

AGENCE D'URBANISME, DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET TECHNOPOLE DU PAYS DE LORIENT

# PROGRAMME DE TRAVAIL 2023

## Contact :

contact@audelor.com

02 97 12 06 40

---

Issu du programme de travail approuvé le 19 janvier 2023  
en Conseil d'Administration.



*Ce picto indique que le projet fait partie du programme de travail 2023 mais qu'il ne relève pas du programme de travail «partenarial».*

## SUIVEZ TOUTE L'ACTUALITÉ D'AUDÉLOR

### PUBLICATIONS

Retrouvez l'ensemble des publications d'AudéLor sur la page

<https://www.audelor.com/publications/>



### SUIVEZ AUDÉLOR SUR LES RÉSEAUX

Page AudéLor

@AUDELOR

@audelor.lorient

## LES 8 AXES STRATÉGIQUES

AXE 1 | **ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE**

AXE 2 | **COOPÉRATIONS TERRITORIALES ET RÉSEAUX**

AXE 3 | **APPUI AUX STRATÉGIES TERRITORIALES**

AXE 4 | **APPUI À LA PERFORMANCE DES ENTREPRISES**

AXE 5 | **INNOVATION ET FILIÈRES ÉMERGENTES**

AXE 6 | **RENFORCEMENT DES CENTRALITÉS**

AXE 7 | **SUIVI DES MUTATIONS URBAINES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES**

AXE 8 | **OPTIMISATION DU FONCIER ET VALORISATION DES RESSOURCES**



Avant-propos du Président	6	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Lorient Composite Valley - ExcelBoat</li> <li>■ Schéma territorial du numérique : mise à jour du tableau de bord</li> </ul>		
<b>AXE 1   ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE</b>	<b>7</b>	<p><b>Projets communs</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Portraits économiques Lorient Agglomération et Quimperlé Communauté</li> <li>■ Retombées économiques de la course au large sur Lorient Agglomération</li> </ul>		
<p><b>Agence d'urbanisme</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Observatoire tourisme (n°9) et bilans de saisons</li> <li>■ Tableau de bord attractivité et développement</li> <li>■ Profil des nouveaux arrivants</li> <li>■ Inventaire des aires camping-cars</li> </ul> <p><b>Développement économique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Accueil entreprises exogènes, promotion du territoire</li> <li>■ Mise à jour sites internet (s'implanter, entreprendre lbs et Technopole)</li> <li>■ Organisation Connect'in Lorient</li> <li>■ Animation propulsion par le vent</li> </ul> <p><b>Projets communs</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Opportunités économiques dans les nations celtes</li> </ul>				
<b>AXE 2   COOPÉRATIONS TERRITORIALES ET RÉSEAUX</b>	<b>11</b>	<p><b>Agence d'urbanisme</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ FNAU et fédération des agences bretonnes</li> <li>■ Réseau régional « Planification et territoires»</li> <li>■ Conférence des SCoT et sobriété foncière</li> <li>■ Les Rencontres Territoriales du pays de Lorient-Quimperlé – 2022-2023</li> <li>■ Indicateurs de suivi des deux SCoT du pays de Lorient Quimperlé</li> <li>■ Portrait de territoire – Repères thématiques BBO Communauté</li> <li>■ Partenariat Lorient - Saint-Nazaire</li> <li>■ Portail de données Datagences Bretagne</li> </ul> <p><b>Développement économique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Réseau des 7 Technopoles de Bretagne</li> <li>■ Pôle Mer Bretagne Atlantique</li> <li>■ French Tech Bretagne Sud</li> <li>■ EDIH Bretagne</li> </ul>		
<b>AXE 3   APPUI AUX STRATÉGIES TERRITORIALES</b>	<b>15</b>	<p><b>Agence d'urbanisme</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Mise en œuvre du SCoT</li> <li>■ DAAC / CDAC</li> <li>■ Modification du SCoT</li> <li>■ Pacte de cohérence régionale et territoriale (suite)</li> <li>■ Observatoire HIT</li> <li>■ PLH 2023 – 2028 Lorient Agglomération</li> <li>■ Argumentaires sur les projets de nouvelles zones d'activités de Lorient Agglomération</li> <li>■ Prospective espaces portuaires et stratégie maritime</li> <li>■ Aires de passage des gens du voyage</li> <li>■ Label Handicap friendly </li> </ul> <p><b>Développement économique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Parc technologique de Soye</li> <li>■ Lorient Composite Valley</li> </ul>		
<b>AXE 4   APPUI À LA PERFORMANCE DES ENTREPRISES</b>	<b>21</b>	<p><b>Développement économique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Accompagnement des entreprises et animation des filières</li> <li>■ Accompagnement et gestion réseau initiative pays de Lorient</li> <li>■ Implantation d'entreprises dans les zones d'activité- Mission PAE</li> <li>■ Animation des zones d'activités - Mission PAE</li> <li>■ Entrepreneurat étudiant (« fabrik ta pépite ») – relation étudiants entreprise</li> <li>■ Participation aux SPAE des EPCI partenaires</li> <li>■ Participation à la cellule d'accompagnement des entreprises</li> <li>■ Participation Lorient Port Center : site internet et animations interportuaires</li> </ul> <p><b>Projets communs</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Analyse des porteurs de projet Initiative Pays de Lorient</li> </ul>		
<b>AXE 5   INNOVATION ET FILIÈRES ÉMERGENTES</b>	<b>25</b>	<p><b>Développement économique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Accompagnement des porteurs d'innovation</li> <li>■ Handicap : HIT / CoWork'HIT</li> <li>■ N°4 Fablab</li> <li>■ Centres techniques : IRMA, IDMER</li> <li>■ Ateliers Technopole</li> <li>■ SFLD</li> </ul> <p><b>Projets communs</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Création d'un répertoire des entreprises innovantes du Morbihan</li> <li>■ État des lieux filière nautisme / propulsion par le vent</li> </ul>		
<b>AXE 6   RENFORCEMENT DES CENTRALITÉS</b>	<b>29</b>	<p><b>Agence d'urbanisme</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Observatoire commerce Lorient Agglomération</li> <li>■ La ville de proximité dans l'aire du SCoT /</li> <li>■ Flux d'achat Pays de Lorient Quimperlé</li> <li>■ Observatoire cœur de ville de Lorient </li> </ul>		
<b>AXE 7   SUIVI DES MUTATIONS URBAINES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES</b>	<b>31</b>	<p><b>Agence d'urbanisme</b></p> <p><b>1. Transversal</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Barographe</li> <li>■ Cycle conférences Aménagement du territoire AudéLor - UBS (Master AUTELI)</li> <li>■ Observatoire des déplacements et des mobilités</li> </ul>		
<b>2. Démographie et habitat</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Observatoire socio démographique</li> <li>■ Projections démographique Bretagne</li> <li>■ Prospective effectifs scolaires de Port-Louis</li> <li>■ Observatoire de l'habitat</li> <li>■ Observatoire des copropriétés</li> <li>■ Observatoire parc social</li> <li>■ Marché de l'habitat BBO Communauté</li> <li>■ Besoins en hébergement des saisonniers</li> <li>■ Étude logement des jeunes actifs</li> <li>■ Le logement des étudiants</li> <li>■ Le logement des séniors</li> <li>■ Le marché des locations courte durée</li> </ul> <p><b>3. Économie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Observatoire des bureaux (n°13)</li> <li>■ Veille économique / conjoncture</li> <li>■ Observatoire foncier économique et sites portuaires</li> <li>■ « Toile alimentaire » (écosystème des filières alimentaires locales)</li> <li>■ Le tissu économique du pays de Lorient Quimperlé dans les crises</li> <li>■ Quelles formes urbaines alternatives à la parcelle individuelle en ZAE : locaux productifs urbains ou groupés ?</li> <li>■ Inventaire des Zones d'Activités économiques de Lorient Agglomération</li> <li>■ Inventaire du foncier économique de Pontivy Communauté </li> <li>■ Besoins en foncier et immobilier économique Roi Morvan Communauté </li> </ul>		
<b>AXE 8   OPTIMISATION DU FONCIER ET VALORISATION DES RESSOURCES</b>	<b>37</b>	<p><b>Agence d'urbanisme</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Observatoire de marchés fonciers</li> <li>■ Refonte de l'observation de la consommation d'espace</li> <li>■ Observatoire de l'agriculture</li> <li>■ Observatoire climat – énergie</li> <li>■ Perspective Zéro Artificialisation Nette en 2050 : études de cas</li> <li>■ Déploiement du MOS Bretagne sur le Morbihan</li> </ul> <p><b>Développement économique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Accompagnement éco activités/éco circulaire</li> </ul> <p><b>Projets communs</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Optimisation du foncier économique dans les ZAE (CREFE)</li> </ul>		
L'agence : gouvernance, organisation et ressources	41			
Sites administrés par l'agence	46			

## Avant-propos du président

---



Le programme de travail de l'agence constitue notre feuille de route annuelle. Il traduit l'ambition que l'action d'AudéLor soit au service du développement de notre territoire et réponde aux besoins de ses membres.

Vous y retrouvez la description de nos missions fondamentales et récurrentes : accompagnement des projets d'entreprises et des projets d'innovation, commercialisation des parcs d'activités, mise en œuvre du SCoT, études portuaires et observatoires thématiques du territoire...

Chaque année, cette feuille de route est également actualisée et complétée par de nouveaux projets. Ceux-ci sont inscrits dans ce programme à la demande des élus locaux et des représentants du monde de l'entreprise membres du COSPI<sup>1</sup> et du CA d'AudéLor.

Ils reflètent les enjeux du territoire, les évolutions réglementaires et les préoccupations des acteurs économiques et politiques.

Parmi les nouveautés 2023, on peut citer pêle-mêle les thématiques suivantes :

- La digitalisation des entreprises (projet EDIH<sup>2</sup>)
- La propulsion des navires par le vent
- La filière Lorient composite Valley
- Le marché de l'habitat sur BBO communauté
- Les besoins en hébergement des saisonniers
- L'impact des locations de courte durée (airbnb)
- L'évolution du profil des nouveaux arrivants sur le territoire
- L'évaluation des SCoT du pays de Lorient et du pays de Quimperlé
- Les perspectives de relations d'affaires avec les nations celtiques

Autant de travaux extrêmement variés qui démontrent bien la variété des compétences de notre agence sur ses deux dimensions, urbanisme et développement économique. Sans oublier en 2023, l'élargissement de nos travaux à 2 intercommunalités morbihannaises : Roi Morvan Communauté et Pontivy Communauté sur les questions de foncier économique .

Dans les pages suivantes, vous trouverez la description des 90 projets , pour beaucoup déjà démarrés. Ils sont déclinés ici selon 8 axes stratégiques et vous en trouverez, en sommaire, la liste exhaustive afin de vous en faciliter la lecture .

N'hésitez pas à nous solliciter pour tout échanges sur ce programme, y compris lors des matinales et ateliers organisés régulièrement par l'agence. Nous sommes également à votre disposition pour écouter vos propositions pour les projets 2024.

Avec vous, pour faire avancer notre territoire.

Pascal Le Liboux  
Président d'AudéLor

<sup>1</sup> Comité d'Orientation Stratégique et de Pilotage (cf page 43)

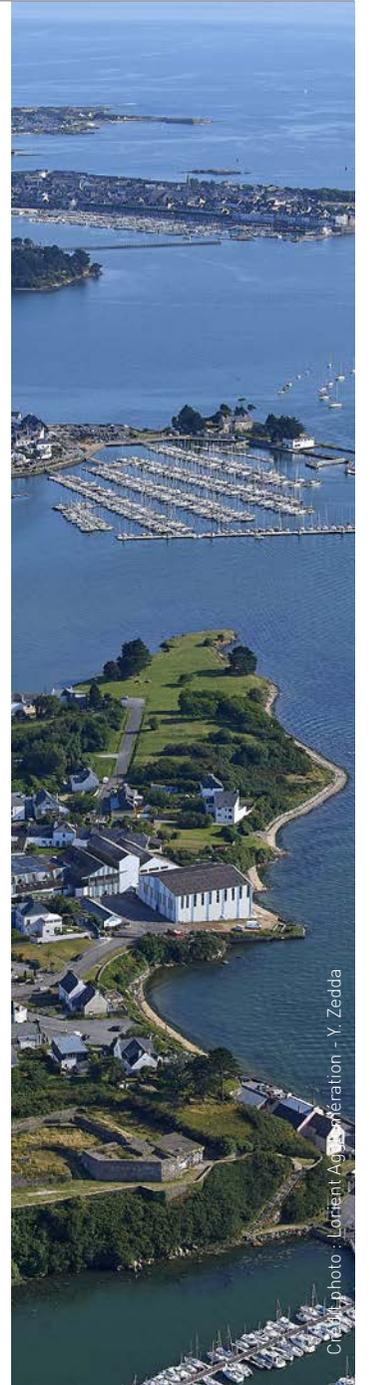
<sup>2</sup> European Digital Innovation Hub



# Axe 1

---

## Attractivité du territoire



Credit photo : Laurent Agnès - Y. Zedda

### Observatoire tourisme n°9 et bilans de saisons

Pour la 9<sup>e</sup> année consécutive, les collectivités et offices de tourisme du pays de Lorient - Quimperlé ont confié à AudéLor la réalisation de l'observatoire du tourisme de la destination Lorient-Quimperlé. L'objectif est d'établir un état des lieux de l'offre et de la fréquentation touristique de l'année N-1. Une vingtaine d'indicateurs sont mis à jour et permettent annuellement d'identifier les dynamiques touristiques en cours localement.

En complément, 3 tableaux de bord seront publiés afin de repérer rapidement les tendances touristiques de l'avant-saison, de l'été et de l'arrière-saison.

