



AGENCE D'URBANISME, DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET TECHNOPOLE DU PAYS DE LORIENT

PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL 2026

Contact :

Issu du programme de travail approuvé le 16 décembre 2025
en Conseil d'Administration.

contact@audelor.com

02 97 12 06 40

Gilles Poupard : Directeur de l'agence

02 97 12 06 67

SUIVEZ TOUTE L'ACTUALITÉ D'AUDÉLOR

PUBLICATIONS

Retrouvez l'ensemble des publications d'AudéLor sur la page

<https://www.audelor.com/publications/>



SUIVEZ AUDÉLOR SUR LES RÉSEAUX

Page AudéLor

@audelor.lorient

LES 6 AXES STRATÉGIQUES

AXE 1 | **ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES**

AXE 2 | **ACCOMPAGNER L'INNOVATION (LORIENT TECHNOPOLE)**

AXE 3 | **APPUYER LES STRATÉGIES TERRITORIALES**

AXE 4 | : **FAVORISER LA TRANSITION CLIMATIQUE ET LA SOBRIÉTÉ FONCIÈRE**

AXE 5 | **RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE**

AXE 6 | **RÉVÉLER LES DYNAMIQUES TERRITORIALES**

Avant-propos du président



AudéLor est un outil très original dans le paysage français des agences d'urbanisme et de développement. Véritable « couteau suisse » breton, elle associe ces deux missions très différentes mais complémentaires. Elle est aussi l'une des 7 technopoles bretonnes pour l'Ouest Morbihan, appui technique au SCoT et elle gère l'immobilier économique de la pépinière de Soye. Elle est également l'actionnaire majoritaire de SFLD, la structure territoriale de capital-développement. L'agence rayonne sur deux départements et est un outil majeur du pacte de cohérence passé entre Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté et BBO Communauté.

Chaque année, son programme de travail est bâti en mode partenarial : avec les présidents des trois EPCI, la Région Bretagne, les services de l'Etat et le monde économique. Un COSPI (comité d'orientation stratégique et de pilotage) spécifique a produit ce document. Il démontre, s'il en était besoin, la largeur et la diversité des interventions de l'agence.

La dynamisation des filières récemment créées : Lorient Composite Valley et Lorient Intelligence Embarquée, le développement de clusters en cours de construction : propulsion vélique, décarbonation des navires de travail, algues, seront les axes forts de l'agence de développement économique en 2026. Sans oublier l'animation, en collaboration active avec deux employeurs majeurs : Naval Group et Eureden, du label « Territoires d'Industrie », qui conforte les ambitions industrielles du pays de Lorient-Quimperlé.

Comme chaque année, l'agence d'urbanisme fournira les différents tableaux de bord et outils nécessaires à la prise de décision par les élus et les instances économiques du territoire. Ils sont très divers : mobilités, fréquentation touristique, attractivité et développement, habitat, foncier économique, tertiaire de bureaux, indicateurs climatiques, dynamisme commercial des centralités ... et ils sont très attendus.

Plusieurs études aux enjeux forts seront réalisées : les emplois dans la santé, l'évolution des locations de courte durée, les perspectives d'accueil pour la petite enfance en lien avec la démographie feront partie des plus attendues. D'autres projets, liés à l'installation de nouveaux élus, verront le jour et l'agence saura les intégrer dans ce programme qui se veut souple et adaptable.

Les « Rendez vous de l'Aménagement et de l'Urbanisme », complétés récemment par les « Soirées de la Maison de l'Entreprise » continueront de proposer aux élus, chefs d'entreprises, étudiants, professionnels et citoyens des regards de spécialistes et des échanges sur les mutations en cours.

Bonne lecture de ce programme de travail partenarial 2026 riche de 77 actions, dont 22 nouvelles.

Natif de Quimperlé, élu à Hennebont, chef d'entreprise à Lorient, j'ai été très heureux de présider aux destinées d'AudéLor durant ces quelques années et de contribuer ainsi modestement au dynamisme d'un territoire, dont on ne dira jamais assez qu'il est formidable !

Avec vous, pour un pays de Lorient-Quimperlé, fier et ambitieux !

