



PROGRAMME DE TRAVAIL 20**24**

Contact:

contact@audelor.com 02 97 12 06 40

Issu du programme de travail approuvé le 14 décembre 2023 en Conseil d'Administration.



Ce picto indique que le projet fait partie du programme de travail 2024 mais qu'il ne relève pas du programme de travail «partenarial».

SUIVEZ TOUTE L'ACTUALITÉ D'AUDÉLOR

PUBLICATIONS

Retrouvez l'ensemble des publications d'AudéLor sur la page https://www.audelor.com/publications/





SUIVEZ AUDÉLOR SUR LES RÉSEAUX

Page AudéLor

@AUDELOR

@audelor.lorient

LES 7 AXES STRATÉGIQUES

AXE 1 | ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE

AXE 2 | TRANSITION CLIMATIQUE ET SOBRIÉTÉ FONCIÈRE

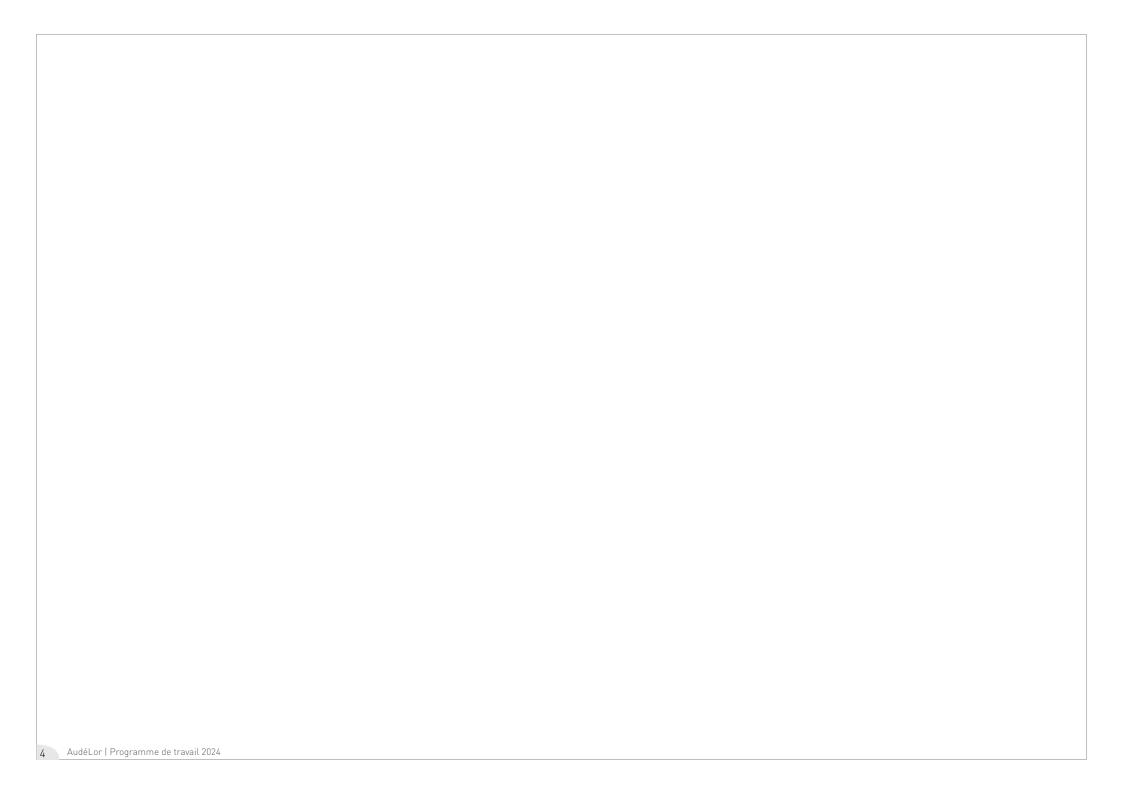
AXE 3 | APPUI AUX STRATÉGIES TERRITORIALES

AXE 4 | APPUI À LA PERFORMANCE DES ENTREPRISES

AXE 5 | FILIÈRES ÉMERGENTES ET INNOVATION

AXE 6 | OBSERVATION TERRITORIALE

AXE 7 | COOPÉRATIONS TERRITORIALES



■ Pacte de cohérence régionale et territoriale (suivi évaluation)

■ Besoins en foncier et immobilier économique Roi Morvan Communauté 🦃

■ Programmes locaux de l'habitat (PLH) ■ Impact de l'UBS sur le Morbihan 🥝

■ Élaboration du label territoire handi-accueillant�

■ Observatoire HIT�

Avant-propos du Président	6	Développement économique ■ Lorient Composite Valley – Excelboat		2. Démographie et habitatDbservatoire socio démographique		
AXE 1 ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE	7	■ Territoires d'industrie		■ Observatoire de l'habitat		
Agence d'urbanisme		■ Parc technologique de Soye ■ N°4 Fablab		 Observatoire parc social Observatoire des copropriétés 		
■ Retombées économiques du FIL Observatoire du tourisme n°10 et tableaux de bord de bilans de Tableau de bord attractivité et développement État des lieux de la culture bretonne sur le territoire Développement économique Accueil entreprises exogènes, promotion du territoire Organisation Connect'in Lorient Animation propulsion par le vent (alternatives océanes) Mise à jour sites internet (s'implanter, entreprendre lbs et Technopets communs Opportunités économiques avec les nations celtes (focus Irlando	nopole)	Projets communs ■ Mission PAE – commercialisation et animation des zones d'activité ■ Toile alimentaire ■ Diversification de l'économie de Quimperlé communauté ■ Atlas économique des espaces portuaires de Lorient Agglomération (de Hennebont à Groix) ■ Participation Lorient Port Center : site internet et animations interportuaires AXE 4 APPUI À LA PERFORMANCE DES ENTREPRISES 21		■ Ubservatoire des coproprietes ■ Le logement des étudiants ■ Marché de l'habitat de BBO Communauté ■ Logements des jeunes actifs ■ Suivi du marché des locations courte durée ■ Séminaire habitat Quimperlé Communauté 3. Centralités / commerce ■ Observatoire commerce Lorient Agglomération ■ Observatoire action cœur de ville Lorient ② ■ Évaluation mon centre-ville demain ② ■ Évolution des commerces dans les centralités des communes de l'aire du SCoT du pays de Lorient ■ Diagnostic commerce Quimperlé Communauté		
Écosse/Acadie) Schéma territorial du numérique : mise a jour du tableau de boi Économie numérique en Bretagne sud : état des lieux et leviers développement (en lien avec VIPE) AXE 2 TRANSITION CLIMATIQUE ET SOBRIÉTÉ FONCIÈRE		Développement économique ■ Accompagnement des entreprises et animation des filières ■ Accompagnement et gestion réseau initiative pays de Lorient ■ Société Financière Lorient Développement (SFLD) ■ Entrepreneuriat étudiant (« fabrik ta peptite ») – relation étudiants entrepri ■ Participation aux spae des epci partenaires ■ Participation à la cellule d'accompagnement des entreprises ■ EDIH Bretagne - numérisation de l'économie	ise	■ Bannalec – démarche prospective sur la centralité 4. Économie ■ Observatoire des bureaux ■ Veille économique/conjoncture/emploi ■ Observatoire de l'agriculture ■ Observatoire foncier économique pays de Lorient ■ Poids économique des zones d'activités du pays de Lorient Qui	umperlé	
	" "	■ Participation à la création de la maison de l'entreprise		■ Le secteur « services aux entreprises » : état des lieux et benc		
Agence d'urbanisme Observatoire climat territoire Contribution aux démarches climat air énergie Observatoire de la sobriété foncière et du ZAN Enquête ménages - déplacements & Enquête Navetteurs		AXE 5 FILIÈRES ÉMERGENTES ET INNOVATION Développement économique Accompagnement des porteurs d'innovation Handicap: HIT / CoWork'HIT	25	■ AXE 7 COOPÉRATIONS TERRITORIALES Développement économique ■ Réseau des 7 technopoles de Bretagne ■ Pôle mer Bretagne Atlantique ■ French Tech Bretagne Sud	36	
Développement économique		■ Ateliers Technopole ■ Centres techniques : IRMA, IDMER Projets communs ■ Création d'un répertoire des entreprises innovantes du Morbihan ■ Énergies marines renouvelables dans le pays de Lorient : impact emploi et besoins de compétences ■ Reconversion du site Delivert 🕸		Agence d'urbanisme		
 Modèles économiques émergents et décarbonés : offre territori d'accompagnement Potentiel de développement de ferroutage sur le pays de Lorien Projets communs Enquête mobilité Lorient la Base Prospective Kerpont 2040 			m-	■ Fnau et fédération des agences de bretagne ■ Portail de données datagences Bretagne ■ Participation réseau régional « planification et territoires » ■ Les rencontres territoriales thématiques du pays de Lorier L'agence : gouvernance, organisation et ressources		
AXE 3 APPUI AUX STRATÉGIES TERRITORIALES Agence d'urbanisme		AXE 6 OBSERVATION TERRITORIALE Agence d'urbanisme	29	Sites administrés par l'agence	44	
■ SCoT du pays de Lorient ■ Démarche inter-SCoT Lorient/Quimperlé ■ Pacte de cohérence régionale et territoriale (suivi évaluation)		1. Transversal ■ Barographe ■ Cycle conférences AudéLor - UBS				

Avant-propos du président



En 2024 comme les années précédentes, le programme de travail de l'agence comprend un nombre élevé de projets (82 cette année). Ils vont de l'accompagnement des entreprises et de porteurs de projets, à l'organisation d'évènements en passant par l'actualisation d'observatoires, la réalisation d'études et l'appui à l'élaboration de documents de planification.

Cette variété reflète la diversité et la richesse de l'activité d'AudéLor. Notre structure est en effet à la fois agence de développement, technopole, agence d'urbanisme et aussi maitre d'œuvre actif du SCoT. Ce qui en fait un outil original dans le paysage institutionnel français. Ailleurs, ces fonctions sont réparties entre des organismes différents.

Cette organisation favorise les synergies et l'approche transversale des projets. Ainsi, la plupart des 7 axes du programme de travail comprennent à la fois des projets relevant du développement économique et de l'urbanisme.

Parmi les 82 projets, une dizaine sont des « projets communs » aux 2 volets de l'agence. C'est le cas de la Toile alimentaire, de l'économie numérique en Bretagne Sud ou de la prospective Kerpont 2040.

Autre originalité de l'agence : le COSPI (Comité d'orientation Stratégique et de Pilotage), instance que je préside avec Loic Bruneau Président d'Erele et qui réunit à parité acteurs publics et représentants du monde économique. Il constitue un lieu de dialogue apprécié tout au long de l'année et permet notamment de préparer un programme de travail partagé et à l'écoute des problématiques

et préoccupations du territoire. Le programme de travail de l'agence est ensuite finalisé et adopté par le Conseil d'Administration.

De nouveaux projets ont ainsi été proposés et retenus dans le programme de travail partenarial 2024. On peut citer pêle-mêle le projet territoires d'industrie, l'appui à la modification du SCoT, l'économie numérique en Bretagne Sud, l'atlas économique des espaces portuaires, le poids économique du secteur des services aux entreprises ou l'état des lieux de la culture bretonne.