 Cheffe de projet : Chloé Kerbellec - Le Crom

 Équipe projet : Christine Boissonnot - Delachienne

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté, Office de tourisme de Lorient Bretagne Sud Tourisme, Office de tourisme de Quimperlé Les Rias, SEL-LOR et SEGEPEX

### Tableau de bord attractivité et développement

L'agence réalise un tableau de bord synthétique sur l'attractivité et le développement de Lorient Agglomération. 3 fois par an il permet une comparaison avec un panel de 94 territoires similaires. Il repose sur une sélection d'indicateurs proposés par Le Cadran, complété de données de conjoncture et d'indicateurs issus de Datagences Bretagne.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neures - Le Coq

 Équipe projet : Christine Boissonnot - Delachienne, Gilles Poupard

 Partenaires : SixFoisSept

### Accueil entreprises exogènes, promotion du territoire

AudéLor est chargé par Lorient Agglomération d'actions de promotion du territoire et de services aux entreprises, afin de favoriser l'implantation d'activités exogènes :

- Entreprendre Lorient Bretagne Sud : promotion du site, maintenance et mise à jour de la cartographie de compétences
- Lorient Bretagne Sud Business : dispositif d'accompagnement premium à l'implantation d'entreprises exogènes.
- Diffusion des documents d'attractivité : «Bienvenue dans la 3<sup>ème</sup> agglomération de Bretagne» à destination des entreprises et «Cap sur votre épanouissement» à destination des salariés. La diffusion est faite sur le territoire dans l'ensemble des communes, dans les entreprises qui en font la demande et lors d'événements locaux et en-dehors du territoire.
- Promotion du territoire via la présence en salon national et international, avec des entreprises du territoire, pour mettre en avant les compétences et filières d'excellence du territoire : BOOT, SEAFOOD.
- Événements professionnels : Ocean BtoB, Oscars du Morbihan, les Aventuriers de la mer, soirée Inter-Réseaux, Lorient Océans

 Chef de projet : Arnaud Rentenier - recrutement en cours

 Équipe projet : Yannig Livory, Régis Guyon, Solen Le Calvé

 Partenaire : Lorient Agglomération, ERELE, Conseil de Développement du Pays de Lorient, CCI Morbihan, Lorient Bretagne Sud Tourisme.

 Maîtrise d'ouvrage : Lorient Agglomération

### Mise à jour des sites internet (s'implanter, entreprendre Lorient Bretagne Sud et Technopole)

Collecte et mise en ligne des informations sur le site de Lorient Technopole <https://lorient-technopole.fr/> (rubriques Agenda, actualités et entreprises accompagnées). Mise à jour du site <https://www.simplanter-en-bretagne-sud.bzh/> (rubriques recherche foncière et recherche immobilière). Mise à jour du site <https://www.entreprendre-lorient-bretagne-sud.bzh/> (cartographie des compétences, interlocuteurs)

 Cheffe de projet : Marie-Julie Dupont-Boucher

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Anne Madaci, Yannig Livory

### Profil des nouveaux arrivants

Dans le contexte post-Covid, les médias font souvent état d'une « ruée vers l'Ouest ». Cette étude vise à mesurer l'ampleur du phénomène sur le pays de Lorient. Elle vise également, via une enquête à identifier les raisons de l'installation sur le territoire du pays de Lorient – Quimperlé de ses nouveaux arrivants et à dresser leurs profils

-  Chef de projet : Arnaud Le Montagner
-  Équipe projet : Gilles Poupard, Rozenn Ferrec
-  Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté, Gece

### Inventaire des aires de camping-cars

Réalisation d'un inventaire des aires de camping-cars sur les 30 communes du SCoT. Les objectifs de cette étude sont de mieux appréhender la pratique du camping-carisme sur les intercommunalités de Lorient Agglomération et de BBO Communauté ainsi que les impacts environnementaux, économiques et touristiques que cela peut avoir pour le territoire. Cette connaissance sera mutualisée avec Quimperlé Communauté qui a déjà réalisé cet inventaire dans le cadre de son schéma d'accueil et d'aménagement de véhicules habitables.

-  Chef de projet : Jean-Christophe Dumons
-  Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Chloé Kerbellec – Le Crom
-  Partenaires : Master 2 AUDIT Rennes, Lorient Agglomération, BBO Communauté, offices de tourisme

### Organisation Connect'in Lorient

Connect'in Lorient est un événement proposé chaque année par Lorient Technopole et la CCI Morbihan. Il se déroulera le mardi 14 novembre 2023. Cet événement dédié au numérique proposera plusieurs temps forts : ateliers, conférence, soirée réseaux... Le programme 2023 est en cours de finalisation.

-  Chefs de projet : Arnaud Rentenier, Marie-Julie Dupont-Boucher
-  Équipe projet : services AEI et Communication
-  Partenaires : CCI Morbihan, entreprises soutien de l'évènement

### Animation propulsion par le vent

La thématique de la transition environnementale est devenue transversale dans toutes les filières. Elle est particulièrement forte dans la filière maritime, et notamment la course au large.

Des actions existent, dans les classes de course, des associations, des entreprises industrielles et des start-ups en création.

Nous proposons un programme d'évènements tout au long de l'année qui permettra de mettre en lien ces acteurs, apporter des connaissances techniques, des précisions réglementaires, ainsi qu'une visibilité accrue du territoire sur ces thématiques : l'éco-conception, la sobriété énergétique en mer, en passant par de l'innovation d'usage et la prise en compte de la fin de vie des matériaux.

-  Chefs de projet : Régis Guyon, Yannig Livory
-  Comité de pilotage envisagé avec les structures locales et régionales concernées
-  Partenaires : Lorient Agglomération, Bretagne Développement Innovation, Eurolarge Innovation, Pole Mer Bretagne Atlantique...



## Projets communs

### Opportunités économiques dans les nations celtes

Grâce au festival interceltique, Lorient Agglomération a, pour une ville moyenne, la chance et la particularité d'entretenir des relations régulières avec des régions et nations étrangères. Ce réseau interceltique constitue-il des opportunités de partenariat économique pour les entreprises du territoire ?

Pour commencer à répondre à cette question, AudéLor propose de renforcer les relations déjà engagées avec Galway en 2022 dans des visites réciproques entre les deux villes.



Chef de projet : Arnaud Rentenier



Équipe projet : Régis Guyon, Gilles Poupard



Partenaire : FIL, Lorient Agglomération, Ville de Lorient

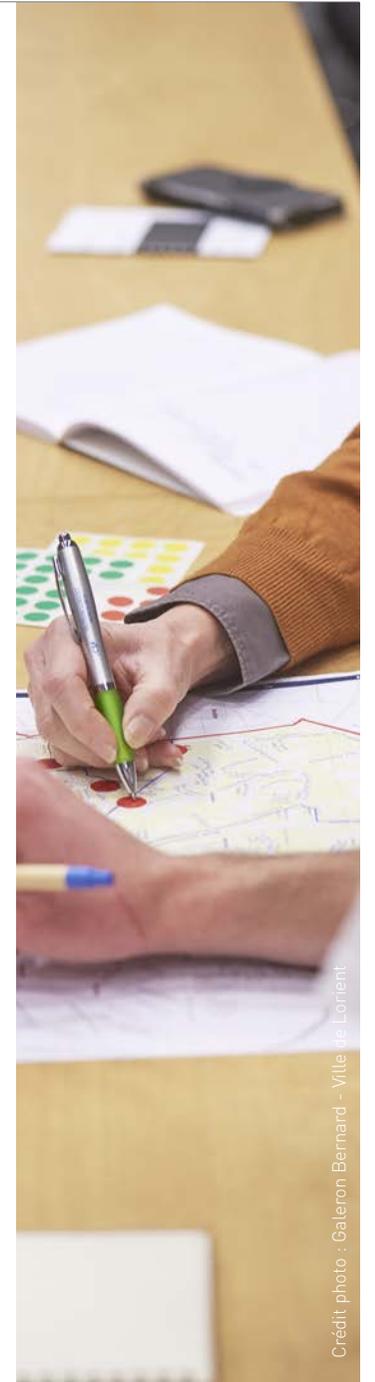




# Axe 2

---

## Coopérations territoriales et réseaux



Credit photo : Galeron Bernard - Ville de Lorient

### FNAU et fédération des agences bretonnes

AudéLor comme les 49 autres agences d'urbanisme est membre de la FNAU (Fédération nationale des agences d'urbanisme). L'agence s'implique dans la vie du réseau en participant aux travaux et réflexions des directeurs et des différents clubs thématiques (économie, urbanisme commercial, planification, environnement, gestion...). Elle s'implique également dans l'animation des rencontres nationales qui en 2023 se dérouleront à Clermont-Ferrand.

Au niveau régional, l'agence participe activement aux travaux du réseau des agences bretonnes notamment sur les projets datagences et la réalisation du MOS.

 Chef de projet : Gilles Poupard

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Rozenn Ferrec - Bonneté, Christine Boissonot- Delachienne, Hélène Bouteloup, Christophe Jounay

 Partenaires : FNAU, AUDIAR, Adeupa, QCD, ADAC, ADDRN, Conseil régional

### Réseau régional « Planification et territoires »

Le réseau « Planification et Territoires », animé par les 4 DDTM de Bretagne a pour objectif de diffuser la culture et les expériences locales en matière de planification durable. AudéLor participera à l'animation de ce réseau

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Partenaires : DDTM de Bretagne, réseau des agences d'urbanisme de Bretagne, CAUE de Bretagne

### Conférence des SCoT – SRADDET – sobriété foncière

Faisant suite à l'adoption de la loi « Climat et Résilience », les SCoT bretons sont invités à faire des propositions à la Région Bretagne, dans le cadre de la mise en conformité du SRADDET avec cette loi. Il s'agit notamment des objectifs de réduction de la consommation d'espace et d'artificialisation des sols. AudéLor accompagnera le Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient dans les discussions entre SCoT et avec la Région Bretagne.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Partenaire : Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient

### Réseau des 7 Technopoles de Bretagne

Depuis 2017, la Fédération des 7 Technopoles de Bretagne, dont Lorient Technopole est membre fondateur, s'est vu confier par la région Bretagne une mission d'opérateur régional pour la création et le développement des projets innovants bretons. Cette mission prévoit une couverture régionale impliquant une extension de la mission technopolitaine au-delà de son agglomération centrale. Pour Lorient Technopole, il s'agit de couvrir, en plus de Lorient Agglomération, les intercommunalités de Blavet Bellevue Océan, Centre Morbihan Communauté, Pontivy Communauté, Baud Communauté et Roi Morvan Communauté. Via les 7TB, l'appel aux dispositifs européens pour les entreprises bretonnes et de nouveaux dispositifs de soutien sont notamment développés.

 Chef de projet : Arnaud Rentenier

 Équipe projet : Solen Le Calvé (référente création entreprises innovantes), Cécile Vauchez (référente développement des entreprises innovantes), Inès Chambéron

 Partenaires : 7 Technopoles de Bretagne, Région Bretagne, Lorient Agglomération, Blavet Bellevue Océan Communauté, Centre Morbihan Communauté, Pontivy Communauté et Roi Morvan Communauté

### Pôle Mer Bretagne Atlantique

Lorient Technopole est administrateur, et relai territorial du Pôle Mer Bretagne Atlantique sur le Morbihan. Spécifiquement, il s'agit de connaître les entreprises innovantes du département et leur besoin en innovation, animer le territoire autour de la veille technologique et les rencontres B to B, identifier et faciliter l'émergence de projets collaboratifs innovants (cf. Animation des filières et accompagnement des projets).

 Chef de projet : Régis Guyon

 Équipe projet : Arnaud Rentenier (administrateur)

 Partenaire : Pôle Mer Bretagne Atlantique

### Les Rencontres Territoriales du pays de Lorient-Quimperlé – 2022-2023

AudéLor poursuit en 2023 le programme des Rencontres Territoriales du pays de Lorient -Quimperlé, démarré en avril 2022. 18 nouvelles visites sont prévues. Une trentaine d'élus environ est présente à chaque journée. Les lieux explorés et les démarches présentées montrent la voie de projets souvent innovants et audacieux dans chaque commune. Une séance conclusive est prévue en septembre 2023. Ces Rencontres sont pilotées par le Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient et Quimperlé Communauté. Elles visent à faciliter l'appropriation réciproque des atouts et enjeux de nos territoires en matière d'habitat, d'économie, de centralité, d'environnement, d'agriculture et d'énergie.

 Cheffe de projet : Laurence Debacq

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Rozenn Ferrec - Bonneté, Marie-Julie Dupont-Boucher, Valentin Guéneq, Marina Rieux

 Partenaires : Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient, Quimperlé Communauté

### Indicateurs de suivi des 2 SCoT pays de Lorient – Quimperlé

Conformément aux obligations légales, les deux SCoT du pays de Lorient Quimperlé doivent faire un bilan dans un délai de 6 ans. Les échéances sont en 2023 pour Quimperlé communauté et 2024 pour Lorient Agglomération. Afin de dresser ce bilan AudéLor mettra en place une batterie d'indicateurs sur les différentes thématiques et objectifs des deux SCoT : habitat, consommation foncière, état environnemental, commerce, zones d'activités, énergie, mobilité, etc. 2023 sera consacrée à la définition et aux premiers renseignements de ces indicateurs.

 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec - Bonneté

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Hélène Bouteloup, Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq, Gilles Poupard, Christine Boissonnot-Delachienne, Armelle Livory-Moser, stagiaires UBS (Jules Tonnerre, Amaïa Thepot)

 Partenaires : Syndicat Mixte pour le SCoT du Pays de Lorient, Quimperlé Communauté

### French Tech Bretagne Sud

En 2019, 64 startups morbihannaises ont créé une communauté French Tech associant les écosystèmes de Vannes et Lorient. Nous soutenons cette initiative de chefs d'entreprise innovante dans leurs actions : organisation d'évènement, visibilité, actions à l'international. Le label Communauté French Tech a été renouvelé pour 3 ans en janvier 2023 avec l'objectif d'intensifier les échanges au sein de la communauté.

