



Credit photo : BAC Communauté - ACTE

Credit photo : Lorient Agglomération - Fly-HD

Credit photo : Lorient Agglomération - Saint-Maur Nicolas

AGENCE D'URBANISME, DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET TECHNOPOLE DU PAYS DE LORIENT

PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL 2025

Contact :

Issu du programme de travail approuvé le 12 décembre 2024
en Conseil d'Administration.

contact@audelor.com

02 97 12 06 40

Gilles Poupard : Directeur de l'agence

02 97 12 06 67

SUIVEZ TOUTE L'ACTUALITÉ D'AUDÉLOR

PUBLICATIONS

Retrouvez l'ensemble des publications d'AudéLor sur la page

<https://www.audelor.com/publications/>



SUIVEZ AUDÉLOR SUR LES RÉSEAUX

Page AudéLor

@audelor.lorient

LES 6 AXES STRATÉGIQUES

AXE 1 | **ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES**

AXE 2 | **ACCOMPAGNER L'INNOVATION (LORIENT TECHNOPOLE)**

AXE 3 | **APPUYER LES STRATÉGIES TERRITORIALES**

AXE 4 | : **FAVORISER LA TRANSITION CLIMATIQUE ET LA SOBRIÉTÉ FONCIÈRE**

AXE 5 | **RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE**

AXE 6 | **RÉVÉLER LES DYNAMIQUES DU TERRITOIRE**

Avant-propos du président



Comme chaque année, j'ai le grand plaisir de vous présenter le programme de travail d'AudéLor.

Selon un processus désormais bien établi, les membres de l'agence et les collectivités financeuses sont sollicités dans l'expression de leurs besoins. Le comité stratégique et de pilotage composé d'élus, de chefs d'entreprises et des services de l'État formule ensuite ses propres souhaits. Il priorise au final l'ensemble pour proposer un programme de travail partenarial au conseil d'administration.

En cette année 2025, je souhaite effectuer un focus sur les actions de développement économique, moins visibles car ne donnant pas lieu à publication mais ô combien importantes pour notre territoire. 2025 marquera la consécration de Lorient Technopole puisque les 26 et 27 juin, nous aurons l'honneur d'accueillir le congrès national RETIS, carrefour majeur de l'innovation en France. C'est aussi l'année où nous avons la Présidence des 7 Technopoles de Bretagne.

C'est une belle reconnaissance pour Arnaud Rentenier et ses équipes de recevoir cet événement très convoité par chacune des 80 technopoles françaises. Une belle vitrine pour les actions d'accompagnement économiques réalisées par AudéLor et que vous allez découvrir dans ce programme. Parmi celles-ci la naissance du cluster «intelligence embarquée» qui à l'instar de Lorient Composite Valley doit positionner notre territoire comme un espace d'excellence pour les objets connectés et plus globalement pour le digital. Après le composite, en même temps que la propulsion vélique, cette troisième filière structure clairement nos atouts territoriaux et préfigure déjà celle des énergies renouvelables, éolien en mer et hydrogène.

Dans ces pages, vous retrouverez nos ambitions 2025 en accompagnement de l'innovation, en appui à la reprise et création d'entreprises et la stimulation de l'entrepreneuriat auprès des étudiants en partenariat avec l'UBS. Des actions récurrentes qui témoignent, par leurs volumes maintenus à un haut niveau, du dynamisme intact de nos entrepreneurs.

Côté agence d'urbanisme, les études nouvelles programmées cette année fourniront les éléments nécessaires à la mise en œuvre de nos politiques publiques : participation au diagnostic PLH de Quimperlé Communauté et à l'étude mobilités sur la RN 165, diagnostic égalité femmes-hommes, adaptation des équipements publics au vieillissement de la population, état des lieux des entreprises exogènes, prix du foncier et de l'immobilier dans nos zones d'activité, perspectives de l'aire de réparation navale. L'observatoire breton des emplois maritimes mené en lien avec le Conseil Régional de Bretagne, la CCI régionale et le réseau des agences d'urbanisme nous permettra de mesurer les tendances de ce secteur essentiel en Bretagne et dans le pays de Lorient.

Je terminerai mon propos en soulignant la collaboration de plus en plus active entre AudéLor et la Marine Nationale qui se traduira en 2025 par une publication très attendue sur l'impact économique de sa présence sur notre territoire.

À votre service pour maintenir notre territoire en pole position...

Pascal Le Liboux
Président d'AudéLor

Avant-propos du Président 4

AXE 1 | ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES 7

Développement économique

- Accompagnement des entreprises
- Animation opérationnelle « Initiative pays de Lorient »
- Démarche proactive auprès des entreprises locales : recueil des besoins et des attentes
- Animation des filières nautisme, construction navale, numérique
- Organisation d'un évènement annuel autour des entreprises accompagnées par AudéLor
- Société financière Lorient développement (SFLD)

AXE 2 | ACCOMPAGNER L'INNOVATION (LORIENT TECHNOPOLE) 10

Développement économique

- Accompagnement des projets innovants
- Participation au réseau des 7 technopoles de Bretagne
- Organisation des « ateliers technopole »
- EDIH Bretagne - numérisation de l'économie
- Développement d'un suivi collectif des entreprises innovantes (Ty Nov)
- Organisation du congrès national des technopoles
- Suivi des projets locaux du Pôle Mer Bretagne Atlantique
- Animation French Tech Bretagne Sud
- Appui structuration « pôle digital embarqué »
- Appui structuration de la filière propulsion vélique
- Handicap (HIT et COWORK'HIT)
- Suivi centre technique IRMA

Projets communs

- Création d'un répertoire des entreprises innovantes de l'ouest du Morbihan
- Valorisation expériences innovation sociale à impact positif

AXE 3 | APPUYER LES STRATÉGIES TERRITORIALES 14

Agence d'urbanisme

- SCoT du pays de Lorient
- Rencontres territoriales thématiques
- Participation au réseau régional « planification et territoires »
- Pacte de cohérence régionale et territoriale
- Diagnostic programme local de l'habitat Quimperlé communauté
- Valorisation formes urbaines « novatrices et inspirantes »
- Participation étude mobilité RN165 – scénarios prospectifs
- Observatoire HIT
- Diagnostic égalité femmes -hommes sur Lorient Agglomération

Développement économique

- Animation Maison de l'Entreprise
- Projet territoires d'industrie
- Lorient Composite Valley
- Appui au développement d'une filière hydrogène
- Commercialisation des PAE (mission PAE Lorient Agglomération)
- Animation des PAE
- Parc technologique de Yoye
- Entrepreneurat étudiant « Fabrik Ta Pépite »
- Participation aux SPAE des intercommunalités

Projets communs

- Toile alimentaire (3^e volet)
- Diversification économique Quimperlé Communauté
- Pôle de réparation navale : état des lieux 2025 et perspectives 2035
- Énergies marines renouvelables dans le pays de Lorient : impact emploi et besoins de compétences
- Prix du foncier et de l'immobilier dans les sites d'activités du pays de Lorient-Quimperlé
- Appui au Comité Local École Entreprise (CLEE)
- Portrait emploi industriel pays de Lorient-Quimperlé

AXE 4 | FAVORISER LA TRANSITION CLIMATIQUE ET LA SOBRIÉTÉ FONCIÈRE 22

Agence d'urbanisme

- Observatoire climat territoire
- Observatoire des mobilités
- Contribution aux démarches climat air énergie
- Sobriété foncière et ZAN

Développement économique

- Modèles économiques émergents et décarbonés : offre territoriale d'accompagnement

Projets communs

- Potentiel de développement du fret ferroviaire sur le pays de Lorient

AXE 5 | RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE 26

Agence d'urbanisme

- Tableau de bord attractivité et développement
- Observatoire du tourisme (dont bilan des saisons)
- Participation Lorient Port Center
- Prospective Kerpont 2040
- Diagnostic partagé marché de l'hôtellerie
- Impact Marine Nationale sur le territoire

Développement économique

- Organisation de Connect'in (avec la CCI Morbihan) : évènement numérique Bretagne sud
- Salons / évènements
- Animations Alternatives Océanes
- Prospection d'entreprises exogènes et recherche de complémentarité avec le tissu économique local
- Opportunités économiques avec les nations celtiques

Projets communs

- État des lieux des arrivées d'entreprises exogènes sur le territoire

AXE 6 | RÉVÉLER LES DYNAMIQUES DU TERRITOIRE 30

Agence d'urbanisme

1. Transversal

- Barographe
- Cycle conférences AudéLor - UBS
- Portail de données datagences Bretagne

2. Démographie et habitat

- Tableau de bord socio-démographique
- Adapter le territoire au vieillissement de la population
- Tableau de bord habitat
- Observatoire copropriétés
- Observatoire parc social
- Observatoire logement des étudiants
- Suivi des marchés des locations courte durée (airbnb)

3. Centralités / commerce

- Observatoire commerce Lorient Agglomération

4. Économie

- Observatoire des bureaux
- Veille économique/conjoncture
- Observatoire de l'agriculture
- Observatoire foncier économique pays de Lorient
- Observatoire emplois maritimes bretons – 3^e édition

ANNEXE

PROJETS HORS PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL 39

- Perspectives accueil petite enfance Lorient Agglomération
- Étude centralité Bannalec
- Enquête ménages déplacements

GOVERNANCE ET ORGANISATION DE L'AGENCE 41

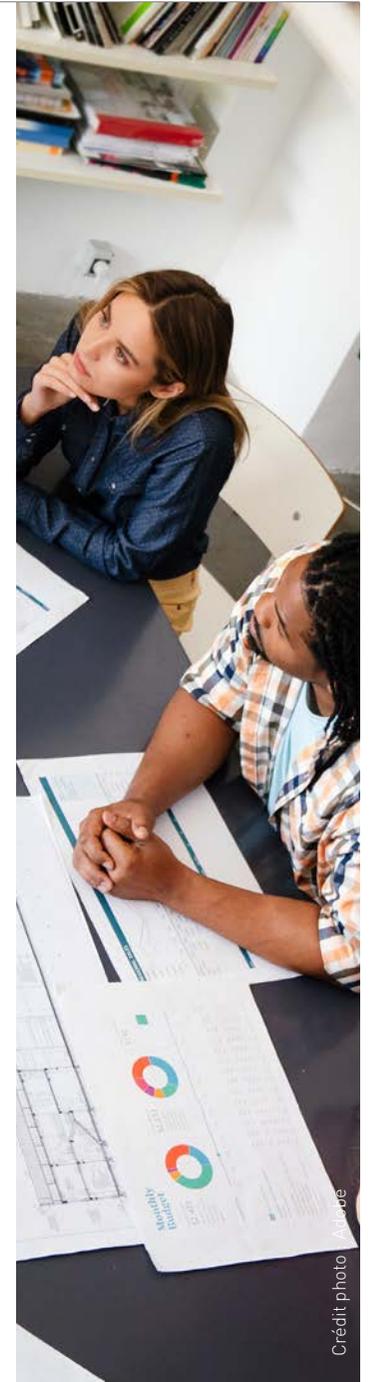
les nouveaux projets 2025

- Organisation d'un évènement annuel autour des entreprises accompagnées par AudéLor
- Organisation du congrès national des technopoles
- Appui à la structuration du « pôle digital embarqué »
- Valorisation des expériences d'innovation sociale à impact positif
- Valorisation des formes urbaines « novatrices et inspirantes »
- Participation étude mobilité RN165 – scénarios prospectifs
- Diagnostic égalité hommes femmes sur Lorient Agglomération
- Pôle de réparation navale : état des lieux 2025 et perspectives 2035
- Prix du foncier et de l'immobilier dans les sites d'activités du pays de Lorient-Quimperlé
- Appui au comité local école entreprise (CLEE)
- Portrait emploi industriel pays de Lorient Quimperlé
- Diagnostic partagé marché de l'hôtellerie
- Impact de la Marine Nationale sur le territoire
- État des lieux des arrivées d'entreprises exogènes sur le territoire
- Adapter le territoire au vieillissement de la population
- Observatoire emplois maritimes bretons – 3^e édition



Axe 1

ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES



Credit photo : Alamy



Développement économique

Accompagnement des entreprises

(95 par an en moyenne sur 2021/2023)

L'accompagnement des entreprises du territoire est la mission principale de la **Direction Appui aux Entreprises et à l'Innovation** de l'agence. Cette mission réunit la sensibilisation à la création d'entreprise, la mise en valeur de l'excellence des filières économiques industrielles lorientaises, et l'accompagnement des entreprises dans leurs projets. Cette mission est animée par des chargés de mission spécialisés dans chacune des 5 filières socles du territoire. L'agence est également impliquée dans la recherche de solutions de financement (Initiative Pays de Lorient, SFLD). Le volet appui à l'Innovation (développement et création) est porté par Lorient Technopole (**voir axe 2**).