En plus de ce programme de travail partenarial sont inscrites des demandes spécifiques de membres de l'agence telles que l'enquête mobilité sur le pays de Lorient ou l'impact de l'UBS sur le Morbihan.

Cette année 2024 verra également l'ouverture de la Maison de l'Entreprise, la mise en place de l'ambitieux projet «Territoire d'Industrie», la structuration de la Lorient Composite Valley et le renforcement des échanges économiques avec les nations celtes. AudéLor sera un acteur majeur dans tous ces dossiers.

Persuadé que ces différents projets contribueront au développement et à l'aménagement du pays de Lorient, je vous souhaite une bonne lecture de notre programme de travail 2024!

Pascal Le Liboux Président d'AudéLor



Axe 1

Attractivité du territoire





Retombées économiques du FIL

Une étude a été réalisée en 2017/2018 sur les retombées économiques du festival. Six ans après, il est apparu nécessaire de l'actualiser.

L'agence, avec l'appui d'un cabinet spécialisé et en partenariat avec l'administration du festival a lancé ce travail fin 2023. Il sera finalisé début 2024.



Chef de projet : Gilles Poupard



Partenaires : GECE, Festival Interceltique

Observatoire du tourisme n°10 et tableaux de bord de bilans de saison

Pour la 10e année consécutive, les collectivités et offices de tourisme du pays de Lorient - Quimperlé ont confié à AudéLor la réalisation de l'observatoire du tourisme de la destination Lorient-Quimperlé. L'objectif est d'établir un état des lieux de l'offre et de la fréquentation touristique de l'année N-1. Une vingtaine d'indicateurs sont mis à jour et permettent annuellement d'identifier les dynamiques touristiques en cours localement. En complément, 3 tableaux de bord seront publiés afin de repérer rapidement les tendances touristiques de l'avant-saison, de l'été et de l'arrière-saison.

Nouveauté 2024 : L'agence proposera de collecter et traiter les taux d'occupation mensuels des membres du club hôtelier du pays de Lorient. Cette nouvelle donnée pourra être intégrée, de manière agrégée et donc anonymisée, aux indicateurs de fréquentation touristique de l'observatoire.



Cheffe de projet : Chloé Kerbellec - Le Crom



Équipe projet : Christine Boissonnot - Delachienne



Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Blavet Bellevue Océan Communauté, Lorient Bretagne Sud Tourisme, Office de tourisme de Quimperlé Les Rias, Club hôtelier. SELLOR et SEGEPEX



Accueil entreprises exogènes, promotion du territoire

AudéLor est chargée par Lorient Agglomération d'actions de promotion du territoire et de services aux entreprises, afin de favoriser l'implantation d'activités exogènes :

- Identification d'entreprises et prospection exogène. Des visites d'entreprises ciblées et en direct seront réalisées
- Site Entreprendre Lorient Bretagne Sud : promotion du site, maintenance et mise à jour de la cartographie de compétences - www.entreprendre-lorient-bretagne-sud. hzh
- Promotion du territoire via la présence en salon national et international, avec des entreprises du territoire, pour mettre en avant les compétences et filières d'excellence du territoire: HYVOLUTION (hydrogène), JEC WORLD (Composite)
- Évènements professionnels locaux : Ocean BtoB, Oscars du Morbihan, les Aventuriers de la mer, soirée Inter-Réseaux. Lorient Océans
- Diffusion des documents d'attractivité : « Bienvenue dans la 3e agglomération de Bretagne » et «Cap sur votre épanouissement ». La diffusion est faite ainsi dans l'ensemble des communes et dans les entreprises qui en font la demande que lors des différents évènements.



Chef de projet : Olivier Denoual



Equipe projet : Yannig Livory, Régis Guyon, Arnaud Rentenier



Partenaires : Lorient Agglomération, ERELE, CCI Morbihan, Lorient Bretagne Sud Tourisme, SFLD



Prospection d'entreprises exogènes : Bruno Le Jossec (SFLD)

Mise à jour des sites internet (s'implanter, entreprendre Lorient Bretagne Sud et Technopole)

Collecte et mise en ligne des informations sur le site de Lorient Technopole lorient-technopole.fr (rubriques Agenda, actualités et entreprises accompagnées). Mise à jour des sites www.simplanter-en-bretagne-sud.bzh (rubriques recherche foncière et recherche immobilière), www.lorientportcenter.com (actualités, chiffres clés). Une rationalisation de l'ensemble de ces sites est prévue en 2024, avec une mise en avant plus forte du Parc Technologique de Soye.



Cheffe de projet : Marie-Julie Dupont-Boucher



Éguipe projet : Arnaud Rentenier, Anne Madaci, Yannig Livory



Tableau de bord attractivite et developpement

Deux tableaux de bord synthétiques sur l'attractivité et le développement de Lorient Agglomération sont réalisés tous les ans. Ils permettent une comparaison du territoire de Lorient Agglomération avec un panel de 94 territoires similaires. Ces tableaux de bord reposent sur une sélection d'indicateurs proposés par l'observatoire d'attractivité Le Cadran, complétée de données de conjoncture et d'indicateurs issus de Datagences Bretagne.

Cheffe de projet : Caroline Le Neurès – Le Coq

Équipe projet : Christine Boissonnot – Delachienne, Gilles Poupard



Partenaire: SixFoisSept

État des lieux de la culture bretonne sur le territoire

L'attachement du pays de Lorient-Quimperlé à la langue et à la culture bretonnes s'exprime à travers diverses initiatives ancrées dans le tissu même du territoire tant sur le plan associatif, économique que scolaire. L'étude proposera un regard transversal sur la culture et le patrimoine du pays de Lorient. Une approche quantitative du fonctionnement des filières sera privilégiée permettant de dégager les tendances (spectacle vivant, musique, arts plastiques, cinéma-audiovisuel-radio, livre, patrimoines et enseignement). Cette étude privilégiera l'apport d'un groupe de travail avec les acteurs de ces filières.



Cheffe de projet : Laurence Debacq



Équipe projet : Caroline Le Neures – Le Coq



Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Blavet Bellevue Océan communauté



Organisation connect'in lorient

La 8º édition de Connect'in Lorient, événement proposé par Lorient Technopole et la CCI du Morbihan depuis plusieurs années, se déroulera le mardi 12 novembre 2024. Cet événement dédié au numérique proposera plusieurs temps forts : ateliers, conférence, et soirée réseaux.



Chefs de projet : Arnaud Rentenier, Marie-Julie Dupont-Boucher



Équipe projet : Direction Appui aux Entreprises et à l'innovation et Direction Ressources



Partenaires : CCI Morbihan, entreprises soutien de l'évènement

Animation propulsion par le vent (alternatives océanes)

La transition environnementale est un enjeu pour l'ensemble des filières maritimes et notamment le transport maritime. Des actions existent, dans les classes de course, des associations, des entreprises industrielles et des start-ups en création.

L'agence propose un programme d'évènements tout au long de l'année qui permettra de mettre en lien les acteurs, d'apporter des connaissances techniques et réglementaires, ainsi qu'une visibilité accrue du territoire sur cette thématique de transition maritime.



Chefs de projet : Régis Guyon, Yannig Livory



Comité de pilotage avec BDI - Eurolarge Innovation



Partenaires : Lorient Agglomération, Pôle Mer Bretagne Atlantique



Opportunites économiques avec les nations celtes (focus Irlande/Écosse/ Acadie)

AudéLor est missionnée pour identifier et activer des opportunités économiques pour les entreprises locales avec les nations celtes. Ce travail passera par un état des lieux des relations existantes, une analyse des filières dynamiques et un déplacement sur une cible dédiée idéalement avec une délégation d'entreprises.

Cheffe de projet : Cécile Vauchez

Equipe projet : Arnaud Rentenier, Régis Guyon, Gilles Poupard

Partenaires : Lorient Agglomération, entreprises du territoire...

Schéma territorial du numérique : mise à jour du tableau de bord

Lorient Agglomération a adopté en 2019 un Schéma Territorial du Numérique. AudéLor est en charge de la mise à jour du Tableau de bord du numérique. Cette mise à jour est attendue par le groupe de travail « «Accompagnement au numérique» animé par Lorient Agglomération

Chef de projet : Antoine Dauce

Equipe projet : Arnaud Rentenier, Christophe Jounay

Partenaires : Lorient Agglomération

Économie numérique en Bretagne sud : état des lieux et leviers de développement (en lien avec VIPE)

En 2019, soutenu par plus d'une dizaine de partenaires institutionnels dont Lorient Technopole et VIPE, le territoire morbihannais a obtenu la labellisation French Tech Bretagne Sud. 5 ans plus tard, une communauté de près d'une centaine de start-ups s'est constituée apportant une dynamique collective au sein de l'écosystème numérique en Bretagne Sud. A la demande de Lorient Agglomération, AudéLor travaillera, en partenariat avec VIPE, sur les chiffres clés de l'économie numérique en Bretagne Sud afin de mieux connaître le poids et les caractéristiques de cet écosystème dans l'économie morbihannaise. Les leviers de développement seront appréhendés par un benchmark et des interviews d'un panel d'entreprises. Des portraits d'entreprises seront également réalisés.

Chef de projet : Gilles Poupard

équipe projet : Arnaud Rentenier, Sébastien Lemaitre



Partenaires : Lorient Agglomération, VIPE, GMVA, entreprises de la French Tech



Axe 2

Transition climatique et sobriété foncière





Observatoire climat territoire

Mission permanente confiée par Lorient Agglomération à AudéLor, l'observatoire de l'énergie apporte les éléments de connaissance pour la transition énergétique du territoire. Il est aujourd'hui étendu au pays de Lorient-Quimperlé. Pour 2024, l'ambition est d'élargir le champ couvert en intégrant les données météo, la décarbonation des transports et la submersion marine.

- Consommation énergétique : suivi de l'évolution de la consommation énergétique par secteurs et par produits. L'année 2024 fera aussi un état des lieux des usages de la consommation énergétique.
- Production énergétique : suivi de l'évolution de la production énergétique par filière sur le territoire.
- Évolution du climat : AudéLor analysera plus précisément les données sur l'évolution du climat avec Météo France afin de mieux rendre compte du changement climatique au niveau local : quelle évolution des températures, de la pluviométrie sur le territoire ?
- Émissions de qaz à effet de serre : suivi des émissions de qaz à effet de serre par secteur et par type de polluants
- Élévation du niveau de la mer : état des lieux des prévisions d'élévation du niveau de la mer et de gestion du recul du trait de côte
- Performance énergétique des bâtiments : suivi des Diagnostics de performance énergétique du territoire, redressement des données pour une approche territoriale du niveau de rénovation
- Décarbonation des modes de transports et bornes de recharges pour véhicules électriques : le parc de véhicules électriques est depuis quelques années en très forte croissance. Aujourd'hui près d'un véhicule sur deux nouvellement immatriculé a une motorisation électrique ou hybride rechargeable. Les entreprises s'interrogent sur le déploiement des bornes électriques sur le territoire. Le sujet sera proposé au COSPI.

Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Hélène Bouteloup



Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, DDTM, ALOEN



Modèles économiques émergents et décarbonés : offre territoriale d'accompagnement

Face à l'urgence climatique, la prise en compte de l'impact environnemental de l'ensemble des activités est devenue primordiale. Cette compétence éco-activité est devenue une approche transversale à tous nos accompagnements de projets, et sur nos ateliers.