 Chef de projet : Arnaud Rentenier

 Équipe projet : Recrutement en cours

 Partenaire : VIPE Vannes

### EDIH Bretagne

EDIH Bretagne est un dispositif de digitalisation de l'économie bretonne, ciblée sur les entreprises innovantes et industrielles à forte ambition. Ce dispositif est proposé par un consortium régional, au sein duquel les 7TB ont un rôle d'accompagnement des entreprises tout au long du parcours proposé : qualification du besoin, maturité digitale, proposition et suivi de la feuille de route de digitalisation, financement des projets et des investissements. Il est financé pour une durée de 3 ans, par l'Union Européenne suite à un appel à projets clôturé en 2022.

AudéLor est chef de projet EDIH Bretagne pour le compte des 7TB. L'agence hébergera le responsable du projet qui pilotera l'ensemble des actions pour le compte des 7TB.

 Cheffe de projet : Julie Pissot

 Équipe projet : Arnaud Rentenier

 Partenaires : 7 Technopoles de Bretagne, Images&Réseaux, Pôle Excellence Cyber, CNAM Bretagne, INRIA, IMT Atlantique, Bretagne Santé Biotech, B<>com

### Portrait de territoire – Repères thématiques BBO Communauté

À l'occasion de l'adhésion de BBO communauté à Audélor, l'agence a dressé un portrait de territoire de l'intercommunalité sur 8 thématiques : géographie, démographie, habitat logement, mobilité, équipements et services, économie et énergie-climat. Le début de l'année 2023 sera consacré à la finalisation de ce document et sa publication

 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec - Bonneté

 Équipe projet : Gilles Poupard, Arnaud Le Montagner, Caroline Le Neures – Le Coq, Jean-Christophe Dumons, Christine Boissonot- Delachienne, Armelle Livory-Moser, Hélène Bouteloup, Laurence Debacq

 Partenaires : BBO Communauté

### Partenariat Lorient - Saint-Nazaire

En 2021, AudéLor et l'ADDRN ont réalisé une étude « Lorient Saint-Nazaire : regards croisés » qui illustre les points communs et les différences entre nos deux territoires. En 2023, une nouvelle étude commune et comparative pourrait être menée sur le thème de l'habitat

 Chefs de projet : Gilles Poupard et Arnaud Le Montagner

 Partenaire : ADDRN

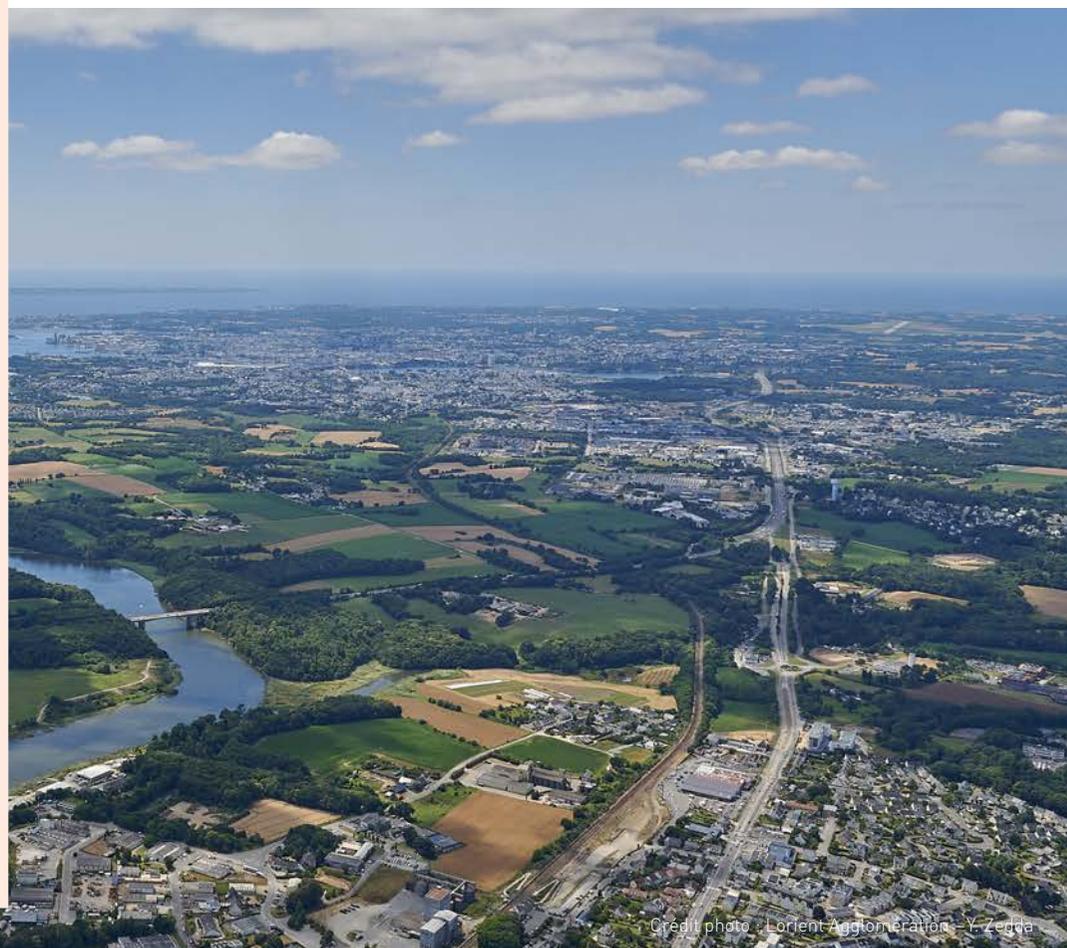
### Portail de données datagences bretagne

Datagences est une plateforme de datavisualisation et de partage de données territoriales développée par la Fédération des agences d'urbanisme et de développement de Bretagne. L'enrichissement continu du socle de données ainsi que la mise en place de nouveaux outils d'exploitation permettront de faciliter les réutilisations par les salariés des agences.

 Chef de projet : Antoine Dauce

 Équipe projet : Corentin Muguet, Christophe Jounay, Gwendal Kerfriden

 Partenaire : Fédération des agences bretonnes

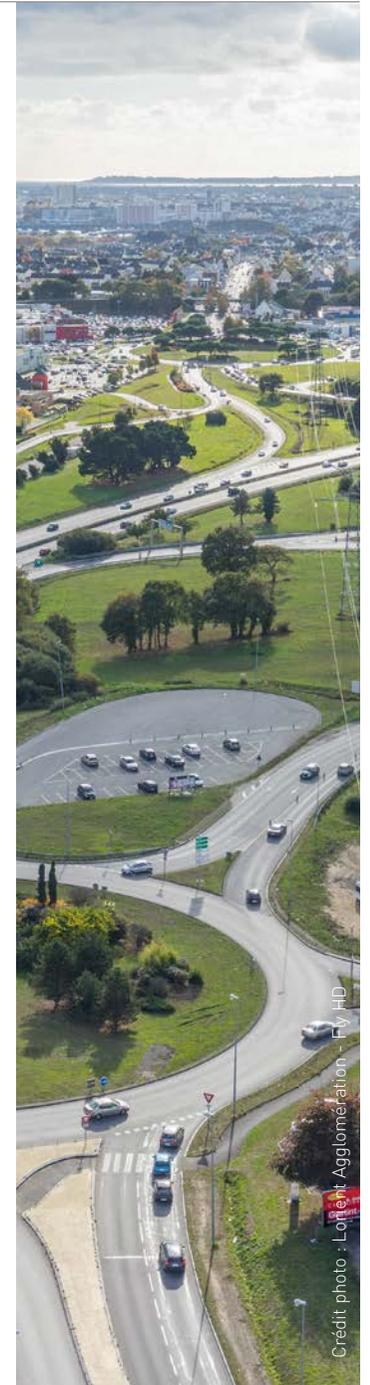




# Axe 3

---

Appui aux stratégies territoriales



Credit photo : Lotient Agglomération - Ey HD

### Mise en œuvre du SCoT

Depuis l'approbation du SCoT le 16 mai 2018, les PLU des 30 communes qu'il couvre doivent être mis en compatibilité avec ses dispositions, soit par la voie d'une révision, soit par la voie d'une modification. Lors de ces mises en compatibilité, AudéLor accompagne le Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient afin d'assurer la bonne prise en compte du SCoT. L'agence participe aux groupes de travail PLU des communes, en tant que Personne Publique Associée, et propose les avis du Syndicat mixte sur les PLU. Par ailleurs, AudéLor rédigera un document pédagogique permettant l'appropriation visée par le plus grand nombre de ce document stratégique.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Gilles Poupard, Rozenn Ferrec - Bonneté, Jean-Christophe Dumons, Laurence Debaq, Hélène Bouteloup, Christine Boissonnot-Delachienne, Armelle Livory-Moser

 Partenaire : Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient

### DAAC / CDAC

AudéLor intervient sur l'analyse des dossiers d'autorisation d'exploitation commerciale soumis à la CDAC (commission départementale d'aménagement commercial). Ces avis alimentent le syndicat Mixte du SCoT qui est membre de cette commission. Chaque projet doit être analysé au regard du Document d'Aménagement Artisanal et Commercial (DAAC). De plus, chaque année, le taux de vacance est mis à jour pour les communes de Lorient, Hennebont, Inzinzac-Lochrist, Languidic et Kervignac. Ces taux font ensuite l'objet d'une délibération du Syndicat Mixte pour le SCoT, ils servent de référence pour statuer sur d'éventuelles nouvelles implantations.

 Cheffe de projet : Christine Boissonnot-Delachienne

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Gilles Poupard

 Partenaires : Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient, CCI Morbihan, Agences Immobilières, communes de Lorient, Hennebont, Inzinzac-Lochrist, Languidic et Kervignac

### Parc Technologique de Soye

#### ■ Développement notoriété et Animation

Animation et attractivité du Parc et de ses services afin d'en faire une zone reconnue de l'innovation du territoire. Proposition d'ateliers thématiques à destination des entreprises et d'événements en partenariat avec l'écosystème local, étude d'une possibilité de stockage, test sur la location d'un bureau partagé et ouverture d'un point de restauration sur le parc.

 Cheffe de projet : Cécile Roudit - Le Roux

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Christophe Jounay

#### ■ Réhabilitation de CREA avec Lorient Agglomération

La pépinière d'entreprises CREA va connaître une réhabilitation thermique complète par le propriétaire Lorient Agglomération. La date prévisionnelle du démarrage des travaux est au 2<sup>e</sup> trimestre 2023 pour une durée de 12 mois. Cette rénovation améliorera l'attractivité des surfaces louables.

 Partenaire : Lorient Agglomération

 Équipe projet : Christophe Jounay, Arnaud Rentenier, Cécile Roudit - Le Roux, Danièle Even

#### ■ Teknica (travaux, coût de l'énergie)

Il s'agira de commercialiser les bureaux ayant fait l'objet de créations d'ouvertures au sein de Teknica, d'expérimenter la location de « bureaux nomades ». L'année 2023 sera également impactée par la question de l'énergie (hausse tarifaire et économie).

 Chef de projet : Christophe Jounay

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Cécile Roudit - Le Roux, Danièle Even

#### ■ Proposition d'un nouveau modèle de pépinière

Un nouveau modèle économique et une nouvelle tarification seront proposés afin de moderniser nos services, fluidifier l'accueil des entreprises, et tenir compte des évolutions actuelles du besoin en hébergement d'entreprises

 Chefs de projet : Arnaud Rentenier, Christophe Jounay, Cécile Roudit - Le Roux

#### ■ N°4 FabLab du Pays de Lorient

Poursuite du développement du Fablab en ciblant prioritairement étudiants et PME-PMI du territoire mais aussi en s'intéressant aux particuliers et micro-entreprises sensibles à cette offre.

 Cheffe de projet : Cécile Roudit - Le Roux

 Équipe projet : Léo Talotte (IRMA), Arnaud Rentenier, Christophe Jounay

### Modification du SCoT

Le Syndicat mixte pour le SCoT a prescrit la modification du SCoT approuvé en 2018 afin de faire évoluer la liste des futures zones d'activités économiques du territoire. Il s'agira également de faire évoluer les règles en matière d'urbanisme commercial.



Chef de projet : Arnaud Le Montagner



Équipe projet : Gilles Poupard, Christine Boissonnot-Delachienne, Armelle Livory-Moser, Jean-Christophe Dumons, Hélène Bouteloup



Partenaire : Syndicat Mixte pour le SCoT du Pays de Lorient

### Pacte de cohérence régionale et territoriale (suite)

Le Pacte de cohérence proposé par le Conseil régional de Bretagne est un outil d'articulation des orientations stratégiques des territoires bretons et de la Région. Il a vocation à poser les grandes ambitions à l'échelle du pays de Lorient – Quimperlé pour favoriser le développement, accompagner les transitions et amplifier les solidarités territoriales. Les 3 EPCI du pays de Lorient – Quimperlé ont commencé à élaborer ce document en 2022 avec l'appui d'AudéLor. L'agence poursuivra son accompagnement en 2023 pour finaliser le document en lien avec les 3 intercommunalités et le Conseil Régional de Bretagne.



Chef de projet : Gilles Poupard



Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Rozenn Ferrec - Bonneté



Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté, Conseil Régional de Bretagne

### Lorient Composite Valley

Lorient Composite Valley est un projet de territoire ambitieux porté par Lorient Agglomération visant l'implantation de nouveaux moyens techniques, compétences et services, autour des thématiques matériaux, hydrogène et industrie du futur. Il s'agit d'accompagner des PME industrielles du territoire dans leur conquête de nouveaux marchés de taille mondiale autour du composite et de la décarbonation des industries et du transport : mutualisation de moyens industriels, recherche industrielle, innovation de procédé, formations ... Nous facilitons également l'implantation d'entreprises exogènes sur ces mêmes thématiques.



Chef de projet (pour AudéLor) : Arnaud Rentenier



Équipe projet : Régis Guyon, Yannig Livory, Bruno Le Jossec.