Chefs de projet : Arnaud Rentenier, Olivier Denoual, Yannig Livory, Régis Guyon, Caroline Peurois

Animation opérationnelle « Initiative pays de Lorient »

(84 par an en moyenne sur 2021/2023)

Depuis plus de 20 ans, AudéLor soutient le Réseau Initiative Pays de Lorient, par la mobilisation de ses ressources. Le Réseau Initiative Pays de Lorient intervient dans la phase de structuration financière des entreprises en création, en reprise ou en croissance sur le pays de Lorient, par l'octroi de prêt d'honneur à taux zéro. Les fonds de l'association proviennent de différentes sources, notamment des abondements de BPI, de la Région et également de Lorient Agglomération. Les bénéficiaires de prêts ont aussi la possibilité d'être accompagnés par des chefs d'entreprise bénévoles durant les premières années de leur projet.



Cheffes de projet : Solen Le Calvé, Laura Kerhoas



Équipe projet : Charline Hamal, Arnaud Rentenier



Partenaires : Comité Agrément d'Initiative Pays de Lorient, CJD, Lorient Agglomération, Région Bretagne, BPI



Développement économique

Démarche proactive auprès des entreprises locales : recueil des besoins et des attentes

Cette démarche vise à élargir le champ d'écoute des besoins des entreprises (infrastructures, investissement, recrutement, formation, fiscalité, mobilité, etc.), aux entreprises qui ne font pas spontanément la demande.

Cette démarche proactive se poursuivra à travers des déplacements et visites en entreprise, une veille sur les appels à projets des collectivités afin de les transmettre aux entreprises, ainsi que l'organisation d'ateliers sur des thématiques spécifiques...



Équipe projet : Solen Le Calvé, Yannig Livory, Arnaud Rentenier, Régis Guyon, Olivier Denoual, Cécile Vauchez, Caroline Peurois

Animation des filières et des réseaux nautiques (Régis Guyon), construction navale (Olivier Denoual), numérique (Arnaud Rentenier)

Les 5 filières socles :

- Nautisme – Matériaux, relais territorial du Pôle Mer Bretagne Atlantique, soutien au développement de l'Institut Régional des Matériaux Avancés
- Construction Réparation Navale – Énergies Marines Renouvelables, dynamique de la réparation navale (ARN et Rive gauche du Scorff)
- AgroMer et Terre, Alimentation + accompagnement IDmer
- Éco-activités, Énergie, Transitions
- Numérique-Électronique



Chef de projet : Régis Guyon



Partenaires : Lorient Agglomération, SFLD, Réseau Initiative Pays de Lorient, 7Technopoles-Bretagne

Animation du territoire et des réseaux : organisation d'animations tout au long de l'année soit en pilotage direct, soit en partenariat. Exemples d'animations prévues : ateliers Technopole dédiés à l'entrepreneuriat, ateliers INPI, Connect'In, Soirée Inter-réseaux, Ocean BtoB...



Équipe projet : Charline Hamal, Arnaud Rentenier



Liste non exhaustive des partenaires : CCI Morbihan, INPI, URSSAF, UBS - ENSIBS, Pole Mer Bretagne Atlantique, Images&Réseaux, EMC2, Valorial, ID2Santé



Développement économique

Organisation d'un évènement annuel autour des entreprises accompagnées par AudéLor

Cet évènement s'inscrit dans la continuité du parcours d'accompagnement des entreprises, en leur offrant l'opportunité de se faire connaître auprès des acteurs territoriaux. Il permettra également d'accroître la visibilité de l'action d'AudéLor/Lorient Technopole auprès de cibles variées (futurs porteurs de projets, élus, entreprises, partenaires, etc.). Il sera organisé au deuxième semestre sur une demi-journée.

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Olivier Denoual, Charline Hamal

Société financière Lorient développement (SFLD)

La SFLD est animée par Bruno Le Jossec, salarié de SFLD et XSEA. AudéLor participe au Comité Stratégique de la SFLD (suivi du portefeuille d'entreprises) et aux Comités d'Engagement (jury de validation des participations après audition des candidats). Une salariée de l'agence est mise à disposition pour la gestion administrative et juridique.

 Chef de projet : Christophe Jounay

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Marina Rieux





Axe 2

ACCOMPAGNER L'INNOVATION (LORIENT TECHNOPOLE)



Crédit photo : Adobe

Développement économique

Accompagnement des projets innovants

Depuis 2015, AudéLor assure la mission de technopole sous le nom de Lorient Technopole. Elle accompagne les porteurs de projets innovants du Morbihan (125 par an en moyenne, entre 2021 et 2023).

Elle est membre du réseau RETIS et membre fondateur de la Fédération des 7 Technopoles de Bretagne.

Participation au réseau des 7 technopoles de Bretagne

L'agence s'est vu confier par la région Bretagne une mission d'opérateur régional pour la création et le développement des projets innovants bretons. Cette mission prévoit une couverture régionale impliquant une extension de la mission technopolitaine au-delà de son agglomération centrale ; pour Lorient Technopole, il s'agit de couvrir, en plus de Lorient Agglomération : Blavet Bellevue Océan Communauté, Centre Morbihan Communauté, Pontivy Communauté et Roi Morvan Communauté. Via le réseau, AudéLor développe notamment l'appel aux dispositifs européens pour les entreprises bretonnes et de nouveaux dispositifs de soutien.

 Chef de projet : Arnaud Rentenier

 Équipe projet : Solen Le Calvé (référente création entreprises innovantes), Cécile Vauchez (référente développement des entreprises innovantes)

 Partenaires : 7 Technopoles de Bretagne, Région Bretagne, Lorient Agglomération, Blavet Bellevue Océan Communauté, Centre Morbihan Communauté, Pontivy Communauté et Roi Morvan Communauté

Organisation des « Ateliers technopole »

L'agence anime des ateliers pour les entreprises et porteurs de projet. Ils font l'objet de retours positifs et bénéficient d'une bonne fréquentation. Des petits déjeuners / rencontres sur des thématiques en lien avec les attentes sont organisés.

 Chef de projet : c

 Équipe projet : Laura Kerhoas, Solen Le Calvé

Développement économique

EDIH Bretagne - numérisation de l'économie

EDIH Bretagne est un nouveau dispositif régional qui a pour objectif de contribuer au développement économique en accélérant la digitalisation de l'économie bretonne. Il est ciblé sur les entreprises innovantes et industrielles à forte ambition. Le consortium réunit les meilleures compétences régionales notamment en cybersécurité, IA et techniques de programmation.

Pour le compte des 7TB (réseau des technopoles de Bretagne), AudéLor est chef de projet EDIH. L'agence héberge ainsi la responsable du projet qui pilote l'ensemble des actions pour le compte des 7TB : suivi des entreprises dans le dispositif ; réalisation du diagnostic de maturité numérique qui aboutit à une feuille de route opérationnelle.

 Cheffe de projet : Julie Pissot

 Équipe projet : c, Caroline Peurois

 Partenaires : 7TB, Images&Réseaux, Pôle Excellence Cyber, CNAM Bretagne, INRIA, IMT Atlantique, Bretagne Santé Biotech, B-com

Développement d'un suivi collectif des entreprises innovantes (dispositif Ty Nov)

L'année 2024 a marqué le lancement de la formation Ty Nov avec l'accueil de sa première promotion. Pour cette nouvelle édition, les sessions débiteront le 27 février 2025 et comprennent six modules.

La formation se clôturera le 3 avril 2025 par une présentation des projets devant un jury. Cette promotion compte six projets. Ces journées ont pour objectif de favoriser le partage, l'émulation d'idées et la dynamique collective.

Elles permettent également à l'équipe AEI de concentrer et d'optimiser l'accompagnement de plusieurs projets simultanément. En fin de formation, l'objectif est d'orienter les projets vers le programme Emergys.

 Chef de projet : Cécile Vauchez

 Équipe projet : Solen Le Calvé, Arnaud Rentenier, Cécile Roudit-Le Roux, Olivier Denoual



Développement économique

Organisation du congrès national des technopoles

Véritable temps de rencontre pour l'écosystème national de l'innovation, le congrès national Rétis a été confié à Lorient Technopole. Cela fait plus de 10 ans que cet événement n'a pas eu lieu en Bretagne. Il se déroulera du 25 au 27 juin 2025 à Lorient. Les thématiques de résilience et d'émergence de filière ont été retenues comme fil rouge.

 Chef de projet : Arnaud Rentenier

 Équipe projet : Cécile Roudit-Le-Roux, Charline Hamal

Suivi des projets locaux du Pôle Mer Bretagne Atlantique

AudéLor (Lorient Technopole) est administrateur et relai territorial du Pôle Mer Bretagne Atlantique sur le Morbihan, et également animateur de la thématique Naval et Nautisme. Plus spécifiquement, il s'agit de connaître les entreprises innovantes du département et leur besoin en innovation, animer le territoire autour de la veille technologique et les rencontres BtoB, identifier et faciliter l'émergence de projets collaboratifs innovants. (cf. Animation des filières et accompagnement des projets).

 Chef de projet : Régis Guyon (détaché à 30%).

 Équipe projet : Arnaud Rentenier (administrateur)

 Partenaire : Pôle Mer Bretagne Atlantique

Animation French Tech Bretagne Sud - Communauté numérique du Morbihan

En 2019, 64 startup morbihannaises ont créé une communauté French Tech associant les écosystèmes de Vannes et Lorient. Le label Communauté French Tech a été renouvelé pour 3 ans en janvier 2023, avec une nouvelle dynamique installée au cours de l'année. L'agence soutient cette initiative de chefs d'entreprises innovantes dans leurs actions : organisation d'événements, visibilité, actions à l'international.

 Chef de projet : Olivier Denoual

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Marie-Julie Dupont-Boucher

 Partenaire : VIPE Vannes

Appui à la structuration « pôle digital embarqué »

Le territoire compte de nombreuses entreprises spécialisées en intelligence /électronique embarquée, confrontées à des besoins et questionnements spécifiques. Il semblait donc pertinent de structurer une filière, à l'image de Lorient Composite Valley.

À l'issue des deux premières matinales, les besoins exprimés par les entreprises se concrétisent, confirmant que Lorient pourrait devenir une référence nationale du numérique embarqué.

Ces rendez-vous sous forme de matinales se poursuivront à raison d'un tous les deux mois, en abordant les thématiques demandées par les entreprises participantes.

 Chef de projet : Arnaud Rentenier

 Équipe projet : Caroline Peurois, Olivier Denoual, Charline Hamal

Appui à la structuration de la filière propulsion vélique

La filière vélique repose sur l'utilisation de la propulsion par le vent pour le transport maritime. Elle présente plusieurs intérêts majeurs, sur les plans écologique, économique et stratégique.

De nombreuses entreprises du territoire disposent d'expertises remarquables les autorisant à adresser ce marché émergent. Cet écosystème est un puissant facteur d'attractivité pour des projets industriels du secteur (exemple : SolidSail Mast Factory).

L'agence intervient auprès des acteurs présents (financement de projet, structuration de filière ...) et d'intérêt exogène (implantation).

 Équipe projet : Régis Guyon, Caroline Peurois



Développement économique

Handicap (HIT et COWORK'HIT)

L'agence accompagne des startups du secteur du handicap, identifiées via le projet HIT, (voir aussi page 19) notamment par le biais du concours startup & handicap (soutenu par AudéLor). Elle conseille également sur la mise en place du modèle économique du CoWork'HIT, en répondant à leurs besoins et questions.

 Chefs de projet : Arnaud Rentenier, Cécile Roudit – Le Roux

Suivi centre technique IRMA

IRMA - Institut de Recherche en Matériaux Avancés : appui au développement des filières « matériaux » lorientaises autour de la conception matière, des technologies de fabrication et de la recyclabilité. L'année 2025 sera marquée par une évolution juridique de l'association.