Pascal Le Liboux
Président d'AudéLor

Avant-propos du Président	4		
AXE 1 ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES	7		
Développement économique			
<ul style="list-style-type: none"> ■ Accompagnement des entreprises ■ Animation opérationnelle « Initiative pays de Lorient » ■ Démarche proactive auprès des entreprises locales : recueil des besoins et des attentes ■ Accompagnement des filières ■ Organisation d'un évènement annuel autour des entreprises accompagnées par AudéLor ■ Société financière Lorient développement (SFLD) 			
AXE 2 ACCOMPAGNER L'INNOVATION (LORIENT TECHNOPOLE)	10		
Développement économique			
<ul style="list-style-type: none"> ■ Accompagnement des projets innovants ■ Participation au réseau des 7 technopoles de Bretagne ■ Organisation des « ateliers technopole » ■ Développement d'un suivi collectif des entreprises innovantes (Ty Nov) ■ Handicap (HIT et COWORK'HIT) ■ Appui projets numériques Ouest du Morbihan ■ Animation French Tech Bretagne Sud ■ Lorient Intelligence Embarquée (LIE) - plan d'actions 2026-2028 ■ EDIH Bretagne - numérisation de l'économie ■ Organisation de Connect'in (avec la CCI Morbihan) 			
Projets communs			
<ul style="list-style-type: none"> ■ Création d'un répertoire des entreprises innovantes de l'ouest du Morbihan ■ Valorisation expériences innovation sociale à impact positif 			
AXE 3 APPUYER LES STRATÉGIES TERRITORIALES	14		
Agence d'urbanisme			
<ul style="list-style-type: none"> ■ SCoT du pays de Lorient ■ Capacité d'accueil des territoires ■ Participation au réseau régional « planification et territoires » ■ Orientations PLH 2027-2032 Quimper Communauté ■ Prospective impact local de la baisse des effectifs scolaires ■ Volet Foncier du Schéma directeur du port de pêche Lorient-Keroman ■ Observatoire HIT ■ Pacte de cohérence régionale et territoriale 			
Développement économique			
<ul style="list-style-type: none"> ■ Animation de la Maison de l'Entreprise ■ Bilan Entreprendre Lorient Bretagne Sud et Maison de l'Entreprise ■ Territoires d'industrie ■ Lorient Composite Valley ■ Commercialisation des PAE (mission PAE Lorient Agglomération) 			
		<ul style="list-style-type: none"> ■ Animation des PAE ■ Parc technologique de Soye ■ Entrepreneuriat étudiant « Fabrik Ta Pépité » ■ Participation aux SPAE des intercommunalités ■ Animation Lorient Industrie Développement ■ Opportunités de création d'une filière algues 	
		Projets communs	
		<ul style="list-style-type: none"> ■ Ateliers prospective territoriale avec l'UBS ■ Appui au Comité Local École Entreprise (CLEE) ■ Pôle de réparation navale : état des lieux 2025 et perspectives 2035 ■ Critères de priorisation d'implantation en ZA – cas particulier des sites industriels 	
AXE 4 FAVORISER LA TRANSITION CLIMATIQUE ET LA SOBRIÉTÉ FONCIÈRE	22		
Agence d'urbanisme			
<ul style="list-style-type: none"> ■ Observatoire climat territoire ■ Panorama Climat Territoire BBO Communauté ■ Contribution aux démarches climat air énergie ■ Sobriété foncière et ZAN ■ Interactions entre les usages des sols agricoles et l'environnement ■ Analyse des accès aux principaux sites touristiques 			
Développement économique			
<ul style="list-style-type: none"> ■ Modèles économiques émergents et décarbonés : offre territoriale d'accompagnement ■ Appui à la structuration de la filière propulsion vélique ■ Développement d'une filière hydrogène ■ Appui à la décarbonation des bateaux de pêche et des navires de travail 			
Projets communs			
<ul style="list-style-type: none"> ■ Énergies marines renouvelables dans le pays de Lorient : impact emploi et besoins de compétences ■ Recyclerie industrie maritime ■ Opportunités de développement du cabotage vélique 			
AXE 5 RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE	28		
Agence d'urbanisme			
<ul style="list-style-type: none"> ■ Tableau de bord attractivité et développement ■ Observatoire du tourisme (dont bilan des saisons) ■ Participation Lorient Port Center 			
Développement économique			
<ul style="list-style-type: none"> ■ Animation du territoire et organisation d'évènements ■ Prospection d'entreprises exogènes et recherche de complémentarité avec le tissu économique local 			
Projets communs			
<ul style="list-style-type: none"> ■ Attractivité du territoire pour les jeunes actifs : pistes d'action 			
			AXE 6 RÉVÉLER LES DYNAMIQUES TERRITORIALES 32
			Agence d'urbanisme
			1. Transversal
			<ul style="list-style-type: none"> ■ Barographe ■ Cycle conférences AudéLor - UBS ■ Portail de données datagences Bretagne ■ Regards sur les dynamiques territoriales du pays de Lorient-Quimperlé ■ Actualisation et enrichissement de bases de données
			2. Démographie et habitat
			<ul style="list-style-type: none"> ■ Tableau de bord socio-démographique ■ Tableau de bord habitat ■ Création d'un club observatoire Habitat ■ Suivi des marchés des locations courte durée (airbnb)
			3. Centralités / commerce
			<ul style="list-style-type: none"> ■ Observatoire commerce Lorient Agglomération ■ Commerces de seconde main et réemploi
			4. Économie
			<ul style="list-style-type: none"> ■ Veille économique / conjoncture / emploi ■ Observatoire des bureaux ■ Emploi et actifs : dynamiques de localisation bretonnes ■ Observatoire foncier économique du pays de Lorient ■ Les emplois dans la santé et le care
			ANNEXE
			PROJETS HORS PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL 37
			<ul style="list-style-type: none"> ■ Perspectives accueil petite enfance Lorient Agglomération
			PROJETS INTERNES 39
			Communication
			<ul style="list-style-type: none"> ■ Soutien logistique à l'organisation des évènements ■ Sites internet et réseaux sociaux ■ Graphisme, mise en page des publications
			Numérique / informatique des données
			<ul style="list-style-type: none"> ■ Youday et gestion e-mailing ■ Intégration de l'intelligence artificielle aux métiers de l'agence ■ Modernisation des outils de datavisualisation et de cartographie (Lizmap) ■ Optimisation des pratiques et de l'administration des données ■ Évolution du stockage de fichiers (serveurs, cloud, sauvegarde locale...) ■ Mise à jour Postgres et migration des bases de données ■ Optimisation et valorisation du référentiel des zones d'activités du pays de Lorient ■ Système d'information et matériel
			Administration, finance, RH
			<ul style="list-style-type: none"> ■ Aide à l'organisation et secrétariat des instances en 2026 (COSPI, CA, AG) ■ Organisation des élections des représentants du personnel au CSE ■ Dématérialisation de la comptabilité ■ Logiciel d'imputation des temps ■ Rattachement par le ministère du Travail, des agences d'urbanisme à la convention collective Syntec
			Moyens généraux
			<ul style="list-style-type: none"> ■ Plan de prévention et protocole d'évacuation incendie
			GOVERNANCE ET ORGANISATION DE L'AGENCE 43