Partenaires : Lorient Agglomération (leader du projet), IRMA, XSea, CompositiC, Région Bretagne, Etat, BPI, entreprises innovantes du territoire

### Lorient Composite Valley - Excelboat

Pièce centrale de Lorient Composite Valley, ExcelBoat vise à apporter le segment manquant entre les centres techniques et les usines. Cette plateforme fera le lien entre la recherche industrielle (CompositiC, IRMA) et la production industrielle. Fruit d'une réflexion partagée et des besoins des projets en cours pour les acteurs de la filière, ExcelBoat mutualisera des capacités industrielles et des expertises pour répondre collectivement aux attentes de nouveaux marchés autour des grandes pièces composites. Il s'agit de transformer des compétences métiers reconnus du territoire vers de nouveaux process industriels performants.

ExcelBoat en est au stade de l'étude de faisabilité qui s'achèvera en mars 2023, pour passer sur un ensemble d'actions opérationnelles.



Chef de projet (pour AudéLor) : Arnaud Rentenier



Équipe projet : Régis Guyon, Bruno Le Jossec



Partenaires : Lorient Agglomération, IRMA (responsable de l'étude de faisabilité), XSea, CompositiC, Région Bretagne, Etat, BPI, entreprises innovantes du territoire

### Observatoire HIT

Dans le cadre du projet HIT (Handicap Innovation Territoire), Lorient Agglomération a confié à AudéLor la réalisation de plusieurs travaux sur le champ du handicap. En 2023, outre la mise à jour annuelle des indicateurs territoriaux, AudéLor renouvellera l'enquête réalisée en 2018 auprès des personnes en situation de handicap sur leur vie quotidienne et personnelle, ainsi que celle réalisée en 2020 sur la perception du handicap auprès des habitants de Lorient Agglomération.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neures – Le Coq

 Équipe projet : Marina Rieux

 Partenaires : Lorient Agglomération, Biotech Santé Bretagne, Centre Mutualiste Kerpape, Cowork'HIT, IMT Atlantique

### PLH 2023 – 2028 Lorient Agglomération

Lorient Agglomération a confié à AudéLor une mission d'appui à l'élaboration du PLH 2023-2028. Après l'accompagnement sur la rédaction du diagnostic en 2021 et 2022, puis l'évaluation sur le parcours résidentiel des habitants, l'agence accompagnera l'agglomération sur la définition d'indicateurs des fiches actions pour le suivi du futur PLH 2024-2029.

 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec - Bonneté

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Laurence Debacq, Jean-Christophe Dumons

 Partenaires : Lorient Agglomération, bailleurs, ADIL 56, DDTM 56

### Argumentaires sur les projets de nouvelles zones d'activités de Lorient Agglomération

Un certain nombre d'extensions de zones d'activités sont prévues au schéma directeur des zones d'activités de Lorient Agglomération. En tant que de besoin, Audélor participera à la rédaction d'argumentaires pour faciliter la mise en œuvre du schéma : besoins quantitatifs et qualitatifs des entreprises, situation du foncier économique sur le territoire, effets sur l'emploi, impact sur les espaces agricoles et naturels...

 Chef de projet : Gilles Poupard

 Équipe projet : Armelle Livroy Moser, Arnaud Le Montagner

 Partenaires : Lorient Agglomération, Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient

### Schéma territorial du numérique : mise à jour du tableau de bord

Lorient Agglomération a adopté en 2019 un Schéma Territorial du Numérique. La mise à jour du Tableau de bord du numérique vers une nouvelle technologie doit permettre de faciliter sa mise à jour et d'améliorer l'appropriation de son contenu. Cette mise à jour est attendue par le Groupe de Travail «Accompagnement au numérique».

 Chef de projet : Antoine Dauce

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Christophe Jouray

 Partenaire : Lorient Agglomération



### Prospective espaces portuaires et stratégie maritime

Les espaces maritimes et portuaires constituent des enjeux stratégiques pour Lorient Agglomération et le pays de Lorient.

Afin d'anticiper les besoins de développement et de préservation/protection, AudéLor a animé en 2022 une démarche prospective à la demande de Lorient Agglomération. Cette démarche sera finalisée en 2023.

 Chef de projet : Gilles Poupard

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Armelle Livory-Moser

 Partenaires : Lorient Agglomération, SEM Keroman, SAS Port de commerce, SELLOR, Conseil Régional de Bretagne

### Aires de passage des gens du voyage

Identification sur Lorient Agglomération des espaces susceptibles de pouvoir accueillir les gens du voyage lors de grands rassemblements

 Chef de projet : Jean-Christophe Dumons

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner

 Partenaire : Lorient Agglomération

### Label Handicap friendly

Dans le cadre du projet Handicap Innovation Territoire HIT porté par Lorient agglomération, l'axe 7 a pour objectif d'assurer la dissémination, la reproductibilité et l'extrapolation des résultats obtenus. AudéLor est ainsi chargée de créer un référentiel réglementaire fiable et objectif sur la thématique du handicap, d'identifier les critères pertinents ainsi que les éléments de mesure et de pondération permettant de caractériser un territoire inclusif et l'empowerment des personnes en situation de handicap. Cette démarche doit aboutir à la création d'un label « Handicap Friendly ».

 Cheffe de projet : Caroline Le Neures – Le Coq

 Partenaires : Lorient Agglomération, Biotech Santé Bretagne, Centre Mutualiste Kerpape, Cowork'HIT, IMT Atlantique

  
**HORS PROGRAMME  
DE TRAVAIL  
PARTENARIAL**



## Projets communs

### Portraits économiques Lorient Agglomération et Quimperlé Communauté

Lorient Agglomération et Quimperlé Communauté préparent leurs conventions thématiques « économie » respectives avec le Conseil régional de Bretagne. Dans ce cadre elles sollicitent l'appui d'Audélor pour réaliser des portraits économiques de leurs territoires. Ceux-ci porteront sur la description du tissu économique, de l'emploi et du marché du travail ainsi que l'identification des principales tendances à l'œuvre. Une approche comparative de chacune des deux intercommunalités avec les intercommunalités bretonnes et celles comparables au niveau national sera effectuée.

Au-delà de ces portraits économiques, l'agence apportera un appui aux intercos dans la rédaction de leurs conventions économiques avec la Région.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neurès – Le Coq

 Équipe projet : Gilles Poupard, Arnaud Rentenier

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté

### Retombées économiques de la course au large sur Lorient Agglomération

Depuis 20 ans, la course au large a connu une réelle dynamique sur le pôle Lorient La Base. Un véritable écosystème s'est développé autour des teams de course au large avec l'appui de Lorient Agglomération. Aujourd'hui la demande est forte sur un espace contraint. Il paraît nécessaire d'actualiser les études déjà réalisées par l'agence sur l'emploi et les retombées économiques afin de cerner au mieux les besoins.

 Chef de projet : Gilles Poupard

 Équipe projet : Régis Guyon, Typhaine Pillet (stagiaire ubs)

 Partenaires : Lorient Agglomération, Sellor, Lorient Grand Large

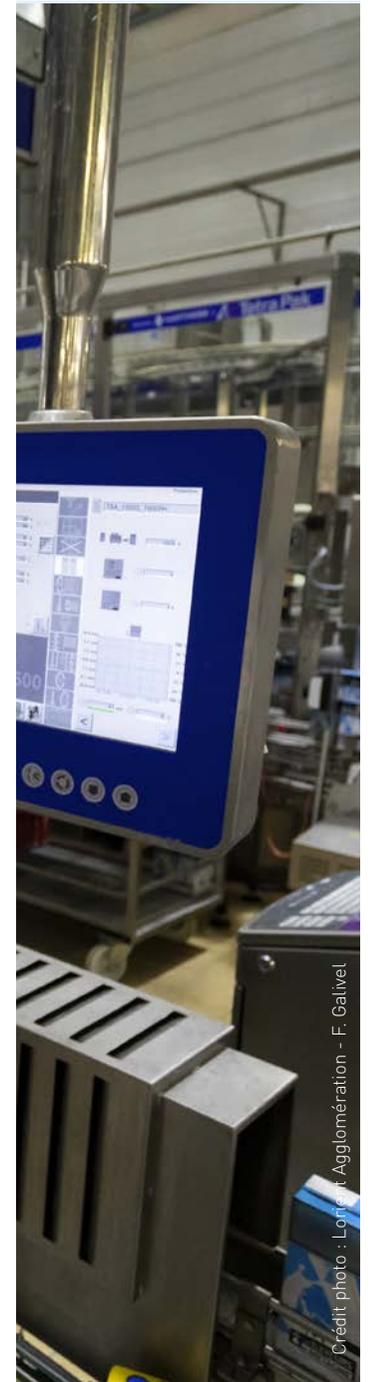




# Axe 4

---

Appui à la performance  
des entreprises



Crédit photo : Lorient Agglomération - F. Galivel

## Développement économique

### Accompagnement des entreprises et animation des filières

L'accompagnement des entreprises du territoire est la mission principale du service Apui aux Entreprises et à l'Innovation. Cette mission réunit la sensibilisation à la création d'entreprise, la mise en valeur de l'excellence des filières économiques industrielles lorientaises, et l'accompagnement des projets du territoire. Cette mission est animée par des chargés de mission spécialisés dans chacune des 5 filières socles du territoire et dans l'innovation. L'agence assure également une solution de financement des TPE-PME par prêt d'honneur et de capital-risk. L'activité Innovation (développement et création) est incarnée par Lorient Technopole.

- Nautisme – Matériaux, relais territorial du Pole Mer Bretagne Atlantique, soutien au développement de Institut Régional des Matériaux Avancés
- Construction Réparation Navale - Energies Marines Renouvelables
- AgroMer et Terre, Alimentation + accompagnement IDmer
- Éco-activités, Énergie, Transitions
- Numérique-Électronique
- Financement des TPE-PME via la Plateforme Initiative Pays de Lorient (IPL)
- SFLD, fonds de capital risk.

 Équipe projet : Régis Guyon, Cécile Vauchez, Arnaud Rentenier, Solen Le Calvé, Laura Kerhoas, Inès Chambéron, Bruno Le Jossec

 Partenaires : Lorient Agglomération, SFLD, Initiative Pays de Lorient

### Actions liées

- Filières émergentes : Economie verte / identification et appui à l'installation de nouvelles filières de valorisation . Soutien actif à l'émergence et l'implantation de nouvelles activités dur le territoire en lien avec le développement durable. Nous ambitionnons de positionner le territoire comme leader sur des filières de valorisation de niche (composites, micro-plastique ...) et de sobriété matière et énergie.
- Filières émergentes : Économie bleue / Appui à la propulsion décarbonée (hydrogène, propulsion par le vent) : travail spécifique d'accompagnement et de structuration de chaînes de valeur industrielles émergentes sur l'hydrogène (réservoir ...) et la propulsion vélique pour le transport maritime, ainsi que des compétences périphériques à cette filière émergente.
- Handicap Innovation Territoire : accompagnement des startups du secteur du handicap identifiées via le projet HIT.

## Développement économique

- France 2030 / Investissement productif : étude et soutien aux entreprises en développement pour construire et financer des projets d'équipement et de modernisation des outils de production
- Animation du territoire et des réseaux : organisation d'animations tout au long de l'année soit en pilotage direct, soit en partenariat. Ex d'animations prévues : ateliers Technopole dédiés à l'entrepreneuriat, ateliers INPI, Connect'In, Soirée Inter-réseaux, Ocean BtoB...

 Liste non exhaustive des partenaires : CCI Morbihan, INPI, URSSAF, UBS - ENSIBS, Pole Mer Bretagne Atlantique, Images&Réseaux, EMC2, Valorial, ID2Santé, CBB CapBiotek, BDI, Région Bretagne, Composi'TIC, IRMA, IDmer, APNL, ERELE, CJD ...

### Accompagnement et gestion réseau initiative pays de lorient

AudéLor soutient le Réseau Initiative Pays de Lorient, par la mise à disposition de 3 salariées à hauteur de 1,7 ETP et de locaux. Le Réseau Initiative Pays de Lorient intervient dans la phase de structuration financière des entreprises en création, en reprise ou en croissance sur le pays de Lorient, par l'octroi de prêt d'honneur à taux zéro. Les fonds de l'association proviennent de différentes sources, notamment via des abondements de BPI, de la Région et également de Lorient Agglomération.

Les bénéficiaires de prêts ont également la possibilité d'être accompagnés par des chefs d'entreprise bénévoles durant les premières années de leur projet

 Cheffes de projet : Solen Le Calvé, Laura Kerhoas

 Équipe projet : Anne Madaci

 Partenaires : Comité Agrément d'Initiative Pays de Lorient, CJD, Lorient Agglomération, Région, BPI



## Développement économique

### Implantation d'entreprises dans les zones d'activité - Mission PAE

Dans le cadre de la mission PAE, AudéLor commercialise auprès des entreprises (mise en adéquation du besoin de l'entreprise et la proposition foncière) les zones d'activité développées par Lorient Agglomération et les secteurs portuaires du territoire.

L'agence commercialise également les pépinières de l'agglomération du Parc Technologique de Soye (2 bâtiments).

Des actions de promotion axées sur le foncier sont également réalisées promotion en salon, numérisation des services...

#### Axes principaux 2023

- animation en zone d'activité (cf. ci-après) ;
- promotion des pépinières : amélioration de la visibilité numérique, actions de commercialisation. Création d'une marque pépinières d'entreprises du parc Technologique de Soye.



Cheffe de projet : Yannig Livory



Équipe projet : Régis Guyon (espace maritime)



Partenaires : Lorient Agglomération (mission PAE), XSea

### Animation des parcs d'activité - Mission PAE

AudéLor organisera des animations et des rencontres interentreprises sur 4 à 5 parcs d'activités. L'objectif est de développer les synergies interentreprises, de favoriser l'interconnaissance et le dialogue avec la collectivité. Une série d'entretiens bilatéraux avec des entreprises présentes sur les parcs d'activités de Lorient Agglomération sera également organisée.