 Chefs de projet : Arnaud Rentenier, Christophe Jounay, Olivier Denoual



Projets communs

Création d'un répertoire des entreprises innovantes de l'ouest du Morbihan

Chaque année, une centaine de projets innovants sont accompagnés par Lorient Technopole.

Afin de mieux valoriser le dynamisme de l'innovation économique sur notre territoire, AudéLor réfléchira à la création d'un support pour mieux faire connaître les entreprises innovantes locales. Le format de ce « répertoire » sera pensé pour faciliter une mise à jour régulière des informations.

 Cheffe de projet : Chloé Kerbellec - Le Crom

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Gilles Poupard, Antoine Dauce, Charline Hamal

 Partenaire : Lorient Technopole

Valorisation expériences innovation sociale à impact positif

Les entreprises solidaires d'utilité sociale, à mission, à impact et de l'économie sociale et solidaire sont des exemples de modèles d'entreprises engagées. Ce travail vise à identifier et mettre en lumière les établissements et activités locales adoptant ces « nouveaux » modèles, ainsi qu'à identifier les impacts positifs qu'elles génèrent pour le pays de Lorient-Quimperlé et sa population.

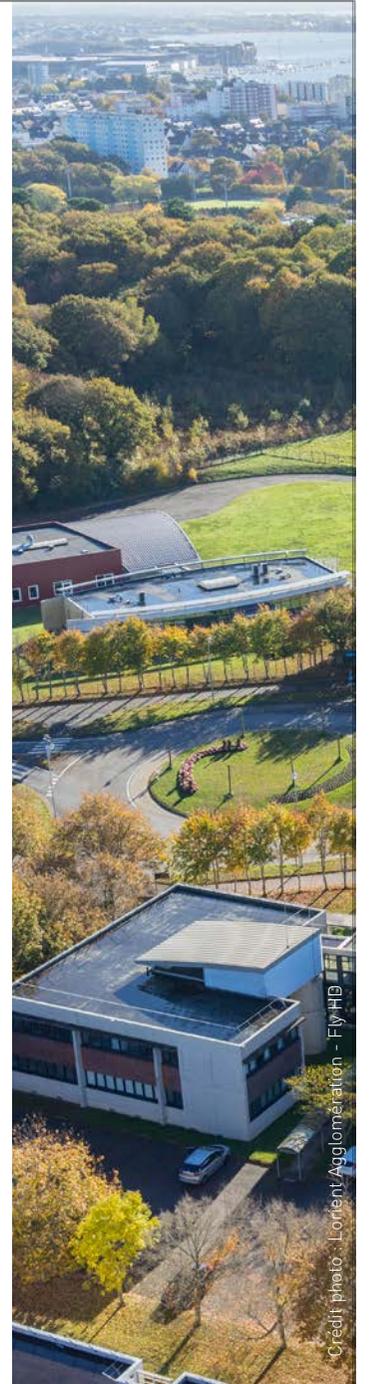
 Cheffe de projet : Caroline Le Neurès -Le Coq

 Équipe projet : Arnaud Rentenier



Axe 3

APPUYER LES STRATÉGIES TERRITORIALES



Credit photo : Lorient Agglomération - Fly-HB

SCoT du pays de Lorient

■ Modifications du SCoT

Le Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient a engagé en 2024 deux procédures de modification du SCoT. La première a pour objectif d'adapter son contenu au jugement de la Cour administrative de Nantes annulant une partie des dispositions relatives au commerce. La seconde a pour objectif de prendre en compte les objectifs du SRADDET Bretagne et la mise en conformité avec les dispositions de la loi n° 2021-1104 du 22 août 2021 (dite loi Climat & résilience). Il s'agit notamment de territorialiser les objectifs de consommation d'espace pour la période 2021-2031.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Gilles Poupard, Hélène Bouteloup, Jean-Christophe Dumons, Rozenn Ferrec, Christine Boissonnot-Delachienne, Armelle Livory-Moser

 Partenaire : Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient

■ Mise en œuvre du SCoT

Depuis l'approbation du SCoT le 16 mai 2018, les PLU des 30 communes qu'il couvre doivent être mis en compatibilité avec ses dispositions, soit par la voie d'une révision, soit par la voie d'une modification. Lors de ces mises en compatibilité, AudéLor accompagne le Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient afin d'assurer la bonne prise en compte des orientations du SCoT. L'agence participe aux groupes de travail PLU des communes, en tant que Personne Publique Associée, et propose les avis du Syndicat mixte sur les PLU.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Gilles Poupard, Rozenn Ferrec, Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq, Hélène Bouteloup, Christine Boissonnot-Delachienne, Armelle Livory-Moser

 Partenaire : Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient

Animation de la Maison de l'Entreprise

AudéLor poursuit sa participation à la Maison de l'Entreprise mise en place au 1^{er} semestre 2024. L'agence assure des permanences et des réunions auprès des chefs d'entreprise et porteurs de projet au sein des locaux situés quai des indes à Lorient.

 Chefs de projet : Arnaud Rentenier (AudéLor / Lorient Technopole), Solen Le Calvé (Réseau Initiative)

 Équipe projet : Olivier Denoual, Régis Guyon, Yannig Livory, Cécile Vauchez, Caroline Peurois, Laura Kerhoas, Julie Pissot

 Partenaires : Lorient Agglomération, CCI Morbihan, Chambre de Métiers et de l'Artisanat Bretagne

Territoires d'industrie

Le Pays de Lorient-Quimperlé est à nouveau lauréat de Territoires d'Industrie. Cette labélisation facilitera l'accès à des financements de projets industriels et la mise en place de programme de formations sur les métiers en tension et de filières d'avenir. Le but est de travailler sur les freins rencontrés par les acteurs industriels du territoire et participer à la réindustrialisation de notre économie, notamment en appuyant l'émergence et le développement de nouvelles filières.

 Chef de projet (pour AudéLor) : Olivier Denoual

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Cécile Vauchez, Caroline Le Neurès – Le Coq

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Blavet Bellevue Océan Communauté, services de l'État

Lorient Composite Valley

Lorient Composite Valley est un projet de territoire porté par Lorient Agglomération. Il vise l'implantation de nouveaux moyens techniques, compétences et services sur le territoire, autour des thématiques matériaux, hydrogène et industrie du futur. Il s'agit d'accompagner des PME industrielles locales dans leur conquête de nouveaux marchés de taille mondiale autour du composite et de la décarbonation des industries et du transport : mutualisation de moyens industriels via la plateforme Excelboat, recherche industrielle, innovation de procédé, formations... L'agence facilitera également l'implantation d'entreprises exogènes sur ces mêmes thématiques. Le projet Lorient Composite Valley aura des liens étroits avec le projet Territoires d'Industrie.

 Chef de projet (pour AudéLor) : Arnaud Rentenier

 Équipe projet : Olivier Denoual, Régis Guyon, Yannig Livory, Bruno Le Jossec (XSEA)

 Partenaires : Lorient Agglomération (leader du projet), IRMA, XSea, ComposiTIC, Région Bretagne, État, BPI, Caisse des Dépôts, entreprises innovantes du territoire, SFLD

■ CDAC/DAAC

Depuis 2018, le SCoT encadre les nouvelles implantations commerciales. AudéLor analyse les projets nécessitant une autorisation en Commission Départementale d'Aménagement Commercial (CDAC) et fournit un avis technique au Syndicat Mixte du SCoT. Les projets sont évalués selon le Document d'Aménagement Artisanal et Commercial du SCoT. En complément, les taux de vacance commerciale sont actualisés annuellement dans cinq communes : Lorient, Hennebont, Inzinzac-Lochrist, Languidic et Kervignac. Le Syndicat Mixte pour le SCoT valide ensuite ces données par délibération. Ces taux constituent un critère d'évaluation pour les décisions concernant l'autorisation de nouvelles installations commerciales dans les zones commerciales périphériques.

 Cheffe de projet : Christine Boissonnot-Delachienne

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Gilles Poupard

 Partenaires : Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient, CCI Morbihan, agences immobilières, communes de Lorient, Hennebont, Inzinzac-Lochrist, Languidic et Kervignac

■ Conférence régionale de gouvernance de la politique de réduction de l'artificialisation des sols

Dans le cadre de la mise en œuvre des dispositions de la loi Climat & résilience, la Région Bretagne a installé en 2024 sa Conférence régionale de gouvernance de la politique de réduction de l'artificialisation des sols. Elle a choisi d'y faire participer l'ensemble des établissements publics porteurs de SCoT. À ce titre, AudéLor accompagne le Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Partenaire : Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient

■ Démarche inter-SCoT Lorient/Quimperlé

Poursuivant les démarches d'échanges et de coopération initiées au cours des Rencontres territoriales en 2022 et 2023, les SCoT du pays de Lorient et de Quimperlé Communauté souhaitent poursuivre les réflexions communes et les échanges, en formalisant des démarches de coopération « Inter-SCoT ». En 2025, seront menés des travaux d'harmonisation de la délimitation des espaces proches du rivage, ainsi que des échanges sur l'habitat.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Gilles Poupard, Rozenn Ferrec, Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq, Hélène Bouteloup, Christine Boissonnot-Delachienne, Armelle Livory-Moser

 Partenaires : Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient, Quimperlé Communauté

Développement d'une filière hydrogène

Lorient Agglomération est moteur dans le développement de l'usage de l'hydrogène, en particulier dans les transports à passager (bus, bateau). Cette politique volontariste pousse le développement de compétences locales en particulier en formations et moyens techniques (cellule de test). Nous suivons, et accompagnons si nécessaire, l'émergence de cette filière.

 Équipe projet : Régis Guyon, Caroline Peurois

Commercialisation des PAE (mission PAE Lorient Agglomération)

AudéLor participe à la mission PAE de Lorient Agglomération. L'agence assure la commercialisation des parcelles des PAE et plus généralement apporte un appui aux entreprises sur leur recherche de foncier. En 2025 : En particulier Kerlévic à Bubry et Kerchopine à Cléguer

 Chef de projet : Yannig Livory

 Équipe projet : Régis Guyon (espace maritime), Armelle Livory-Moser (observatoire), Cécile Roudit-Le Roux (pépinières du Parc Technologique de Soye)

 Partenaires : Lorient Agglomération (mission PAE), XSea

Animation des PAE - Parcs d'activités Économiques

L'agence organise des animations et des rencontres interentreprises sur les parcs d'activités

(6 animations en 2025).

L'objectif est de développer les synergies interentreprises, de favoriser l'interconnaissance et le dialogue avec la collectivité.

 Chef de projet : Yannig Livory

 Partenaires : Lorient Agglomération (mission PAE), XSea

Rencontres territoriales thématiques

Dans la continuité des visites professionnelles, organisées en 2022 et 2023 par le Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient et Quimperlé Communauté, des rencontres thématiques sont prévues en 2025 sur des thématiques à enjeux. Les premières visites, interventions et discussions à destination des élus pourraient porter sur les impacts du vieillissement de la population sur le territoire ou sur les nouvelles formes urbaines inspirantes, dans un contexte de densification et de besoin de nature en ville.

 Cheffe de projet : Laurence Debacq

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Marina Rieux, Rozenn Ferrec, Marie-Julie Dupont-Boucher,

 Partenaires : Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient, Quimperlé Communauté

Participation au réseau régional « planification et territoires »

Le réseau « Planification et Territoires », animé par les 4 DDTM de Bretagne a pour objectif de diffuser la culture et les expériences locales en matière de planification durable. AudéLor participera à l'animation de ce réseau.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Partenaires : DDTM de Bretagne, réseau des agences d'urbanisme de Bretagne, CAUE de Bretagne, Conférence des SCoT

Pacte de cohérence régionale et territoriale

Le pacte de cohérence a été élaboré en 2023 par les trois intercommunalités du pays de Lorient-Quimperlé et le Conseil Régional, avec l'appui d'AudéLor. En 2025, l'agence poursuivra son appui à cette démarche partenariale, notamment en effectuant un suivi des indicateurs retenus dans le document.

 Chef de projet : Gilles Poupard

 Partenaires : Lorient Agglomération, Blavet Bellevue Océan Communauté, Quimperlé Communauté, Conseil Régional de Bretagne

Parc Technologique de Soye

- Gestion et 2 commercialisation des pépinières Créa et Teknica.

Des actions de commercialisation seront mises en œuvre, tout au long de l'année, pour atteindre un niveau d'occupation élevé sur les deux bâtiments.