les 22 nouveaux projets 2026

AXE 1 |

- Bilan Entreprendre Lorient Bretagne Sud et Maison de l'Entreprise

AXE 2 |

- Lorient Intelligence Embarquée (LIE) - plan d'actions 2026-2028

AXE 3 |

- Animation Lorient Industrie Développement
- Opportunités de création d'une filière algues
- Reflexion sur capacité d'accueil du territoire
- Prospective impact local de la baisse des effectifs scolaires
- Volet Foncier du Schéma directeur du port de pêche Lorient-Keroman
- Orientations PLH 2027-2032 Quimperlé Communauté
- Critères de priorisation d'implantation en ZA – cas particulier des sites industriels
- Ateliers prospective territoriale avec l'UBS

AXE 4 |

- Appui à la décarbonation des bateaux de pêche et des navires de travail
- Panorama Climat Territoire BBO Communauté
- Interactions entre les usages des sols agricoles et l'environnement
- Commerces de seconde main et réemploi
- Analyse de l'accessibilité aux principaux sites touristiques
- Étude de faisabilité recyclerie industrie maritime
- Opportunités de développement du cabotage vélique

AXE 5 |

- Attractivité du territoire pour les jeunes actifs : pistes d'action

AXE 6 |

- Document de synthèse : tendances, cartes et chiffres clés
- Création d'un club Observatoire de l'habitat
- Emploi et actifs : dynamiques de localisation en Bretagne
- Les emplois dans la santé et le care