C'est pourquoi l'agence souhaite proposer de nouvelles méthodologies d'accompagnement aux entreprises impactées ou mises en difficulté par les changements et mutations actuelles. Cela passera par une formation à des outils émergents sur la définition de nouveaux modèles économiques et de renforcement de partenariats locaux.

Chefs de projet : Cécile Vauchez, Régis Guyon

QQ Équipe projet : équipe AEI

Potentiel de développement de ferroutage sur le pays de lorient

Mise à jour des opportunités de relance du ferroutage sur le territoire avec identification d'entreprises, des volumes de marchandises concernées et de la faisabilité de mise en œuvre.

Chef de projet : Yannig Livory



Partenaire : Port de commerce



Contribution aux démarches climat air énergie

AudéLor participe à différentes démarches climat air énergie portées par les collectivités.

On peut citer les Plans Climat Air Energie Territoire (PCAET) de Lorient Agglomération et Quimperlé Communauté, suivi du projet « Territoire engagé pour la transition écologique» - volet climat air énergie : (Commission Nationale du label et appui aux collectivités du territoire), ainsi que la participation au Conseil d'Administration d'Aloen.



Cheffe de projet : Rozenn Ferrec





Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, ALOEN, Observatoire Bretagne Environnement, Morbihan Énergie, Météo France.

Observatoire de la sobriété foncière et du ZAN

Dans le contexte de sobriété foncière et du Zéro Artificialisation Nette issus de la loi climat et résilience, AudéLor renforce ses outils d'observation et d'analyse du foncier en prenant en compte également les enjeux de transition climatique :

■ En 2024, l'accent sera mis sur le suivi de la consommation d'espaces naturels agricoles et forestiers (ENAF) et de la mise en œuvre des orientations du SCoT et du SRADDET.



Chefs de projet : Jean-Christophe Dumons, Corentin Muquet



Équipe projet : Arnaud Le Montagner



Partenaires : SCoT, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Conseil Régional de Bretagne

 Cellule de Redynamisation du Foncier Économique (CREFE) de Lorient Agglomération : AudéLor porte une attention particulière à la raréfaction du foncier à vocation économique. Dans ses travaux d'observation, l'agence poursuit la détection du potentiel foncier au sein de l'ensemble des espaces d'activité. En lien avec la mission PAE de Lorient Agglomération, elle contacte les propriétaires des espaces identifiés comme « dormants ».



Cheffe de projet : Armelle Livory-Moser



Equipe projet : Yannig Livory, Gilles Poupard, Corentin Muquet



Partenaire : Lorient Agglomération



Territoire Pilote en Sobriété Foncière (TPSF): Audélor accompagne Lorient Agglomération lauréat, avec la Ville de Lorient, fin 2022 de la démarche expérimentale TPSF. Celle-ci est portée par l'Agence nationale de la cohésion des territoires et le Plan Urbanisme Construction Architecture. Cette démarche vise à explorer de nouvelles stratégies de développement urbain moins consommatrices d'espaces sur quatre communes: Hennebont, Languidic, Lorient, Plouay. AudéLor participe aux travaux des comités techniques et assiste aux comités de pilotage.



Chefs de projet pour AudéLor : Armelle Livory-Moser, Arnaud Le Montagner

Enquête ménages - déplacements

Réalisée pour la dernière fois en 2016 sur le pays de Lorient, l'enquête ménages déplacements permet de décrire de facon précise les déplacements des habitants du territoire sur l'ensemble d'une semaine (horaires, motifs des déplacements, mode de transport utilisé, origines et destinations). Elle est menée auprès de 4000 personnes et 2600 ménages. Cette enquête est un outil majeur pour les réflexions des collectivités en matière de politique de mobilité. Le syndicat mixte pour le SCoT, Lorient Agglomération et BBO Communauté s'engagent dans le financement de cette enquête en 2024, en confiant le pilotage à AudéLor et la **HORS PROGRAMME**



Chef de projet : Jean-Christophe Dumons

passation à un cabinet spécialisé dans ce type d'enquête.



Arnaud Le Montagner Équipe projet : Arnaud Le Montagner



Partenaires : Syndicat Mixte pour le SCoT, Lorient Agglomération, BBO Communauté

Enquête Navetteurs

Les navettes domicile travail structurent facilement les territoires par leur régularité et leur concentration à un moment de la journée. Elles sont aussi porteuses d'enjeux environnementaux et économiques. AudéLor réalisera en 2024 une analyse détaillée à l'échelle du pays de Lorient-Quimperlé des évolutions entre 2015 et 2020.



Chef de projet : Jean-Christophe Dumons



Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Gilles Poupard

DE TRAVAIL

PARTENARIAL



Enquête mobilité Lorient la base

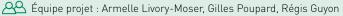
Le site de Lorient La Base accueille toujours plus d'évènements, de public, d'entreprises et de salariés. Son attractivité croissante pose aujourd'hui des questions sur la mobilité et le stationnement sur le site.

Lorient Agglomération et l'association des entreprises de Lorient La Base ont missionné AudéLor pour réaliser une étude sur le sujet.

Cette étude s'appuiera sur un diagnostic établi à partir de deux questionnaires, l'un à destination des chefs d'entreprises (entretiens en face à face), l'autre à destination des salariés (questionnaire en ligne). L'objectif de ces enquêtes est de mieux appréhender les enjeux liés à la mobilité sur ce secteur de la ville. Elle alimentera ainsi les réflexions et propositions de Lorient Agglomération sur le sujet.



Chef de projet : Jean-Christophe Dumons





Partenaires : Lorient Agglomération, Association des entreprises de Lorient La Base, SEL-LOR, Ville de Lorient

Prospective kerpont 2040

La zone de Kerpont (Caudan/Lanester), 1er pôle d'emplois privés du territoire, est un espace d'activités multisectorielles : commerce, industrie, tertiaire, loisirs... À quelles mutations faut-il se préparer dans les années à venir ? Quels sont les principaux enjeux en termes de mobilités, de transition écologique, de secteurs d'activités mais aussi de qualité de vie et d'espace public ?

Pour avancer sur ces questions, l'agence mènera en lien avec l'association des entreprises de Kerpont une démarche prospective à l'horizon 2040. Des auditions, interviews et enquête auprès d'experts et d'entreprises seront réalisées.



Chef de projet : Gilles Poupard



Équipe projet : Armelle Livory-Moser, Christine Boissonnot – Delachienne, Yanniq Livory



Partenaires : Association des entreprises de Kerpont, Lorient Agglomération, villes de Caudan et Lanester, sous-Préfecture de Lorient





Axe 3

Appui aux stratégies territoriales





SCoT du pays de Lorient

Modifications du SCoT

Le Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient engage en 2024 deux procédures de modification du SCoT. La première a pour objectif d'adapter le contenu du SCoT au jugement de la Cour administrative de Nantes annulant une partie des dispositions relatives au commerce. La seconde a pour objectif de prendre en compte les objectifs du SRADDET Bretagne et la mise en conformité avec les dispositions de la loi n° 2021-1104 du 22 août 2021 (dite loi Climat & résilience). Il s'agit notamment de territorialiser les objectifs de consommation d'espace pour la période 2021-2031.



Chef de projet : Arnaud Le Montagner



Équipe projet : Gilles Poupard, Hélène Bouteloup, Jean-Christophe Dumons, Rozenn Ferrec, Christine Boissonnot-Delachienne, Armelle Livory-Moser



Partenaire: Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient

Évaluation du SCoT

Conformément aux obligations légales, le SCoT du pays de Lorient doit faire un bilan dans un délai de 6 ans. Cette échéance arrive en mai 2024. Le premier semestre 2024 sera donc consacré aux renseignements des indicateurs définis dans le SCoT (dans le livret «justification des choix») et à la réalisation du bilan général pour délibération du syndicat mixte du SCoT sur la poursuite ou la mise en révision du SCoT.



Cheffe de projet : Rozenn Ferrec



Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Hélène Bouteloup, Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq, Christine Boissonnot-Delachienne, Armelle Livory-Moser, Caroline Le Neures - Le Cog



Partenaire : Syndicat Mixte pour le SCoT du Pays de Lorient



Lorient Composite Valley - Excelboat

Lorient Composite Valley est un projet de territoire ambitieux visant l'implantation de nouveaux moyens techniques, compétences et services, autour des thématiques matériaux, hydrogène et industrie du futur. Il s'agit d'accompagner des PME industrielles du territoire dans leur conquête de nouveaux marchés de taille mondiale autour du composite et de la décarbonation des industries et du transport : mutualisation de moyens industriels via la plateforme Excelboat, recherche industrielle, innovation de procédé, formations... L'agence facilitera également l'implantation d'entreprises exogènes sur ces mêmes thématiques.

Le projet Lorient Composite Valley aura des liens étroits avec le projet Territoires d'Industrie.



Chef de projet (pour AudéLor) : Arnaud Rentenier



Équipe projet : Olivier Denoual, Régis Guyon, Yannig Livory, Bruno Le Jossec (XSEA)



Partenaires : Lorient Agglomération (leader du projet), IRMA, XSea, Composi'TIC, Région Bretagne, Etat, BPI, Caisse des Dépôts, entreprises innovantes du territoire, SFLD

Territoires d'industrie

Le Pays de Lorient-Quimperlé est à nouveau lauréat de Territoires d'Industrie. Cette labélisation facilitera l'accès à des financements de projets industriels et la mise en place de programme de formations sur les métiers en tension et de filières d'avenir. Le but est de travailler sur les freins rencontrés par les acteurs industriels du territoire et participer à la réindustrialisation de notre économie, notamment en appuyant l'émergence et le développement de nouvelles filières.



Chef de projet (pour AudéLor) : Olivier Denoual



Equipe projet : Arnaud Rentenier, Cécile Vauchez, Caroline Le Neures - Le Coq



谷 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Blavet Bellevue Océan Communauté services de l'Etat



Mise en œuvre du SCoT

Depuis l'approbation du SCoT le 16 mai 2018, les PLU des 30 communes qu'il couvre doivent être mis en compatibilité avec ses dispositions, soit par la voie d'une révision, soit par la voie d'une modification. Lors de ces mises en comptabilité, AudéLor accompagne le Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient afin d'assurer la bonne prise en compte du SCoT. L'agence participe aux groupes de travail PLU des communes, en tant que Personne Publique Associée, et propose les avis du Syndicat mixte sur les PLU.



Chef de projet : Arnaud Le Montagner



Equipe projet : Gilles Poupard, Rozenn Ferrec, Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq, Hélène Bouteloup, Christine Boissonnot-Delachienne, Armelle Livory-Moser



Partenaire: Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient

CDAC/DAAC dont taux de vacance

Lorsqu'une implantation commerciale est soumise à autorisation commerciale et est amenée à passer en CDAC (commission départementale d'aménagement commercial), AudéLor réalise l'analyse des dossiers et produit un avis technique. Ces avis alimentent le syndicat Mixte du SCoT qui est membre de la CDAC. Chaque projet doit être analysé au regard du Document d'Aménagement Artisanal et Commercial (DAAC).