 Cheffe de projet : Cécile Roudit-Le Roux

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Danièle Even, Christophe Jounay, équipe AEI

- Développement notoriété et animation

développement de l'attractivité du Parc par un programme d'ateliers thématiques à destination des entreprises et d'événements en partenariat avec l'écosystème local. Le Parc doit être un lieu totem de l'innovation du territoire, favorisant l'émergence de projets.

 Cheffe de projet : Cécile Roudit-Le Roux

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Valentin Guéneq, Marie-Julie Dupont-Boucher, Christophe Jounay

 Partenaire : Lorient Agglomération,

Entrepreneuriat étudiant (Fabrik Ta Pépité)

Lorient Technopole continue d'accompagner et de dédier des moyens aux dispositifs sensibilisant les étudiants à l'entrepreneuriat avec nos partenaires universitaires (UBS, UBO ...) et Pépité Bretagne.

- Mise à disposition de moyens humains et logistiques pour les dispositifs déployés sur le territoire : Fabrik ta pépité, 1 idée pour mon territoire, Créateurs d'Avenir...
- Coopérations et participations aux jurys et COPIL de filières de formation de l'UBS.

 Cheffe de projet : Solen Le Calvé

 Équipe projet : Régis Guyon, Cécile Vauchez, Arnaud Rentenier, Laura Kerhoas, Cécile Roudit-Le Roux

 Partenaires : UBS, Pépité Bretagne

Diagnostic programme local de l'habitat quimperlé communauté

En tant que communauté d'agglomération compétente en matière d'habitat, Quimperlé Communauté doit se doter d'un Programme Local de l'Habitat (PLH). Quimperlé Communauté entame l'élaboration de son prochain PLH pour 2027-2032, sous la coordination du service habitat du pôle aménagement. Dans ce cadre, un soutien spécifique est demandé à l'agence en 2025 pour la phase diagnostic. L'objectif est de participer à la réalisation du diagnostic et aux rencontres entre les communes et le service habitat de Quimperlé communauté.

 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Laurence Debacq

 Partenaire : Quimperlé Communauté

Valorisation formes urbaines « novatrices et inspirantes »

Quimperlé Communauté, dans le cadre de sa politique d'habitat, souhaite disposer d'une base de réflexion sur de nouvelles formes urbaines, en intégrant la composition urbaine, le bâti ou le paysage. Une réflexion sur ce sujet est également à l'œuvre sur Lorient Agglomération. L'objectif de cette étude est de valoriser les modes de production de logements qui tiennent compte des besoins des habitants et des enjeux de sobriété foncière.

 Cheffe de projet : Laurence Debacq

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Rozenn Ferrec, un stagiaire

 Partenaires : Quimperlé Communauté, Lorient Agglomération, SCoT du pays de Lorient

Participation étude mobilité RN165 – scénarios prospectifs

Afin de traiter l'engorgement de la RN 165, Lorient Agglomération a lancé une étude Mobilité sur l'aire urbaine lorientaise intégrant un outil de modélisation multimodale des déplacements. AudéLor est sollicitée pour apporter une contribution à l'élaboration de scénarios prospectifs. Les données de l'observatoire d'AudéLor seront mobilisées à ces fins.

 Chef de projet : Jean-Christophe Dumons

 Partenaire : Lorient Agglomération

Participation aux SPAE des intercommunalités

Le SPAE (Service Public de l'Accompagnement des Entreprises) est organisé par chaque intercommunalité bretonne sous l'impulsion de la Région Bretagne. AudéLor y participe, notamment aux revues de projets, au titre de l'accompagnement de l'innovation (Lorient Technopole) et du Réseau Initiative (prêt d'honneur aux entrepreneurs). La couverture géographique est différente entre les deux missions : ouest du Morbihan pour la Technopole et pays de Lorient pour Initiative.

 Chefs de projet : Arnaud Rentenier (Lorient Technopole), Solen Le Calvé (Réseau Initiative)

 Intercommunalités partenaires : Blavet Bellevue Océan Communauté, Baud Communauté, Centre Morbihan Communauté, Pontivy Communauté, Roi Morvan Communauté

Observatoire HIT

Dans le cadre du projet HIT (Handicap Innovation Territoire), AudéLor accompagne Lorient Agglomération pour réaliser un observatoire du handicap sur le territoire. En 2025, AudéLor actualisera les indicateurs structurels sur le sujet.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neurès - Le Coq

 Équipe projet : Marina Rieux

 Partenaires : Lorient Agglomération, Biotech Santé Bretagne, Centre Mutualiste Kerpape, Cowork'HIT, IMT Atlantique

Diagnostic égalité femmes-hommes

En application de la loi du 4 août 2014, Lorient Agglomération élabore un rapport sur l'égalité femmes-hommes. AudéLor s'impliquera sur le second volet de ce rapport qui concerne les impacts des politiques publiques sur l'égalité femmes-hommes. Ce diagnostic approfondi servira de base à un plan d'action. La démarche s'appuiera sur une analyse comparative d'indicateurs statistiques territoriaux et sur une étude qualitative des initiatives locales existantes.

 Cheffe de projet : Christine Boissonnot-Delachienne

 Équipe projet : Gilles Poupard, Rozenn Ferrec, Caroline Le Neurès Le Coq

 Partenaire : Lorient Agglomération

Toile alimentaire (3^e volet)*

Deux cahiers thématiques sur la « Toile alimentaire » ont déjà été réalisés sur les produits de la mer (cahier 1) et les produits de la terre (cahier 2). Un 3^e volet est programmé afin d'identifier et de mettre en valeur les activités connexes qui interviennent au service du fonctionnement des filières.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neurès-Le Coq

 Équipe projet : Hélène Bouteloup, Cécile Vauchez

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Chambres d'Agriculture de Bretagne, Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan, Comité départemental des pêches maritimes et des élevages marins, SEM Lorient Keroman

* Financement Leader

Diversification économique Quimperlé Communauté

Ce projet s'inscrit dans le cadre du programme Territoires d'Industrie. Il vise à examiner les possibilités de diversification de l'économie de Quimperlé Communauté. AudéLor accompagne Quimperlé Communauté dans ce travail qui reposera sur des auditions d'experts, des rencontres avec les entreprises locales et une analyse des évolutions des différentes filières.

 Chefs de projet : Gilles Poupard, Olivier Denoual

 Équipe projet : Cécile Vauchez, Caroline Le Neurès-Le Coq

 Partenaire : Quimperlé Communauté



Projets communs

Pôle de réparation navale : état des lieux 2025 et perspectives 2035

Le pôle de réparation navale de la place portuaire de Lorient est l'une des filières clés et historiques du territoire. AudéLor a réalisé une étude en 2017 sur les investissements nécessaires au développement de l'Aire de Réparation Navale. 2025 est l'occasion de faire un bilan de ce qui a été réalisé.

Avec les acteurs du PRN, il s'agit d'établir un état des lieux (activités, équipements, investissements), d'identifier les actions et les priorités d'investissements à l'horizon 2035, d'alimenter la stratégie régionale à l'échelle lorientaise, d'illustrer les atouts du pôle. Une enquête auprès des clients du PRN sera notamment réalisée. Cette étude sera menée au cours du second semestre.

 Chefs de projet : Olivier Denoual, Armelle Livory-Moser

 Équipe projet : Yannig Livory

 Partenaires : SEM Lorient Keroman, Région Bretagne, Lorient Agglomération, Interprofession du Port de Lorient (IPL)

Énergies marines renouvelables dans le pays de Lorient : impact emploi et besoins de compétences

Ce travail a pour objectif d'identifier les emplois liés à l'implantation et au développement des énergies marines renouvelables sur le territoire.

Il conviendra de mettre en lumière les compétences spécifiques recherchées afin d'identifier les besoins en formation.

 Chefs de projet : Olivier Denoual / Caroline Le Neurès - Le Coq

 Partenaire : Bretagne Pôle Naval



Projets communs

Prix du foncier et de l'immobilier dans les sites d'activités du pays de Lorient-Quimperlé

Dans le cadre des missions d'observation du foncier économique, AudéLor menera un travail spécifique en 2025 sur le traitement et l'analyse des données issues du service Demandes de Valeurs Foncières (DVF) de la DGFiP sur les transactions opérées sur les sites d'activités du pays de Lorient Quimperlé.

Cette étude apportera des éléments de connaissance sur les prix de vente des terrains, des locaux d'activités, les surfaces échangées, le nombre de ventes réalisées par année et par sites d'activités. Ces données permettront d'éclairer les acteurs de l'aménagement économique sur les dynamiques récentes.

 Cheffe de projet : Armelle Livory-Moser

 Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Corentin Muguet

 Partenaires : Lorient Agglomération, Blavet Bellevue Océan Communauté, Quimperlé Communauté

Appui au Comité Local École Entreprise (CLEE)

AudéLor participe aux instances locales d'animation emploi - formation du territoire : Comité Local École Entreprise, plateforme Mon futur pro... L'agence apporte sa connaissance du tissu économique local et de la conjoncture. Elle assure une mise en lien avec les acteurs économiques et une coordination avec les programmes de soutien à l'économie comme Territoires d'industrie.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neurès - Le Coq

 Équipe projet : Olivier Denoual

 Partenaires : Mission Locale, France Travail, EREF, établissements scolaires, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté, Région Bretagne...



Projets communs

Portrait emploi industriel pays de Lorient-Quimperlé

En lien avec le programme Territoires d'Industrie (cf. page15) et plus globalement afin de mieux connaître le poids économique du tissu industriel local, AudéLor établira un portrait des emplois industriels sur le pays de Lorient – Quimperlé.

Cette étude a pour objectifs de :

- mesurer le poids du secteur industriel en termes d'emplois et d'entreprises ;
- lister et géolocaliser ses principaux établissements employeurs ;
- mieux connaître les différentes composantes du secteur industriel ;
- identifier ses évolutions ;
- repérer ses spécificités locales par rapport à des territoires comparables et à la moyenne nationale.

 Cheffe de projet : Chloé Kerbellec - Le Crom

 Équipe projet : Olivier Denoual, Christine Boissonnot-Delachienne

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Blavet Bellevue Océan Communauté, Sous-Préfecture du Morbihan



Crédit photo : Lorient Agglomération - Y. Zedda



Axe 4

FAVORISER LA
TRANSITION CLIMATIQUE
ET LA SOBRIÉTÉ
FONCIÈRE

A vertical graphic on the right side of the slide features a thermometer with a scale from 20 to 100. A hand is shown adjusting the top of the thermometer. Above the scale, the text 'CO2' is written inside a cloud-like shape.

CO2



Développement économique

Modèles économiques émergents et décarbonés : offre territoriale d'accompagnement

Face à l'urgence climatique, la prise en compte de l'impact environnemental de l'ensemble des activités est devenue primordiale. Cette compétence éco-activité est devenue une approche transversale à tous nos accompagnements de projets, et sur nos ateliers. C'est pourquoi l'agence souhaite proposer de nouvelles méthodologies d'accompagnement aux entreprises impactées ou mises en difficulté par les changements et mutations actuelles. Cela passera par une formation à des outils émergents sur la définition de nouveaux modèles économiques et de renforcement de partenariats locaux.

 Chefs de projet : Cécile Vauchez, Régis Guyon

 Équipe projet : équipe AEI, Gilles Poupard, Caroline Le Neurès-Le Coq

 Partenaires : Lorient Agglomération, ALOEN



Agence d'urbanisme

Observatoire climat territoire

Cet observatoire relève d'une mission permanente confiée par Lorient Agglomération à AudéLor. Il est aujourd'hui étendu au pays de Lorient-Quimperlé. Depuis 2024, l'ambition est d'élargir le champ couvert et d'intégrer les données météo, la décarbonation des transports et la submersion marine.

- Consommation énergétique : suivi de l'évolution de la consommation énergétique par secteurs et par produits.
- Production énergétique
- Evolution du climat
- Émissions de gaz à effet de serre
- Élévation du niveau de la mer
- Performance énergétique des bâtiments
- Décarbonation des modes de transports et bornes de recharge pour véhicules électriques
- Trafic routier au niveau local

 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

 Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Hélène Bouteloup

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, DDTM, ALOEN

Observatoire des mobilités

Un suivi des principaux indicateurs liés à la mobilité sera effectué en 2025.