Chef de projet : Yannig Livory



Partenaire : Lorient Agglomération



## Développement économique

### Entrepreneuriat étudiant (« fabrik ta pépite ») – relation étudiants entreprise

Lorient Technopole continue d'accompagner et de dédier des moyens aux dispositifs sensibilisant les étudiants à l'entrepreneuriat avec nos partenaires universitaires (UBS, UBO ...) et Pépite Bretagne :

- Mise à disposition de moyens humains et logistiques pour les dispositifs déployés sur le territoire : Fabrik ta pépite, dispositif AIDE\*, 1 idée pour mon territoire, Créateurs d'Avenir ...
- Coopérations et participations aux jurys et COPIL de filières de formation de l'UBS.

\*AIDE (Action Intrapreneuriat pour le Développement des Entreprises) est un nouveau challenge qui va être proposé aux étudiants de l'UBS et aux entreprises du Parc Technologique de Soye. Un partenariat sera mis en place afin de répondre de manière collective à une problématique d'entreprise du territoire. AudéLor sera le coordinateur de ce dispositif.



Cheffe de projet : Solen Le Calvé



Équipe projet : Régis Guyon, Cécile Vauchez, Arnaud Rentenier, Laura Kerhoas, Cécile Roudit-Le Roux



Partenaires : UBS, Pépite Bretagne



## Développement économique

### Participation aux SPAE des EPCI partenaires

Le SPAE (Service Public de l'Accompagnement des Entreprises) est organisé par chaque EPCI bretonne sous l'impulsion de la Région Bretagne. L'agence participe, notamment via des réunions de revue de projet, au titre de l'accompagnement de l'innovation (Lorient Technopole) et du Réseau Initiative (prêt d'honneur aux entrepreneurs). [avec une couverture géographique différente]

-  Chefs de projet : Arnaud Rentenier (Lorient Technopole), Solen Le Calvé (Réseau Initiative)
-  EPCI Partenaires : BBO Communauté, Baud Communauté, Centre Morbihan Communauté, Pontivy Communauté, Roi Morvan Communauté

### Participation à la cellule d'accompagnement des entreprises

Participation à la cellule partenariale du territoire créée en octobre 2019 pour le suivi des activités économiques dans le cadre de la crise sanitaire du COVID-19. Cette cellule a trois objectifs principaux : partager des informations, accompagner rapidement et efficacement les entreprises en difficulté, offrir un conseil stratégique pour les entreprises en transformation ou mutation d'activité du fait de la crise sanitaire.

-  Chef de projet : Arnaud Rentenier
-  Partenaires : Lorient Agglomération, CCI Morbihan, CMA, Région Bretagne, MEDEF

### Participation Lorient Port Center : site internet et animations interportuaires

Lorient Port Center est animé par Lorient Agglomération. AudéLor y contribue notamment par l'organisation de visites interportuaires à destination de professionnels et par la mise à jour du site internet.

-  Chef de projet : Lorient Agglomération
-  Équipe projet : Régis Guyon, Chloé Kerbellec - Le Crom



## Projets communs

### Analyse des porteurs de projet Initiative Pays de Lorient

Initiative Pays de Lorient accompagne chaque année de nombreux porteurs de projet en matière de création d'entreprise, notamment dans leur recherche de financement. L'objectif de cette étude est d'analyser les projets accompagnés ces dernières années, de mieux connaître les profils des entreprises et entrepreneurs aidés (activités, localisation, développement...).

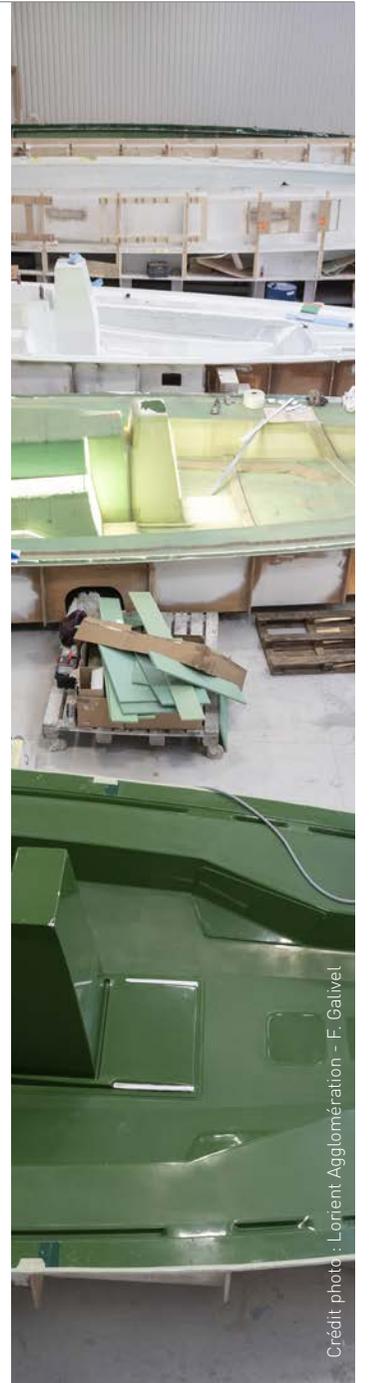
-  Cheffe de projet : Christine Boissonnot - Delachienne
-  Équipe projet : Solen Le Calvé, Laura Kerhoas, Jean-Christophe Dumons, Gilles Poupard
-  Partenaires : Initiative Pays de Lorient, Lorient Agglomération



# Axe 5

---

Innovation et filières émergentes



Credit photo : Lorient Agglomération - F. Gaivel



## Développement économique

### Accompagnement des porteurs d'innovation

Sous la marque Lorient Technopole, AudéLor accompagne l'ensemble des entreprises et projets de création d'activités innovantes. Pour l'agence, l'innovation comprend toute activité développant une originalité par rapport à l'existant que ce soit des produits, procédés industriels, services ou organisations (définition de l'INSEE). Le développement d'activité économique innovante est au cœur de la stratégie de développement économique de Lorient Agglomération. Le territoire est particulièrement dynamique en création de projets innovants notamment dans l'économie bleue, construction navale civile/militaire et l'agroalimentaire, et s'inscrit dans l'émergence de nouvelles filières : propulsion par le vent, hydrogène, développement durable...

Lorient Technopole est labélisé Technopole par Rétis avec un renouvellement obtenu pour 6 ans en 2022. Nous sommes également mandaté par la Région Bretagne pour couvrir les 6 EPCI de l'ouest du Morbihan.

 Équipe Technopole : Arnaud Rentenier, Solen Le Calvé, Régis Guyon, Cécile Vauchez, Inès Chambéron

 Partenaires : Région Bretagne, 7 Technopoles de Bretagne, Lorient Agglomération

### Handicap : HIT / CoWork'HIT

Nous accompagnons des startups du secteur du handicap, identifiées via le projet HIT, notamment par le biais du concours startup & handicap (soutenu par AudéLor). Nous conseillons également sur la mise en place du modèle économique du CoWork'HIT, en répondant à leur besoin et questions.

 Chef de projet : Arnaud Rentenier

 Équipe projet : Solen Le Calvé, Régis Guyon, Inès Chambéron



## Développement économique

### N°4 FABLAB

Lorient Technopole a développé un FabLab sur le Parc Technologique de Soye, seule structure sur le Pays de Lorient, en ciblant prioritairement étudiants et PME-PMI du territoire. Une nouvelle stratégie est mise en place depuis octobre 2022 : présence plus importante sur les réseaux sociaux, propositions de visites plus fréquentes, participation à des événements en lien avec le bricolage et/ou le numérique, modification des formules d'abonnement pour plus de souplesse. Poursuite des objectifs de développement des abonnements et de la communauté et enquête sur les attentes des utilisateurs de l'outil FabLab.

 Cheffe de projet : Cécile Roudit-Le Roux

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Léo Talotte

 Partenaires : CREPP, Les p'tits débrouillards, Asperansa, Les Ateliers de Soye (prochainement Rias3D), IRMA

### Ateliers Technopole

Poursuite des ateliers pour les entreprises et porteurs de projet. Ils reçoivent des retours positifs et bénéficient d'une bonne fréquentation. Développement de petit déjeuner/ rencontres sur des thématiques en lien avec les attentes de notre public. Extension du réseau local de partenaires qui viennent animer ces ateliers et partenariat avec le réseau Initiative Pays de Lorient.

### Programme 2023

- Bien connaître ses clients
- Les dessins et modèles : pour qui et quel projet ?
- Consolider pour se développer : assurer ses fondations
- Échanges sur la performance commerciale
- Recyclage et réemploi : les solutions sur le territoire
- Le Crédit Impôts Recherche, pour qui ?
- Comment bien mener une levée fonds : témoignages et stratégie
- Réseaux d'entreprises ou d'affaires, clubs d'investisseurs : quelles différences ?
- Le financement de l'innovation...

 Cheffe de projet : Cécile Roudit-Le Roux.

 Équipe projet : Laura Kerhoas, Solen Le Calvé



## Développement économique

### SFLD

Bruno Le Jossec est mis à disposition par AudéLor pour diriger le fonds de capital risk SFLD (dont AudéLor est actionnaire).

En cas d'absence du président d'AudéLor, Christophe Jounay représente l'agence au Comité Stratégique (suivi du portefeuille d'entreprises). Il est également titulaire au Comité d'Engagement (jury de validation des participations après audition des candidats), auquel Arnaud Rentenier est également invité au titre de Lorient Technopole.

 Chef de projet : Bruno Le Jossec (mise à disposition)

 Équipe projet : Christophe Jounay, Arnaud Rentenier

 Partenaires : CA Morbihan, Banque Populaire Grand Ouest, Lorient Agglomération, CCI

### Centres techniques : Irma, IDmer

- IRMA - Institut de Recherche en Matériaux Avancés : appui au développement des filières « matériaux » lorientaises autour de la conception matière, des technologies de fabrication et de la recyclabilité.

 Chef de projet : Arnaud Rentenier

- IDmer : soutien au centre technique dans la structuration et réalisation de ces projets de développement.

 Cheffe de projet : Cécile Vauchez (mise à disposition à IDMer)



## Projets communs

### Création d'un répertoire des entreprises innovantes du Morbihan

En février 2023, un portrait de l'innovation dans le pays de Lorient (communication #201) a été publié, après état des lieux et enquête auprès des entreprises innovantes accompagnées par Lorient Technopole. En continuité avec ce travail, AudéLor réfléchira à la création d'un support pour mieux faire connaître et valoriser les entreprises innovantes locales. Le format de ce « répertoire » sera pensé pour faciliter une mise à jour régulière des informations.

Cette valorisation des innovations locales pourra être élargie à la Communauté French Tech Bretagne Sud, dont le label a été renouvelé en 2023, et qui comprend une centaine de startups sur tout le Morbihan.

 Cheffe de projet : Chloé Kerbellec - Le Crom

 Équipe projet : Valentin Guéneq, Arnaud Rentenier, Gilles Poupard

 Partenaires : Lorient Technopole, VIPE

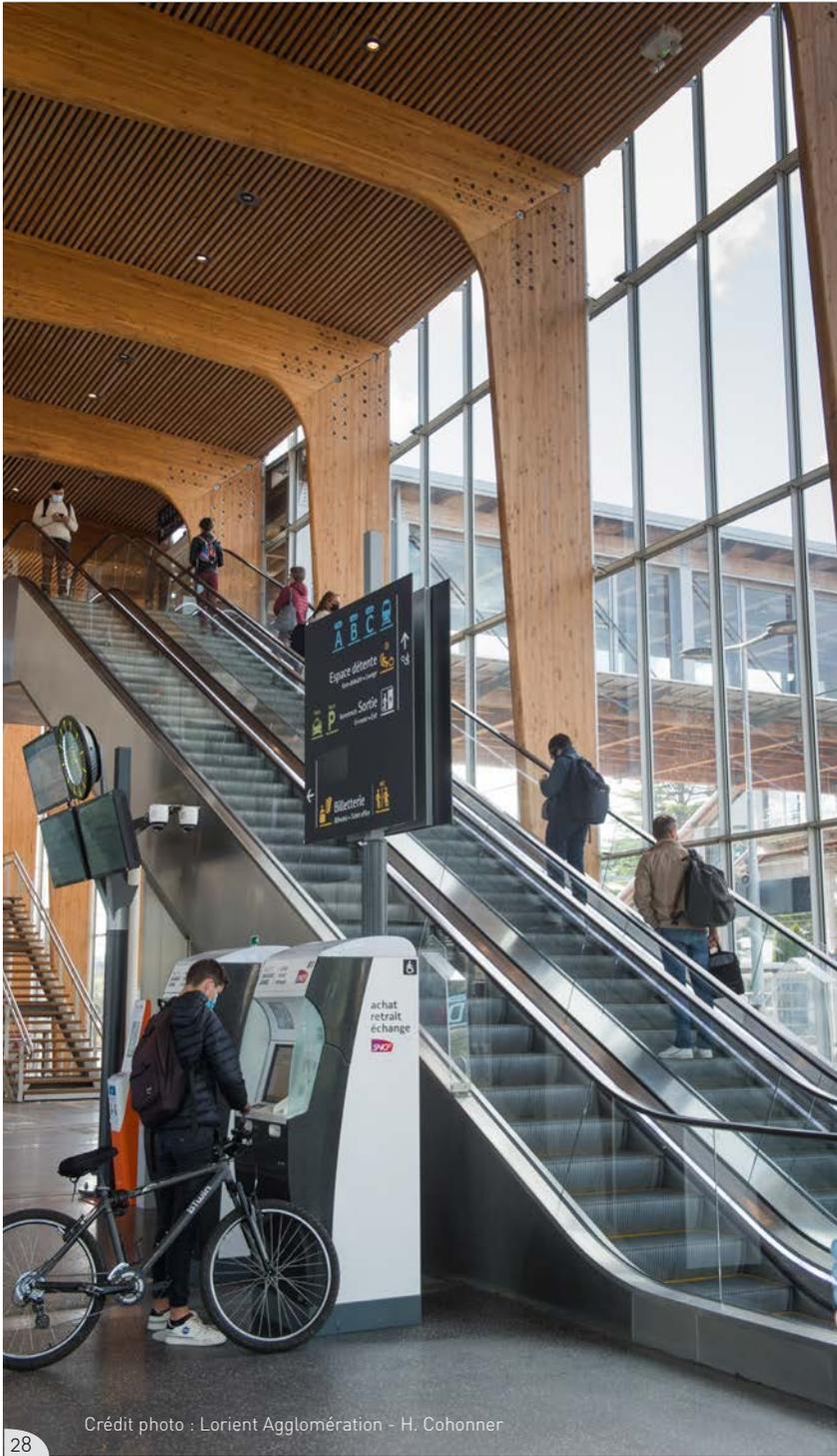
### État des lieux filière nautisme / propulsion par le vent

L'émergence dynamique de la filière Propulsion par le Vent provoque une mutualisation des moyens et compétences auparavant cloisonnées dans des filières spécifiques, comme le nautisme, la course au large ou les services maritimes. Cette filière nécessite une nouvelle approche plus transversale, dans laquelle le territoire est particulièrement bien positionné tant en termes géographiques, que des compétences techniques des entreprises et des infrastructures collectives

 Chef de projet : Régis Guyon

 Équipe projet : Chloé Kerbellec

 Partenaires : Sellor, Lorient Agglomération



Crédit photo : Lorient Agglomération - H. Cohonner



Crédit photo : AudéLor



Crédit photo : Lorient Agglomération - S. Lorec



# Axe 6

---

Renforcement des centralités



Crédit photo : AudéLor



### Observatoire commerce Lorient Agglomération

Dans le cadre de l'Observatoire du commerce et des centralités de Lorient Agglomération, un point de conjoncture sur l'évolution du commerce sera réalisé dans l'année (évolution de l'emploi, des chiffres d'affaires...). Un focus sera également réalisé sur la dynamique du commerce alimentaire généraliste dans l'agglomération.