En complément, chaque année, le taux de vacance commercial est mis à jour pour les communes de Lorient, Hennebont, Inzinzac-Lochrist, Languidic et Kervignac. Ces taux font ensuite l'objet d'une délibération du Syndicat Mixte pour le SCoT, ils servent de référence pour statuer sur d'éventuelles nouvelles implantations.



Cheffe de projet : Christine Boissonnot-Delachienne



Equipe projet : Arnaud Le Montagner, Gilles Poupard



🧩 Partenaires : Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient, CCI Morbihan, Agences Immobilières, communes de Lorient, Hennebont, Inzinzac-Lochrist, Languidic et Kervignac



Parc technologique de Soye

■ Commercialisation des pépinières

Des actions fortes de commercialisation seront mises en œuvre, tout au long de l'année, pour atteindre un niveau d'occupation élevé dès 2025 sur les deux bâtiments CRÉA et TEKNICA



Chef de projet : Cécile Roudit-Le Roux

A Équipe projet : Arnaud Rentenier, Danièle Even, Christophe Jounay, équipe AEI

Développement notoriété et animation

Développement de l'attractivité du Parc par un programme d'ateliers thématiques à destination des entreprises et d'évènements en partenariat avec l'écosystème local. Le Parc doit être un lieu totem de l'innovation du territoire, favorisant l'émergence de projets.



Chef de projet : Cécile Roudit-Le Roux



Équipe projet : Arnaud Rentenier, équipe communication

■ Réhabilitation de CREA par Lorient Agglomération

La pépinière d'entreprises CREA connaît une réhabilitation thermique complète (murs à ossature bois et bardage métallique, charpentes, menuiseries et isolation par l'extérieur) qui doit être achevée à l'été 2024. Cette rénovation permettra le développement des surfaces louables et l'amélioration des normes énergétiques et de développement de la biodiversité.

Chef de projet : Christophe Jounay

🕰 Équipe projet : Danièle Even, Cécile Roudit-Le Roux, Arnaud Rentenier

Partenaires : Lorient Agglomération

■ Mise en place d'un nouveau modèle de tarification de la pépinière

Une nouvelle tarification des locaux des pépinières est mise en place en janvier 2024. Le but est de mieux s'adapter aux besoins des entreprises notamment par un tarif progressif avec la maturité de l'entreprise et la possibilité selon conditions d'aller vers un bail commercial. Sera expérimentée la location de « bureaux nomades » (également prévue à Créa après la réhabilitation).

Equipe projet : Cécile Roudit-Le Roux, Arnaud Rentenier, Christophe Jounay



■ Conférence régionale de gouvernance de la politique de réduction de l'artificialisation des sols

Dans le cadre de la mise en œuvre des dispositions de la loi Climat & résilience, la Région Bretagne installe en 2024 sa Conférence régionale de gouvernance de la politique de réduction de l'artificialisation des sols. Elle a choisi d'y faire participer l'ensemble des établissements publics porteurs de SCoT. À ce titre, AudéLor accompagnera le Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient.

Chef de projet : Arnaud Le Montagner



Partenaire : Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient

Démarche inter-SCoT Lorient/Quimperlé

Poursuivant les démarches d'échanges et de coopération initiées au cours des Rencontres territoriales en 2022 et 2023, les SCoT du pays de Lorient et de Quimperlé Communauté souhaitent poursuivre les réflexions communes et les échanges, en formalisant des démarches de coopération « Inter-SCoT ». Sont notamment évoqués pour 2024 des travaux d'harmonisation de la délimitation des espaces proches du rivage, ainsi que des échanges sur l'habitat.



Chef de projet : Arnaud Le Montagner



Équipe projet : Gilles Poupard, Rozenn Ferrec, Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq, Hélène Bouteloup, Christine Boissonnot-Delachienne, Armelle Livory-Moser



Partenaires : Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient, Quimperlé Communauté

Pacte de cohérence régionale et territoriale (suivi évaluation)

Le pacte de cohérence a été élaboré en 2023 par les trois intercommunalités du pays de Lorient-Quimperlé et le Conseil Régional, avec l'appui d'AudéLor. En 2024, l'agence poursuivra son appui à cette démarche partenariale, notamment en effectuant un suivi des indicateurs retenus dans le document.



Chef de projet : Gilles Poupard



Partenaires : Lorient Agglomération, Blavet Bellevue Océan Communauté, Quimperlé Communauté, Conseil Régional



N°4 Fablab

Lorient Technopole a développé un FabLab sur le Parc Technologique de Soye, seule structure de ce type sur le pays de Lorient. Sont ciblés prioritairement les étudiants et PME-PMI du territoire. Une nouvelle stratégie est mise en place depuis octobre 2022: présence plus importante sur les réseaux sociaux, propositions de visites plus fréquentes, participation à des événements en lien avec le bricolage et/ou le numérique, modification des formules d'abonnement pour plus de souplesse. L'agence cherchera en 2024 à s'associer à de nouveaux partenaires pour une nouvelle gouvernance du Fablab.

Cheffe de projet : Cécile Roudit-Le Roux



équipe projet : Arnaud Rentenier



Partenaires : CREPP, Les p'tits débrouillards, Asperansa, Les Ateliers de Soye (prochaine-



Programmes Locaux de l'Habitat (PLH)

■ PLH de Lorient Agglomération et Quimperlé Communauté

Dans le cadre du suivi de la mise en œuvre des programmes locaux de l'habitat de Lorient agglomération et Quimperlé communauté, AudéLor assistera plus particulièrement en 2024 Quimperlé communauté pour le bilan triennal de son programme local de L'habitat 2020-2026.



Chefs de projet : Rozenn Ferrec, Arnaud Le Montagner



Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq

Partenaire : Quimperlé Communauté

■ Programme local de l'habitat – échanges avec les entreprises

Les entreprises du territoire, parfois confrontées aux difficultés d'accès au logement de leurs salariés, ont souhaité initier des échanges avec les intercommunalités du pays de Lorient Quimperlé pour avoir une vision plus claire des projets de développement de l'offre d'habitat du territoire. Des présentations des programme locaux de l'habitat de Lorient Agglomération et de Quimperlé seront ainsi proposées au COSPI.



Chef de projet : Arnaud Le Montagner



Equipe projet : Rozenn Ferrec



Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Blavet Bellevue Océan Communauté, entreprises membres du COSPI

Impact de l'UBS sur le Morbihan

En 2018, AudéLor a réalisé à la demande de l'UBS une étude sur son impact sur le territoire du Morbihan. Ont notamment été étudiés les volets suivants :

- Mesures des retombées et de l'impact économique
- Apport de compétences aux entreprises
- Contribution à la recherche et l'innovation
- Attractivité du territoire
- Rayonnement du territoire.
- Animation du territoire

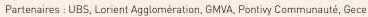
En 2024, ce travail sera actualisé à la demande et en partenariat avec l'UBS.



Chef de projet : Gilles Poupard



Equipe projet : Caroline Peurois





HORS PROGRAMME **DE TRAVAIL PARTENARIAL**



Observatoire HIT

Dans le cadre du projet HIT (Handicap Innovation Territoire), Lorient Agglomération a confié à AudéLor la réalisation de plusieurs travaux sur le champ du handicap. En 2024, outre la mise à jour annuelle des indicateurs territoriaux, AudéLor finalisera les résultats de deux enquêtes : celle réalisée auprès des personnes en situation de handicap sur leur vie quotidienne et personnelle, ainsi que celle sur la perception du handicap auprès des habitants de Lorient Agglomération.



Cheffe de projet : Caroline Le Neurès – Le Coq



Equipe projet : Marina Rieux



Partenaires : Lorient Agglomération, Biotech Santé Bretagne, Centre Mutualiste Kerpape, Cowork'HIT, IMT Atlantique



Label territoire handi-accueillant

Lorient Agglomération souhaite capitaliser et essaimer les bonnes pratiques et les outils développés dans le cadre du projet HIT. Dans cette optique, AudéLor apporte un appui à la création d'un référentiel de territoire.



Cheffe de projet : Caroline Le Neures – Le Coq



Partenaires : Lorient Agglomération, Biotech Santé Bretagne, Centre Mutualiste Kerpape, Cowork HIT, IMT Atlantique



Besoins en foncier et immobilier économique Roi Morvan Communauté

Roi Morvan Communauté a demandé à l'agence de réaliser une étude sur les besoins des entreprises en matière de foncier et d'immobilier économique sur son territoire. L'analyse de la demande sera ensuite confrontée à l'offre existante et aux projets actuels. Ce projet entamé en 2023 sera achevé en 2024.



Chef de projet : Gilles Poupard



Armelle Livory-Moser



Partenaire : Roi Morvan Communauté





Projets communs

Mission PAE – commercialisation et animation des zones d'activité

AudéLor participe à la mission PAE de Lorient Agglomération. L'agence assure la commercialisation des parcelles des PAE et plus généralement apporte un appui aux entreprises sur leur recherche de foncier. Elle organise également des animations et des rencontres interentreprises sur 3 à 4 parcs d'activités. L'objectif est de développer les synergies interentreprises, de favoriser l'interconnaissance et le dialogue avec la collectivité.



Chef de projet : Yannig Livory

Équipe projet : Régis Guyon (espace maritime), Armelle Livory-Moser (observatoire), Cécile Roudit-Le Roux (pépinières du Parc Technologique de Soye)



Partenaires : Lorient Agglomération (mission PAE), XSea

Toile alimentaire

Après la toile alimentaire des produits de la mer réalisée en 2023, l'agence poursuit son travail d'étude et d'analyse sur les filières animales et végétales (production, transformation, distribution). Cette démarche a pour objectifs de comprendre le fonctionnement des écosystèmes liés à l'alimentation sur le pays de Lorient Quimperlé et d'identifier les interdépendances entre acteurs.



Cheffe de projet : Caroline Le Neurès – Le Coq



Equipe projet : Hélène Bouteloup, Cécile Vauchez



Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté, Chambre d'Agriculture, Chambre de Commerce et d'Industrie, Chambre de Métiers et de l'Artisanat



Projets

Diversification de l'économie de Quimperlé communauté

Ce projet s'inscrit dans le cadre du programme Territoires d'Industrie. Il vise à examiner les possibilités de diversification de l'économie de Quimperlé Communauté. Ce travail reposera sur des auditions d'experts, des rencontres avec les entreprises locales et une analyse des évolutions de territoires similaires.

Chef de projet : Gilles Poupard

Équipe projet : Cécile Vauchez, Caroline Le Neurès-Le Coq, Olivier Denoual



Partenaire : Quimperlé Communauté

Atlas économique des espaces portuaires de Lorient Agglomeration (de Hennebont à Groix)

En 2022 et 2023, AudéLor a travaillé avec Lorient Agglomération, le Conseil Régional et le Port de commerce sur un inventaire de l'occupation des espaces de Kergroise et du Rohu.

En 2024, ce travail sera élargi à l'ensemble des espaces portuaires de Lorient Agglomération. Il pourra servir de base à l'élaboration d'un plan quide de l'espace portuaire lorientais. Celui-ci permettra d'apporter une vision globale de développement à l'ensemble des acteurs portuaires.