 Chef de projet : Jean-Christophe Dumons

 Partenaire : Lorient Agglomération

Contribution aux démarches climat air énergie

PCAET Lorient Agglomération et Quimperlé Communauté

Le PCAET est la stratégie du territoire pour réduire les émissions de gaz à effet de serre, s'adapter au changement climatique et préserver les ressources. Obligatoire pour les intercommunalités de plus de 20 000 habitants, il doit être révisé tous les 6 ans, comme l'impose la loi de transition énergétique. Adopté fin 2019 pour Lorient Agglomération et en février 2020 pour Quimperlé Communauté, les PCAET actuels arrivent à échéance fin 2025 et début 2026 et nécessitent une révision. Cette révision comprend pour chacun des deux PCAET :

- l'évaluation de la mise en œuvre du plan ;
- un diagnostic du territoire ;
- la définition de stratégies à 2030 et 2050.

L'intercommunalité, en tant que coordinatrice, doit impliquer tous les acteurs locaux, publics, privés et citoyens. En tant que partenaire sur la démarche, l'objectif de l'agence pour 2025 et d'accompagner les deux intercommunalités sur le diagnostic de leur PCAET.

 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

 Équipe projet : Hélène Bouteloup, Jean-Christophe Dumons, Gilles Poupard et Arnaud Le Montagner

« Territoire engagé pour la transition écologique »

AudéLor participe au suivi du projet « Territoire engagé pour la transition écologique » - volet climat air énergie (Commission Nationale du label et appui aux collectivités du territoire). L'agence participe également au Conseil d'Administration d'Aloen.

 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Hélène Bouteloup, Jean-Christophe Dumons

Sobriété foncière et ZAN

MOS - Mode d'occupation du Sol et suivi de la consommation foncière

Dans un contexte où la sobriété foncière et les objectifs du Zéro Artificialisation Nette définis par la loi Climat et Résilience prennent une place centrale, AudéLor enrichit ses outils d'observation et d'analyse du foncier pour répondre aux défis climatiques actuels.

En 2025, l'agence, en lien avec le Conseil Régional de Bretagne et le réseau des agences bretonnes, continuera à suivre la consommation d'espaces naturels agricoles et forestiers (ENAF) et à mettre en œuvre les orientations du SCoT et du SRAD-DET, afin d'assurer une gestion durable des ressources foncières face aux enjeux environnementaux et socio-économiques actuels.

 Cheffe de projet : Corentin Muguet

 Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Hélène Bouteloup, Arnaud Le Montagner

 Partenaires : SCOT du pays de Lorient, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Blavet Bellevue Océan Communauté, Région Bretagne, réseau

Optimisation du foncier économique

■ Cellule de Redynamisation du Foncier Économique (CREFE) de Lorient Agglomération
AudéLor porte une attention particulière à la raréfaction du foncier à vocation économique. Dans ses travaux d'observation, l'agence poursuit la détection du potentiel foncier au sein de l'ensemble des espaces d'activité. En lien avec la mission PAE de Lorient Agglomération, elle contacte les propriétaires des espaces identifiés comme « dormants ».

 Cheffe de projet : Armelle Livory-Moser

 Équipe projet : Yannig Livory, Gilles Poupard, Corentin Muguet

 Partenaire : Lorient Agglomération

Territoire Pilote en Sobriété Foncière (TPSF)

■ Cellule de Redynamisation du Foncier Économique (CREFE) de Lorient Agglomération
AudéLor accompagne Lorient Agglomération lauréat, avec la Ville de Lorient, fin 2022 de la démarche expérimentale TPSF. Celle-ci est portée par l'Agence nationale de la cohésion des territoires et le Plan Urbanisme Construction Architecture. Cette démarche vise à explorer de nouvelles stratégies de développement urbain moins consommatrices d'espaces sur quatre communes : Hennebont, Languidic, Lorient, Plouay. AudéLor participe aux travaux des comités techniques et assiste aux comités de pilotage.

 Chefs de projet pour AudéLor : Armelle Livory-Moser, Arnaud Le Montagner



Projets communs

Potentiel de développement du fret ferroviaire sur le pays de Lorient

Mise à jour des opportunités de relance du ferroutage sur le territoire avec identification d'entreprises, des volumes de marchandises concernées et de la faisabilité de mise en œuvre.



Chefs de projet : Yannig Livory, Gilles Poupard

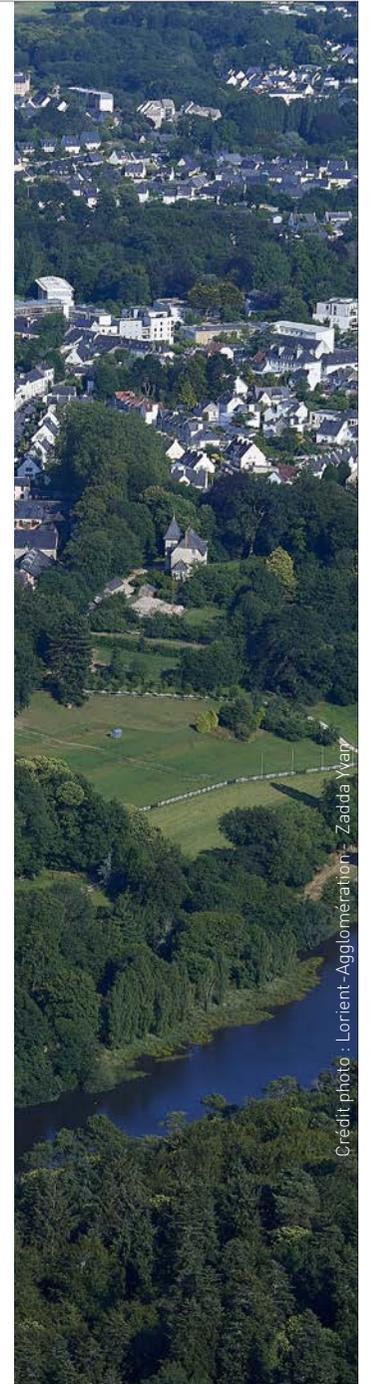


Partenaires : Port de commerce, entreprises de transport et de logistique



Axe 5

RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE



Credit photo : Lorient-Agglomération - Zadda Yvay

Tableau de bord attractivité et développement

L'agence élabore un tableau de bord synthétique sur l'attractivité et le développement du territoire. Ce tableau permet, tous les ans, de comparer les résultats de Lorient Agglomération avec l'ensemble des intercommunalités françaises ainsi qu'avec un panel de 94 territoires similaires. Il s'appuie sur une sélection d'indicateurs fournis par Le Cadran, enrichie de données conjoncturelles et d'indicateurs provenant de Datagence.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neurès - Le Coq

 Équipe projet : Christine Boissonnot – Delachienne, Gilles Poupard

 Partenaire : SixFoisSept

Observatoire du tourisme (dont bilan des saisons)

Pour la 11^e année consécutive, AudéLor réalise, en partenariat avec les collectivités et offices de tourisme du pays de Lorient-Quimperlé, l'observatoire du tourisme de la destination Lorient-Quimperlé. L'objectif est d'établir un état des lieux de l'offre et de la fréquentation touristique de l'année N-1. Une vingtaine d'indicateurs sont mis à jour et permettent annuellement d'identifier les dynamiques touristiques en cours localement. En 2025, le format du document publié sera allégé. Une infographie présentant les informations et chiffres clés remplacera les rapports habituellement rédigés en plusieurs dizaines de pages.

En complément de cette analyse annuelle, 3 tableaux de bord seront publiés en juillet, septembre et décembre, afin d'identifier rapidement les tendances touristiques saisonnières, en matière de météo, fréquentation touristique et niveaux de satisfaction des professionnels du tourisme.

 Cheffe de projet : Chloé Kerbellec - Le Crom

 Équipe projet : Christine Boissonnot – Delachienne

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Blavet Bellevue Océan Communauté, Office de tourisme de Lorient Bretagne Sud Tourisme, Office de tourisme de Quimperlé Les Rias, SELLOR, SEGEPEX, Club hôtelier du pays de Lorient.

Organisation de Connect'in (avec la CCI morbihan) : évènement numérique Bretagne sud

La 8^e édition de Connect'in Lorient, événement proposé par Lorient Technopole et la CCI du Morbihan depuis plusieurs années, se déroulera le mardi 18 novembre 2025. Cet événement dédié au numérique proposera plusieurs temps forts : ateliers, conférence, et soirée réseaux.

 Chefs de projet : Arnaud Rentenier, Marie-Julie Dupont-Boucher

 Équipe projet : Direction Appui aux Entreprises et à l'innovation et Direction Ressources

 Partenaires : CCI Morbihan, entreprises soutien de l'évènement

Salons / évènements

- Promotion du territoire via la présence en salon national et international, avec des entreprises du territoire, pour mettre en avant les compétences et filières d'excellence du territoire : notamment Trades Met/Yacht Racing Forum à Amsterdam
- Évènements professionnels locaux : Ocean BtoB, Oscars du Morbihan, soirée Inter-Réseaux, Lorient Océans

Animation Alternatives Océanes

La transition environnementale est un enjeu pour l'ensemble des filières maritimes et notamment le transport maritime. Des actions existent, dans les classes de course, des associations, des entreprises industrielles et des startup en création. L'agence propose un programme d'évènements tout au long de l'année qui mettra en lien les acteurs, apportera des connaissances techniques et réglementaires, ainsi qu'une visibilité accrue du territoire sur cette thématique de transition maritime.

 Chefs de projet : Régis Guyon, Yannig Livory

 Comité de pilotage avec BDI – Eurolarge Innovation

 Partenaires : Lorient Agglomération, Pôle Mer Bretagne Atlantique

Participation Lorient Port Center

Depuis fin 2021, le pilotage et la mise en œuvre de Lorient Port Center sont assurés par Lorient Agglomération. AudéLor y participe en mettant à jour le site internet, en organisant un rendez-vous aménagement et urbanisme dédié aux sujets maritimes et portuaires.

 Équipe projet : Armelle Livory-Moser, Marie-Julie Dupont-Boucher, Gilles Poupard, Régis Guyon

 Partenaire : Lorient Agglomération

Prospective Kerpont 2040

La zone de Kerpont (Caudan/Lanester), 1^{er} pôle d'emplois privés du territoire, est un espace d'activités multisectoriel : commerce, industrie, tertiaire, loisirs... À quelles mutations faut-il se préparer dans les années à venir ? Quels sont les principaux enjeux en termes de mobilités, de transition écologique, de secteurs d'activités mais aussi de qualité de vie et d'espace public ? Pour avancer sur ces questions, l'agence mènera en lien avec l'association des entreprises de Kerpont une démarche prospective à l'horizon 2040. Des auditions, interviews et enquête auprès d'experts et d'entreprises seront réalisées.

 Chef de projet : Gilles Poupard

 Équipe projet : Armelle Livory-Moser, Christine Boissonnot – Delachienne, Yannig Livory

 Partenaires : Association des entreprises de Kerpont, Lorient Agglomération, villes de Caudan et Lanester, sous-Préfecture de Lorient, DDTM56

Prospection d'entreprises exogènes et recherche de complémentarité avec le tissu économique local

L'implantation d'entreprises exogènes est une mission de l'agence. Il s'agit de traiter les demandes entrantes spontanées et également de mener une action proactive pour implanter des compétences et activités, pouvant compléter et renforcer les filières locales.

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Olivier Denoual, Régis Guyon

Opportunités économiques avec les nations celtes

AudéLor est missionnée pour identifier et activer des opportunités économiques pour les entreprises locales avec les nations celtes.

En 2025, ce travail passera notamment par la mise en relation de distributeurs irlandais avec des producteurs alimentaires bretons et la participation aux Interceltic Scaling Awards.

 Cheffe de projet : Cécile Vauchez

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Régis Guyon, Gilles Poupard

 Partenaires : Lorient Agglomération, entreprises du territoire.

Diagnostic partagé marché de l'hôtellerie

Dans le cadre de son observatoire du tourisme et dans un contexte de mutation des pratiques et d'évolution des attentes voyageurs, AudéLor a été sollicitée pour réaliser un diagnostic de l'offre hôtelière sur Lorient Agglomération. S'appuyant sur différentes sources (INSEE, taxe de séjour, Club Hôtelier), l'offre locale sera comparée avec d'autres destinations bretonnes et aires urbaines similaires sur des indicateurs clés. Enfin, l'étude analysera l'évolution de la fréquentation, notamment pour le segment affaires, en la positionnant dans son contexte régional.

