs de projet : Gilles Poupard

 Équipe projet : Antoine Dauce, Caroline Le Neures

 Partenaires : SixFoisSept, Le Ciré Jaune

Contribution à la mission aménagement des PAE de Lorient Agglomération

Une mission aménagement des PAE est en cours de création au sein de Lorient Agglomération. AudéLor participera à cette mission sur le volet commercialisation, analyse de la demande, optimisation du foncier...

 Chef de projet : Yannig Livory

 Équipe projet : Gilles Poupard

 Partenaire : Lorient Agglomération

Salons et évènements économiques

AudéLor participera à la promotion du territoire via la participation à des salons de niveau national et international, avec des entreprises du territoire. L'objectif est de mettre en avant les compétences et filières d'excellence locales. L'agence s'impliquera aussi dans les évènements organisés localement.

Les salons et évènements prévus en 2022 sont :

- Evènements nationaux et internationaux : Nautic, Boot, Seafood, PSG-Lorient, Euromaritime ;
- Partenariat autres évènements : Ocean BtoB, Oscars du Morbihan, Les Aventuriers de la mer, Pro & Mer, Soirée inter-réseaux ;
- Soutien à des évènements ponctuels du territoire : Assises du Port du Futur, Lorient Océans, NAVEXPO, SAMPE.

 Chefs de projet, suivant les évènements : Régis Guyon, Arnaud Rentenier, Solen Le Calvé, Marie-Julie Dupont-Boucher, Émeline Kenward

 Partenaire : Lorient Agglomération

Parc d'activités de Kerpont

2^e plus grand parc d'activités de Bretagne, le site de Kerpont, implanté sur les communes de Caudan et Lanester, se développe sur 350 hectares de part et d'autre de la RN 165. Dans le prolongement des travaux de l'observatoire du foncier économique, AudéLor établira un état des lieux exhaustif du pôle afin de mesurer au plus juste son poids économique, de mettre en exergue les dynamiques spatiales et fonctionnelles en cours. En partenariat avec la CCI Morbihan, une analyse du tissu économique et des emplois sera réalisée.

 Cheffe de projet : Armelle Livory-Moser

 Équipe projet : Gilles Poupard, Marina Rieux

 Partenaires : CCI Morbihan, Communes de Caudan et Lanester, Lorient Agglomération, Association de Kerpont

Étude salle événementielle

Cette étude vise à mesurer la faisabilité, sur le territoire de Lorient Agglomération, d'un équipement mixte sport / spectacle vivant d'une capacité d'accueil de 2000 à 5000 personnes. Le territoire n'en est pas doté aujourd'hui, malgré la présence de club de haut niveau et d'un réel intérêt des acteurs privés du spectacle vivant pour la Bretagne Sud.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Gilles Poupard, Laurence Debacq

 Partenaire : Lorient Agglomération

Appui à la démarche Lorient Port Center

La démarche de mise en œuvre d'un port center menée depuis avril 2018 au niveau local avec l'appui de la Région s'achève en avril 2022. Après l'enquête auprès des partenaires réalisée en 2021, une nouvelle dynamique va être lancée sur des axes renouvelés. La démarche sera pilotée par Lorient Agglomération et l'agence y apportera son concours.

 Chef de projet pour AudéLor : Frank Antich Y Amengual

 Équipe projet : Gilles Poupard

 Partenaire : Lorient Agglomération



Axe 2

Coopérations territoriales et réseaux



Credit photo : Galeron Bernard - Ville de Lorient

Les Rencontres Territoriales du pays de Lorient – Quimperlé

Le Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient et Quimperlé Communauté ont chargé AudéLor de la mise en œuvre d'un nouvel événement sur le territoire : les Rencontres Territoriales. Elles entendent accompagner la nouvelle dynamique de coopération territoriale, en place depuis 2018. 46 visites professionnelles, in situ, à destination des élus, permettront de découvrir des projets innovants et audacieux dans chaque commune. Ces Rencontres se dérouleront en 7 journées en 2022 et 5 en 2023. Elles visent à favoriser les échanges à travers un événement fédérateur, qui facilitera l'appropriation réciproque des atouts et enjeux de nos territoires en matière d'habitat, d'économie, de centralité, d'environnement, d'agriculture et d'énergie.

-  Cheffe de projet : Laurence Debacq
-  Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Rozenn Ferrec, Marie-Julie Dupont-Boucher, Émeline Kenward, Marina Rieux
-  Partenaires : Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient, Quimperlé Communauté

Élaboration du Pacte de cohérence régionale et territoriale

Le Pacte de cohérence proposé par le Conseil régional de Bretagne est un outil d'articulation des orientations stratégiques des territoires bretons et de la Région. Il a vocation à poser les grandes ambitions à l'échelle du pays de Lorient – Quimperlé pour favoriser le développement, accompagner les transitions et amplifier les solidarités territoriales. AudéLor est chargée de préparer ce document en s'appuyant sur des entretiens et des groupes de travail associant élus et services des 3 EPCI du pays de Lorient – Quimperlé.

-  Chef de projet : Gilles Poupard
-  Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Rozenn Ferrec
-  Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté, Conseil Régional

7TB (réseau des 7 technopoles de Bretagne) opérateur régional d'accompagnement des entreprises innovantes

Depuis 2017, la Fédération des 7 Technopoles de Bretagne, dont Lorient Technopole est membre fondateur, s'est vu confier par la région Bretagne une mission d'opérateur régional pour la création et le développement des projets innovants. Cette mission prévoit une couverture régionale impliquant une extension de la mission technopolitaine au-delà de son agglomération initiale ; pour Lorient Technopole, il s'agit de couvrir 6 EPCI de l'ouest du Morbihan : Lorient Agglomération, BBO Communauté, Centre Morbihan Communauté, Baud Communauté, Pontivy Communauté et Roi Morvan Communauté. Via les 7TB, Lorient Technopole développe notamment l'appel aux dispositifs européens pour les entreprises bretonnes et de nouveaux dispositifs de soutien.

-  Chef de projet : Arnaud Rentenier
-  Équipe projet : Solen Le Calvé (référente création entreprises innovantes), Cécile Vauchez (référente développement des entreprises innovantes), Inès Chambéron
-  Partenaires : 7 Technopoles de Bretagne, Région Bretagne, Lorient Agglomération, BBO Communauté, Centre Morbihan Communauté, Pontivy Communauté, Roi Morvan Communauté et Baud Communauté

Pôle Mer Bretagne Atlantique

Lorient Technopole est administrateur, et relai territorial du Pôle Mer Bretagne Atlantique sur le Morbihan. Spécifiquement, il s'agit de connaître les entreprises innovantes du département et leur besoin en innovation, animer le territoire autour de la veille technologique et les rencontres B to B, identifier et faciliter l'émergence de projets collaboratifs innovants (cf. Animation des filières et accompagnement des projets).

-  Chef de projet : Régis Guyon
-  Équipe projet : Arnaud Rentenier (administrateur du Pôle Mer Bretagne Atlantique)
-  Partenaire : Pôle Mer Bretagne Atlantique

Conférence des SCoT – SRADDET – sobriété foncière

Faisant suite à l'adoption de la loi dite « Climat et Résilience », les SCoT bretons sont invités à faire des propositions à la Région Bretagne, dans le cadre de la mise en conformité du SRADDET avec cette loi. Il s'agit notamment des objectifs de réductions de la consommation d'espace et d'artificialisation des sols. AudéLor accompagnera le Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient dans les discussions entre SCoT et avec la Région Bretagne.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Partenaire : Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient

Indicateurs de suivi des 2 SCoT pays de Lorient – Quimperlé

Conformément aux obligations légales, les SCoT doivent réaliser leur évaluation dans un délai de 6 ans. AudéLor mettra en place l'évaluation des SCoT du pays de Lorient et de Quimperlé Communauté en cherchant des indicateurs communs. Ce travail sera décliné sur les différentes thématiques et objectifs du SCoT : habitat, consommation foncière, état environnemental, commerce, zones d'activités, énergie, mobilité, etc. L'année 2022 sera consacrée à mesurer l'efficacité des premiers indicateurs proposés au regard des objectifs des SCoT mais aussi des orientations supra-territoriales (SRADDET Bretagne) et des objectifs des textes législatifs récents (loi Climat et résilience).

 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons, Hélène Bouteloup, Laurence Debacq, Christine Boissonnot-Delachienne, Gilles Poupard,

 Partenaires : Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient, Quimperlé Communauté

French Tech Bretagne Sud

Animé par AudéLor et VIPE, le collectif French Tech Bretagne Sud a pour vocation d'aider les entreprises adhérentes à se projeter sur leurs besoins grâce à des événements animés par des membres de la communauté (« pitch » et partage d'expertise). Les événements auront lieu tous les mois et demi en alternance entre Lorient et Vannes.

 Cheffe de projet : Sophie Barrier

 Équipe projet : Arnaud Rentenier

 Partenaire : VIPE Vannes

Déploiement d'un outil de mesure de l'occupation du sol sur le pays de Lorient – Quimperlé

AudéLor participe, avec les autres agences d'urbanisme bretonnes, au déploiement du MOS (mode d'occupation du sol ou inventaire numérique de l'occupation du sol) à l'échelle de la Région Bretagne. Cette base de données géographique permettra de mesurer l'évolution de l'occupation du sol, ceci dans le cadre de l'élaboration et de l'évaluation des politiques publiques locales (PLU, SCoT).