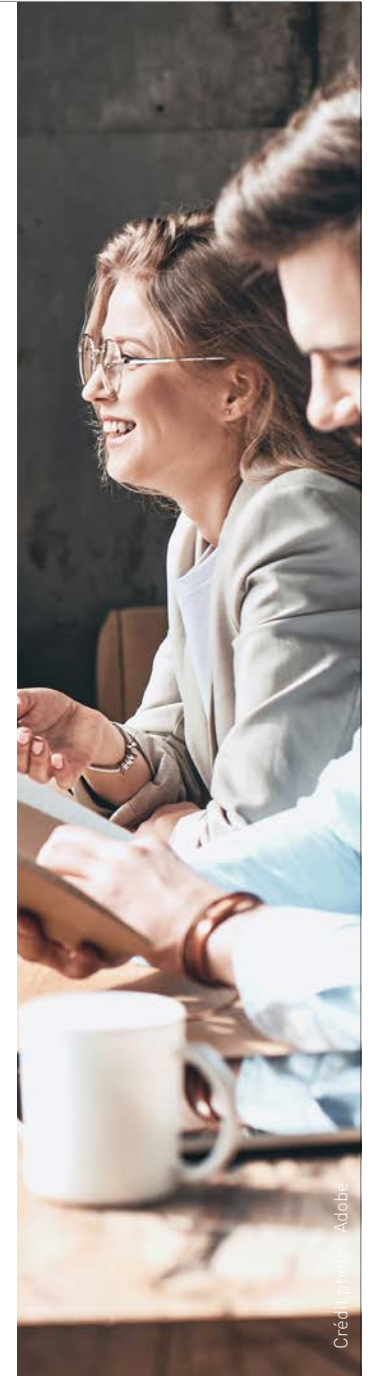
Index des sigles

SFLD	Société financière Lorient Développement	BPI	Banque Publique d'Investissement	PCAET	Plan Climat Air Énergie Territoire
HIT	Handicap Innovation Territoire	CJD	Centre Jeunes Dirigeants	MOS	Mode d'Occupation des Sols
LIE	Lorient Intelligence Embarquée	RETIS	Réseau des Technopoles Français	ENAF	Espaces Naturels Agricoles et Forestiers
EDIH	European Digital Innovation Hub	IPL	Initiative Pays de Lorient	INRAE	Institut National de la Recherche en Agriculture
CCI	Chambre de Commerce et d'Industrie	SRADDET	Schéma Régional d'Aménagement Durable et d'Égalité des Territoires	ADEME	Agence de l'Environnement et de la Maitrise de l'Énergie
SCoT	Schéma de Cohérence Territoriale	ERELE	Entreprises et Réseaux de Lorient et Environ	INPI	Institut National de la Propriété Industrielle
PLH	Programme Local de l'Habitat	CMA	Chambre des métiers et de l'Artisanat	URSSAF	Union de recouvrement des cotisations de sécurité sociale et d'allocations familiales
DAE	Parc d'Activités Économiques (communautaires)	CDAC	Commission Départementale d'Aménagement Commercial	AUTELI	Aménagement d'Urbanisme des Territoires littoraux (Master de l'UBS)
SPAE	Service Public de l'Accompagnement Économique	UBO	Université Bretagne Ouest	EHPAD	Établissements Hébergeant Des Personnes Agées Dépendantes
UBS	Université Bretagne Sud	EREF	Espace Ressource Emploi Formation	SSIAD	Services de soins Infirmiers à Domicile
CLEE	Comité Local École Entreprise	DRN	Pôle de Réparation Navale	CTG	Convention Territoriale Globale (entre la CAF et une intercommunalité)
BBO	Blavet Bellevue Océan (communauté de communes)	OEB	Observatoire de l'Environnement en Bretagne	DNTI	Direction du Numérique et Territoire Intelligent
ZAN	Zéro Artificialisation Nette	DDTM	Direction Départementale des Territoires et de la Mer	CCN	Convention Collective Nationale
COSPI	Comité Stratégique et de Pilotage	ALOEN	Agence Locale de l'Énergie		
CA	Conseil d'Administration				
AG	Assemblée Générale				