 Cheffe de projet : Christine Boissonnot - Delachienne

 Équipe projet : Gilles Poupard

 Partenaires : Lorient Agglomération, CCI Morbihan, Agences Immobilières

### La « ville des proximités » dans l'aire du SCoT

Poursuite et finalisation de l'étude portant sur l'évaluation du niveau d'accessibilité des communes de l'aire du SCoT vers les différents services et équipements présents sur le territoire. Il s'agit de croiser l'offre de mobilité propre à chaque commune au regard de l'organisation et de la structuration du territoire en termes d'emplois, de santé, de commerces, d'éducation, de culture et autres services générateurs de déplacements.

 Chef de projet : Jean-Christophe Dumons

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Gilles Poupard

 Partenaires : Lorient Agglomération, Syndicat Mixte pour le SCoT du Pays de Lorient

### Flux d'achat Pays de Lorient Quimperlé

La CCI Morbihan réalise périodiquement une enquête régionale auprès des ménages bretons. La dernière enquête date de 2022. En s'appuyant sur l'acquisition de ces données, l'agence réalisera une étude pour présenter l'évolution de la consommation des habitants, les chiffres d'affaires et les zones de chalandise des principaux pôles commerciaux du pays de Lorient-Quimperlé.

 Cheffe de projet : Christine Boissonnot - Delachienne

 Équipe projet : Gilles Poupard

 Partenaires : CCI Morbihan, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté



### Observatoire cœur de ville Lorient

Depuis 2018, la ville de Lorient a intégré le plan de revitalisation national des centres-villes qui s'étendait sur la période 2018-2022. Ce programme national s'est vu prolongé jusqu'en 2026. AudéLor a été missionnée dès 2018 pour observer les évolutions sur le périmètre de ce cœur de ville. Un bilan est publié chaque année, il porte sur les grandes évolutions démographiques, économiques ainsi que sur la fréquentation du périmètre de l'Opération de Revitalisation de Territoire (ORT). Dans ce cadre, l'agence est adhérente avec la ville de Lorient à l'Institut de la ville et du commerce.

 Cheffe de projet : Christine Boissonnot - Delachienne

 Équipe projet : Gilles Poupard, Arnaud le Montagner, Laurence Debacq, Jean-Christophe Dumons

 Partenaire : Ville de Lorient

  
**HORS PROGRAMME  
DE TRAVAIL  
PARTENARIAL**



# Axe 7

---

Suivi des mutations  
urbaines économiques  
et sociales



Credit photo : Lorient Agglomération - Ely HD

## 1. TRANSVERSAL

### Barographe

Chaque semestre, le Barographe restitue en 24 pages les synthèses d'études publiées par l'agence au cours des derniers mois, ainsi que la conjoncture économique à travers des indicateurs et une revue de presse.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Rozenn Ferrec - Bonneté, Gilles Poupard, Caroline Le Neures - Le Coq, Jean-Christophe Dumons, Christine Boissonnot - Delachienne, Hélène Bouteloup, Armelle Livory Moser, Laurence Debacq, Chloé Kerbellec-Le Crom, Marina Rieux, Valentin Guéneq, Marie-Julie Dupont-Boucher

 Partenaire : eTrema

### Cycle conférences Aménagement du territoire AudéLor - UBS (Master AUTELI)

En 2022, AudéLor et le Master AUTELI de l'UBS ont lancé en partenariat un cycle de conférences sur l'aménagement intitulé « les rendez-vous de l'aménagement et de l'urbanisme ». Ils sont ouverts aux élus locaux, aux professionnels, aux acteurs économiques, aux étudiants et à tous les citoyens intéressés par ces questions ; ils visent à favoriser l'écoute et le débat avec des experts qui apportent un regard large et extérieur. 4 conférences ont été organisées en 2022 et 4 sont également prévues en 2023

 Chef de projet pour AudéLor : Gilles Poupard

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Valentin Guéneq, Marie-Julie Dupont-Boucher

 Partenaire : UBS (Master Auteli)

### Observatoire des déplacements et des mobilités

La mobilité reste au cœur des enjeux économiques, sociaux et environnementaux actuels tant à l'échelle locale que globale. L'observation des déplacements et de la mobilité, mission permanente confiée à AudéLor par Lorient Agglomération en 2006, se poursuit en 2022. Cartographie des points noirs du trafic routier, mise à jour des données du parc automobile constituent les grands axes de travail de l'observatoire pour cette année.

 Chef de projet : Jean-Christophe Dumons

 Partenaire : Lorient Agglomération,

## 2. DÉMOGRAPHIE ET HABITAT

### Observatoire socio démographique

L'observation des dynamiques sociales du territoire porte sur la démographie, les revenus et situations familiales des ménages du pays de Lorient - Quimperlé. Elle permet d'alimenter de manière transversale les autres observatoires (économie, habitat etc.) et de répondre à des sollicitations plus ciblées sur un type de population (les jeunes, les personnes âgées...). En 2023, les travaux concerneront la mise à jour des études sur les revenus et les salaires. À cette occasion, l'agence pourra initier avec optim'ism la mise en place d'un indice de précarité alimentaire.

 Chefs de projets : Rozenn Ferrec Bonneté et Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq, Gilles Poupard

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté

### Projections démographiques Bretagne

Le réseau des agences d'urbanisme de Bretagne et l'Insee, sur la base des nouvelles données du recensement et du modèle Omphale, réaliseront des projections démographiques des territoires bretons sur la base de différents scénarios de développement.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Partenaires : Insee, Réseau des agences d'urbanisme de Bretagne

### Prospective effectifs scolaires de Port-Louis

Soucieuse de la bonne adaptation de ses structures d'accueil scolaires maternelles et primaires, la Ville de Port-Louis a confié à AudéLor une étude prospective sur les effectifs scolaires de la commune tenant compte des évolutions démographiques (naissances, migrations résidentielles, évolution du profil des ménages) et des évolutions du parc de logement.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Partenaire : Ville de Port-Louis

### Observatoire de l'habitat

Cet observatoire s'inscrit dans la mission permanente confiée par Lorient Agglomération à AudéLor depuis 2002 et étendue à Quimperlé Communauté depuis 2018. Il est réalisé en partenariat avec l'ADIL du Morbihan sur la partie morbihannaise du pays de Lorient - Quimperlé. L'observatoire de l'habitat apporte les éléments de connaissance du fonctionnement des différents marchés contribuant à la production de logements ou à l'accès au parc de logements existants : marché de l'immobilier neuf, marché de l'immobilier ancien, marché locatif privé, marché des terrains à bâtir, production de logements, demande locative sociale, accession à la propriété.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Rozenn Ferrec Bonneté, Laurence Debacq, Jean-Christophe Dumons

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté

### Observatoire des copropriétés

Cet observatoire s'inscrit dans la mission permanente confiée par Lorient Agglomération à AudéLor depuis 2016. Il s'agit d'un outil préventif de repérage pour identifier la fragilité potentielle des copropriétés de l'agglomération, à partir d'une dizaine d'indicateurs spécifiques. Il accompagne les dispositifs d'action tel que les deux OPAH Copropriétés dégradées du territoire, en cours depuis 2022. Les données de l'observatoire sont consultables à partir d'un outil cartographique dynamique régulièrement mis à jour (en accès réservé).

 Cheffe de projet : Laurence Debacq

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons

 Partenaires : Lorient Agglomération, Anah, ADIL du Morbihan, Aloen

### Observatoire parc social

À la suite des réformes des politiques d'occupation du parc social et en particulier la gestion des demandes et attributions, la connaissance de l'occupation sociale du parc et des flux d'attributions est devenue un enjeu majeur.

En 2023, en partenariat avec Créha Ouest, cet observatoire sera enrichi d'analyse sur les demandes et attributions de logements locatifs sociaux pour les trois intercommunalités du pays de Lorient Quimperlé.

 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec Bonneté

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté, ARO Habitat Bretagne, bailleurs sociaux du territoire, Club Décentralisation et Habitat, Créha Ouest.

### Marché de l'habitat BBO Communauté

BBO Communauté a connu ces dernières années une très forte production de logements et une grande dynamique démographique. Dans ce contexte, il est intéressant de faire le point sur le marché de l'habitat du territoire : prix du marché immobilier d'occasion, prix des terrains à bâtir, capacités des ménages à l'acquisition, offre locative sociale et privée du territoire. Une analyse de la demande sociale ainsi que son niveau de tension sera également réalisée.

 Chefs de projets : Rozenn Ferrec Bonneté et Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq, Gilles Poupard

 Partenaire : BBO Communauté

### Besoins en hébergement des saisonniers

La question de l'hébergement des travailleurs saisonniers semble se poser depuis quelques mois et rendre difficile les recrutements. AudéLor a été missionnée par Lorient Agglomération et Quimperlé Communauté afin de mieux connaître le volume et les profils des saisonniers sur le pays de Lorient - Quimperlé, et d'identifier leurs éventuels besoins en hébergement. Pour ce faire, une enquête sera menée auprès d'employeurs multi secteurs (tourisme, industrie agro-alimentaires, aquaculture, BTP...). Un état des lieux de l'offre en hébergements sera également établi et des pistes de solutions présentées.

 Cheffe de projet : Chloé Kerbellec - Le Crom

 Équipe projet : Laurence Debacq

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté, Offices de tourisme de Lorient Bretagne Sud et Quimperlé Les Rias, Sellor, Erele, Pôle Emploi, Mission Locale.

### Étude logement des jeunes actifs

Le manque de petits logements, couplé à l'attractivité du territoire pour les jeunes actifs rend difficile aujourd'hui l'accès à un logement pour cette population. AudéLor, en accompagnement des politiques "habitat" de Lorient Agglomération et Quimperlé Communauté, mènera une étude sur les besoins des deux collectivités en la matière ainsi que les solutions existantes et à développer. L'année 2023 sera consacré au renseignement des premiers indicateurs sélectionnés.

 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec Bonneté

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Laurence Debacq, Jean-Christophe Dumons

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Bureau d'information Jeunesse, AGORA Services, Action logement

### Le logement des étudiants

Suite à un appel à manifestation d'intérêt national, Lorient Agglomération, a créé un observatoire du logement des étudiants, qui s'inscrit au niveau national dans les OTLE (observatoire territorial du logement étudiant) labellisés. Dans ce contexte, AudéLor est chargée de dresser un état des lieux de l'offre de logements actuellement disponible et des modalités d'hébergement des étudiants lorientais. Ces données permettront de présenter une première analyse pour approcher les dynamiques à l'œuvre et identifier les besoins.

 Cheffe de projet : Laurence Debacq

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Rozenn Ferrec, Jean-Christophe Dumons

 Partenaire : Lorient Agglomération, UBS.

### Le logement des seniors

Suite à une première étude sur l'hébergement des seniors orientée sur les résidences services privées, en 2021, AudéLor poursuit sa veille sur le logement des seniors sur le territoire de Lorient Agglomération.

 Cheffe de projet : Laurence Debacq

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Rozenn Ferrec, Jean-Christophe Dumons

 Partenaires : Lorient Agglomération

### Le marché des locations courte durée

Nouveau phénomène sur les marchés de l'habitat, la location de courte durée de meublés touristiques (par l'intermédiaire de plateforme en ligne) se développe. Il est porteur de certaines inquiétudes et de questionnements quant à son influence sur la tension du marché locatif privé et sur l'offre touristique. Cette étude doit présenter les données sur cette offre et posera les bases d'une observation de plus long terme.

 Chefs de projet : Christine Boissonnot-Delachienne, Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Chloé Kerbellec - Le Crom, Gilles Poupard

 Partenaire : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté

### 3. ÉCONOMIE

#### Observatoire des bureaux (n°13)

À la demande de Lorient Agglomération, AudéLor réalise chaque année, en partenariat avec les acteurs locaux de l'immobilier, un observatoire des bureaux. Il mesure le volume de production de bureaux neufs, de transactions, l'offre disponible et l'équilibre ou la tension sur le marché. Cette 13<sup>e</sup> édition traitera les données 2022.