 Chefs de projet : Jean-Christophe Dumons / Corentin Muguet

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté, Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient





Axe 3

Appui aux stratégies territoriales



Crédit photo : Lotient Agglomération - Fy HD

Mise en œuvre du SCoT

Depuis l'approbation du SCoT le 16 mai 2018, les PLU des 30 communes qu'il couvre doivent être mis en compatibilité avec ses dispositions, soit par la voie d'une révision, soit par la voie d'une modification. Lors de ces phases, AudéLor accompagne le Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient afin d'assurer la bonne prise en compte du SCoT. L'agence participe aux groupes de travail PLU des communes, en tant que Personne Publique Associée, et rédige les avis du Syndicat mixte sur les PLU.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Equipe projet : Gilles Poupard, Rozenn Ferrec, Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq, Hélène Bouteloup, Christine Boissonnot-Delachienne, Armelle Livory-Moser

 Partenaire : Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient

Mise en œuvre du DAAC

Les demandes d'autorisation commerciales soumises à la CDAC (commission départementale d'aménagement commercial) doivent être compatibles avec le Document d'Aménagement Artisanal et Commercial (DAAC) du SCoT approuvé en 2018. AudéLor intervient pour analyser les dossiers et fournir un avis au syndicat mixte du SCoT sur chaque projet du territoire.

 Cheffe de projet : Christine Boissonnot-Delachienne

 Equipe projet : Gilles Poupard, Arnaud Le Montagner

 Partenaire : Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient

Stratégies portuaires (outils et infrastructure)

AudéLor intervient en appui aux acteurs portuaires du pays de Lorient en particulier sur l'évaluation des besoins en outils et infrastructures.

On peut citer les projets suivants :

- Le port de services EMR,
- Le port à terre Nautisme du Rohu,
- Le nouvel élévateur à bateau pour la CRN civile,
- L'implantation des teams course au large sur Lorient la Base.

 Chef de projet : Frank Antich y Amengual

 Equipe projet : Régis Guyon, Arnaud Rentenier, Yannig Livory

 Partenaires : SELLOR, Port de Commerce, Interprofession du Port de Lorient, Lorient Agglomération, Région Bretagne, SEM de Lorient Keroman, Bretagne Pôle Naval, Lorient Grand Large, Association des entreprises de la base

Forme N°1 Naval Group : étude d'opportunité

Lorient Agglomération a mandaté AudéLor pour identifier des activités économiques pouvant s'installer autour de la forme N°1 située sur le site Naval Group. Cette étude s'inscrit dans un projet d'aménagement économique de la forme N°1 et des fonciers attenants à usage de la construction et réparation navale civile.

 Chef de projet : Arnaud Rentenier

 Equipe projet : Yannig Livory, Gilles Poupard

 Partenaires : Lorient Agglomération, Interprofession du Port de Lorient, Naval Group

PLH 2023 – 2028 Lorient Agglomération (suite 2021 et fin)

Lorient Agglomération a confié à l'agence une mission d'appui à l'élaboration du PLH 2023-2028. AudéLor accompagnera Lorient Agglomération au premier semestre dans la rédaction du diagnostic en lien avec les observatoires "habitat", "parc social", "co-propriétés", "socio-démographique" et "climat - énergie". Elle réalisera par ailleurs une évaluation sur le parcours résidentiel des habitants notamment sur le sujet de l'accession abordable. Elle accompagnera également l'EPCI pour l'animation des événements du PLH : Fabrique du PLH, Comité de pilotage. Enfin elle contribuera à la définition des indicateurs de suivi.

 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Laurence Debacq, Jean-Christophe Dumons

 Partenaires : Lorient Agglomération, bailleurs, ADIL 56, DDTM 56

Observatoire HIT

En 2018/2019, dans le cadre du projet HIT (Handicap Innovation Territoire), Lorient Agglomération a confié à AudéLor la réalisation d'un état des lieux du handicap au niveau du territoire (communication N°113 - mars 2019). En 2022, AudéLor actualisera les indicateurs retenus dans l'état des lieux et enrichira l'observatoire de nouveaux indicateurs.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neures

 Équipe projet : Marina Rieux

 Partenaires : Lorient Agglomération, Biotech Santé Bretagne, Centre Mutualiste Kerpape, Cowork'HIT, IMT Atlantique



Crédit photo : Lorient Agglomération - S. Loree

Handicap Friendly (suite 2021 et fin)

Inscrit dans le projet global HIT, le projet Handicap Friendly a pour objectif de créer un référentiel permettant d'identifier les territoires inclusifs et « l'empowerment » des personnes en situation de handicap. Ce référentiel sera appliqué dans un premier temps au territoire de Lorient Agglomération avant de constituer à terme un label de référence qui récompensera la mise en place de dynamique territoriale en faveur de l'inclusion des personnes en situation de handicap. AudéLor est chargée de réaliser un inventaire des labels et bonnes pratiques existants, de définir les indicateurs pertinents et de mettre en place le référentiel sur le territoire de Lorient Agglomération.



Cheffe de projet : Caroline Le Neures



Partenaires : Lorient Agglomération, Biotech Santé Bretagne, APF, IMT Atlantique, Mutualité Française

Retombées fiscales des ZA

Ce projet déjà inscrit au programme de travail de l'agence en 2021 a dû être reporté à 2022. Il vise à apprécier le montant des différentes recettes fiscales générées par les entreprises localisées dans les zones d'activités de Lorient Agglomération. En 2022, ce travail sera mené en lien avec Lorient Agglomération en s'inspirant des travaux réalisés par l'Audiar (agence d'urbanisme de Rennes).



Chef de projet : Gilles Poupard



Équipe projet : Armelle Livory-Moser, Antoine Dauce



Partenaire : Lorient Agglomération

Stratégie commerciale Quimperlé Communauté

Quimperlé Communauté a lancé l'élaboration d'une stratégie de développement commercial. Elle a demandé à l'agence de lui apporter un appui sur le volet analyse (enquête commerçants et enquête consommateurs) et sur le volet identification des axes de travail prioritaires.



Chef de projet : Gilles Poupard



Partenaires : Quimperlé Communauté, Lestoux et Associés



Prospective des espaces portuaires et stratégie maritime

Les espaces maritimes et portuaires constituent des enjeux stratégiques pour le développement durable de Lorient Agglomération et du pays de Lorient. Supports d'usages multiples et objets de fortes demandes, ils sont pourtant contraints et non reproductibles. Afin d'anticiper les besoins de développement et de préservation/protection, Lorient Agglomération et le syndicat mixte pour le SCoT ont confié à AudéLor l'animation d'une démarche prospective à l'horizon 2050 sur les espaces portuaires et maritimes. Cette démarche s'appuiera sur les travaux du CESER de Bretagne et sur l'audition d'experts dans le cadre d'un groupe de travail ad hoc.

 Chefs de projet : Gilles Poupard, Arnaud le Montagner

 Équipe projet : Armelle Livory-Moser, stagiaires UBS

 Partenaires : Lorient Agglomération, Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient

Candidature DLAL FEAMPA

Le FEAMPA est le Fonds Européen pour les Affaires maritimes, la Pêche et l'Aquaculture géré par la Région. En complément des mesures sectorielles, un dispositif dit DLAL (développement local par les acteurs locaux) est mis en place dans les territoires pour financer des actions innovantes et collectives. Lorient Agglomération porte auprès de la Région une candidature pour définir les priorités et le cadre de ce dispositif pour le pays de Lorient – Quimperlé. AudéLor est chargée d'apporter un appui à Lorient Agglomération pour la réalisation de ce dossier de candidature notamment sur les volets diagnostic et concertation avec les acteurs.

 Chef de projet : Gilles Poupard

 Équipe projet : Chloé Kerbellec-Le Crom, Cécile Vauchez, Caroline Le Neurès, Inès Chambéron

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté



Plan-guide Kergroise - Le Rohu

À la demande de la Région Bretagne, de Lorient Agglomération et de la SAS Port de commerce, AudéLor va réaliser un plan-guide sur les espaces du Port de Commerce (Kergroise et le Rohu). Il s'agit de proposer au Comité de Pilotage une cartographie des vocations des espaces, en se basant sur un recueil et une analyse des besoins en foncier sur l'objectif de développement de l'économie portuaire et maritime.

 Chef de projet : Gilles Poupard

 Équipe projet : Armelle Livory-Moser

 Partenaires : Lorient Agglomération, Conseil Régional, SAS Port de Commerce, Villes de Lorient et de Lanester





Axe 4

Appui à la performance
des entreprises



Credit photo : Lorient Agglomération - F. Gaivel

Portail territorial emploi formation (suite 2021 et fin)

Face aux difficultés de recrutement qui se généralisent sur le territoire, AudéLor a animé un groupe de travail partenarial associant les représentant des entreprises et les acteurs du service public de l'emploi pour définir les besoins et attentes des partenaires locaux sur la création d'un portail territorial emploi-formation. Ce travail aboutira à la rédaction d'un cahier des charges dont la mise en œuvre opérationnelle sera confiée à la Mission Locale.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neures

 Partenaires : Lorient Agglomération, Mission Locale

Difficultés de recrutement dans l'agroalimentaire

Alors que le secteur est en croissance sur le territoire, les entreprises de l'agroalimentaire doivent faire face à d'importantes difficultés de recrutement. Dans le prolongement des groupes de travail mis en place en 2019/2020 sur ce sujet, AudéLor va développer des animations collectives avec les entreprises agroalimentaires du territoire. L'objectif est de faciliter l'échange d'expérience et l'émergence de solutions innovantes aux difficultés de recrutement du secteur.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neures

 Équipe projet : Inès Chambéron

 Partenaires : DDETS, Région Bretagne, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté

Écosystème Innovation - Formations maritimes (innocampus)

En complément du travail de recensement des formations réalisé en 2021 dans le cadre du « Panorama des formations professionnelles », AudéLor réalisera en 2022 des analyses complémentaires sur les formations maritimes et l'innovation dans ces domaines en vue d'alimenter les travaux de Lorient Agglomération autour de la création d'un Innocampus de la Mer.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neures

 Équipe projet : Gilles Poupard

 Partenaires : Lorient Agglomération, Région Bretagne, Rectorat, DDETS

Animation des filières, accompagnement des projets

L'accompagnement des entreprises du territoire est la mission principale du service Appui aux Entreprises et à l'Innovation. Cette mission comprend la sensibilisation à la création d'entreprise, la mise en valeur de l'excellence des filières économiques industrielles lorientaises, et l'accompagnement des projets du territoire. Elle est animée par des chargés de mission spécialisés dans chacune des 5 filières socles du territoire et dans l'innovation.