Cheffe de projet : Armelle Livory-Moser



Équipe projet : Gilles Poupard, Yannig Livory



Partenaires : Région Bretagne, Lorient Agglomération, SEM Keroman, SAS Port de commerce Lorient Bretagne Sud, SELLOR,

Communes concernées

Participation Lorient port center: site internet et animations interportuaires

Depuis fin 2021, le pilotage et la mise en œuvre de Lorient Port Center sont assurés par Lorient Agglomération. AudéLor y participe en mettant à jour le site internet, en organisant un rendez-vous aménagement et urbanisme dédié aux sujets maritimes et portuaires et en organisant des rencontres interportuaires.



Équipe projet : Armelle Livory-Moser, Marie-Julie Dupont-Boucher, Gilles Poupard, Régis Guyon



Partenaire : Lorient Agglomération



Axe 4

Appui à la performance des entreprises





Accompagnement des entreprises et animation des filières

L'accompagnement des entreprises du territoire est la mission principale de la Direction Appui aux Entreprises et à l'Innovation de l'agence. Cette mission réunit la sensibilisation à la création d'entreprise, la mise en valeur de l'excellence des filières économigues industrielles lorientaises, et l'accompagnement des entreprises dans les projets du territoire. Cette mission est animée par des chargés de mission spécialisés dans chacune des 5 filières socles du territoire et dans l'innovation. L'agence est également impliquée dans la recherche de solutions de financement (Initiative Pays de Lorient, SFLD). Le volet appui à l'Innovation (développement et création) est porté par Lorient Technopole (voir axe 5).

Les 5 filières socles :

- Nautisme Matériaux, relais territorial du Pôle Mer Bretagne Atlantique, soutien au développement de l'Institut Régional des Matériaux Avancés
- Construction Réparation Navale Énergies Marines Renouvelables, dynamique de la réparation navale (ARN et Rive gauche du Scorff)
- AgroMer et Terre, Alimentation + accompagnement IDmer
- Éco-activités, Énergie, Transitions
- Numérique-Électronique

Partenaires: Lorient Agglomération, SFLD, Réseau Initiative Pays de Lorient, 7Technopoles-Bretagne

Animation du territoire et des réseaux : organisation d'animations tout au long de l'année soit en pilotage direct, soit en partenariat. Exemples d'animations prévues : ateliers Technopole dédiés à l'entrepreneuriat, ateliers INPI, Connect'In, Soirée Inter-réseaux, Ocean BtoB

Équipe projet : Régis Guyon, Cécile Vauchez, Arnaud Rentenier, Solen Le Calvé, Laura Kerhoas, Bruno Le Jossec, Cécile Roudit-Le Roux, Anne Madaci, Bruno Le Jossec (SFLD / XSEA)





Accompagnement et gestion réseau initiative pays de Lorient

AudéLor soutient le Réseau Initiative Pays de Lorient, par la mise à disposition de 2 salariées à hauteur de 1,5 ETP et de locaux. Le Réseau Initiative Pays de Lorient intervient dans la phase de structuration financière des entreprises en création, en reprise ou en croissance sur le pays de Lorient, par l'octroi de prêt d'honneur à taux zéro. Les fonds de l'association proviennent de différentes sources, notamment via des abondements de BPI, de la Région et également de Lorient Agglomération.

Les bénéficiaires de prêts ont également la possibilité d'être accompagnés par des chefs d'entreprise bénévoles durant les premières années de leur projet.



Cheffes de projet : Solen Le Calvé, Laura Kerhoas



Equipe projet : Anne Madaci, Arnaud Rentenier



Partenaires : Comité Agrément d'Initiative Pays de Lorient, CJD, Lorient Agglomération, Région bretagne, BPI

Société financière Lorient développement (SFLD)

La SFLD est animée par Bruno Le Jossec, salarié de SFLD et XSEA. AudéLor (Christophe Jounay) participe au Comité Stratégique de la SFLD (suivi du portefeuille d'entreprises). Il est également présent aux Comités d'Engagement (jury de validation des participations après audition des candidats). Arnaud Rentenier est également invité à ces comités + 1 salariée mise à dispostion pour la gestion administrative et juridique.

Chef de projet : Christophe Jounay

Equipe projet : Arnaud Rentenier, Marina Rieux

Entrepreneuriat étudiant (« fabrik ta pepite ») - relation étudiants entreprise

Lorient Technopole continue d'accompagner et de dédier des moyens aux dispositifs sensibilisant les étudiants à l'entrepreneuriat avec nos partenaires universitaires (UBS, UBO ...) et Pépite Bretagne.

- Mise à disposition de moyens humains et logistiques pour les dispositifs déployés sur le territoire : Fabrik ta pépite, 1 idée pour mon territoire, Créateurs d'Avenir...
- Coopérations et participations aux jurys et COPIL de filières de formation de l'UBS.



Cheffe de projet : Solen Le Calvé



Equipe projet : Régis Guyon, Cécile Vauchez, Arnaud Rentenier, Laura Kerhoas, Cécile Roudit-Le Roux



Partenaires : UBS, Pépite Bretagne









Participation aux SPAE des EPCI partenaires

Le SPAE (Service Public de l'Accompagnement des Entreprises) est organisé par chaque intercommunalité bretonne sous l'impulsion de la Région Bretagne. AudéLor y participe, notamment aux réunions de revue de projet, au titre de l'accompagnement de l'innovation (Lorient Technopole) et du Réseau Initiative (prêt d'honneur aux entrepreneurs). La couverture géographique est différente entre les deux missions : ouest du Morbihan pour la Technopole et pays de Lorient pour Initiative.



Chefs de projet : Arnaud Rentenier (Lorient Technopole), Solen Le Calvé (Réseau Initiative)



EPCI partenaires : Blavet Bellevue Océan Communauté, Baud Communauté, Centre Morbihan Communauté, Pontivy Communauté, Roi Morvan Communauté

Participation à la cellule d'accompagnement des entreprises

AudéLor participe à la cellule partenariale du territoire créée en octobre 2019 pour le suivi des activités économiques dans le cadre de la crise sanitaire du COVID-19. Cette cellule a trois objectifs principaux : partager des informations, accompagner rapidement et efficacement les entreprises en difficulté, offrir un conseil stratégique pour les entreprises en transformation ou mutation d'activité du fait de la crise sanitaire.



Chef de projet : Arnaud Rentenier



Partenaires : Lorient Agglomération, CCI Morbihan, Chambre de Métiers et de l'Artisanat, Région Bretagne, MEDEF

Participation à la création de la Maison de l'Entreprise

AudéLor participera à la Maison de l'Entreprise, qui sera mise en place lors du 1er semestre 2024. L'agence assurera des permanences et des réunions auprès des chefs d'entreprise et porteurs de projet au sein des locaux de la Maison de l'Entreprise.



Chefs de projet : Arnaud Rentenier (AudéLor / Lorient Technopole), Solen Le Calvé (Réseau Initiative)



Partenaires: Lorient Agglomération, CCI du Morbihan, CMA



Développement économique

EDIH Bretagne - numérisation de l'économie

EDIH Bretagne est un nouveau dispositif régional qui a pour objectif de contribuer à la croissance économique en accélérant la digitalisation de l'économie bretonne. Il est ciblé sur les entreprises innovantes et industrielles à forte ambition. Le consortium réunit les meilleures compétences régionales notamment en cybersécurité, IA et techniques de programmation.

Pour le compte des 7TB (réseau des technopoles de Bretagne), AudéLor est chef de projet EDIH. L'agence héberge ainsi la responsable du projet qui pilote l'ensemble des actions pour le compte des 7TB : suivi des entreprises dans le dispositif; réalisation du diagnostic de maturité numérique qui aboutit à une feuille de route opérationnelle.

Chef de projet : Julie Pissot puis Caroline Peurois

Équipe projet : Arnaud Rentenier



Partenaires : 7TB, Images&Réseaux, Pôle Excellence Cyber, CNAM Bretagne, INRIA, IMT Atlantique, Bretagne Santé Biotech, B<>com

AudéLor | Programme de travail 2024



Axe 5

Filières émergentes et innovation





Accompagnement des porteurs d'innovation

AudéLor est une technopole agréée sous le nom de Lorient Technopole. A ce titre, elle accompagne l'ensemble des entreprises et projets de création d'activités innovantes. Par innovation, est entendue toute activité développant une originalité par rapport à l'existant que ce soit des produits, procédés industriels, services ou organisations (définition de l'INSEE). Le développement d'activité économique innovante est au cœur de la stratégie de développement économique de Lorient Agglomération. Le territoire est particulièrement dynamique en création de projets innovants notamment dans le numérique, l'économie bleue, la construction navale civile/militaire et l'agroalimentaire. Il s'inscrit aussi dans l'émergence de nouvelles filières : propulsion par le vent, hydrogène, éco-activités. En 2023, plus de 100 projets ont été accompagnés.

Equipe Technopole : Arnaud Rentenier, Solen Le Calvé, Régis Guyon, Cécile Vauchez



Partenaires : Région Bretagne, 7TB, Lorient Agglomération

Handicap: HIT / CoWork'HIT

L'agence accompagne des start-ups du secteur du handicap, identifiées via le projet HIT, notamment par le biais du concours startup & handicap (soutenu par AudéLor). Elle conseille également sur la mise en place du modèle économique du CoWork'HIT, en répondant à leur besoin et questions.

Chefs de projet : Arnaud Rentenier, Cécile Roudit – Le Roux

Ateliers technopole

L'agence anime des ateliers pour les entreprises et porteurs de projet. Ils font l'objet de retours positifs et bénéficient d'une bonne fréquentation. Des petits déjeuners / rencontres sur des thématiques en lien avec les attentes de notre public seront développés. En 2024, le réseau local de partenaires qui viennent animer ces ateliers sera renforcé.

Cheffe de projet : Cécile Roudit-Le Roux

Equipe projet : Laura Kerhoas, Solen Le Calvé



Développement économique

Centres techniques: Irma, IDmer

- IRMA Institut de Recherche en Matériaux Avancés : appui au développement des filières « matériaux » lorientaises autour de la conception matière, des technologies de fabrication et de la recyclabilité.
- IDmer: suivi du centre technique dans la structuration et réalisation de ses projets de développement.



Chef de projet : Arnaud Rentenier





Création d'un répertoire des entreprises innovantes

En février 2023, un portrait de l'innovation dans le pays de Lorient (communication #201) a été publié, après état des lieux et enquête auprès des entreprises innovantes accompagnées par Lorient Technopole. Dans le prolongement de ce travail, AudéLor réfléchira à la création d'un support pour mieux faire connaître et valoriser les entreprises innovantes locales. Le format de ce « répertoire » sera pensé pour faciliter une mise à jour régulière des informations.

Cheffe de projet : Chloé Kerbellec - Le Crom

Equipe projet : Valentin Guénec, Arnaud Rentenier, Gilles Poupard

Partenaire : Lorient Technopole

Énergies marines renouvelables dans le pays de lorient : impact emploi et besoins de competences

Ce travail a pour objectif d'identifier les emplois liés à l'implantation et au développement des énergies marines renouvelables sur le territoire. Il conviendra de mettre en lumière les compétences spécifiques recherchées afin d'identifier les besoins en formation.

Chefs de projet : Caroline Le Neurès – Le Coq / Olivier Denoual

Partenaire : Bretagne Pôle Naval

Reconversion du site Delivert

À la demande de la communauté de communes de BBO, l'agence réalisera une étude sur les possibilités de reconversion du site de l'entreprise Délivert liquidée fin 2023. L'objectif est de déterminer les possibilité d'intervention publique et les pistes de reconversion réaliste.