 Cheffe de projet : Chloé Kerbellec - Le Crom

 Équipe projet : Gilles Poupard, Armelle Livory - Moser ;

 Partenaires : Blot entreprise, L'Immobilière d'Entreprise, Tourny Meyer, porteurs de projets, XSEA, CCI du Morbihan, Villes de Lorient, Ploemeur et Larmor-Plage, Lorient Agglomération

#### Veille économique / conjoncture

Un suivi des principaux indicateurs de conjoncture (emploi, embauches, chiffre d'affaires, demande d'emploi, nuitées touristiques...) est réalisé par l'agence. Il donne lieu à la publication de pages de conjoncture dans le barographe (tous les 6 mois). Il est complété par une revue de presse de l'actualité des entreprises locales.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neures

 Équipe projet : Gilles Poupard, Christine Boissonnot-Delachienne, Chloé Kerbellec-Le Crom

#### Observatoire foncier économique et sites portuaires

L'observatoire du foncier économique a fourni à l'échelle du SCoT du pays de Lorient (Lorient Agglomération, BBO Communauté) les indicateurs clés des sites d'activités : périmètres, surfaces disponibles, entreprises implantées, nombre d'emplois... Ces indicateurs géolocalisés sont issus du recueil d'informations sur le terrain, de contacts avec les communes et Intercommunalités, de l'actualisation de bases de données statistiques. En 2023, la carte interactive des sites économiques sera finalisée et accessible sur le site internet d'AudéLor. Un travail spécifique d'observation/d'expertise sur l'ensemble du foncier portuaire de la rade de Lorient sera également poursuivi.

 Cheffe de projet : Armelle Livory-Moser

 Équipe projet : Yannig Livory, Antoine Dauce, Corentin Muguet, Marina Rieux

 Partenaires : Lorient Agglomération, Région Bretagne, Communes, SEM Lorient Keroman, SAS Port de Commerce Lorient Bretagne Sud, SELLOR

#### « Toile alimentaire » (écosystème des filières alimentaires locales)

AudéLor réalise un travail d'étude et d'analyse des filières primaire (agriculture, pêche et cultures marines et aquatiques), de transformation et de distribution des produits alimentaires. Ce travail réalisé sous forme d'entretien qualitatif a pour objectif de mesurer le poids du secteur sur le territoire, de comprendre le fonctionnement de l'écosystème et d'identifier les interdépendances. Ce travail sera complété par une évaluation des flux économiques liés à ces filières par le cabinet Utopies.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neures – Le Coq

 Équipe projet : Hélène Bouteloup, Inès Chambéron

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Chambre d'Agriculture, Chambre de Commerce et d'Industrie, Comité départemental des pêches maritimes et des élevages marins, SEM Lorient Keroman

#### Le tissu économique du pays de Lorient Quimperlé dans les crises

Crise sanitaire, difficultés d'approvisionnement, guerre en Ukraine, inflation élevée, les événements majeurs se succèdent. Ce travail doit permettre d'appréhender l'impact de ces différentes crises sur le tissu économique du pays de Lorient Quimperlé.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neures – Le Coq

 Équipe Projet : Gilles Poupard, Christine Boissonnot – Delachienne, Chloé Kerbellec – Le Crom

 Partenaires : Tribunal de commerce, Réseau bancaire, Chambre de commerce et d'Industrie, Chambre de Métiers et de l'Artisanat, Banque de France

#### Quelles formes urbaines alternatives à la parcelle individuelle en ZAE : locaux productifs urbains ou groupés ?

Pour répondre à la fois aux enjeux de sobriété foncière et de développement territorial, cette étude vise à initier sur le territoire du pays de Lorient Quimperlé une réflexion sur les formes urbaines du foncier économique les moins consommatrices d'espace. En 2023, il s'agit d'apporter un premier éclairage sur les localisations et les formes d'implantations des activités productives de petite taille (artisanat, petite industrie). Une note synthétique sera produite à partir d'un état des lieux sur les implantations des activités artisanales, d'un travail de benchmarking et d'entretiens avec des aménageurs et développeurs.

 Cheffe de projet : Armelle Livory-Moser

 Équipe projet : Gilles Poupard, Chloé Kerbellec-Le Crom, Corentin Muguet

 Partenaires : Chambre de Métiers et de l'Artisanat, CCI Morbihan



### Inventaire des Zones d'Activités Economiques de Lorient Agglomération

AudéLor a été missionnée par Lorient Agglomération, en tant qu'autorité compétente en matière de création, d'aménagement et de gestion des zones d'activité économique, pour réaliser l'inventaire des zones d'activités économiques (IZAE) rendu obligatoire par la loi Climat et Résilience (août 2021). Cet inventaire permettra de renseigner pour chaque ZAE concernée : l'état parcellaire des unités foncières composant la ZAE, dont la surface de chaque unité foncière et l'identification du propriétaire ; l'identification des occupants de la zone ; le taux de vacance de la ZAE.

 Cheffe de projet : Armelle Livory-Moser

### Inventaire du foncier économique de Pontivy Communauté

Pontivy Communauté a confié à AudéLor l'inventaire de l'occupation des zones d'activités qui doit être réalisé dans le cadre de la Loi Climat et Résilience. Celui-ci comprendra un état des lieux exhaustif de l'occupation des parcelles (nature de l'activité, vacance éventuelle, disponibilité) et du statut foncier. Il sera saisi sur SIG afin de faciliter son analyse, sa transmission et son actualisation.

 Chef de projet : Gilles Poupard

 Équipe projet : Armelle Livory-Moser, Thomas Douet, Corentin Muguet

 Partenaire : Pontivy Communauté

  
**HORS PROGRAMME  
DE TRAVAIL  
PARTENARIAL**

### Besoins en foncier et immobilier économique Roi Morvan Communauté

Roi Morvan Communauté a demandé à l'agence de réaliser une étude sur les besoins des entreprises en matière de foncier et d'immobilier économique sur son territoire. Cette étude sera basée sur des analyses statistiques comparatives, un état des lieux de la demande actuelle ainsi que sur des entretiens auprès de chefs d'entreprises et d'acteurs économiques. L'analyse de la demande sera ensuite confrontée à l'offre existante et aux projets actuels

 Chef de projet : Gilles Poupard

 Équipe projet : Armelle Livory-Moser, Thomas Douet

 Partenaire : Roi Morvan Communauté

  
**HORS PROGRAMME  
DE TRAVAIL  
PARTENARIAL**



# Axe 8

---

Optimisation du foncier  
et valorisation des  
ressources



Crédit photo : AVENTIS

### Observatoire des marchés fonciers

Dans le cadre du suivi de la connaissance de l'occupation du sol et de celle des mécanismes des marchés fonciers sur le territoire du pays de Lorient-Quimperlé, AudéLor poursuit son travail de segmentation et d'analyse des marchés fonciers. L'analyse des volumes de ventes, des prix et des surfaces des biens vendus alimentera les différents observatoires thématiques de l'agence.

 Chef de projet : Jean-Christophe Dumons

### Refonte de l'observation de la consommation d'espace

Dans un contexte d'élargissement du périmètre d'intervention de l'agence au pays de Lorient-Quimperlé, d'application de la loi climat et résilience qui impose une mesure précise de la consommation des espaces naturels agricoles et forestiers (ENAF), AudéLor revoit son modèle de mesure de l'étalement urbain et de la consommation d'espaces. Ce travail s'appuiera sur le MOS, nouveau référentiel de modélisation de l'occupation du sol à l'échelle bretonne et permettra de diffuser les résultats de la période 2011-2021.

 Chef de projet : Jean-Christophe Dumons

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner

 Partenaires : SCoT du pays de Lorient, Quimperlé Communauté

### Observatoire de l'agriculture

Le souci de préservation d'une agriculture forte depuis les années 2000 nécessite de suivre de près les dynamiques agricoles, aussi bien sur le volet spatial qu'en termes d'emplois, d'environnement, de paysages. En 2023, il est prévu de continuer à analyser le Recensement Général Agricole 2020 au fur et à mesure de la publication des résultats et d'animer l'observatoire sur le périmètre du pays de Lorient-Quimperlé.

 Cheffe de projet : Hélène Bouteloup

 Équipe projet : Rozenn Ferrec-Bonneté, Caroline Le Neurès – Le Coq

 Partenaires : Chambres d'Agriculture de Bretagne, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté

### Accompagnement éco activités/éco circulaire

En continuité des actions spécifiques menées par l'agence depuis 2018, (programme TER), un nombre grandissant de projets d'entreprises locaux sont tournés vers le développement durable. En 2023, l'agence poursuit son accompagnement des porteurs de projets liés aux éco-activités.

 Chef de projet : Régis Guyon

 Équipe projet : Inès Chambéron

 Partenaires : Lorient Agglomération, ALOEN

### Observatoire climat – énergie

Mission permanente confiée par Lorient Agglomération à AudéLor, l'observatoire de l'énergie apporte les éléments de connaissance pour la transition énergétique du territoire : consommation énergétique, émissions de Gaz à Effet de Serre, production d'énergies renouvelables et précarité énergétique. Il vient en appui au suivi-évaluation du PCAET de Lorient Agglomération. L'agence publie des fiches sur la consommation, les émissions et la facture en s'appuyant sur les données en Open Data et celles diffusées par l'observatoire environnement Bretagne. L'année 2023 sera consacrée à la réalisation de fiches pour chaque intercommunalité du pays ainsi qu'à l'élaboration de fiches plus actualisées sur les données en opendata de l'électricité et du gaz.

 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec - Bonneté

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Hélène Bouteloup, Jean-Christophe Dumons

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, ALOEN, Observatoire Bretagne Environnement, Morbihan Énergie.

### Perspective Zéro Artificialisation Nette en 2050 : études de cas

L'objectif de zéro artificialisation nette (ZAN) est inscrit dans la loi Climat et Résilience, avec notamment l'intégration d'un objectif de réduction par deux de l'artificialisation des sols dans la prochaine décennie. AudéLor mène une étude de cas dans 4 communes volontaires, afin d'imaginer divers scénarios permettant d'atteindre le ZAN et leurs conséquences. AudéLor organisera ensuite une série de débats s'appuyant sur ces travaux afin de nourrir la réflexion à l'échelle du territoire.

 Cheffe de projet : Hélène Bouteloup

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons, Rozenn Ferrec-Bonneté, Armelle Livory-Moser, Laurence Debacq

 Partenaire : Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient

### Optimisation du foncier économique dans les ZAE (CREFE)

Au sein de la cellule de revitalisation du foncier économique (CREFE) mise en place en 2019, AudéLor poursuit sa mission d'expertise et d'appui technique auprès de la nouvelle mission Parcs d'Activités Economiques de Lorient Agglomération.

 Cheffe de projet AudéLor : Armelle Livory-Moser

 Équipe projet : Yannig Livory , Philippine Le Costaouëc

 Partenaires : Lorient Agglomération

### Déploiement du MOS Bretagne sur le Morbihan

AudéLor participe au déploiement du MOS (mode d'occupation du sol ou inventaire numérique de l'occupation du sol) à l'échelle de la Région Bretagne. L'agence accompagne plus spécifiquement les SCoT du Morbihan en leur mettant à disposition un outil WEB-SIG de contrôle et en les assistant dans le travail de vérification du référentiel.

Cette base de données géographique permettra de mesurer l'évolution de l'occupation du sol, ceci dans le cadre de l'élaboration et de l'évaluation des politiques publiques régionales (SRADDET) et locales (PLU, SCoT).

 Chefs de projet : Corentin Muguët, Jean-Christophe Dumons

 Partenaires : EPCI et SCoT du Morbihan, Conseil Régional de Bretagne



Crédit photo : Lorient Agglomération - Fly HD



# L'agence

---

Gouvernance, organisation  
et ressources

## GOVERNANCE

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION 39 VOIX

Le conseil d'administration est investi des pouvoirs pour gérer et administrer l'Association, dans les limites de son objet et sous réserve des compétences attribuées à d'autres organes statutaires.

Le président de Conseil d'administration est élu parmi les 12 représentants de Lorient Agglomération.