- Nautisme – Matériaux, relais territorial du Pôle Mer Bretagne Atlantique, soutien au développement de l'Institut Régional des Matériaux Avancés
- Construction Réparation Navale - Energies Marines Renouvelables
- AgroMer&Terre, Alimentation + accompagnement IDmer
- Eco-activités, Energie, Transitions
- Numérique-Electronique
- Solution de financement des TPE-PME par prêt d'honneur et de capital-risk,
- Financement des TPE-PME via la Plateforme Initiative Pays de Lorient (IPL)
- SFLD, fonds de capital risk.

 Équipe projet : Régis Guyon, Frank Antich Y Amengual, Cécile Vauchez, Arnaud Rentenier, Solen Le Calvé, Laura Kerhoas, Sophie Barrier, Inès Chambéron, Bruno Le Jossec, Léo Talotte

 Partenaires : Lorient Agglomération (service développement), SFLD, Initiative Pays de Lorient

Appui à Initiative Pays de Lorient

AudéLor soutient Initiative Pays de Lorient, par la mise à disposition de 3 salariées à hauteur de 1,7 ETP et de locaux.

Initiative Pays de Lorient intervient dans la phase de structuration financière des entreprises en création, en reprise ou en croissance sur le pays de Lorient, par l'octroi de prêt d'honneur à taux zéro. Les fonds de l'association proviennent de différentes sources, notamment via des abondements de Bpi, de la Région et également de Lorient Agglomération.

Les bénéficiaires de prêts ont également la possibilité d'être accompagnés par des chefs d'entreprise bénévoles durant les premières années de leur projet.

 Cheffes de projet : Solen Le Calvé, Laura Kerhoas

 Partenaires : Comité Agrément d'Initiative Pays de Lorient, CJD, Lorient Agglomération, Région, BPI



Crédit photo : AudéLor



Développement économique

Sensibilisation à la création d'entreprise - Entrepreneuriat Étudiant

Lorient Technopole continue d'accompagner et de dédier des moyens aux dispositifs sensibilisant les étudiants à l'entrepreneuriat avec nos partenaires universitaires (UBS, UBL, UBO ..) :

- Mise à disposition de moyens humains et logistiques pour les dispositifs déployés sur le territoire : Les Entrep', 24h pour entreprendre, Fête de la Science, Printemps de l'Entreprise, Fabrik ta pépité.
- Coopérations et participations aux jurys et COPIL de filières de formation de l'UBS.



Cheffe de projet : Solen Le Calvé



Équipe projet : Régis Guyon, Cécile Vauchez, Arnaud Rentenier, Laura Kerhoas



Partenaires : UBS, Pépité Bretagne, 7TB

Animation des parcs d'activités économiques

AudéLor développera en 2022 des animations et des rencontres interentreprises sur 4 à 5 parcs d'activités. L'objectif est de développer les synergies interentreprises, de favoriser l'interconnaissance et le dialogue avec la collectivité. Un programme de rencontres par ZAE sera mis en place : recensement des chefs d'entreprises à inviter, préparation des documents supports, soutien à la logistique de l'animation (invitation, accueil, animation ...).



Chef de projet : Yannig Livory



Partenaire : Lorient Agglomération

Communication sur les entreprises locales

AudéLor rédigera des articles sur les entreprises accompagnées par la Technopole. Ils seront publiés dans la newsletter et sur le site Lorient Technopole. Par ailleurs, des articles seront rédigés sur l'actualité des entreprises locales (investissements, créations d'emplois...) et publiés sur le site AudéLor en se basant notamment sur la revue de presse réalisée par le Barographe.



Cheffes de projet : Sophie Barrier, Caroline Le Neurès



Équipe projet : Marie-Julie Dupont-Boucher

Développement économique

Cellule partenariale (relance/crise) : participation et animation

AudéLor participe à la cellule partenariale du territoire créée en octobre 2019 pour le suivi des activités économiques dans le cadre de la crise sanitaire du COVID-19. Cette cellule a trois objectifs principaux : partager des informations, accompagner rapidement et efficacement les entreprises en difficulté, offrir un conseil stratégique pour les entreprises en transformation ou mutation d'activité du fait de la crise sanitaire.

 Chef de projet : Arnaud Rentenier

 Partenaires : Lorient Agglomération, CCI 56, CMA, Région Bretagne, MEDEF

Connect'in Lorient

Connect'in Lorient, événement proposé par Lorient Technopole et la CCI du Morbihan, reviendra le mardi 15 novembre 2022. Cet événement dédié au numérique proposera plusieurs temps forts : ateliers, conférence, soirée réseaux... Le programme est en cours de réalisation.

 Chefs de projet : Arnaud Rentenier, Marie-Julie Dupont-Boucher

Concours Start'up & Handicaps 2022

La 3^e édition de ce concours est relancée en 2022 sous la direction du CoWork'HIT (projet HIT). Il s'agit d'attirer sur le territoire l'attention de startups françaises se consacrant au handicap, via un concours d'entrepreneuriat et d'innovation. AudéLor soutiendra son organisation : financement, participation à l'organisation et au jury, intégration dans l'offre de service du territoire ...

 Chef de projet : Arnaud Rentenier

 Équipe projet : Marie-Julie Dupont-Boucher

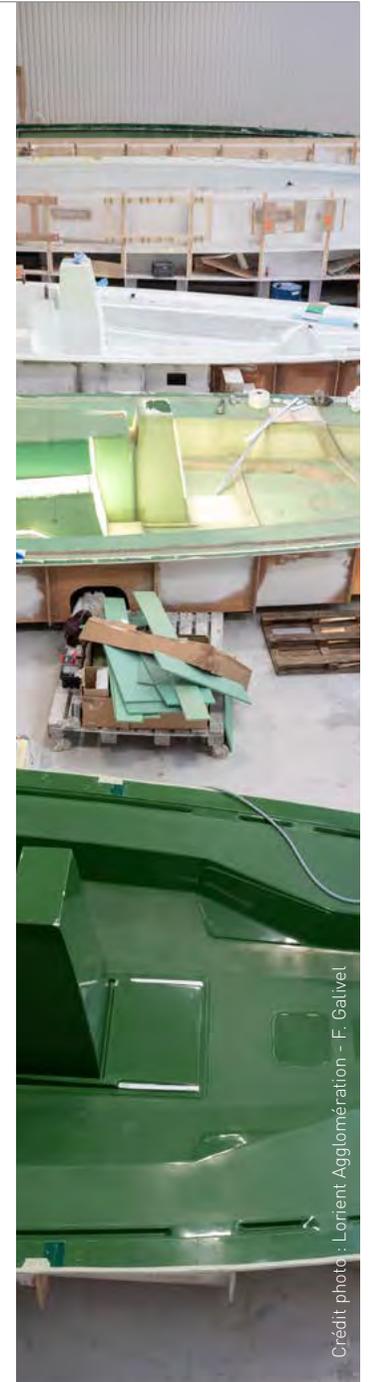


Crédit photo : AudéLor



Axe 5

Innovation et filières émergentes



Crédit photo : Lorient Agglomération - F. Gaivel

Entreprises innovantes : analyse géographique et sectorielle

Lorient Technopole accompagne chaque année une centaine de projets économiques innovants. En analysant les projets accompagnés ces dernières années, cette étude permettra de mieux connaître ces profils d'entreprises (domaines d'activité, portraits d'entrepreneurs et de porteurs de projets, etc.), leur localisation géographique, ainsi que leur développement post-crétion/implantation sur notre territoire.

 Cheffe de projet : Lise Hermite

 Équipe projet : Gilles Poupard, Arnaud Rentenier

Accompagnement des entreprises innovantes

Sous la marque Lorient Technopole, AudéLor accompagne l'ensemble des entreprises et projets de création d'activités innovantes. Par innovation, nous entendons toute activité développant une originalité par rapport à l'existant que ce soit des produits, procédés industriels, services ou organisations (définition de l'INSEE). Le développement d'activité économique innovante est au cœur de la stratégie de développement économique de Lorient Agglomération. Le territoire est particulièrement dynamique en création de projets innovants notamment dans l'économie bleue, construction navale civile/militaire et l'agroalimentaire, et s'inscrit dans l'émergence de nouvelles filières : propulsion par le vent, hydrogène, développement durable ...

Lorient Technopole est labélisé Technopole par Rétis, et est mandaté par la Région Bretagne pour couvrir les 6 EPCI de l'ouest du Morbihan.

 Équipe Technopole : Arnaud Rentenier, Solen Le Calvé, Régis Guyon, Cécile Vauchez, Sophie Barrier, Inés Chambéron

 Partenaires : Région Bretagne, 7TB, Lorient Agglomération

Handicap : HIT / CoWork'HIT

Nous accompagnons des startups du secteur du handicap, identifiées via le projet HIT, notamment par le biais du concours startup & handicap (soutenu par AudéLor). Nous conseillons également sur la mise en place du modèle économique du CoWork'HIT, en répondant à leur besoin et questions.