Chef de projet : Arnaud Rentenier

Equipe projet : Arnaud Le Montagner, Yannig Livory, Cécile Vauchez

Partenaires : BBO Communauté, commune de Plouhinec













Axe 6

Observation territoriale





1. TRANSVERSAL

Barographe

Depuis 2012, AudéLor publie chaque semestre le Barographe qui restitue en 28 pages des synthèses d'études publiées par l'agence au cours des derniers mois, ainsi que la conjoncture économique à travers des indicateurs et une revue de presse.



Chef de projet : Arnaud Le Montagner



Equipe projet : Rozenn Ferrec, Gilles Poupard, Caroline Le Neurès - Le Coq, Jean-Christophe Dumons, Christine Boissonnot - Delachienne, Hélène Bouteloup, Armelle Livory Moser, Laurence Debacq, Chloé Kerbellec-Le Crom, Marina Rieux, Valentin Guénec, Marie-Julie Dupont-Boucher

Cycle conférences AudéLor / UBS

Depuis 2022, AudéLor et le Master AUTELI de l'UBS organisent en partenariat un cycle de conférences sur l'aménagement intitulé « les rendez-vous de l'aménagement et de l'urbanisme ». Ils sont ouverts aux élus locaux, aux professionnels, aux acteurs économiques, aux étudiants et à tous les citoyens intéressés par ces questions ; ils visent à favoriser l'écoute et le débat avec des experts qui apportent un regard large et extérieur.

8 conférences ont été organisées en 2022 et 2023 et 4 nouvelles sont également prévues en 2024.



Chef de projet pour AudéLor : Gilles Poupard



Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Valentin Guénec, Marie-Julie Dupont-Boucher.



Partenaire: UBS (Master Auteli)

2. DÉMOGRAPHIE ET HABITAT

Observatoire socio-démographique

L'observation des dynamiques sociales du territoire porte sur la démographie, les revenus et situations familiales des ménages du pays de Lorient - Quimperlé. Elle permet d'alimenter de manière transversale les autres observatoires (économie, habitat etc.) et de répondre à des sollicitations plus ciblées sur un type de population (les jeunes, les personnes âgées...).



Chefs de projets : Rozenn Ferrec et Arnaud Le Montagner



Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq, Gilles Poupard



Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté

Adaptation du territoire au vieillissement de la population

Répondre aux besoins des seniors et prévoir l'adaptation de la société à un vieillissement de la population est aujourd'hui incontournable. L'étude s'appuiera essentiellement sur les besoins en logement et leur adaptation. Elle pourra aborder les questions de conception des espaces publics et de lutte contre l'isolement. Elle prendra en compte différents profils de retraités : le retraité actif, le retraité fragile, qui commence à avoir des vulnérabilités et le retraité en perte d'autonomie.

Cheffe de projet : Laurence Debacq



Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons



Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Blavet Bellevue Océan





Observatoire de l'habitat

Cet observatoire s'inscrit dans la mission permanente confiée par Lorient Agglomération à AudéLor depuis 2002. Il a été étendu à Quimperlé Communauté depuis 2018 et à BBO Communauté depuis 2023. Il est réalisé en partenariat avec l'ADIL du Morbihan sur la partie morbihannaise du pays de Lorient - Quimperlé. Au titre de cet observatoire, l'agence apporte les éléments de connaissance du fonctionnement des différents marchés contribuant à la production de logements ou à l'accès au parc de logements existants : marché de l'immobilier neuf, marché de l'immobilier ancien, marché locatif privé, marché des terrains à bâtir, production de logements, demande locative sociale, accession à la propriété.



Chef de projet : Arnaud Le Montagner



Équipe projet : Rozenn Ferrec, Laurence Debacq, Jean-Christophe Dumons



Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté

Observatoire du parc social

À la suite des réformes des politiques d'occupation du parc social et en particulier la gestion des demandes et attributions, la connaissance de l'occupation sociale du parc et des flux d'attributions est devenue un enjeu majeur. En 2024 le partenariat avec Créha Ouest devra s'enrichir d'analyses sur les demandes et attributions de logements locatifs sociaux pour les trois intercommunalités du pays de Lorient Quimperlé.



Cheffe de projet : Rozenn Ferrec



Équipe projet : Arnaud Le Montagne, Laurence Debacq



Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté, ARO Habitat Bretagne, bailleurs sociaux du terri-toire, Club Décentralisation et Habitat. Créha Quest

Observatoire des copropriétés

Cet observatoire s'inscrit dans la mission permanente confiée par Lorient Agglomération à AudéLor depuis 2016 et est actualisé tous les 2 ans. Il s'agit d'un outil préventif de repérage de la fragilité potentielle des copropriétés de l'agglomération, à partir d'une dizaine d'indicateurs spécifiques. Il aide à mieux cerner les stratégies d'intervention à l'échelle de certains secteurs des communes, notamment dans les centralités. Il contribue aussi aux dispositifs d'actions tel que l'Opah copropriétés dégradées du programme Action Coeur de Ville de Lorient, l'Opah Copro NPNRNU de Ville de Lorient et les programmes Petites Villes de Demain à Hennebont, Plouay et Languidic. L'outil de cartographique dynamique des copropriétés en consultation sera remis à jour.

Cheffe de projet : Laurence Debacg

Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons

🔆 Partenaires : Lorient Agglomération, Anah, ADIL du Morbihan, Aloen

Le logement des étudiants

Cet observatoire s'inscrit dans les actions du PLH arrêté en 2023 et dans le cadre de la labellisation OTLE (observatoire territorial du logement étudiant) de Lorient Agglomération. Les observatoires forment un réseau de 34 agglomérations qui se fédèrent autour d'une méthode commune d'observation et d'un socle d'indicateurs communs. L'objectif est d'améliorer la connaissance collective des situations de logement des étudiants du territoire lorientais.



Cheffe de projet : Laurence Debacq



Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Rozenn Ferrec, Jean-Christophe Dumons



Partenaire : Lorient Agglomération



Marché de l'habitat de BBO Communauté

BBO Communauté a connu ces dernières années une très forte production de logements et une grande dynamique démographique. Dans ce contexte, AudéLor a fait le point en 2023 sur le marché de l'habitat du territoire : dynamiques démographiques, de construction, des marchés immobiliers, de la demande locative sociale. En 2024, Audé-Lor poursuivra l'accompagnement de BBO Communauté sur cette thématique.

Chefs de projet : Rozenn Ferrec et Arnaud Le Montagner

Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq

Partenaire : BB0 Communauté

Logements des jeunes actifs

Le manque de petits logements, couplé à l'attractivité du territoire pour les jeunes actifs rend difficile aujourd'hui l'accès à un logement pour cette population. AudéLor, en accompagnement des politiques "habitat" de Lorient Agglomération et Quimperlé Communauté, mènera une étude sur les besoins des deux collectivités en la matière ainsi que les solutions existantes et à développer. L'année 2024 sera consacrée à la réalisation d'un état des lieux suite à l'expérimentation menée par la FNAU avec l'Insee en 2022.

Cheffes de projet : Rozenn Ferrec, Laurence Debacq

Arnaud Le Montagner

Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Bureau d'information Jeunesse, AGORA Services, Action logement

Suivi du marché des locations courte durée

Nouveau phénomène sur les marchés de l'habitat, la location de courte durée de meublés touristiques (par l'intermédiaire de plateforme en ligne) se développe. Il est porteur de certaines inquiétudes et de questionnements quant à son influence sur la tension du marché local du logement. Après une première étude en 2023 identifiant le potentiel impact du phénomène sur les communes du pays de Lorient - Quimperlé, AudéLor s'engage dans le suivi du marché des locations de courte durée. Les possibilités de comparaison avec d'autres territoires seront explorées.

Chef de projet : Arnaud Le Montagner

Equipe projet : Christine Boissonnot-Delachienne, Chloé Kerbellec - Le Crom, Gilles Poupard

Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté

Séminaire habitat Quimperlé Communauté

Dans le cadre du suivi de la mise en œuvre de son programme local de l'habitat, Quimperlé organise un séminaire habitat destiné aux élus du territoire et aux professionnels de l'habitat, du secteur public comme du secteur privé. AudéLor participera à l'animation de ce séminaire par des apports issus de l'observatoire de l'habitat.

Chefs de projet : Arnaud Le Montagner, Rozenn Ferrec

🕰 Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq

Partenaire : Quimperlé Communauté



3. CENTRALITÉS / COMMERCE

Observatoire commerce Lorient Agglomération

Dans le cadre de la compétence de Lorient Agglomération en politique locale du commerce et soutien aux activités commerciales d'intérêt communautaire, AudéLor réalise des analyses sur l'évolution de l'activité commerciale au niveau national et local afin d'alimenter les réflexions des élus.

Cheffe de projet : Christine Boissonnot - Delachienne

A Équipe projet : Gilles Poupard

Partenaires: Lorient Agglomération, CCI Morbihan, Agences Immobilières

Observatoire action cœur de ville Lorient

Action cœur de Ville est une politique nationale visant à soutenir le développement et l'attractivité des villes moyennes françaises. La ville de Lorient s'est engagée dans ce programme partenarial en septembre 2018. Ce programme national est prolongé jusqu'en 2026. AudéLor a été missionnée dès 2018 pour observer les évolutions sur le périmètre de ce cœur de ville (ORT, Opération de Revitalisation de Territoire). Un bilan est publié chaque année, il porte sur les grandes évolutions démographiques, économiques ainsi que sur la fréquentation du périmètre. Dans ce cadre, l'agence est également adhérente depuis 2023, avec la ville de Lorient, à l'Institut de la ville et du commerce. En outre, un point est réalisé tous les deux mois sur les ouvertures de commerces sur la ville de Lorient.

Cheffe de projet : Christine Boissonnot - Delachienne



Équipe projet : Gilles Poupard, Arnaud le Montagner, Laurence Debacq, Jean-Christophe

Dumons

Partenaire : Ville de Lorient



Évaluation Projet «mon centre-ville demain»

La ville de Lorient a lancé le projet « Mon Centre-Ville Demain » en 2021. Les objectifs de ce projet sont de développer la piétonnisation et la végétalisation d'une part, et d'autre part, de faciliter l'accès au centre-ville pour tout mode de déplacement. Ce projet est basé en grande partie sur l'expérimentation. Ainsi, depuis début 2023, plusieurs actions concrètes ont été mises en place : expérimentation de piétonisation, stationnement réglementé... Ce programme est basé sur l'expérimentation avec un suivi des résultats (comptages, flux, retours d'usagers...) qui permettront des ajustements. Un des indicateurs proposé et validé par les acteurs de la concertation concerne la fréquentation du centre-ville avec un recueil des points de vue des différents usagers (résidents, actifs, visiteurs). Pour cela, une enquête auprès des usagers du centre-ville devra être réalisée en 2024

Cheffe de projet : Christine Boissonnot - Delachienne

Equipe projet : Gilles Poupard

Partenaire : Ville de Lorient



Évolution des commerces dans les centralités des communes de l'aire du SCoT du pays de Lorient

Comme en 2021, L'agence réalisera en 2024 un état des lieux du tissu commercial dans les 30 communes de l'aire du SCoT du pays de Lorient : taux de vacance, nouveaux commerces...