#### Membres de droit

- **Lorient Agglomération**, représenté par Fabrice Loher, Président et onze conseillers communautaires :
  - Pascal Le Liboux, Vice-Président chargé du développement économique et de l'emploi, Adjoint au Maire d'Hennebont, Président d'AudéLor
  - Jean-Michel Bonhomme, Vice-président chargé de la planification, de l'aménagement territorial, du SCoT, de l'urbanisme et du SIG, Maire de Riantec, Vice-Président d'AudéLor
  - Rose Morellec, Conseillère communautaire, 1<sup>ère</sup> Adjointe au Maire de Lanester, trésorière d'AudéLor
  - Marc Boutruche, Vice-président chargé de l'habitat, du logement, du foncier et du projet territorial, Maire de Quéven
  - Michel Dagonne, Conseiller communautaire, Maire de Gestel
  - Françoise Ballester, Conseillère communautaire, Adjointe au Maire de Guidel
  - Fabrice Vély, Vice-président chargé de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, Maire de Caudan
  - Jean-Louis Le Masle, Conseiller communautaire, Maire d'Inguiniel
  - Ronan Loas, Vice-président chargé de la culture, du sport et des muséographies, Maire de Ploemeur
  - Roger Thomazo, Conseiller communautaire, Maire de Bubry
  - Laure Le Marechal, Conseillère communautaire déléguée à la langue et culture bretonne, Conseillère municipale Ville d'Hennebont
- **l'État**, représenté par :
  - le Préfet du Morbihan, représenté par Baptiste Rolland, Sous-Préfet de Lorient
  - le Préfet du Finistère, représenté par Christophe Marx, Secrétaire Général
  - le Directeur Départemental des Territoires et de la Mer du Morbihan, représenté par Nathalie Morvan, déléguée territoriale Morbihan sud ouest
  - le Directeur Départemental des Territoires et de la Mer du Finistère, représenté par François Martin, chef de la mission conseil en stratégies territoriales
  - le Ministère de la Défense, représenté par le Contre-Amiral Pierre de Briançon
- **Quimperlé Communauté**, représenté par Sébastien Miossec, Président et deux conseillers communautaires :
  - Yves Bernicot, Vice-président en charge du développement économique et de l'emploi, Maire de Rédéné
  - Pascal Bozec, Vice-président en charge du commerce et du tourisme, Maire de Baye
- **Blavet Bellevue Océan Communauté :**
  - Sophie Le Chat, Présidente, Maire de Plouhinec
  - Élodie Le Floch, 1<sup>ère</sup> Vice-Présidente déléguée au développement économique et aux aménagements, Maire de Kervignac
- **la Région Bretagne**, représentée par Gaëlle Le Stradic, Conseillère Régionale
- **le Département du Morbihan**, représenté par David Lappartient, Président
- **la Commune de Lorient**, représentée par Bruno Paris, Adjoint au Maire chargé de l'environnement, la transition énergétique
- **la Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan**, représentée par Philippe Rouault, Président et Cédric Ragani, Président de la délégation de Lorient
- **la Chambre de Métiers et d'Artisanat de Bretagne**, représentée par Victor Da Silva, élu département du Morbihan
- **la Chambre d'Agriculture du Morbihan**, représentée par Jean-Marc Le Clanche, Président du Comité Territorial Chambre Régionale d'Agriculture, Antenne d'Hennebont
- **le Syndicat mixte pour le schéma de cohérence territoriale du pays de Lorient**, représenté par Alain Le Brusq, Vice-Président
- **l'Université Bretagne Sud**, représentée par Virginie Dupont, Présidente et Yves Grohens, Vice-président en charge de l'innovation
- **l'Association ERELE, Territoire Gagnant**, représentée par Loïc Bruneau, Président et Philippe Drian, directeur de FCE, trésorier d'ERELE

Outre les membres de droit, peuvent siéger au conseil d'administration, dans la limite de cinq, des administrateurs désignés par l'assemblée générale parmi les représentants des membres actifs.

#### L'Assemblée Générale du 3 septembre 2020 a désigné les 5 membres actifs ci-après qui siégeront jusqu'en juin 2023

- **la commune de Guidel**, représentée par Anne-Marie Garangé, Adjointe au Maire
- **la commune d'Hennebont**, représenté par Jean-François Le Corff, Adjoint au Maire
- **la commune de Languidic**, représentée par Jérôme Le Dréan, Adjoint au Maire
- **la commune de Nostang**, représentée par Claude Conan, Adjoint au Maire
- **la commune de Port-Louis**, représentée par Philippe Malpièce, Adjoint au Maire

## LE COMITÉ D'ORIENTATION STRATÉGIQUE ET DE PILOTAGE 28 SIÈGES

Le COSPI est coprésidé par le Président d'AudéLor et le Président de l'association Erele Territoire Gagnant, il est associé à l'orientation et à la mise en œuvre de l'ensemble des missions d'AudéLor.

### Membres de droit

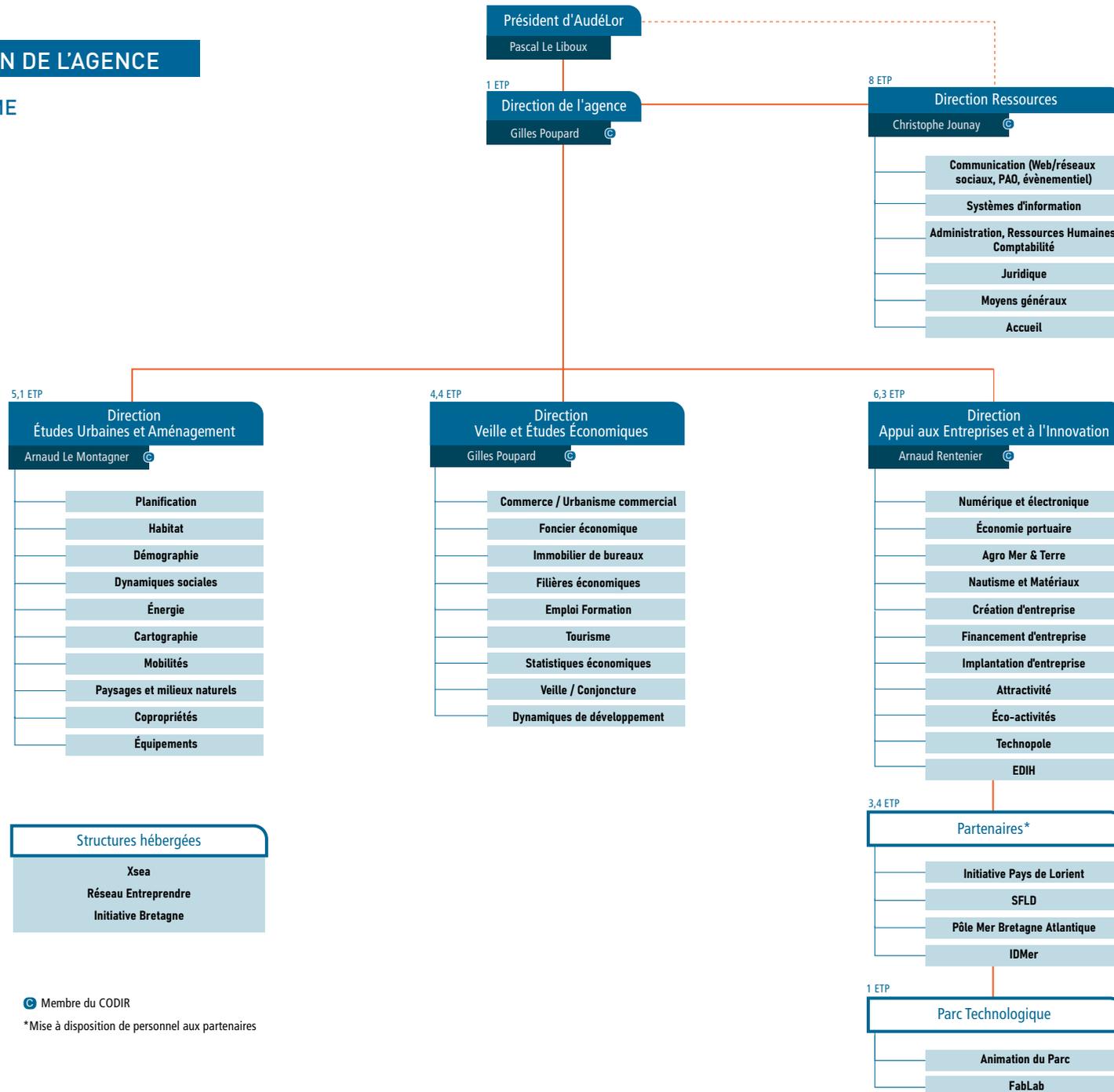
- Pascal Le Liboux, Vice-Président de Lorient Agglomération chargé du développement économique et de l'emploi, Adjoint au maire d'Hennebont, Président d'AudéLor, Coprésident du COSPI
- Loïc Bruneau, Président de l'association ERELE Territoire Gagnant, Directeur de l'agence de Lorient de SOFRESID Engineering, Coprésident du COSPI
- Représentants de Lorient Agglomération :
  - Fabrice Loher, Président, Maire de Lorient
  - Jean-Michel Bonhomme, Vice-Président d'AudéLor, Vice-Président chargé de la planification, de l'aménagement territorial, du SCoT, de l'urbanisme et du SIG, Maire de Riantec,
  - Rose Morellec, Trésorière d'AudéLor, conseillère communautaire, 1<sup>ère</sup> Adjointe au Maire de Lanester,
  - Marc Boutruche, Vice-Président chargé de l'habitat, du logement, du foncier et du projet territorial, Maire de Quéven
  - Fabrice Vély, Vice-Président chargé de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, Maire de Caudan
  - Laure Le Maréchal, conseillère communautaire déléguée à la langue et culture bretonne, conseillère municipale Ville d'Hennebont
- Membres désignés par ERELE :
  - Philippe Drian, Trésorier d'ERELE
  - Eymeric Orvoën, Secrétaire d'ERELE
  - Sarah Turrini, Présidente du CJD Lorient
  - Samantha Le Tutour, Présidente de l'association des entreprises Lorient la Base
  - Christian Moreau, Secrétaire de l'association des entreprises de Kerpont
  - Alban Ragani, Président de l'UE-MEDEF Morbihan
  - Raphaël Bourdon, Directeur d'AgriProTech
  - Yves Grouhel, Président du club des entrepreneurs du Blavet à la Ria
- Baptiste Rolland, Sous-Préfet de Lorient, représenté en cas d'absence par Valérie Siquin, Secrétaire générale
- Représentants de la CCI Morbihan :
  - Philippe Rouault, Président
  - Cédric Ragani, Président de la délégation de Lorient
- Victor Da Silva, élu département du Morbihan de la Chambre de Métiers et d'Artisanat de Bretagne
- Jean-Marc Le Clanche, Président du Comité Territorial de la Chambre Régionale d'Agriculture, antenne d'Hennebont
- Bruno Paris, Adjoint au Maire de Lorient chargé de l'environnement et de la transition énergétique
- Représentants de Quimperlé Communauté :
  - Sébastien Miossec, Président, Maire de Riec-sur-Belon
  - Yves Bernicot, Vice-Président chargé du développement économique et de l'emploi, Maire de Rédéné
- Représentants de Blavet Bellevue Océan Communauté :
  - Sophie Le Chat, Présidente, Maire de Plouhinec
  - Élodie Le Floch, 1<sup>ère</sup> Vice-Présidente déléguée au développement économique et aux aménagements, Maire de Kervignac
- Yves Grohens, Vice-Président de l'UBS chargé de l'innovation
- Gaëlle Le Stradic, Conseillère Régionale

\*Ces désignations seront inscrites à l'ordre du jour du prochain Conseil d'Administration d'AudéLor.

Mise à jour : 10 février 2023

# ORGANISATION DE L'AGENCE

## ORGANIGRAMME



## LES 4 DIRECTIONS (AU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2023)

### DIRECTION VEILLES ET ÉTUDES ÉCONOMIQUES



**Gilles Poupard**  
Directeur d'AudéLor  
Directeur études économiques



**Christine Boissonnot-Delachienne**  
Commerce Statistiques économiques



**Thomas Douet**  
Foncier économique



**Chloé Kerbellec Le Crom**  
Études économiques



**Caroline Le Neures**  
Emploi-Formation



**Armelle Livory-Moser**  
Foncier économique



**Marina Rieux**  
Assistante de direction

### DIRECTION ÉTUDES URBAINES ET AMÉNAGEMENT



**Arnaud Le Montagner**  
Directeur  
Planification - Habitat  
Démographie



**Héléne Bouteloup**  
Paysage et milieux naturels



**Laurence Debacq**  
Copropriétés et équipements



**Jean-Christophe Dumons**  
Cartographie, Mobilités



**Rozenn Ferrec**  
Dynamiques sociales  
Énergie



**Marina Rieux**  
Assistante de direction

### DIRECTION APPUI AUX ENTREPRISES ET À L'INNOVATION



**Arnaud Rentenier**  
Directeur  
Filière Numérique et Électronique



**Inès Chamberon**  
Agro Mer et Terre



**Régis Guyon**  
Nautisme & Matériaux  
Réfèrent Pôle Mer  
Bretagne Atlantique



**Yannik Livory**  
Implantation d'entreprises



**Anne Madaci**  
Assistante de direction



**Cécile Vauchez**  
Agro Mer & Terre



**Cécile Le Roux**  
Chargée de mission et d'animation du Parc Technologique



**Solen Le Calvé**  
Création d'Entreprise IPL



**Laura Kerhoas**  
Accompagnement d'entreprises IPL

IPL

### DIRECTION RESSOURCES



**Christophe Jounay**  
Directeur



**Anne Brodin**  
Assistante de direction



**Antoine Dauce**  
Responsable informatique



**Marie-Julie Dupont-Boucher**  
Chargée de communication (Web, réseaux sociaux, événementiel)



**Danièle Even**  
Assistante de gestion  
Logistique événementielle



**Brigitte Le Garrec**  
Comptabilité, Moyens généraux, Gestion RH



**Valentin Guéneq**  
Chargé de communication (PAO, événementiel)



**Corentin Muguet**  
Administrateur de données



**Anne Madaci**  
Accueil, N° vert



**Julie Pissot**  
Cheffe de projet transition numérique EDIH



**Bruno Le Jossec**  
Directeur SFLD



**Marina Rieux**  
Assistante de direction SFLD

SFLD

## Sites administrés et animés par l'agence

---

**AudéLor**  
[www.audelor.com](http://www.audelor.com)



**Lorient Technopole**  
[www.lorient-technopole.fr](http://www.lorient-technopole.fr)



### SITES DE SERVICES AUX ENTREPRISES

---

**Entreprendre Lorient Bretagne Sud**  
[www.entreprendre-lorient-bretagne-sud.bzh](http://www.entreprendre-lorient-bretagne-sud.bzh)



**S'implanter en Bretagne Sud**  
[www.simplanter-en-bretagne-sud.bzh](http://www.simplanter-en-bretagne-sud.bzh)



**Fablab du pays de Lorient**  
[www.fablab-lorient.bzh](http://www.fablab-lorient.bzh)



### AUTRES SITES

---

**SCoT du pays de Lorient**  
[www.scot-lorient.fr](http://www.scot-lorient.fr)



**Lorient Port Center**  
[www.lorientportcenter.com](http://www.lorientportcenter.com)





**AudÉLOR**  
DÉVELOPPEUR DE TERRITOIRE

12 avenue de la Perrière  
56324 Lorient cedex  
02 97 12 06 40

[www.audelor.com](http://www.audelor.com)



Pour télécharger  
les communications  
d'AudÉLor : [www.audelor.com](http://www.audelor.com)