 Chef de projet : Arnaud Rentenier

 Équipe projet : Solen Le Calvé + Régis Guyon

Contribution au projet « Hydrogène » sur le territoire

AudéLor participe à un travail spécifique d'accompagnement et de structuration de chaînes de valeur industrielles émergentes sur l'hydrogène (réservoir, applications navales ...).

 Chef de projet : Frank Antich Y Amengual

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Régis Guyon

 Partenaires : UBS, SFLD, XSea, Lorient Agglomération, IRMA



Crédit photo : AudéLor



Développement économique

Économie bleue : propulsion par le vent

AudéLor contribue à l'implantation d'une filière d'avenir autour de la propulsion par le vent pour le transport maritime. Plusieurs projets ambitieux se développent et se créent sur la base de compétences reconnues du territoire : grandes pièces composites, voile, conception navale ... Cette filière est appelée à fortement se développer dans les années qui viennent.



Chef de projet : Régis Guyon



Équipe projet : Yannig Livory



Partenaire : BDI - Eurolarge Innovation

Economie verte

AudéLor travaille sur l'identification et l'appui à l'installation de nouvelles filières de valorisation (lien et suite programme TER). Le territoire se positionne en particulier sur des filières de valorisation spécifiques : composites, micro-plastique pour lesquelles des expérimentations sont mises en place.



Chef de projet : Régis Guyon



Équipe projet : Sophie Barrier

Technocampus : hydrogène, matériaux, industrie du futur

Ce projet prévoit de promouvoir le Parc Technologique de Soye comme un lieu majeur de l'innovation et de l'entrepreneuriat sur le territoire. Nous visons l'implantation de nouveaux moyens techniques, compétences et services, autour des thématiques matériaux, hydrogène et industrie du futur. Ce projet envisage notamment la construction de 2 bâtiments destinés à des entreprises innovantes et technologiques, ainsi que des projets structurants pour le développement d'activités industrielles.



Chef de projet : Arnaud Rentenier



Équipe projet : Régis Guyon, Bruno Le Jossec



Partenaires : XSea, Lorient Agglomération, UBS, IRMA, Lorient Agglomération, entreprises innovantes du territoire



Développement économique

Appui aux centres techniques du territoire

- IRMA (Institut de Recherche en Matériaux Avancés) : appui au développement d'un « technocampus » lorientais autour du composite et de ces technologies de fabrication (faciliter la commercialisation de compétences universitaires auprès des entreprises).



Chef de projet : Arnaud Rentenier

- IDMer : soutien au centre technique dans la structuration et réalisation de ses projets de développement.



Cheffe de projet : Cécile Vauchez (mise à disposition d'IDMer)

Animation N°4 Fablab

Lorient Technopole a développé un fablab sur le Parc Technologique de Soye, en ciblant prioritairement étudiants et PME-PMI du territoire. Une nouvelle stratégie sera mise en place en 2022.



Chef de projet : Léo Talotte



Équipe projet : Arnaud Rentenier



Partenaires : CREPPS, Les p'tits débrouillards, Asperansa

Pépinières d'entreprises Parc Technologique de Soye

AudéLor renforcera l'attractivité du Parc Technologique de Soye par une animation amplifiée autour de l'entrepreneuriat dans les pépinières, des actions de communication (cf. Commercialisation du foncier et immobilier économique) afin d'en faire une zone reconnue de l'innovation du territoire et un lieu favorisant l'émergence de projets. Les services vont être développés : rénovation de CREA, travaux sur TEKNICA pour optimiser les surfaces louables, restauration sur le parc.



Chefs de projet : Arnaud Rentenier, Christophe Jounay (travaux CREA et Teknica)



Équipe projet : recrutement en cours d'un chargé de mission animation

Promotion de Lorient Technopole et du Parc Technologique de Soye

Afin de renforcer la communication autour de la Technopole et du Parc Technologique de Soye, AudéLor réalisera des plaquettes de présentation de l'accompagnement de Lorient Technopole à destination des porteurs de projets innovants et de promotion des services et équipements du Parc Technologique de Soye.



Cheffe de projet : Émeline Kenward



Équipe projet : Gilles Poupard, Arnaud Rentenier, Christophe Jounay, Armelle Livory-Moser



Axe 6

Renforcement des centralités



Crédit photo : AudéLor

Observatoire du DAAC

Suite à l'approbation du SCoT en 2018, le taux de vacance commerciale du centre-ville de Lorient conditionne les implantations dans les zones commerciales de Lorient et Lanester, les taux des communes d'Hennebont, Inzinzac-Lochrist, Languidic et Kervignac conditionnent les implantations dans la zone commerciale d'Hennebont. Si les taux sont supérieurs à 9%, les conditions d'implantation en zones commerciales sont contraintes. Chaque année AudéLor actualise les taux de vacance dans ces 5 communes. Ils font ensuite l'objet d'une délibération du Syndicat Mixte pour le SCoT.

 Cheffe de projet : Lise Hermite

 Équipe projet : Christine Boissonnot-Delachienne

 Partenaires : Mairies de Lorient, Inzinzac-Lochrist, Hennebont, Languidic et Kervignac, CCI Morbihan, Immobilière d'Entreprise, Blot Immobilier

Observatoire du commerce et des centralités de Lorient Agglomération

En 2022, un focus sera réalisé sur la mise à jour des indicateurs « commerciaux » dans les centralités afin d'apprécier l'impact conjoncturel de la crise du Covid sur l'activité commerciale.

 Cheffe de projet : Lise Hermite

 Équipe projet : Christine Boissonnot-Delachienne, Gilles Poupard

 Partenaire : Lorient Agglomération

Observatoire cœur de Ville de Lorient

La ville de Lorient fait partie depuis 2018 du plan de revitalisation national des centres-villes qui s'étend sur la période 2018-2022. AudéLor a été missionnée dès 2018 pour observer les évolutions sur le périmètre de ce cœur de ville. Un bilan est publié chaque année. Il porte sur plusieurs thématiques : population, logement, activités économiques, accessibilité et équipements.

 Cheffe de projet : Christine Boissonnot-Delachienne

 Équipe projet : Gilles Poupard, Laurence Debacq, Jean-Christophe Dumons

 Partenaire : Ville de Lorient

Perspectives commerciales de la centralité de Larmor-Plage

La commune de Larmor-Plage a sollicité AudéLor afin de réaliser un diagnostic commercial de sa centralité. Ce travail prendra appui sur l'analyse du bassin de consommation, la situation du tissu économique local ainsi que sur deux enquêtes : l'une à destination des commerçants, l'autre sera réalisée auprès des consommateurs. Au terme de cette analyse, les enjeux identifiés permettront de proposer des scénarios pour l'évolution du commerce dans la centralité de Larmor-Plage.

 Cheffes de projet : Christine Boissonnot-Delachienne, Lise Hermite

 Équipe projet : Armelle Livory-Moser, Gilles Poupard

 Partenaire : commune de Larmor-Plage

Centralité de Caudan : phase 2

En 2021, AudéLor et le cabinet Lestoux et Associés ont réalisé un diagnostic commercial sur la commune de Caudan. La commune a souhaité que ce travail soit prolongé par une phase 2 visant à élaborer un plan de référence pour le centre-ville.

 Cheffe de projet : Christine Boissonnot-Delachienne

 Équipe projet : Armelle Livory-Moser, Gilles Poupard

 Partenaires : Lestoux et Associés, commune de Caudan

Contribution à la foncière de portage des commerces en centralités

Lorient Agglomération souhaite étudier la possibilité de création d'une foncière de portage afin de renforcer les commerces de centres-villes et centres-bourgs de l'agglomération. Avec l'appui de la Banque des Territoires, le bureau d'étude Espelia a été missionné dans cette optique. L'agence participe au comité technique de l'étude et apporte les éléments de diagnostic en tant que de besoin.

 Chef de projet : Gilles Poupard

 Partenaire : Lorient Agglomération

Enquête mobilité des actifs (suite 2021 et fin)

La ville de Lorient, la SNCF, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté et la Région Bretagne souhaitent développer l'usage du TER et des modes alternatifs à l'automobile dans le cadre des déplacements domicile-travail. Afin de mieux identifier les leviers permettant de développer l'usage de ces modes de transports, AudéLor est chargée de réaliser une enquête auprès des actifs travaillant à Lorient ou à Quimperlé et des actifs résidant à Lorient ou Quimperlé et travaillant dans une commune équipée d'une gare TER sur leurs habitudes de déplacements et leurs connaissances des différentes solutions qui s'offrent à eux.

 Chef de projet : Jean-Christophe Dumons

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner

 Partenaires : Ville de Lorient, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Région Bretagne, SNCF

Accessibilité aux services et équipements des communes de l'aire du SCoT (report 2021)

L'étude consiste à évaluer le niveau d'accessibilité des communes de l'aire du SCoT vers les différents services et équipements présents sur le territoire. Il s'agit de croiser l'offre de mobilité propre à chaque commune au regard de l'organisation et de la structuration du territoire en termes d'emplois, de santé, de commerces, d'éducation, de culture et autres services générateurs de déplacements.

 Chef de projet : Jean-Christophe Dumons

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Gilles Poupard

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient

Capacités de stationnement et potentiel de mutualisation dans les communes périurbaines de Lorient Agglomération

À la demande de Lorient Agglomération et en collaboration avec le master 2 AUDIT de l'Université Rennes 2, AudéLor réalisera un inventaire des espaces publics destinés au stationnement. L'objectif est de disposer d'un référentiel du stationnement afin de proposer des mutualisations et récupérer des emprises foncières.