Axe 1

ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES



Crédit photo : Adobe




Développement économique

Accompagnement des entreprises

(95 par an en moyenne sur 2021/2025)

L'accompagnement des entreprises du territoire est la mission principale de la Direction Appui aux Entreprises et à l'Innovation de l'agence. Cette mission réunit la sensibilisation à la création d'entreprise, la mise en valeur de l'excellence des filières économiques industrielles lorientaises, et l'accompagnement des entreprises dans leurs projets. Cette mission est animée par des chargés de mission spécialisés dans chacune des 5 filières socles du territoire (voir ci-après). L'agence est également impliquée dans la recherche de solutions de financement (Initiative Pays de Lorient, SFLD). Le volet appui à l'Innovation (développement et création) est porté par Lorient Technopole (voir axe 2).


 Chefs de projet : Arnaud Rentenier, Olivier Denoual, Yannig Livory, Régis Guyon, Cécile Vauchez


Animation opérationnelle « Initiative pays de Lorient »


(84 projets accompagnés par an en moyenne sur 2021/2025)

Depuis plus de 20 ans, AudéLor soutient le Réseau Initiative Pays de Lorient, par la mobilisation de ses ressources. Le Réseau Initiative Pays de Lorient intervient dans la phase de structuration financière des entreprises en création, en reprise ou en croissance sur le pays de Lorient, par l'octroi de prêt d'honneur à taux zéro. Les fonds de l'association proviennent de différentes sources, notamment des abondements de BPI, de la Région et également de Lorient Agglomération.

Les bénéficiaires de prêts ont aussi la possibilité d'être accompagnés par des chefs d'entreprise bénévoles durant les premières années de leur projet.

 Cheffes de projet : Solen Le Calvé, Laura Kerhoas

 Équipe projet : Charline Hamal, Arnaud Rentenier, Christine Boissonnot-Delachienne

 Partenaires : Comité Agrément d'Initiative Pays de Lorient, CJD, Lorient Agglomération, Région Bretagne, BPI




Développement économique

Démarche proactive auprès des entreprises locales : recueil des besoins et des attentes

Cette demande vise à élargir le champ d'écoute des besoins des entreprises (infrastructures, investissement, recrutement, formation, fiscalité, mobilité, etc.), aux entreprises qui ne font pas spontanément la demande.


Cette démarche proactive se poursuivra à travers des déplacements et visites en entreprise, une veille sur les appels à projets des collectivités afin de les transmettre aux entreprises, ainsi que l'organisation d'ateliers sur des thématiques spécifiques...


 Équipe projet : Solen Le Calvé, Yannig Livory, Arnaud Rentenier, Régis Guyon, Olivier Denoual, Cécile Vauchez

Accompagnement des filières

Au delà de l'accompagnement direct des entreprises, AudéLor assure aussi un accompagnement des 5 « filières socles » du territoire :

- Nautisme – Matériaux, relais territorial du Pôle Mer Bretagne Atlantique, soutien au développement de l'Institut Régional des Matériaux Avancés
- Construction Réparation Navale – Énergies Marines Renouvelables, dynamique de la réparation navale (ARN et Rive gauche du Scorff)
- AgroMer et Terre, Alimentation + accompagnement IDmer
- Éco-activités, Énergie, Transitions
- Numérique-Électronique (voir aussi p.12)


 Chefs de projet : Arnaud Rentenier, Olivier Denoual, Régis Guyon, Cécile Vauchez

 Partenaires : Lorient Agglomération, SFLD, Réseau Initiative Pays de Lorient, 7Technopoles de Bretagne

Organisation d'un évènement annuel autour des entreprises accompagnées par AudéLor


Cet évènement s'inscrit dans la continuité du parcours d'accompagnement des entreprises, en leur offrant l'opportunité de se faire connaître auprès des acteurs territoriaux.


Il permettra également d'accroître la visibilité de l'action d'AudéLor/Lorient Technopole auprès de cibles variées (futurs porteurs de projets, élus, entreprises, partenaires, etc.). Il sera organisé au deuxième semestre sur une demi-journée.

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Olivier Denoual, Charline Hamal

Société financière Lorient développement (SFLD)

La SFLD, filiale d'AudéLor, est dirigée par Bruno Le Jossec, salarié de SFLD et XSEA. AudéLor participe au Comité Stratégique de la SFLD (suivi du portefeuille d'entreprises) et aux Comités d'Engagement (jury de validation des participations après audition des candidats). Une salariée de l'agence est mise à disposition pour la gestion administrative et juridique.