 Cheffe de projet : Christine Boissonnot-Delachienne

 Équipe projet : Gilles Poupard, Chloé Kerbellech - Le Crom

 Partenaires : Lorient Agglomération, Lorient Bretagne Sud Tourisme, Lorient Bretagne Sud Expo-Congrès, Club Hôtelier

Impact de la Marine Nationale sur le territoire

L'étude vise à mieux faire connaître le rôle et le poids de la Marine Nationale auprès des acteurs locaux et de la population. Elle présentera les grands pôles militaires locaux, mesurera sa contribution économique et identifiera son impact sur le développement du territoire. Le travail de l'agence reposera sur la collecte et l'analyse de données, des enquêtes auprès des salariés et des entretiens avec des responsables locaux.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neurès - Le Coq

 Équipe projet : Christine Boissonnot - Delachienne

 Partenaire : Marine Nationale, base FUSCO



Projets communs

État des lieux des arrivées d'entreprises exogènes sur le territoire

L'objectif de cette étude est d'analyser l'attractivité du territoire de Lorient-Quimperlé pour les entreprises extérieures, en examinant les arrivées d'établissements sur le territoire. L'analyse s'appuie sur les données de l'INSEE : données issues du Répertoire des Entreprises et des Établissements (REE). L'étude inclut également l'observation des flux sortants pour comprendre quels types d'établissements quittent le territoire et leurs destinations. Une approche qualitative complémentaire est prévue via des entretiens avec les entreprises installées localement.

 Cheffe de projet : Christine Boissonnot - Delachienne

 Équipe projet : Gilles Poupard, Arnaud Rentenier

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, ERELE Territoire Gagnant



Axe 6

RÉVÉLER LES DYNAMIQUES DU TERRITOIRE



Crédit photo : N. Saint-Maure

1. TRANSVERSAL

Barographe

Depuis 2012, AudéLor publie chaque semestre un numéro du Barographe. Cette revue restitue en 28 pages des synthèses d'études publiées par l'agence au cours des derniers mois, ainsi que la conjoncture économique à travers des indicateurs et une revue de presse.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Rozenn Ferrec, Gilles Poupard, Caroline Le Neurès – Le Coq, Jean-Christophe Dumons, Christine Boissonnot – Delachienne, Hélène Bouteloup, Armelle Livory-Moser, Laurence Debacq, Chloé Kerbellec-Le Crom, Marina Rieux, Valentin Guéneq, Marie-Julie Dupont-Boucher

Cycle conférences AudéLor / UBS

Depuis 2022, AudéLor et le Master AUTELI de l'UBS organisent en partenariat un cycle de conférences sur l'aménagement intitulé « les rendez-vous de l'aménagement et de l'urbanisme ». Ils sont ouverts aux élus locaux, aux professionnels, aux acteurs économiques, aux étudiants et à tous les citoyens intéressés par ces questions ; ils visent à favoriser l'écoute et le débat avec des experts qui apportent un regard large et extérieur. 12 conférences ont déjà été organisées et 4 nouvelles sont prévues en 2025.

 Chef de projet pour AudéLor : Gilles Poupard

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Valentin Guéneq, Marie-Julie Dupont-Boucher, Danièle Even

 Partenaire : UBS (Master Auteli)

Portail de données Datagences Bretagne

Datagences est une plateforme de datavisualisation et de partage de données territoriales développée par le réseau des agences d'urbanisme de Bretagne. L'enrichissement continu du socle de données ainsi que la mise en place de nouveaux outils d'exploitation permettront de faciliter les réutilisations par les salariés des agences.

 Chef de projet : Antoine Dauce

 Équipe projet : Corentin Muguet, Hugo Le Roux

 Partenaires : agences d'urbanisme bretonnes, ADAC (Côtes d'Armor) et ADDRN (S' Nazaire)

2. DÉMOGRAPHIE ET HABITAT

Tableau de bord socio-démographique

L'observation des dynamiques sociales du territoire porte sur la démographie, les revenus et situations familiales des ménages du pays de Lorient - Quimperlé. Elle permet d'alimenter de manière transversale les autres observatoires (économie, habitat etc.) et de répondre à des sollicitations plus ciblées sur un type de population (les jeunes, les personnes âgées...).

 Chefs de projets : Rozenn Ferrec et Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq, Gilles Poupard

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté

Adapter le territoire au vieillissement de la population

Le vieillissement de la population est un enjeu majeur pour le territoire, qui verra son nombre de seniors fortement augmenter dans les prochaines décennies. D'ici 2050, un habitant sur trois aura plus de 65 ans sur le pays de Lorient-Quimperlé, modifiant les besoins en termes de services et d'équipements, de logement, de mobilité ou encore de main-d'œuvre.

Ce projet a pour objectif d'analyser les impacts du vieillissement sur le territoire, au travers de portraits du territoire en 2025, 2035 et 2045 pour anticiper son adaptation. Nous organiserons des focus groups avec des acteurs du secteur médico-social, institutionnel et économique afin de recueillir des données qualitatives sur les besoins actuels et futurs. Ce projet s'articule avec d'autres démarches du territoire, que ce soit les PLH, les PCAET ou les CLS.

 Cheffe de projet : Hélène Bouteloup

 Équipe projet : Laurence Debacq, Rozenn Ferrec, Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons, Caroline Le Neurès – Le Coq, Christine Boissonnot-Delachienne

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Blavet Bellevue Océan Communauté, Etat



Tableau de bord habitat

Issu des données des différents observatoires consacrés à l'habitat, au foncier et à la démographie, un tableau de bord habitat sera réalisé par AudéLor, regroupant les données clés en matière de politique de l'habitat pour l'ensemble des communes du pays de Lorient-Quimperlé.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Rozenn Ferrec, Laurence Debacq, Jean-Christophe Dumons, Corentin Muguet, Antoine Dauce

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Blavet Bellevue Océan Communauté

Observatoires

Copropriétés

Cet observatoire s'inscrit dans la mission permanente confiée à AudéLor depuis 2016. Il s'agit d'un outil préventif de repérage de la fragilité potentielle des copropriétés de l'agglomération, à partir d'une dizaine d'indicateurs spécifiques. Il aide à mieux cerner les stratégies d'intervention à l'échelle de certains secteurs des communes, notamment dans les centralités. Il contribue aussi aux dispositifs d'actions tel que l'Opah copropriétés dégradées du programme Action Cœur de Ville de Lorient, l'Opah Copro NPNRNU de la Ville de Lorient et les programmes Petites Villes de Demain à Hennebont, Plouay et Languidic. Un outil de cartographie dynamique des copropriétés accompagne l'étude.

 Cheffe de projet : Laurence Debacq

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons

 Partenaires : Lorient Agglomération, Anah, ADIL du Morbihan, ALOEN

Parc social

À la suite des réformes des politiques d'occupation du parc social et en particulier la gestion des demandes et attributions, la connaissance de l'occupation sociale du parc et des flux d'attributions est devenue un enjeu majeur. En 2025, le partenariat avec Créha Ouest pourra enrichir l'observation d'analyses sur les demandes et attributions de logements locatifs sociaux pour les trois intercommunalités du pays de Lorient-Quimperlé.

 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Laurence Debacq

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté, ARO Habitat Bretagne, bailleurs sociaux du territoire, Club Décentralisation et Habitat. Créha Ouest.

Le logement des étudiants

Issus d'une démarche structurée au niveau national, les OTLE (Observatoire Territorial du logement étudiant) permettent depuis 2017 d'identifier les spécificités territoriales, d'éclairer localement les politiques publiques de l'habitat. L'OTLE de Lorient fait suite à une candidature cosignée par Lorient Agglomération, l'UBS et AudéLor en décembre 2020. Les observatoires nationaux forment un réseau qui se fédère autour d'une méthode commune d'observation et d'un socle d'indicateurs communs. Tous les ans, cet observatoire est mis à jour.

 Cheffe de projet : Laurence Debacq

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Rozenn Ferrec, Jean-Christophe Dumons, Caroline Le Neurès

 Partenaires : Lorient Agglomération, UBS, BIJ, CROUS, bailleurs

Suivi des marchés des locations courte durée (airbnb)

Nouveau phénomène sur les marchés de l'habitat, la location de courte durée de meublés touristiques (par l'intermédiaire de plateforme en ligne) se développe. Il est porteur de certaines inquiétudes et de questionnements quant à son influence sur la tension du marché local du logement. Après deux premières études, AudéLor poursuivra en 2025 son observation du phénomène.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Christine Boissonnot-Delachienne, Chloé Kerbellec - Le Crom, Gilles Poupard

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté

3. CENTRALITÉS / COMMERCE

Observatoires

Commerce Lorient Agglomération

AudéLor réalise régulièrement une veille sur les tendances commerciales à l'échelle nationale et territoriale. Ces analyses viennent alimenter les politiques commerce de Lorient Agglomération, menées dans le cadre de sa compétence du développement commercial local et du soutien aux commerces d'intérêt communautaire.

 Cheffe de projet : Christine Boissonnot - Delachienne

 Équipe projet : Gilles Poupard

 Partenaires : Lorient Agglomération, CCI Morbihan, Agences immobilières

4. ÉCONOMIE

Observatoire des bureaux

AudéLor réalise chaque année, en partenariat avec les acteurs locaux de l'immobilier et Lorient Agglomération, un observatoire des bureaux. Il mesure le volume de production de bureaux neufs, de transactions, l'offre disponible et l'équilibre ou la tension sur le marché. Cette 15^e édition traitera les données 2024.

 Cheffe de projet : Chloé Kerbellec - Le Crom

 Équipe projet : Gilles Poupard, Armelle Livory - Moser, Corentin Muguet

 Partenaires : Blot entreprise, L'Immobilière d'Entreprise, Tourny Meyer, porteurs de projets, gestionnaires d'immobilier tertiaire, XSEA, CCI du Morbihan, Villes de Lorient et Ploemeur, Lorient Agglomération

Veille économique/conjoncture

L'agence effectue un suivi des principaux indicateurs de conjoncture (emploi, embauches, demandes d'emploi, créations et défaillance d'entreprises etc.). Ce suivi donne lieu à la publication semestrielle de pages de conjoncture dans le Barographe. Il est également complété par une revue de presse sur l'actualité des entreprises locales.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neurès - Le Coq

 Équipe projet : Gilles Poupard, Christine Boissonnot-Delachienne, Chloé Kerbellec-Le Crom

Observatoire de l'agriculture

Animé par AudéLor pour les intercommunalités et la profession agricole, l'observatoire de l'agriculture regroupe les données clés sur l'activité agricole du pays de Lorient Quimperlé.

 Cheffe de projet : Hélène Bouteloup

 Équipe projet : Rozenn Ferrec, Caroline Le Neures

 Partenaires : Chambres d'Agriculture de Bretagne, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Blavet Bellevue Océan Communauté

Observatoire foncier économique du pays de Lorient

AudéLor poursuit le travail de mise à jour en continu des données sur l'occupation des terrains et des entreprises dans les ZAE du SCoT du pays de Lorient. La publication d'un tableau de bord actualisé sur les disponibilités foncières est prévue.

 Cheffe de projet : Armelle Livory-Moser

 Équipe projet : Gilles Poupard, Yannig Livory

 Partenaires : Lorient Agglomération, communes

Observatoire emplois maritimes bretons – 3^e édition

À la demande du Conseil régional, les agences d'urbanisme bretonnes et la CCI régionale ont créé un observatoire de l'économie maritime en Bretagne, publié en 2018 (données du nombre d'emplois à fin 2016). Cet observatoire a été actualisé en 2021 (nombre d'emplois à fin 2019). Depuis 5 ans, les entreprises de l'économie maritime ont évolué et se sont adaptées au contexte économique ; une actualisation de cet observatoire sera donc réalisée en 2025 sur les données à fin 2024. Pour ce faire, AudéLor copilotera ce travail régional avec l'Adeupa et la CCI Bretagne. Pour la collecte et la consolidation des données, AudéLor travaillera à l'échelle du département du Morbihan et de Quimper-Communauté pour l'observatoire régional, et publiera un document complémentaire spécifique au pays de Lorient-Quimper.