 Chef de projet : Jean-Christophe Dumons

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner

 Partenaire : Lorient Agglomération, Université Rennes 2



Crédit photo : AudéLor



Crédit photo : Lorient Agglomération - H. Cohonner



Crédit photo : AudéLor

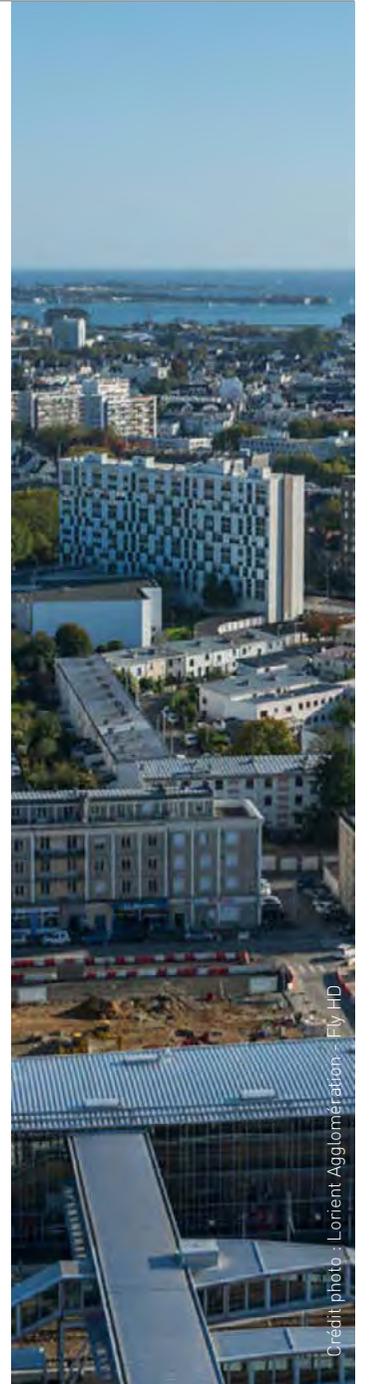


Crédit photo : Lorient Agglomération - S. Lorec



Axe 7

Suivi des mutations
urbaines économiques
et sociales



Credit photo : Lorient Agglomération - Ey HD

Barographe

Chaque semestre, le Barographe restitue en 24 pages les synthèses d'études publiées par l'agence au cours des derniers mois, ainsi que la conjoncture économique à travers des indicateurs et une revue de presse.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Rozenn Ferrec, Gilles Poupard, Caroline Le Neures, Jean-Christophe Dumons, Christine Boissonnot - Delachienne, Hélène Bouteloup, Armelle Livory Moser, Laurence Debacq, Chloé Kerbellec-Le Crom, Lise Hermite, Marina Rieux, Émeline Kenward, Marie-Julie Dupont-Boucher

 Partenaire : eTrema

Datagences Bretagne

Datagences est une plateforme de datavisualisation et de partage de données territoriales développée par la Fédération des agences d'urbanisme et de développement de Bretagne. L'enrichissement continu du socle de données ainsi que la mise en place de nouveaux outils d'exploitation permettront de faciliter les réutilisations par les salariés des agences.

 Chef de projet : Antoine Dauce

 Équipe projet : Christophe Jounay, Corentin Muguet

Cycle conférences Aménagement du territoire AudéLor - UBS (Master AUTELI)

AudéLor et le Master AUTELI de l'UBS lancent en partenariat un cycle de conférences sur l'aménagement intitulé « les rendez-vous de l'aménagement et de l'urbanisme ». Ils sont ouverts aux élus locaux, aux professionnels, aux acteurs économiques, aux étudiants et à tous les citoyens intéressés par ces questions. Leur objectif est de favoriser l'écoute et le débat avec des experts qui apportent un regard large et extérieur. Les premières conférences porteront sur la relation ville-port, la densité et l'artificialisation des sols...

 Chefs de projet pour AudéLor : Gilles Poupard

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner

 Partenaire : UBS (Master Auteli)

ÉTUDES ÉCONOMIQUES

Veille et conjoncture

Un suivi des principaux indicateurs de conjoncture (emploi, embauches, chiffre d'affaires, demande d'emploi, nuitées touristiques...) est réalisé par l'agence. Il donne lieu à la publication de pages de conjoncture dans le barographe (tous les 6 mois). Il est complété par une revue de presse de l'actualité des entreprises locales.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neures

 Équipe projet : Gilles Poupard, Christine Boissonnot-Delachienne, Chloé Kerbellec-Le Crom

Cahier de veille économique

En complément des travaux d'études économiques déjà réalisés (suivi de la conjoncture et de la vie des entreprises locales, analyse de filières, comparaison de territoire...), AudéLor réalise une veille économique basée sur une revue de presse ciblée et l'expertise des chargés de mission du pôle appui aux entreprises. Son objectif est d'éclairer, dans la mesure du possible, l'avenir économique du pays de Lorient - Quimperlé et de ses filières économiques socles ou émergentes. La publication de ces cahiers reprendra en 2022.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neures

Tissu économique local : situation après deux ans de contexte COVID (report 2021)

Dans le cadre de ses missions de veille, AudéLor réalisera, en sortie de crise Covid-19, une étude sur la situation économique des entreprises locales. Cette enquête s'intéressera aux différents secteurs d'activités avec un zoom sur les principaux employeurs et les « pépites » du territoire.

 Cheffe de projet : Chloé Kerbellec-Le Crom

 Équipe projet : Caroline Le Neures

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Erele, CCI Morbihan, CMA Bretagne, Banques, Agences d'intérim

Besoins et localisation des ateliers productifs

Dans un contexte de raréfaction du foncier économique en périphérie des centres-villes, il s'agit d'étudier les besoins des activités productives (artisanat, petites industries...) et les capacités du tissu urbain mixte à accueillir ce type d'entreprises. Cette étude abordera la question de la place des activités économiques productives compatibles avec le tissu urbain mixte. L'enjeu à terme est de pouvoir proposer une offre foncière et immobilière alternative et complémentaire aux zones d'activités existantes et futures.

 Cheffe de projet : Armelle Livory-Moser

 Équipe projet : Gilles Poupard, Chloé Kerbellec-Le Crom, Caroline Le Neurès, Antoine Dauce, Corentin Muguet

 Partenaires : Chambre de Métiers et de l'Artisanat, CCI Morbihan, Lorient Agglomération

« Toile alimentaire » (écosystème de production primaire et agroalimentaire local)

AudéLor a proposé la réalisation d'un travail d'étude et d'analyse de la filière primaire (agriculture et pêche) et agroalimentaire sur le pays de Lorient - Quimperlé. Ce travail a pour objectif de mesurer le poids du secteur sur le territoire (emploi, création de richesse, importation - exportation ...). Il s'agit également de comprendre le fonctionnement de l'écosystème et d'identifier les interdépendances. Les productions primaires sont-elles transformées sur le territoire ? Les produits transformés localement sont-ils consommés sur le territoire ou exportés ? Quelle est la place des circuits courts ?

 Cheffe de projet : Caroline Le Neures

 Équipe projet : Hélène Bouteloup, Marina Rieux, Inès Chambéron

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Chambres d'Agriculture de Bretagne, Chambre de Commerce et d'Industrie, Comité départemental des pêches maritimes et des élevages marins, SEM Lorient Keroman

ÉTUDES URBAINES

Observatoire socio-démographie

L'observation des dynamiques sociales du territoire porte sur la démographie, les revenus et situations familiales des ménages du pays de Lorient - Quimperlé. Elle permet d'alimenter de manière transversale les autres observatoires (économie, habitat etc.) et de répondre à des sollicitations plus ciblées sur un type de population (les jeunes, les personnes âgées...). En 2022, les travaux concerneront la mise à jour des publications sur les revenus et les salaires.

 Chefs de projet : Arnaud Le Montagner, Rozenn Ferrec

 Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient

Observatoire habitat

Cet observatoire s'inscrit dans la mission permanente confiée par Lorient Agglomération à AudéLor depuis 2002 et étendue à Quimperlé Communauté depuis 2018. Il est réalisé en partenariat avec l'ADIL du Morbihan sur la partie morbihannaise du pays de Lorient - Quimperlé. L'observatoire de l'habitat apporte les éléments de connaissance du fonctionnement des différents marchés contribuant à la production de logements ou à l'accès au parc de logements existants : marché de l'immobilier neuf, marché de l'immobilier ancien, marché locatif privé, marché des terrains à bâtir, production de logements, demande locative sociale, accession à la propriété.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Rozenn Ferrec, Laurence Debacq, Jean-Christophe Dumons

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient

Observatoire des copropriétés

Cet observatoire s'inscrit dans la mission permanente confiée par Lorient Agglomération à AudéLor depuis 2016 et actualisé tous les 2 ans. Il s'agit d'un outil préventif de repérage pour identifier la fragilité potentielle des copropriétés de l'agglomération, à partir d'une dizaine d'indicateurs spécifiques. Il aide à mieux cerner les stratégies d'intervention à l'échelle de certains secteurs des communes, notamment dans les centralités. Il contribue aussi aux dispositifs d'action tel que l'OPAH Copropriétés en vigueur en 2022 sur le centre-ville de Lorient. Les données de l'observatoire sont consultables à partir d'un outil cartographique dynamique (avec accès réservé).