Cheffe de projet : Christine Boissonnot-Delachienne

Equipe projet : Gilles Poupard, stagiaires UBS

Partenaires : commerces concernés



Diagnostic commerce Quimperlé Communauté

Pour répondre aux mutations du commerce et aux nouvelles pratiques de consommation, Quimperlé Communauté a élaboré une stratégie de relance du commerce de centralité pour la période 2023-2026. Cette stratégie repose sur 5 axes. AudéLor a été sollicitée pour participer à la mise en œuvre de l'axe 5 « s'appuyer sur des outils pour conforter le commerce de centralité ». Cette mission consiste à construire un observatoire du commerce qui permettra notamment de réaliser un diagnostic commercial du territoire et de dresser un état des lieux de la vacance.

Cheffe de projet : Christine Boissonnot - Delachienne

Équipe projet : Gilles Poupard

Partenaires : Quimperlé Communauté, Communes

Bannalec – démarche prospective sur la centralité

La commune de Bannalec souhaite engager avec AudéLor une démarche prospective sur l'évolution de sa centralité compte tenu de la démographie, du développement du pôle gare, des besoins des habitants et des mutations en cours du commerce.



Chefs de projet : Christine Boissonnot – Delachienne, Gilles Poupard



Équipe projet : Hélène Bouteloup, Arnaud Le Montagner



Partenaire : Commune de Bannalec, Lestoux et associés



4. ÉCONOMIE

Observatoire des bureaux

À la demande de Lorient Agglomération, AudéLor réalise chaque année, en partenariat avec les acteurs locaux de l'immobilier, un observatoire des bureaux. Il mesure le volume de production de bureaux neufs, de transactions, l'offre disponible et l'équilibre ou la tension sur le marché. Cette 14e édition traitera les données 2023.



Cheffe de projet : Chloé Kerbellec - Le Crom



Equipe projet : Armelle Livory - Moser, Corentin Muguet, Antoine Dauce



Partenaires : Blot entreprise, L'Immobilière d'Entreprise, Tourny Meyer, porteurs de projets, gestionnaires d'immobilier tertiaire, XSEA, CCI du Morbihan, Villes de Lorient et Ploemeur, Lorient Agglomération

Veille économique/conjoncture / emploi

Un suivi des principaux indicateurs de conjoncture (emploi, embauches, demande d'emploi, défaillances, création...) est réalisé par l'agence. Il donne lieu à la publication de pages de conjoncture dans le barographe (tous les 6 mois). Il est complété par une revue de presse de l'actualité des entreprises locales. Par ailleurs l'agence assure un suivi du marché du travail et des questions emploi-formation. Elle participe à ce titre aux instances locales dédiées à ce sujet.



Cheffe de projet : Caroline Le Neurès – Le Coq



Equipe projet : Gilles Poupard, Christine Boissonnot-Delachienne, Chloé Kerbellec-Le Crom

Observatoire de l'agriculture

La réduction de la consommation d'espaces naturels, agricoles et forestiers, un renouvellement des générations agricoles difficile, un contexte inflationniste ... il est plus que jamais nécessaire de suivre de près les dynamiques agricoles, aussi bien sur le volet spatial qu'en termes d'emplois, d'environnement, de paysages. En 2024, il est prévu de continuer à analyser les résultats du Recensement Général Agricole 2020 au fur et à mesure de la publication des résultats et d'animer l'observatoire sur le périmètre du pays de Lorient-Quimperlé.



Cheffe de projet : Hélène Bouteloup



Equipe projet : Rozenn Ferrec, Caroline Le Neures



Partenaires : Chambres d'Agriculture de Bretagne, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté. BBO Communauté



Observatoire foncier économique pays de Lorient

AudéLor poursuit le travail de mise à jour en continu des données sur l'occupation des terrains et des entreprises dans les ZAE du SCoT du Pays de Lorient. La publication d'un tableau de bord actualisé sur les disponibilités foncières est prévue.

Cheffe de projet : Armelle Livory-Moser

Équipe projet : Gilles Poupard, Yannig Livory

Partenaires : Lorient Agglomération, Communes

Poids économique des zones d'activités du pays de Lorient Quimperlé

Suite aux portraits économiques réalisés en 2023 sur le territoire, AudéLor engage un travail de mesure du poids économique des zones d'activités du pays de Lorient-Quimperlé. L'objectif sera d'évaluer le nombre et la typologie d'emplois dans les zones d'activités en comparaison avec l'emploi total au niveau local. Ce travail nécessite d'explorer différents axes méthodologiques pour la collecte de données sur l'emploi. Un des enjeux est d'arrêter une méthode reproductible plus fréquemment sur l'ensemble des ZA.



Chefs de projet : Antoine Dauce et Armelle Livory - Moser





Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Blavet Bellevue Océan Communauté

Le secteur « services aux entreprises » : état des lieux et benchmark

Le secteur des services aux entreprises englobe un large éventail d'activités visant à fournir un soutien et des services aux entreprises. Cette étude a pour objectif de mesurer ce que représente ce secteur sur le territoire tant en termes d'emploi que d'entreprises, de mieux connaître ses différentes composantes et d'identifier les spécificités par rapport à des territoires comparables.



Cheffe de projet : Caroline Le Neurès – Le Coq





Axe 7

Coopérations territoriales



Fnau et fédération des agences de Bretagne

AudéLor comme les 49 autres agences d'urbanisme est membre de la FNAU (Fédération nationale des agences d'urbanisme). L'agence s'implique dans la vie du réseau en participant aux travaux et réflexions des directeurs et aux différents clubs thématiques (économie, urbanisme commercial, planification, environnement, gestion...)..

Au niveau régional, l'agence participe activement aux travaux du réseau des agences bretonnes notamment sur les projets datagences et la réalisation du MOS.



Chef de projet : Gilles Poupard





Partenaires: FNAU, AUDIAR, Adeupa, QCD, ADAC, ADDRN, Conseil régional

Portail de données datagences Bretagne

Datagences est une plateforme de datavisualisation et de partage de données territoriales développée par la Fédération des agences d'urbanisme et de développement de Bretagne. L'enrichissement continu du socle de données ainsi que la mise en place de nouveaux outils d'exploitation permettront de faciliter les réutilisations par les salariés des agences.



Chef de projet : Antoine Dauce



Equipe projet : Corentin Muguet, Gwendal Kerfriden



Partenaire : Fédération des agences bretonnes

Participation réseau régional « planification et territoires »

Le réseau « Planification et Territoires », animé par les 4 DDTM de Bretagne a pour objectif de diffuser la culture et les expériences locales en matière de planification durable. AudéLor participera à l'animation de ce réseau



Chef de projet : Arnaud Le Montagner



🚧 Partenaires : DDTM de Bretagne, réseau des agences d'urbanisme de Bretagne, CAUE de Bretagne, Conférence des SCot



Réseau des 7 technopoles de Bretagne

Depuis 2017, la Fédération des 7 Technopoles de Bretagne, dont Lorient Technopole est membre fondateur, s'est vu confier par la région Bretagne une mission d'opérateur régional pour la création et le développement des projets innovants bretons. Cette mission prévoit une couverture régionale impliquant une extension de la mission technopolitaine au-delà de son agglomération centrale ; pour Lorient Technopole, il s'agit de couvrir, en plus de Lorient Agglomération, Blavet Bellevue Océan Communauté, Centre Morbihan Communauté, Pontivy Communauté et Roi Morvan Communauté. Via les 7TB, nous développons notamment l'appel aux dispositifs européens pour les entreprises bretonnes et de nouveaux dispositifs de soutien.



Chef de projet : Arnaud Rentenier



Équipe projet : Solen Le Calvé (référente création entreprises innovantes), Cécile Vauchez (référente développement des entreprises innovantes)



Partenaires : 7 Technopoles de Bretagne, Région Bretagne, Lorient Agglomération, Blavet Bellevue Océan Communauté, Centre Morbihan Communauté, Pontivy Communauté et Roi Morvan Communauté

Pôle mer Bretagne Atlantique

Lorient Technopole est administrateur, et relai territorial du Pôle Mer Bretagne Atlantique sur le Morbihan, et également animateur de la thématique Naval et Nautisme. Spécifiquement, il s'agit de : connaître les entreprises innovantes du département et leur besoin en innovation, animer le territoire autour de la veille technologique et les rencontres BtoB, identifier et faciliter l'émergence de projets collaboratifs innovants. (cf. Animation des filières et accompagnement des projets).



Chef de projet : Régis Guyon (détaché à 30%).



Equipe projet : Arnaud Rentenier (administrateur)



Partenaire : Pôle Mer Bretagne Atlantique



Les rencontres territoriales thématiques du pays de Lorient Quimperlé

Dans l'esprit des Rencontres Territoriales organisées en 2022 et 2023, AudéLor poursuit, en 2024, l'organisation de rencontres territoriales. Les visites orientées vers un public d'élus permettront de découvrir une thématique sur le terrain au travers d'une entreprise ou d'une opération publique ou privée, ayant un caractère innovant ou audacieux et permettant à la fois d'éveiller la curiosité et de susciter des possibilités de reconduction.



Cheffe de projet : Laurence Debacq



Equipe projet : Arnaud Le Montagner, Rozenn Ferrec, Marie-Julie Dupont-Boucher, Valentin Guénec, Marina Rieux



French Tech Bretagne Sud

En 2019, 64 startups morbihannaises ont créé une communauté French Tech associant les écosystèmes de Vannes et Lorient. Le label Communauté French Tech a été renouvelé pour 3 ans en janvier 2023, avec une nouvelle dynamique installée au cours de l'année. Nous soutenons cette initiative de chefs d'entreprises innovantes dans leurs actions: organisation d'évènement, visibilité, actions à l'international.

Chef de projet : Arnaud Rentenier

Equipe projet : Marie-Julie Dupont-Boucher, Sébastien Lemaitre

Partenaire : VIPE Vannes



L'agence

Gouvernance, organisation et ressources

GOUVERNANCE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Le conseil d'administration est investi des pouvoirs pour gérer et administrer l'Association, dans les limites de son objet et sous réserve des compétences attribuées à d'autres organes statutaires.

Le président du Conseil d'administration est élu parmi les 12 représentants de Lorient Agglomération.