 Cheffe de projet : Chloé Kerbellec - Le Crom

 Équipe projet : Gilles Poupard, Armelle Livory-Moser

 Partenaires : Région Bretagne, CCI Bretagne, CCI du Morbihan, ADAC 22, Adeupa, Audiar, Quimper Cornouaille Développement



PROJETS INTERNES



Projets internes

COMMUNICATION

Soutien logistique à l'organisation des événements

L'activité de l'agence en matière d'organisations d'événements reste soutenue en 2025.

Sur le volet développement économique, elle intègre notamment l'organisation du congrès national des technopoles en juin 2025, le Connect'in et l'organisation d'un événement durant Lorient Océans.

Sur le volet urbanisme, l'agence organisera 4 rendez-vous annuels de l'aménagement et de l'urbanisme, 2 matinales « Barographe », plusieurs matinales sur des études et observatoires

 Danièle Even

Graphisme, mise en page des publications

La mise en place des documents techniques, initiée en 2024, se poursuivra en 2025 afin d'alléger la charge de mise en page. Par ailleurs, la refonte du rapport d'activité, initiée en 2024, sera poursuivie afin d'optimiser sa présentation et son impact.

 Valentin Guéneec

Sites internet et réseaux sociaux

L'agence s'est engagée depuis 2024 à la refonte du site internet du Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient. L'année 2025 sera consacrée à la rédaction d'un cahier des charges, la consultation de prestataires, et la conduite de projet.

 Marie-Julie Dupont Boucher

COMMUNICATION ET NUMÉRIQUE

Diagnostic et évolution des outils numériques de communication

L'obsolescence du site internet de Lorient Technopole et la difficulté technique de mise à jour du site internet AudéLor ont engendré un besoin de réaliser un diagnostic avant d'engager d'éventuels investissements.

Au 4^e trimestre 2024, une agence de communication a été retenue afin de réaliser ce diagnostic en 2025. L'accent est notamment mis sur la perception par notre public d'AudéLor et Lorient Technopole, ainsi que sur la diffusion d'informations par les différents sites internet et les réseaux sociaux.

 Christophe Jouney

Youday et gestion e-mailing

Mis en place fin 2021, le CRM Youday a pour objectif de réunir au même endroit le suivi de nos contacts et de nos projets. Des évolutions sont attendues pour 2025 afin de gérer les envois de campagnes mails et les formulaires d'inscription aux événements organisés par l'agence sur le territoire. Cette évolution permettra de mieux centraliser l'information afin d'en faciliter le partage et le suivi.

 Antoine Dauce

INFORMATIQUE ET DONNÉES

Intégration de l'intelligence artificielle aux métiers de l'agence

L'agence souhaite intégrer l'Intelligence Artificielle générative dans ses pratiques. Fin 2024, un groupe de travail a été mis en place afin d'identifier des cas d'usages pertinents pour nos métiers. L'objectif est de viser une acculturation et une prise en main collective au sein de l'agence, à travers des sessions d'initiation et de formation. L'acquisition d'une licence d'IA «professionnelle» est prévue afin de garantir la souveraineté de nos données.

 Antoine Dauce

Modernisation des outils de datavisualisation et de cartographie (Lizmap)

Ce projet vise à simplifier l'exploration des données administrées et traitées par l'agence grâce à des outils interactifs et dynamiques.

 Corentin Muguet

Optimisation des pratiques et de l'administration des données

L'objectif de ce projet est de mieux maîtriser le cycle de vie de la donnée au sein de l'agence, de sa collecte à son exploitation. Réalisé en concertation avec les chargés d'études, il vise à garantir la qualité, la gouvernance et la sécurité des données tout en facilitant leur accessibilité et leur valorisation.

 Corentin Muguet

État des lieux et diagnostic du stockage de fichiers (serveurs, cloud, sauvegarde locale...)

Les fichiers numériques de l'agence sont majoritairement stockés sur un serveur de fichier «classique». En parallèle, de nouveaux outils offrant des fonctionnalités avancées de travail collaboratif sont utilisés par les salariés depuis quelques années, avec pour conséquence une dilution des formes de stockage des documents.

Un état des lieux de la situation va être initié avant d'engager des travaux plus importants d'évolution de notre mode de stockage et sauvegarde.

 Antoine Dauce

Système d'information et matériel

Suivi régulier de tous les éléments matériels (ordinateur, écran, vidéoprojecteur, borne wifi, téléphone...) et logiciels nécessaires au bon fonctionnement de l'agence.

La grande salle de réunion va faire l'objet d'une amplification par 2 micros sans fil intégrés au sein du système audio actuel.

 Antoine Dauce

ADMINISTRATION, FINANCE, RH

Aide à l'organisation et secrétariat des instances en 2025 (COSPI, CA, AG)

6 COSPI, 2 conseils d'administration et une assemblée générale ont été programmés en 2025. Chaque réunion implique un travail de secrétariat, en amont et en aval, notamment pour l'envoi des convocations, le suivi des présences, la préparation des dossiers, la rédaction, validation et diffusion des procès-verbaux et/ou comptes rendus des débats.

Un suivi administratif régulier est assuré, en particulier pour mettre à jour le fichier des membres, les registres, l'espace réservé aux membres des instances sur le site d'AudéLor, et pour effectuer toutes les formalités nécessaires (par exemple en cas de modification des statuts).

 Anne Brodin

Dématérialisation de la comptabilité et du logiciel RH

La démarche de dématérialisation de la fonction administrative, comptable et RH va se poursuivre en 2025 :

- facturation électronique, dématérialisation des pièces administratives et comptables : (application de la réforme pour les associations : septembre 2027)
- intégration du logiciel SYLAE utilisé par le cabinet de paie dans la gestion RH d'AudéLor (coffre-fort numérique, dossier salarié numérique).

 Brigitte Le Garrec

Rattachement par le ministère du Travail, des agences d'urbanisme à la convention collective Syntec

La Fnau a adhéré à un Syndicat d'employeurs qui s'appelle Syntec Ingénierie en tant que membre associé. L'objectif est de rattacher de droit les agences d'urbanisme à la CCN Syntec au 1^{er} janvier 2026.

Sous réserve de ce rattachement, un nouvel accord d'entreprise sera proposé et négocié, afin de n'avoir qu'un seul document, en conformité avec les dispositions légales et conventionnelles de l'agence, le code du travail et le régime de la CCN.

 Christophe Jounay

MOYENS GÉNÉRAUX

Suivi des travaux de maintenance et de rénovation du bâtiment avenue de la Perrière

Les travaux de maintenance et de rénovation du bâtiment avenue de la Perrière sont réalisés avec la ville de Lorient, propriétaire du bâtiment. Les sujets ci-après seront au cœur des discussions avec les services techniques de la ville et feront l'objet d'arbitrages techniques et financiers :

- remise en marche de l'ascenseur ;
- réfection des épaufrures sur les murs extérieurs de l'agence ;
- poursuite des travaux liés au diagnostic de confort thermique du 2^e étage...

 Brigitte Le Garrec

Réaménagement de l'espace accueil

Les conditions d'accueil du public ont évolué en 2023 avec le positionnement de la chargée d'accueil au sein d'un bureau. En 2024, un groupe de travail a été constitué afin de réfléchir à l'avenir de l'ancienne borne d'accueil et pour constituer un cahier des charges à destination d'une architecte d'intérieur. De légers travaux de réaménagements et décoration sont prévus sur le second semestre 2025 afin de rendre cet espace plus accueillant, fonctionnel et chaleureux.

 Christophe Jounay



PROJETS ANNEXES

Hors programme de travail
«partenarial»



Trois études hors programme de travail partenarial (Prestations pour un membre)

Perspectives accueil petite enfance Lorient Agglomération

Dans le cadre de la mise en œuvre de la convention territoriale globale (CTG) signée entre Lorient Agglomération et la Caisse d'allocations familiales du Morbihan (CAF56), AudéLor est chargée de réaliser une étude de prospective des besoins d'accueil des enfants de moins de 3 ans sur le territoire : perspectives de demandes, adéquation de l'offre à partir d'une analyse des équipements publics et privés présents sur les 25 communes de l'agglomération.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner

 Équipe projet : Laurence Debacq

 Partenaires : Lorient Agglomération, CAF

Étude centralité Bannalec

La commune de Bannalec souhaite engager avec AudéLor une démarche prospective sur l'évolution de sa centralité compte tenu de la démographie, du développement du pôle gare, des besoins des habitants et des mutations en cours du commerce.

 Chefs de projet : Christine Boissonnot – Delachienne, Gilles Poupard

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner

Enquête ménage Déplacement

La connaissance précise des déplacements des habitants du pays de Lorient constitue un prérequis indispensable à la mise en place d'actions et de politiques de mobilité sur le territoire. Pour cela le Syndicat Mixte du SCoT du pays de Lorient a confié à AudéLor la réalisation d'une enquête mobilité de type « enquête ménage déplacement » du Cerema entre octobre et décembre 2024. Au cours de l'année 2025, AudéLor analysera et diffusera les résultats de l'enquête. Les modes de transports, les motifs, les origines et destinations seront analysés et comparés aux résultats de l'enquête de même type menée en 2004 sur le pays de Lorient.

 Chef de projet : Jean-Christophe Dumons

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Gilles Poupard

 Partenaires : SCoT du pays de Lorient, Lorient Agglomération



L'AGENCE

Gouvernance, organisation
et ressources

GOVERNANCE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION 39 VOIX

Le conseil d'administration est investi des pouvoirs pour gérer et administrer l'Association, dans les limites de son objet et sous réserve des compétences attribuées à d'autres organes statutaires.

Le président du Conseil d'administration est élu parmi les 12 représentants de Lorient Agglomération.

Membres de droit

- **Lorient Agglomération**, représenté par Fabrice Loher, Président et onze conseillers communautaires :
 - Pascal Le Liboux, Vice-Président chargé du développement économique et de l'emploi, Adjoint au Maire d'Hennebont, Président d'AudéLor
 - Jean-Michel Bonhomme, Vice-président chargé de la planification, de l'aménagement territorial, du SCoT, de l'urbanisme et du SIG, Maire de Riantec, Vice-Président d'AudéLor
 - Rose Morellec, Conseillère communautaire, 1^{re} Adjointe au Maire de Lanester, trésorière d'AudéLor
 - Marc Boutruche, Vice-président chargé de l'habitat, du logement, du foncier et du projet territorial, Maire de Quéven
 - Michel Dagonne, Conseiller communautaire, Maire de Gestel
 - Françoise Ballester, Conseillère communautaire, Adjointe au Maire de Guidel
 - Fabrice Vély, Vice-président chargé de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, Maire de Caudan
 - Jean-Louis Le Masle, Conseiller communautaire, Maire d'Inguiniel
 - Ronan Loas, Vice-président chargé de la culture, du sport et des muséographies, Maire de Ploemeur
 - Roger Thomazo, Conseiller communautaire, Maire de Bubry
 - Laure Le Marechal, Conseillère communautaire déléguée à la langue et culture bretonne, Conseillère municipale Ville d'Hennebont
- **l'État**, représenté par :
 - le Préfet du Morbihan, représenté par Florence Bessy, Sous-Préfète de Lorient
 - le Préfet du Finistère, représenté par François Drapé, Sous-Préfet de Quimper
 - le Directeur Départemental des Territoires et de la Mer du Morbihan, représenté par Anne Bourgin, déléguée territoriale Morbihan sud-ouest
 - le Directeur Départemental des Territoires et de la Mer du Finistère, représenté par Stéphane Baudement, chef de la mission conseil en stratégies territoriales
 - le Ministère de la Défense, représenté par Philippe Laugier, commandant de la Base Fusco
- **Quimperlé Communauté**, représenté par Sébastien Miossec, Président et deux conseillers communautaires :
 - Yves Bernicot, Vice-président en charge du développement économique et de l'emploi, Maire de Rédéné
 - Pascal Bozec, Vice-président en charge du commerce et du tourisme, Maire de Baye
- **Blavet Bellevue Océan Communauté :**
 - Sophie Le Chat, Présidente, Maire de Plouhinec
 - Élodie Le Floch, 1^{re} Vice-Présidente déléguée au développement économique et aux aménagements, Maire de Kervignac
- **la Région Bretagne**, représentée par Gaëlle Le Stradic, Conseillère Régionale
- **le Département du Morbihan**, représenté par David Lappartient, Président
- **la Commune de Lorient**, représentée par Bruno Paris, Adjoint au Maire chargé de l'environnement, la transition énergétique
- **la Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan**, représentée par Philippe Rouault, Président et Cédric Ragani, Président de la délégation de Lorient
- **la Chambre de Métiers et d'Artisanat de Bretagne**, représentée par Emmanuelle Bébin, membre associée
- **la Chambre d'Agriculture de Bretagne**, représentée par Jean-Marc Le Clanche, Président du Comité Territorial Chambre Régionale d'Agriculture, Antenne d'Hennebont
- **le Syndicat Mixte pour le Schéma de Cohérence Territoriale du pays de Lorient**, représenté par Alain Le Brusq, Vice-Président
- **l'Université Bretagne Sud**, représentée par David Menier, Président (un 2nd représentant va être désigné)
- **l'Association ERELE, Territoire Gagnant**, représentée par Loïc Bruneau, Président et Philippe Drian, directeur de FCE, trésorier d'ERELE

Outre les membres de droit, peuvent siéger au conseil d'administration, dans la limite de cinq, des administrateurs désignés par l'assemblée générale parmi les représentants des membres actifs.