 Cheffe de projet : Laurence Debacq

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons

 Partenaires : Lorient Agglomération, Anah, ADIL du Morbihan, Aloen

Observatoire parc social

À la suite des réformes des politiques d'occupation du parc social et en particulier la gestion des demandes et attributions, la connaissance de l'occupation sociale du parc et des flux d'attributions est devenue un enjeu majeur. 2022 sera consacrée à la poursuite de l'expérimentation "loyer abordable" de Lorient Agglomération.

Elle visera par ailleurs à améliorer la connaissance de l'occupation du parc sur Lorient Agglomération et Quimperlé Communauté. La mise à disposition par le GIP SNE (groupe d'intérêt public système national d'enregistrement de la demande de logement social) des données RPLS (répertoire du parc locatif social) et OPS (occupation du parc social) permettra de mieux appréhender cette problématique. L'année 2022 en partenariat avec Créha Ouest devrait aussi s'enrichir d'analyse sur les demandes et attributions de logements locatifs sociaux pour les deux territoires.

 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, ARO Habitat Bretagne, bailleurs sociaux du territoire, Club Décentralisation et Habitat. Créha Ouest.

Observatoire du logement étudiant

Répondant à un appel à manifestation d'intérêt de la FNAU, de l'ADCF, l'AVUF et France Urbaine, les élus de l'agglomération et l'UBS ont souhaité s'inscrire dans la démarche nationale de labellisation des observatoires locaux du logement des étudiants. AudéLor est chargée, dans ce cadre, d'animer l'observatoire local du logement étudiant de Lorient Agglomération démarré en 2021.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Rozenn Ferrec, Jean-Christophe Dumons

 Partenaires : Lorient Agglomération, UBS, BIJ, CROUS, bailleurs

Observatoire des déplacements et des mobilités

La mobilité reste au cœur des enjeux économiques, sociaux et environnementaux actuels tant à l'échelle locale que globale. L'observation des déplacements et de la mobilité, mission permanente confiée à AudéLor par Lorient Agglomération en 2006, se poursuit en 2022. Cartographie des points noirs du trafic routier, études sur la capacité de stationnement des communes périurbaines de Lorient Agglomération, enquête mobilités des actifs constituent les grands axes de travail de l'observatoire pour cette année.

 Chef de projet : Jean-Christophe Dumons

Observatoire climat-énergie

Mission permanente confiée par Lorient Agglomération à AudéLor, l'observatoire de l'énergie apporte les éléments de connaissance pour la transition énergétique du territoire : consommation énergétique, émissions de Gaz à Effet de Serre, production d'énergies renouvelables et précarité énergétique. Il vient en appui au suivi-évaluation du PCAET de Lorient Agglomération. Sont publiées des fiches sur la consommation et les émissions avec une modélisation développée par AudéLor. Depuis 2019, Quimperlé Communauté a intégré le comité technique de l'observatoire. Après la modélisation des consommations énergétiques pour Lorient Agglomération et Quimperlé Communauté en 2021, l'année 2022 sera consacrée à la mise à jour des fiches émissions, production d'énergie renouvelable et de récupération et précarité énergétique pour les deux territoires.

 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Hélène Bouteloup, Jean-Christophe Dumons

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, ALOEN, Observatoire Bretagne Environnement, Morbihan Énergie.

Monopropriétés divisées en lot sur le marché locatif (suite 2021 et fin)

Les logements se divisent en trois catégories : l'habitat individuel, la copropriété et la mono-propriété, en habitat collectif. L'étude portera sur cette dernière catégorie et en particulier les mono-propriétés privées locatives de Lorient Agglomération. Elle permettra de caractériser ce parc et son occupation (propriétaires, occupants, locataires, loyers, taux d'effort des ménages, nombre et taille des logements, époque de construction et répartition géographique...). Ce travail permettra notamment de déceler la présence du phénomène de "marchands de sommeil".

 Cheffe de projet : Laurence Debacq

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons

 Partenaire : Lorient Agglomération

Logement des jeunes actifs (suite 2021 et fin)

Le manque de petits logements, couplé à l'attractivité du territoire pour les jeunes actifs rend difficile aujourd'hui l'accès à un logement pour cette population. AudéLor, en accompagnement des politiques "habitat" de Lorient Agglomération et Quimperlé Communauté, mènera une étude sur les besoins des deux collectivités en la matière ainsi que les solutions existantes et à développer. L'année 2022 sera consacrée au renseignement des premiers indicateurs sélectionnés.

 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Laurence Debacq, Jean-Christophe Dumons

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Bureau d'information Jeunesse, AGORA Services, Action logement

Mesure des tensions locatives

Les marchés de l'habitat connaissent aujourd'hui une crise de l'offre sous les effets conjugués de plusieurs phénomènes : trop forte hausse des prix ? trop forte attractivité du territoire pour de nouveaux arrivants ? production ralentie pendant la crise ? concurrence entre résidents permanents et touristes ? Cette étude vise à construire un indicateur de mesure de la tension locative sur les territoires et à tenter d'en identifier les causes.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Rozenn Ferrec, Laurence Debacq

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient, réseau des agences d'urbanisme et de développement de Bretagne

Tableaux de bord observatoires (révision des PLU)

Pour assister Lorient Agglomération dans sa mission d'élaboration et de suivi des PLU, AudéLor va mettre en place un tableau de bord de type « portrait de territoire ». Le but est d'y présenter des indicateurs issus des principaux observatoires d'AudéLor, mis en forme sur une plateforme digitale dédiée. Le projet s'appuiera sur la plateforme Data-gences tant pour l'accès aux données nécessaires à la constitution des indicateurs, que pour la solution technique utilisée pour la réalisation du tableau de bord.

-  Chefs de projet : Antoine Dauce, Arnaud Le Montagner
-  Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Rozenn Ferrec, Chloé Kerbellec, Caroline Le Neures
-  Partenaire : Lorient Agglomération

Repères thématiques par secteurs PLUi Lorient Agglomération

Dans la perspective de la réalisation d'un PLUi sur le territoire de Lorient Agglomération, AudéLor réalisera un pré-diagnostic territorial sur le modèle du document « repères thématiques » réalisé en 2021 dans le cadre du projet d'agglomération. Ce pré-diagnostic sera décliné par grands secteurs géographiques du territoire.

-  Chef de projet : Jean-Christophe Dumons
-  Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Gilles Poupard
-  Partenaire : Lorient Agglomération

Trafic routier : cartographie des points noirs

La direction des transports de Lorient Agglomération sollicite AudéLor pour réaliser une cartographie des secteurs de congestion de trafic routier. Sur la base de données de flux en temps réel, il s'agit d'identifier les tronçons routiers sur lesquels on observe des blocages réguliers liés à la surfréquentation du réseau routier.

-  Chef de projet : Jean-Christophe Dumons
-  Partenaire : Lorient Agglomération





Axe 8

Optimisation du foncier
et valorisation des
ressources



Crédit photo : AVENTIS



Agence d'urbanisme

Observatoire des marchés fonciers

Dans le cadre du suivi de la connaissance de l'occupation du sol et de celle des mécanismes des marchés fonciers sur le territoire du pays de Lorient – Quimperlé, AudéLor poursuit son travail de segmentation et d'analyse des marchés fonciers. L'analyse des volumes de ventes, des prix et des surfaces des biens vendus alimentera les différents observatoires thématiques de l'agence.

 Chef de projet : Jean-Christophe Dumons

Observatoire de l'agriculture

Le souci de préservation d'une agriculture forte depuis les années 2000 nécessite de suivre de près les dynamiques agricoles, aussi bien spatiales qu'en termes d'emplois, d'environnement et de paysages. L'année 2022 sera consacrée à la mise à jour des indicateurs, en particulier à l'analyse des résultats du Recensement Général Agricole 2020 et à l'animation de l'observatoire sur le pays de Lorient – Quimperlé.

 Cheffe de projet : Hélène Bouteloup

 Équipe projet : Rozenn Ferrec, Caroline Le Neures

 Partenaires : Chambres d'Agriculture de Bretagne, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté

Observatoire de l'eau de la rade de Lorient et de la Petite Mer de Gâvres

Cet observatoire, piloté par AudéLor et Lorient Agglomération, a pour vocation de constituer un portail unique regroupant les différentes données sur l'eau et les milieux aquatiques sur la rade de Lorient. Il constituera également une aide à l'évaluation des politiques publiques de l'eau et notamment des documents de planification. Il sera aussi un outil de communication auprès des élus et du grand public. Enfin, l'observatoire pourra constituer un support pour la rencontre des différents acteurs de l'eau et l'organisation de débats.

 Cheffe de projet : Hélène Bouteloup

 Partenaire : Gwenvaël Le Guisquet



Développement économique

Finalisation du programme Territoire Econome en Ressources (TER) (suite 2021 et fin)

En 2017, avec nos partenaires, nous avons expérimenté puis mis en place des actions d'économie circulaire, de valorisation des déchets et de mutualisation d'énergie. Il s'agit de proposer à des PME de bénéficier de services réservés à de plus grosses structures. Depuis 2019, ces opérations à destination des entreprises se poursuivent dans le cadre d'un programme Territoire Econome en Ressources (TER de l'ADEME) pour lequel Lorient Agglomération a été retenu. AudéLor a la charge du volet « entreprises ». Exemples d'action 2021 : implantation d'unités de micro-méthanisation, Give Box du nautisme, recyclage du carbone et des composites, filtre micro-plastique ...