 Chef de projet : Christophe Jounay

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Marina Rieux





Axe 2

ACCOMPAGNER
L'INNOVATION
(LORIENT TECHNOPOLE)





Développement économique


Accompagnement des projets innovants


Depuis 2015, AudéLor assure la mission de Technopole sous le nom de Lorient Technopole. Elle accompagne les porteurs de projets innovants du Morbihan (120 par an en moyenne, entre 2021 et 2025).


Elle est membre du réseau RETIS et membre fondateur de la Fédération des 7 Technopoles de Bretagne.

Participation au réseau des 7 Technopoles de Bretagne (7TB)

L'agence s'est vu confier par la région Bretagne une mission d'opérateur régional pour la création et le développement des projets innovants bretons. Cette mission prévoit une couverture régionale impliquant une extension de la mission technopolitaine au-delà de son agglomération centrale ; pour Lorient Technopole, il s'agit de couvrir, en plus de Lorient Agglomération : Blavet Bellevue Océan Communauté, Centre Morbihan Communauté, Pontivy Communauté et Roi Morvan Communauté. Via ce réseau, AudéLor développe notamment l'appel aux dispositifs européens pour les entreprises bretonnes et de nouveaux dispositifs de soutien.


 Chef de projet : Arnaud Rentenier


 Équipe projet : Solen Le Calvé (référente création entreprises innovantes), Cécile Vauchez (référente développement des entreprises innovantes)


 Partenaires : 7 Technopoles de Bretagne, Région Bretagne, Lorient Agglomération, Blavet Bellevue Océan Communauté, Centre Morbihan Communauté, Pontivy Communauté et Roi Morvan Communauté

Organisation des «Ateliers Technopole»

L'agence anime des ateliers pour les entreprises et porteurs de projet. Ils font l'objet de retours positifs et bénéficient d'une bonne fréquentation. Des petits déjeuners / rencontres sur des thématiques en lien avec les attentes sont organisés.

 Cheffe de projet : Cécile Roudit – Le Roux

 Équipe projet : Laura Kerhoas, Solen Le Calvé

 Partenaire : IPL




Développement économique


Développement d'un suivi collectif des entreprises innovantes (dispositif Ty Nov)

Depuis 2024, le dispositif de pré-incubation Ty Nov accompagne des promotions de 6 à 8 porteurs de projets innovants. Pour cette nouvelle édition, 6 modules de préparation à l'entrepreneuriat seront organisés.

Le dispositif se clôture par une présentation des projets devant un jury. Ces journées ont pour objectif de favoriser le partage, l'émulation d'idées et la dynamique collective.


Elles permettent également à l'équipe «développement économique» de concentrer et d'optimiser l'accompagnement de plusieurs projets simultanément. En fin de formation, l'objectif est d'orienter les projets vers le programme Emergys.

 Cheffe de projet : Cécile Vauchez

 Équipe projet : Solen Le Calvé, Arnaud Rentenier, Cécile Roudit-Le Roux, Olivier Denoual, Régis Guyon


Handicap (HIT et COWORK'HIT)


L'agence accompagne des startups du secteur du handicap, identifiées via le projet HIT, (voir aussi page 19) notamment par le biais du concours startup & handicap (soutenu par AudéLor). Elle conseille également sur la mise en place du modèle économique du CoWork'HIT, en répondant à leurs besoins et questions.


 Chefs de projet : Arnaud Rentenier, Cécile Roudit – Le Roux

Suivi des projets locaux du Pôle Mer Bretagne Atlantique

AudéLor est administrateur et relais territorial du Pôle Mer Bretagne Atlantique sur le Morbihan. Elle est également animatrice de la thématique Naval et Nautisme. Plus spécifiquement, il s'agit de connaître les entreprises innovantes du département et leur besoin en innovation, animer le territoire autour de la veille technologique et les rencontres BtoB, identifier et faciliter l'émergence de projets collaboratifs innovants.