Suite à l'Assemblée Générale du 16 juin 2023, les membres actifs suivants siégeront au conseil d'administration jusqu'en 2026 :

- **la commune de Guidel**, représentée par Anne-Marie Garangé, Adjointe au Maire
- **la commune de Larmor-Plage**, représentée par Philippe Flatrès, Conseiller délégué
- **la commune de Nostang**, représentée par Claude Conan, Adjoint au Maire
- **la commune de Port-Louis**, représentée par Philippe Malpièce, Adjoint au Maire
- **Pontivy Communauté** représentée par Christine Le Strat, 1^{ère} Vice-Présidente développement économique, enseignement supérieur, recherche et agriculture

LE COMITÉ D'ORIENTATION STRATÉGIQUE ET DE PILOTAGE 28 SIÈGES

Le COSPI est coprésidé par le Président d'AudéLor et le Président de l'association Erele Territoire Gagnant, il est associé à l'orientation et à la mise en œuvre de l'ensemble des missions d'AudéLor.

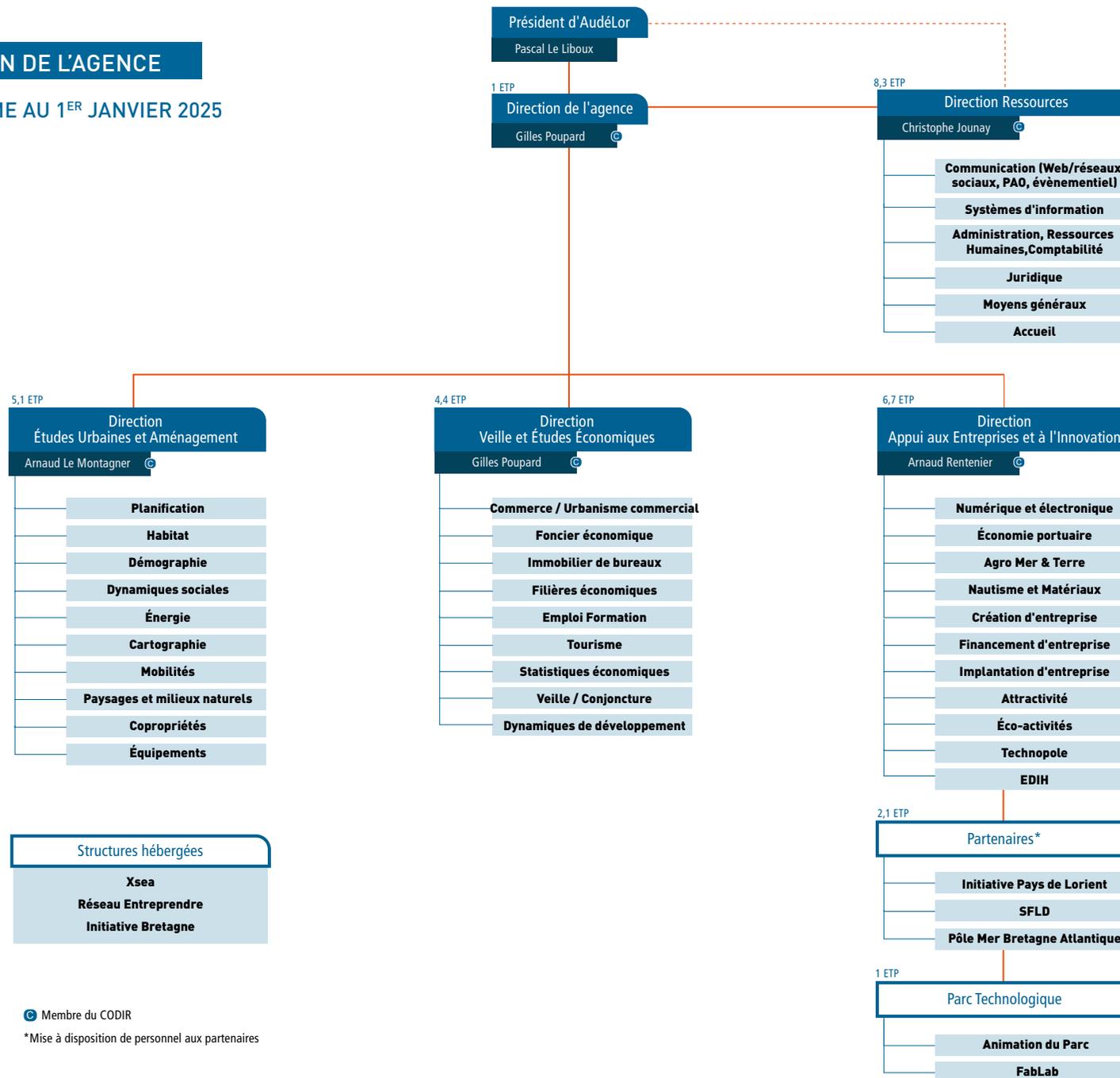
Membres de droit

- Pascal Le Liboux, Vice-Président de Lorient Agglomération chargé du développement économique et de l'emploi, Adjoint au maire d'Hennebont, Président d'AudéLor, Coprésident du COSPI
- Loïc Bruneau, Président de l'association ERELE Territoire Gagnant, Directeur de l'agence de Lorient de SOFRESID Engineering, Coprésident du COSPI
- Représentants de Lorient Agglomération :
 - Fabrice Loher, Président, Maire de Lorient
 - Jean-Michel Bonhomme, Vice-Président d'AudéLor, Vice-Président chargé de la planification, de l'aménagement territorial, du SCoT, de l'urbanisme et du SIG, Maire de Riantec,
 - Rose Morellec, Trésorière d'AudéLor, conseillère communautaire, 1^{ère} Adjointe au Maire de Lanester,
 - Marc Boutruche, Vice-Président chargé de l'habitat, du logement, du foncier et du projet territorial, Maire de Quéven
 - Fabrice Vély, Vice-Président chargé de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, Maire de Caudan
 - Laure Le Maréchal, conseillère communautaire déléguée à la langue et culture bretonne, conseillère municipale Ville d'Hennebont
- Membres désignés par ERELE :
 - Philippe Drian, Trésorier d'ERELE
 - Eymeric Orvoën, Secrétaire d'ERELE
 - Ludovic de Fombelle, Président du CJD Lorient
 - Samantha Le Tutour, Présidente de l'association des entreprises Lorient la Base
 - Christian Moreau, Président de l'association des entreprises de Kerpont
 - Jérôme Permingeat, Président de l'UE-MEDEF Morbihan
 - Raphaël Bourdon, Directeur d'AgriProTech
 - Yves Grouhel, Président du club des entrepreneurs du Blavet à la Ria
- Florence Bessy, Sous-Préfète de Lorient, représentée en cas d'absence par Marie Guigueno, cheffe du Bureau du développement économique et des territoires
- Représentants de la CCI Morbihan :
 - Philippe Rouault, Président
 - Cédric Ragani, Président de la délégation de Lorient
- Emmanuelle Bébin, membre associée de la Chambre de Métiers et d'Artisanat de Bretagne
- Jean-Marc Le Clanche, Président du Comité Territorial de la Chambre Régionale d'Agriculture, antenne d'Hennebont
- Bruno Paris, Adjoint au Maire de Lorient chargé de l'environnement et de la transition énergétique
- Représentants de Quimperlé Communauté :
 - Sébastien Miossec, Président, Maire de Riec-sur-Belton
 - Yves Bernicot, Vice-Président chargé du développement économique et de l'emploi, Maire de Rédéné
- Représentants de Blavet Bellevue Océan Communauté :
 - Sophie Le Chat, Présidente, Maire de Plouhinec
 - Élodie Le Floch, 1^{re} Vice-Présidente déléguée au développement économique et aux aménagements, Maire de Kervignac
- David Menier, Président de l'UBS
- Gaëlle Le Stradic, Conseillère Régionale

Mise à jour : avril 2025

ORGANISATION DE L'AGENCE

ORGANIGRAMME AU 1^{ER} JANVIER 2025



LES 4 DIRECTIONS (AU 1^{ER} AVRIL 2025)

DIRECTION VEILLES ET ÉTUDES ÉCONOMIQUES



Gilles Poupard
Directeur d'AudéLor
Directeur études économiques



Christine Boissonnot-Delachienne
Commerce statistiques économiques



Armelle Livory-Moser
Foncier économique



Caroline Le Neures Le Coq
Emploi-Formation



Chloé Kerbellec Le Crom
Études économiques



Marina Rieux
Assistante de direction

DIRECTION ÉTUDES URBAINES ET AMÉNAGEMENT



Arnaud Le Montagner
Directeur
Planification - Habitat
Démographie



Héléne Bouteloup
Paysage et milieux naturels



Laurence Debacq
Copropropriétés et équipements



Jean-Christophe Dumons
Cartographie, Mobilités



Rozenn Ferrec
Dynamiques sociales
Énergie - Climat

DIRECTION RESSOURCES



Christophe Jounay
Directeur



Anne Brodin
Assistante
de la Direction de l'Agence
et de la direction Ressources



Antoine Dauce
Responsable
informatique



Marie-Julie Dupont-Boucher
Chargée de communication
(Web, réseaux sociaux,
événementiel)



Danièle Even
Assistante de gestion
Logistique événementielle



Brigitte Le Garrec
Comptabilité, Moyens
généraux, Gestion RH



Valentin Guéneq
Chargé de
communication
(PAO, événementiel)



Corentin Muguet
Administrateur
de données



Hugo Le Roux
Datagences
salarié mis à disposition
par GEDES 35

DIRECTION APPUI AUX ENTREPRISES ET À L'INNOVATION



Arnaud Rentenier
Directeur
Filière Numérique
et Électronique



Yannig Livory
Implantation
d'entreprises



Régis Guyon
Nautisme & Matériaux
Réfèrent Pôle Mer
Bretagne Atlantique



Cécile Le Roux
Chargée de mission et
d'animation du Parc
Technologique de Soye



Olivier Denoual
Attractivité territoriale/
Territoires d'Industrie



Cécile Vauchez
Agro Mer & Terre

IPL



Solen Le Calvé
Création d'Entreprise
Initiative Pays de Lorient



Laura Kerhoas
Acompagnement
d'entreprises
Initiative Pays de
Lorient



Julie Pissot
Cheffe de projet
transition numérique
EDIH



Caroline Peurois
Transition numérique
EDIH et nautisme



Charline Hamal
Assistante de la direction
Appui aux Entreprises et
Innovations, et Lorient
Technopole



Charline Hamal
Assistante de la direction
Appui aux Entreprises et Inno-
vations, et Lorient Technopole

Sites internet administrés et animés par l'agence

AudéLor

www.audelor.com



Lorient Technopole

www.lorient-technopole.fr



SITES DE SERVICES AUX ENTREPRISES

Entreprendre Lorient Bretagne Sud

www.entreprendre-lorient-bretagne-sud.bzh



S'implanter en Bretagne Sud

www.simplanter-en-bretagne-sud.bzh



AUTRES SITES

SCoT du pays de Lorient

www.scot-lorient.fr



Lorient Port Center

www.lorientportcenter.com



AudÉLOR
DÉVELOPPEUR DE TERRITOIRE

12 avenue de la Perrière
56324 Lorient cedex
02 97 12 06 40

www.audelor.com



Pour télécharger
les communications
d'AudÉLor : www.audelor.com