 Chef de projet : Régis Guyon

 Équipe projet : Sophie Barrier

 Partenaires : Lorient Agglomération (DVD), ALOEN, Association de Kerpont, CCI Morbihan, CMA

Revitalisation du foncier économique de Lorient Agglomération (CREFE)

Depuis 2019, Lorient Agglomération avec l'appui d'AudéLor a engagé une démarche active pour optimiser le foncier inutilisé des ZAE existantes. Au sein de la Cellule de Redynamisation du Foncier Économique (CREFE) mise en place, AudéLor est chargée notamment de participer à l'animation de la démarche et d'identifier les espaces potentiellement optimisables dans les ZAE qui n'ont pas encore été prospectées afin de couvrir l'ensemble du territoire de Lorient Agglomération.

 Cheffe de projet pour AudéLor : Armelle Livory-Moser

 Équipe projet : Antoine Dauce, Yannig Livory

 Partenaire : Lorient Agglomération

Perspective Zéro Artificialisation Nette en 2050 : études de cas

Le ZAN est un objectif porté à l'agenda des territoires par le Ministère de la transition écologique et solidaire. Il est au cœur des discussions lors de l'élaboration du SRADDET Bretagne. Il est aujourd'hui un élément du projet de loi Climat et Résilience, avec notamment l'intégration d'un objectif de réduction par deux de l'artificialisation des sols dans la prochaine décennie.

AudéLor mènera une étude de cas dans 4 communes volontaires, afin d'imaginer les divers scénarios permettant d'atteindre le « zéro artificialisation nette » et leurs conséquences. L'agence organisera ensuite une série de débats s'appuyant sur ces travaux afin de nourrir la réflexion à l'échelle du territoire.

 Cheffe de projet : Hélène Bouteloup

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons, Rozenn Ferrec, Armelle Livory-Moser, Laurence Debacq

 Partenaire : Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient



Trame noire du SCoT du pays de Lorient et de Lorient Agglomération

L'artificialisation croissante de nos territoires et les éclairages la nuit génèrent une pollution lumineuse significative. Ce type de pollution, souvent moins reconnu, constitue un facteur important d'altération de notre environnement nocturne. Il cause des perturbations dans de nombreux domaines, notamment sur la faune et la flore mais aussi sur la santé humaine. La trame noire propose de répondre à ce nouvel enjeu : préserver et restaurer des réservoirs de biodiversité et des corridors écologiques où l'obscurité est suffisante pour la biodiversité nocturne.

 Cheffe de projet : Hélène Bouteloup

 Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Rozenn Ferrec

 Partenaires : Lorient Agglomération, Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient

Etat initial de l'environnement de Plouay

Dans le cadre de la révision du Plan Local d'Urbanisme (PLU) de Plouay, AudéLor est missionnée par Lorient Agglomération pour réaliser l'Etat Initial de l'Environnement (EIE) de la commune. Ce document réglementaire appartient au rapport de présentation du PLU. Il constitue un diagnostic environnemental de la commune permettant de mettre en lumière les enjeux environnementaux à prendre en compte dans la démarche du PLU.

 Cheffe de projet : Hélène Bouteloup

 Équipe projet : Rozenn Ferrec

 Partenaire : Lorient Agglomération



Crédit photo : Lorient Agglomération - Fly HD



L'agence

Gouvernance, organisation
et ressources

GOVERNANCE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION 37 VOIX

Le conseil d'administration est investi des pouvoirs pour gérer et administrer l'Association, dans les limites de son objet et sous réserve des compétences attribuées à d'autres organes statutaires.

Le président de Conseil d'administration est élu parmi les 12 représentants de Lorient Agglomération.

Membres de droit

■ L'État, représenté par :

- Le Préfet du Morbihan, représenté par Baptiste Rolland, Sous-Préfet de Lorient
- Le Préfet du Finistère, représenté par Christophe Marx, Sous-Préfet de Quimper
- Le Directeur Départemental des Territoires et de la Mer du Morbihan, représenté par Nathalie Morvan, déléguée territoriale
- Le Directeur Départemental des Territoires et de la Mer du Finistère, représenté par François Martin, conseiller en stratégies territoriales
- Le Ministère de la Défense, représenté par le Contre-Amiral Pierre de Briançon

■ Lorient Agglomération, représenté par Fabrice Loher, Président et onze conseillers communautaires :

- Freddie Follezou, Président d'AudéLor, Vice-président Lorient Agglomération chargé du développement économique et de l'emploi, conseiller municipal Ville de Lorient
- Marc Boutruche, Vice-président chargé de l'habitat, du logement, du foncier et du projet territorial, Maire de Quéven
- Jean-Michel Bonhomme, Vice-président chargé de la planification, de l'aménagement territorial, du SCoT, de l'urbanisme et du SIG, Maire de Riantec
- Gwenn Le Nay, Conseiller communautaire, Maire de Plouay
- Ronan Loas, Vice-président chargé du tourisme, de la culture, du sport et des muséographies, Maire de Ploemeur
- Fabrice Vély, Vice-président chargé de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, Maire de Caudan
- Françoise Ballester, Conseillère communautaire, Adjointe au Maire de Guidel
- Michel Dagorne, Conseiller communautaire, Maire de Gestel
- Laure Le Maréchal, Conseillère communautaire, Conseillère municipale Ville d'Hennebont
- Rose Morellec, Conseillère communautaire, 1ère Adjointe au Maire de Lanester
- Roger Thomazo, Conseiller communautaire, Maire de Bubry

■ Quimperlé Communauté, représenté par Sébastien Miossec, Président et deux conseillers communautaires :

- Yves Bernicot, Vice-président en charge du développement économique et de l'emploi, Maire de Rédéné
- Pascal Bozec, Vice-président en charge du commerce et du tourisme, Maire de Baye

■ La Région Bretagne, représentée par Gaëlle Le Stradic, conseillère régionale

■ Le Département du Morbihan, représenté par David Lappartient, Président

■ La Commune de Lorient, représentée par Bruno Paris, Adjoint au Maire chargé de l'environnement, la transition énergétique

■ La Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan, représentée par Philippe Rouault, Président et Cédric Ragani, Président de la délégation de Lorient

■ La Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Bretagne, représentée par Victor Da Silva, élu département du Morbihan

■ La Chambre d'Agriculture du Morbihan, représentée par Jean-Marc Le Clanche, Président du Comité Territorial Chambre Régionale d'Agriculture, Antenne d'Hennebont

■ Le Syndicat mixte pour le schéma de cohérence territoriale, représenté par Alain Le Brusq, Vice-Président

■ l'Université Bretagne Sud, représentée par Virginie Dupont, Présidente et Yves Grohens, Vice-président en charge de l'innovation

■ L'Association ERELE, Territoire Gagnant, représentée par Loïc Bruneau, Président et Philippe Drian, directeur de FCE

Outre les membres de droit, peuvent siéger au conseil d'administration, dans la limite de cinq, des administrateurs désignés par l'assemblée générale parmi les représentants des membres actifs.

Suite à l'Assemblée Générale du 3 septembre 2020, les membres actifs suivants siégeront au conseil d'administration jusqu'en 2023 :

- la commune de Guidel, représentée par Anne-Marie Garangé, Adjointe au Maire
- la commune d'Hennebont, représentée par Pascal Le Liboux, Adjoint au Maire
- la commune de Languidic, représentée par Jean-Marc Tessier, Adjoint au Maire
- la commune de Nostang, représentée par Claude Conan, Adjoint au Maire
- la commune de Port-Louis, représentée par Philippe Malpièce, Adjoint au Maire

LE COMITÉ D'ORIENTATION STRATÉGIQUE ET DE PILOTAGE 20 VOIX

Le COSPI est coprésidé par le Président d'AudéLor et le Président de l'association Erele Territoire Gagnant, il est associé à l'orientation et à la mise en œuvre de l'ensemble des missions d'AudéLor.

Membres de droit

- Freddie Follezou, Président d'AudéLor, Vice-Président de Lorient Agglomération chargé du développement économique et de l'emploi, Co-président du COSPI
- Loïc Bruneau, Président de l'association ERELE Territoire Gagnant, Directeur de l'agence de Lorient de SOFRESID Engineering, Coprésident du COSPI
- Baptiste Rolland, Sous-Préfet de Lorient, représenté en cas d'absence par Valérie Siquin, Secrétaire générale
- Représentants de l'association ERELE, Territoire Gagnant :
 - Jean-René Dufief, AXA Assurances
 - Bertrand Hesnard, Groupe Kolibri
 - Philippe Drian, FCE
 - Eymeric Orvoën, Nass & Wind
 - 6^e représentant à désigner

Suppléants :

 - Stéphane Le Teuff, Président de la Fédération Française du Bâtiment - Bretagne
 - Florian Moureau, Escales bien être
- Représentants des chambres consulaires :
 - Philippe Rouault, Président de la CCI Morbihan*
 - Cédric Ragani, Président de la délégation de Lorient de la CCI Morbihan*
 - Victor Da Silva, élu département du Morbihan de la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Bretagne*
- Bruno Paris, Adjoint au Maire de Lorient chargé de l'environnement et de la transition énergétique
- Représentants de Lorient Agglomération :
 - Fabrice Loher, Président
 - Marc Boutruche, Vice-Président chargé de l'habitat, du logement, du foncier et du projet territorial, Maire de Quéven
 - Fabrice Vély, Vice-Président chargé de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, Maire de Caudan
 - Jean-Michel Bonhomme, Vice-Président chargé de la planification, de l'aménagement territorial, du SCoT, de l'urbanisme et du SIG, Maire de Riantec
 - 6^e représentant à désigner*