Membres de droit

- Lorient Agglomération, représenté par Fabrice Loher, Président et onze conseillers
 communautaires :
 - Pascal Le Liboux, Vice-Président chargé du développement économique et de l'emploi, Adjoint au Maire d'Hennebont, Président d'AudéLor
 - Jean-Michel Bonhomme, Vice-président chargé de la planification, de l'aménagement territorial, du SCoT, de l'urbanisme et du SIG, Maire de Riantec, Vice-Président d'AudéLor
 - Rose Morellec, Conseillère communautaire, 1ère Adjointe au Maire de Lanester, trésorière d'AudéLor
 - Marc Boutruche, , Vice-président chargé de l'habitat, du logement, du foncier et du projet territorial. Maire de Quéven
 - Michel Dagorne, Conseiller communautaire, Maire de Gestel
 - Francoise Ballester, Conseillère communautaire, Adjointe au Maire de Guidel
 - Fabrice Vély, Vice-président chargé de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, Maire de Caudan
 - Jean-Louis Le Masle, Conseiller communautaire, Maire d'Inquiniel
 - Ronan Loas, Vice-président chargé de la culture, du sport et des muséographies, Maire de Ploemeur
 - Roger Thomazo, Conseiller communautaire, Maire de Bubry
 - Laure Le Marechal, Conseillère communautaire déléguée à la langue et culture bretonne, Conseillère municipale Ville d'Hennebont
- l'État, représenté par :
 - le Préfet du Morbihan, représenté par Baptiste Rolland, Sous-Préfet de Lorient
 - le Préfet du Finistère, représenté par François Drapé, Sous-Préfet de Quimper
 - le Directeur Départemental des Territoires et de la Mer du Morbihan, représenté par Éric Hennion, Directeur adjoint
 - le Directeur Départemental des Territoires et de la Mer du Finistère, représenté par François Martin, chef de la mission conseil en stratégies territoriales
 - le Ministère de la Défense, représenté par Philippe Laugier, commandant de la Base Fusco
- Quimperlé Communauté, représenté par Sébastien Miossec, Président et deux conseillers communautaires :
 - Yves Bernicot, Vice-président en charge du développement économique et de l'emploi, Maire de Rédéné
 - Pascal Bozec, Vice-président en charge du commerce et du tourisme, Maire de Baye

Blavet Bellevue Océan Communauté :

- Sophie Le Chat, Présidente, Maire de Plouhinec
- Élodie Le Floch, 1ère Vice-Présidente déléguée au développement économique et aux aménagements, Maire de Kervignac
- la Région Bretagne, représentée par Gaëlle Le Stradic, Conseillère Régionale
- le Département du Morbihan, représenté par David Lappartient, Président
- la Commune de Lorient, représentée par Bruno Paris, Adjoint au Maire chargé de l'environnement, la transition énergétique
- la Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan, représentée par Philippe Rouault,
 Président et Cédric Ragani, Président de la délégation de Lorient
- la Chambre de Métiers et d'Artisanat de Bretagne, représentée par Victor Da Silva, élu département du Morbihan
- la Chambre d'Agriculture de Bretagne, représentée par Jean-Marc Le Clanche, Président du Comité Territorial Chambre Régionale d'Agriculture, Antenne d'Hennebont
- le Syndicat mixte pour le schéma de cohérence territoriale du pays de Lorient, représenté par Alain Le Brusq, Vice-Président
- l'Université Bretagne Sud, représentée par Virginie Dupont, Présidente et Yves Grohens, Directeur de ComposiTIC
- l'Association ERELE, Territoire Gagnant, représentée par Loïc Bruneau, Président et Philippe Drian, directeur de FCE, trésorier d'ERELE

Outre les membres de droit, peuvent siéger au conseil d'administration, dans la limite de cinq, des administrateurs désignés par l'assemblée générale parmi les représentants des membres actifs.

Suite à l'Assemblée Générale du 16 juin 2023, les membres actifs suivants siègeront au conseil d'administration jusqu'en 2026 :

- la commune de Guidel, représentée par Anne-Marie Garangé, Adjointe au Maire
- la commune de Larmor-Plage, représentée par Philippe Flatrès, Conseiller délégué
- la commune de Nostang, représentée par Claude Conan, Adjoint au Maire
- la commune de Port-Louis, représentée par Philippe Malpièce, Adjoint au Maire
- Pontivy Communauté représentée par Christine Le Strat, 1^{ère} Vice-Présidente développement économique, enseignement supérieur, recherche et agriculture

LE COMITÉ D'ORIENTATION STRATÉGIQUE ET DE PILOTAGE 28 SIÈGES

Le COSPI est coprésidé par le Président d'AudéLor et le Président de l'association Erele Territoire Gagnant, il est associé à l'orientation et à la mise en œuvre de l'ensemble des missions d'AudéLor.

Membres de droit

- Pascal Le Liboux, Vice-Président de Lorient Agglomération chargé du développement économique et de l'emploi, Adjoint au maire d'Hennebont, Président d'AudéLor, Coprésident du COSPI
- Loïc Bruneau, Président de l'association ERELE Territoire Gagnant, Directeur de l'agence de Lorient de SOFRESID Engineering, Coprésident du COSPI
- Représentants de Lorient Agglomération :
 - Fabrice Loher, Président, Maire de Lorient
 - Jean-Michel Bonhomme, Vice-Président d'AudéLor, Vice-Président chargé de la planification, de l'aménagement territorial, du SCoT, de l'urbanisme et du SIG, Maire de Riantec,
 - Rose Morellec, Trésorière d'AudéLor, conseillère communautaire, 1ère Adjointe au Maire de Lanester,
 - Marc Boutruche, Vice-Président chargé de l'habitat, du logement, du foncier et du projet territorial, Maire de Quéven
 - Fabrice Vély, Vice-Président chargé de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, Maire de Caudan
 - Laure Le Maréchal, conseillère communautaire déléguée à la langue et culture bretonne, conseillère municipale Ville d'Hennebont
- Membres désignés par ERELE :
 - Philippe Drian, Trésorier d'ERELE
 - Eymeric Orvoën, Secrétaire d'ERELE
 - Ludovic de Fombelle, Président du CJD Lorient
 - Samantha Le Tutour, Présidente de l'association des entreprises Lorient la Base
 - Christian Moreau, Secrétaire de l'association des entreprises de Kerpont
 - Alban Ragani, Président de l'UE-MEDEF Morbihan
 - Raphaël Bourdon, Directeur d'AgriProTech
 - Yves Grouhel, Président du club des entrepreneurs du Blavet à la Ria
- Baptiste Rolland, Sous-Préfet de Lorient, représenté en cas d'absence par Catherine Duval, Secrétaire générale

- Représentants de la CCI Morbihan :
 - Philippe Rouault, Président
 - Cédric Ragani, Président de la délégation de Lorient
- Victor Da Silva, élu département du Morbihan de la Chambre de Métiers et d'Artisanat de Bretagne
- Jean-Marc Le Clanche, Président du Comité Territorial de la Chambre Régionale d'Agriculture, antenne d'Hennebont
- Bruno Paris, Adjoint au Maire de Lorient chargé de l'environnement et de la transition énergétique
- Représentants de Quimperlé Communauté :
 - Sébastien Miossec, Président, Maire de Riec-sur-Belon
 - Yves Bernicot, Vice-Président chargé du développement économique et de l'emploi, Maire de Rédéné
- Représentants de Blavet Bellevue Océan Communauté :
 - Sophie Le Chat, Présidente, Maire de Plouhinec
 - Élodie Le Floch, 1ère Vice-Présidente déléguée au développement économique et aux aménagements, Maire de Kervignac
- Yves Grohens, Directeur de ComposiTIC
- Gaëlle Le Stradic, Conseillère Régionale

Mise à jour : mars 2024

Président d'AudéLor Pascal Le Liboux **ORGANISATION DE L'AGENCE Direction Ressources ORGANIGRAMME AU 1ER JANVIER 2024** Direction de l'agence Christophe Jounay © Gilles Poupard © Communication (Web/réseaux sociaux, PAO, évènementiel) Systèmes d'information Administration, Ressources Humaines, Comptabilité Juridiaue Moyens généraux Accueil 5.1 ETP 4.4 ETP Direction Veille et Études Économiques Direction Direction Études Urbaines et Aménagement Appui aux Entreprises et à l'Innovation Arnaud Rentenier © Arnaud Le Montagner (© Gilles Poupard © Planification Commerce / Urbanisme commercial Numérique et électronique Habitat Foncier économique Économie portuaire Démographie Immobilier de bureaux Agro Mer & Terre Nautisme et Matériaux Dynamiques sociales Filières économiques Énergie **Emploi Formation** Création d'entreprise Cartographie Tourisme Financement d'entreprise Mobilités Statistiques économiques Implantation d'entreprise Paysages et milieux naturels Veille / Conjoncture Attractivité Dynamiques de développement Éco-activités Copropriétés Équipements Technopole EDIH Partenaires* Structures hébergées Xsea Initiative Pays de Lorient Réseau Entreprendre SFLD Initiative Bretagne Pôle Mer Bretagne Atlantique Parc Technologique Membre du CODIR *Mise à disposition de personnel aux partenaires **Animation du Parc** FabLab 42 AudéLor | Programme de travail 2024

LES 4 DIRECTIONS (AU 1^{ER} AVRIL 2024)

DIRECTION VEILLES ET ÉTUDES ÉCONOMIQUES



Gilles Poupard Directeur d'AudéLor Directeur études économiques

Caroline Le Neures

Emploi-Formation



Christine Boissonnot-Delachienne Commerce Statistiques économiques

Chloé Kerbellec

Le Crom

Études économiques



Livory-Moser Foncier économique





- DIRECTION ÉTUDES URBAINES ET AMÉNAGEMENT

Arnaud Le Montagner

Directeur

Planification - Habitat

Démographie

Jean-Christophe

Dumons

Cartographie, Mobilités

Hélène Bouteloup Paysage et milieux naturels

Rozenn Ferrec

Dynamiques sociales

Énergie - Climat



Laurence Debaco Copropriétés et équipements



DIRECTION APPUI AUX ENTREPRISES ET À L'INNOVATION

Arnaud Rentenier Directeur Filière Numérique et Électronique



Yannig Livory Implantation d'entreprises



Régis Guyon Nautisme & Matériaux Référent Pôle Mer Bretagne Atlantique



Cécile Le Roux



Anne Madaci Assistante de direction



Cécile Vauchez Agro Mer & Terre



Chargée de mission et d'animation du Parc Technologique



Olivier Denoual Attractivité territoriale/ Territoires d'Industrie



Solen Le Calvé Création d'Entreprise



Laura Kerhoas Acompagnement d'entreprises IPL



Sébastien Lemaitre

Études économiques

Remplacement de Chloé

Marina Rieux Assistante de direction

DIRECTION RESSOURCES



Christophe Jounay Directeur



Anne Brodin Assistante de direction



Antoine Dauce Responsable informatique



Marie-Julie **Dupont-Boucher** Chargée de communication (Web, réseaux sociaux,



Danièle Even Assistante de gestion Logistique évènementielle



Julie Pissot Cheffe de projet transition numérique EDIH



Caroline Peurois Transition numérique EDIH Remplacement de Julie



Brigitte Le Garrec Comptabilité, Moyens généraux. Gestion RH



Valentin Guénec Chargé de communication (PAO, évènementiel)



Corentin Muguet Administrateur de données



Anne Madaci Accueil



Romain Quéré Alternant administrateur de données

Sites internet administrés et animés par l'agence

AudéLor

www.audelor.com



Lorient Technopole

www.lorient-technopole.fr



SITES DE SERVICES AUX ENTREPRISES

Entreprendre Lorient Bretagne Sud

www.entreprendre-lorient-bretagne-sud.bzh



S'implanter en Bretagne Sud

www.simplanter-en-bretagne-sud.bzh



Fablab du pays de Lorient

www.fablab-lorient.bzh



AUTRES SITES

SCoT du pays de Lorient

www.scot-lorient.fr



Lorient Port Center

www.lorientportcenter.com







12 avenue de la Perrière 56324 Lorient cedex 02 97 12 06 40

www.audelor.com