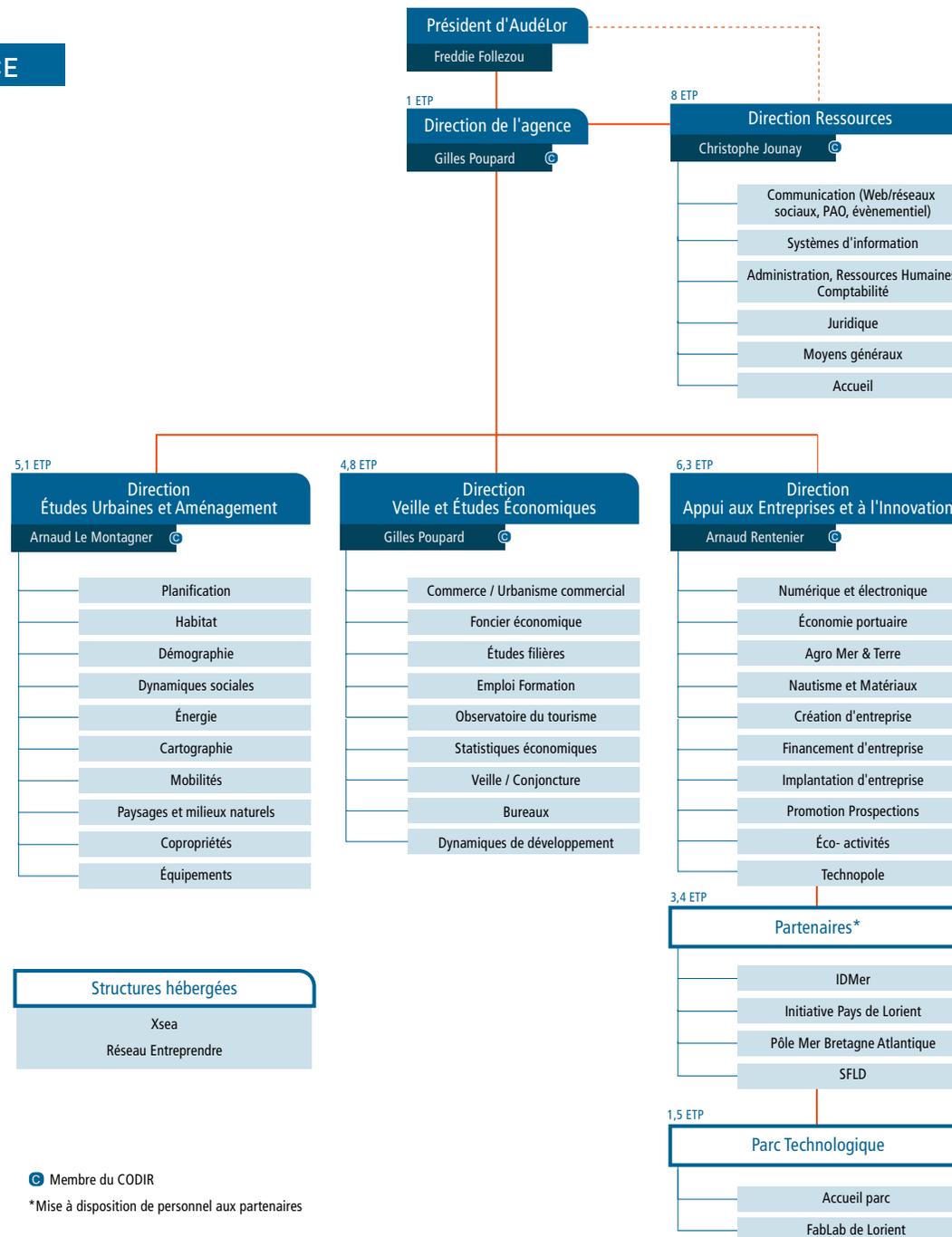
Suppléants :

 - Ronan Loas, Vice-Président chargé du tourisme, de la culture, du sport et des muséographies, Maire de Ploemeur
 - Laure Le Maréchal, Conseillère communautaire, Conseillère municipale commune d'Hennebont
- Représentants de Quimperlé Communauté :
 - Sébastien Miossec, Président, Maire de Riec-sur-Belton
 - Yves Bernicot, Vice-Président chargé du développement économique et de l'emploi, Maire de Rédéné
- Yves Grohens, Vice-Président de l'UBS chargé de l'innovation

*Ces désignations seront inscrites à l'ordre du jour du prochain Conseil d'Administration d'AudéLor.

ORGANISATION DE L'AGENCE

ORGANIGRAMME



LES 4 DIRECTIONS (AU 1^{ER} JANVIER 2022)

DIRECTION VEILLES ET ÉTUDES ÉCONOMIQUES



Gilles Poupard
Directeur



Christine Boissonnot-Delachienne
Commerce Statistiques économiques



Lise Hermite
Commerce



Chloé Kerbellec Le Crom
Études économiques



Caroline Le Neures
Emploi-Formation



Armelle Livory-Moser
Foncier économique



Marina Rieux
Assistante de direction

DIRECTION ÉTUDES URBAINES ET AMÉNAGEMENT



Arnaud Le Montagner
Directeur
Planification - Habitat
Démographie



Hélène Bouteloup
Paysage et milieux naturels



Laurence Debacq
Copropriétés et équipements



Jean-Christophe Dumons
Cartographie, Mobilités



Rozenn Ferrec
Dynamiques sociales
Énergie



Marina Rieux
Assistante de direction

DIRECTION APPUI AUX ENTREPRISES ET À L'INNOVATION



Arnaud Rentenier
Directeur
Filière Numérique et Électronique



Frank Antich -Y-Amengual
Economie portuaire
CRN, EMR



Sophie Barrier
Économie circulaire
Financements de projets



Inès Chamberon
Agro Mer et Terre



Régis Guyon
Nautisme & Matériaux
Réfèrent Pôle Mer
Bretagne Atlantique



Solen Le Calvé
Création d'Entreprise
IPL



Yannik Livory
Implantation
d'entreprises



Anne Madaci
Assistante de direction



Cécile Vaucher
Agro Mer & Terre



Bruno Le Jossec
Directeur SFLD



Marina Rieux
Assistante de direction
SFLD

DIRECTION RESSOURCES



Christophe Jounay
Directeur



Patricia Barbiéri
Assistante de gestion
Logistique événementielle



Anne Brodin
Assistante
de direction



Antoine Dauce
Responsable
informatique



Marie-Julie Dupont-Boucher
Chargée de communication
(Web, réseaux sociaux,
événementiel)



Brigitte Le Garrec
Comptabilité, Moyens
généraux, Gestion RH



Émeline Kenward
Chargée de
communication
(PAO, événementiel)



Corentin Muguet
Administrateur
de données



Anne Madaci
Accueil,
N° vert



Initiative
Pays de Lorient

Laura Kerhoas
Acompagnement
d'entreprises



Danièle Even
Assistante de gestion
Parc Technopolitain



Léo Talotte
Fabmanager

Parc Technologique

LES MISSIONS DE LA DIRECTION RESSOURCES

La Direction Ressources apporte un appui à l'ensemble des travaux de l'agence tant sur le volet Agence de Développement économique / Technopole que sur le volet Agence d'Urbanisme. Cet appui se décline selon les points suivants :

Communication

- Gestion et modération des sites internet administrés par l'agence ;
- Animation des réseaux sociaux : filières économiques, écosystème de l'innovation, réseau des agences... ;
- Organisation d'animations et d'événements en direction des différents publics et partenaires de l'agence (matinales thématiques, ateliers Lorient Technopole, Form'actions 7TB, Connect'in Lorient, Ocean BtoB, Interceltique de la Mer, Prix des Initiatives maritimes, les Rendez-vous du nautisme...);
- Mise en forme et diffusion des études et publications de l'agence ;
- Production graphique des différents supports et matériel de communication de l'agence ;
- Participation aux salons professionnels de promotion du territoire (Nautisme, Agro, CRN, Matériaux, SIMI...);
- Relation presse.

Systemes d'information

- Administration réseaux ;
- Base de données ;
- Système d'information géographique, cartographie ;
- Projets informatiques ;
- Matériel, téléphonie.

Moyens généraux

- Maintenance de 3 bâtiments (1 avenue de la Perrière et 2 au Parc Technologique de Soyel) ;
- Matériel et autres services nécessaires au fonctionnement de l'agence.

Ressources Humaines

- Suivi du personnel et du temps de travail ;
- Gestion de la paie ;
- Développement de compétences ;
- Évaluation ;
- Comité Social et économique.

Gestion comptable et financière

- Comptabilité ;
- Facturation clients et fournisseurs ;
- Trésorerie.

Juridique

- Instances ;
- Conventions et partenariat.

Accueil

- Accueil du public et téléphonique ;
- Affranchissement ;
- Fournitures de bureaux.

Ces fonctions support sont au service de l'agence, dans un souci permanent de rationalisation et de mutualisation de moyens. Le recours à la sous-traitance est ainsi limité afin de mieux maîtriser les délais et les coûts.



Crédit photo : Furst-Herold Florimond - Ville de Lorient

Sites administrés et animés par l'agence

AudéLor
www.audelor.com



:

Lorient Technopole
www.lorient-technopole.fr



SITES DE SERVICES AUX ENTREPRISES

Entreprendre Lorient Bretagne Sud
www.entreprendre-lorient-bretagne-sud.bzh



S'implanter en Bretagne Sud
www.simplanter-en-bretagne-sud.bzh



Fablab du pays de Lorient
www.fablab-lorient.bzh



AUTRES SITES

SCoT du pays de Lorient
www.scot-lorient.fr



Lorient Port Center
www.lorientportcenter.com



AudÉLOR
DÉVELOPPEUR DE TERRITOIRE

12 avenue de la Perrière
56324 Lorient cedex
02 97 12 06 40

www.audelor.com



Pour télécharger
les communications
d'AudÉLor : www.audelor.com