 Chef de projet : Régis Guyon

 Équipe projet : Arnaud Rentenier

 Partenaire : Pôle Mer Bretagne Atlantique




Développement économique

NUMÉRIQUE : ANIMATION DE LA FILIÈRE ET APPUI AUX ENTREPRISES


Appui projets numériques Ouest du Morbihan


Dans le cadre de la mission Lorient Technopole, l'agence accompagne la création et le développement des projets d'entreprises numériques (62 par an en moyenne de 2021 à 2025).


 Chef de projet : Arnaud Rentenier

Animation French Tech Bretagne Sud - Communauté numérique du Morbihan

En 2019, 64 startup morbihannaises ont créé une communauté French Tech associant les écosystèmes de Vannes et Lorient. Le label Communauté French Tech a été renouvelé pour 3 ans en janvier 2023, avec une nouvelle dynamique installée au cours de l'année. L'agence soutient cette initiative de chefs d'entreprises innovantes dans leurs actions : organisation d'événements, visibilité, actions à l'international.

 Chef de projet : Olivier Denoual


 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Marie-Julie Dupont-Boucher

 Partenaire : VIPE Vannes

Lorient Intelligence Embarquée (LIE) - plan d'actions 2026-2028

Le cluster LIE, lancé depuis octobre 2024, a bénéficié d'un accompagnement par des experts durant l'automne 2025 (financé à 100% par l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires – ANCT, via un dispositif Territoire d'Entreprise). Nous disposons ainsi d'une analyse des membres du cluster, d'un benchmark avec d'autres territoires et d'une proposition de plan d'actions « macro ».


Ce plan d'actions sera affiné et précisé lors du 1^{er} trimestre 2026 notamment sur les questions de cybersécurité et visibilité ; les actions retenues par le cluster seront ensuite lancées selon un principe de cofinancement public-privé.


 Chef de projet : Arnaud Rentenier


EDIH Bretagne - numérisation de l'économie

EDIH Bretagne est un consortium régional qui a pour objectif de contribuer au développement économique en accélérant la digitalisation de l'économie bretonne. Il est ciblé sur les entreprises innovantes et industrielles à forte ambition. Le consortium réunit les meilleures compétences régionales notamment en cybersécurité, IA et techniques de programmation.

Pour le compte des 7TB (réseau des technopoles de Bretagne), AudéLor est chef de projet EDIH : suivi des entreprises dans le dispositif ; réalisation du diagnostic de maturité numérique qui aboutit à une feuille de route opérationnelle.


 Chef de projet : Arnaud Rentenier


 Équipe projet : Lucie Marchand


 Partenaires : 7TB, Images&Réseaux, Pôle Excellence Cyber, Bretagne Santé Biotech, B-com, Pôle de compétitivité breton, Bretagne Next, Université de Rennes

Organisation de Connect'in (avec la CCI Morbihan) : évènement numérique Bretagne sud

La 10^e édition de Connect'in Lorient, événement proposé par Lorient Technopole et la CCI du Morbihan depuis plusieurs années, se déroulera le mardi 10 novembre 2026. Cet événement dédié au numérique proposera plusieurs temps forts : ateliers, conférence, et soirée réseaux.

 Cheffes de projet : Laura Kerhoas, Marie-Julie Dupont-Boucher

 Équipe projet : Direction Appui aux Entreprises et à l'innovation et Direction Ressources

 Partenaires : CCI Morbihan, entreprises soutien de l'évènement





Projets communs

Création d'un répertoire des entreprises innovantes de l'ouest du Morbihan

Chaque année, une centaine de projets innovants sont accompagnés par Lorient Technopole.


Afin de mieux valoriser le dynamisme de l'innovation économique sur notre territoire, AudéLor réfléchira à la création d'un support pour mieux faire connaître les entreprises innovantes locales. Le format de ce « répertoire » sera pensé pour faciliter une mise à jour régulière des informations.

 Cheffes de projet : Chloé Kerbellec - Le Crom, Charline Hamal

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Gilles Poupard, Antoine Dauce,

Valorisation expériences innovation sociale à impact positif

Les entreprises solidaires d'utilité sociale, à mission, à impact et de l'économie sociale et solidaire sont des exemples de modèles d'entreprises engagées. Ce travail vise à identifier et mettre en lumière les établissements et activités locales adoptant ces « nouveaux » modèles, ainsi qu'à identifier les impacts positifs qu'elles génèrent pour le pays de Lorient-Quimperlé et sa population.

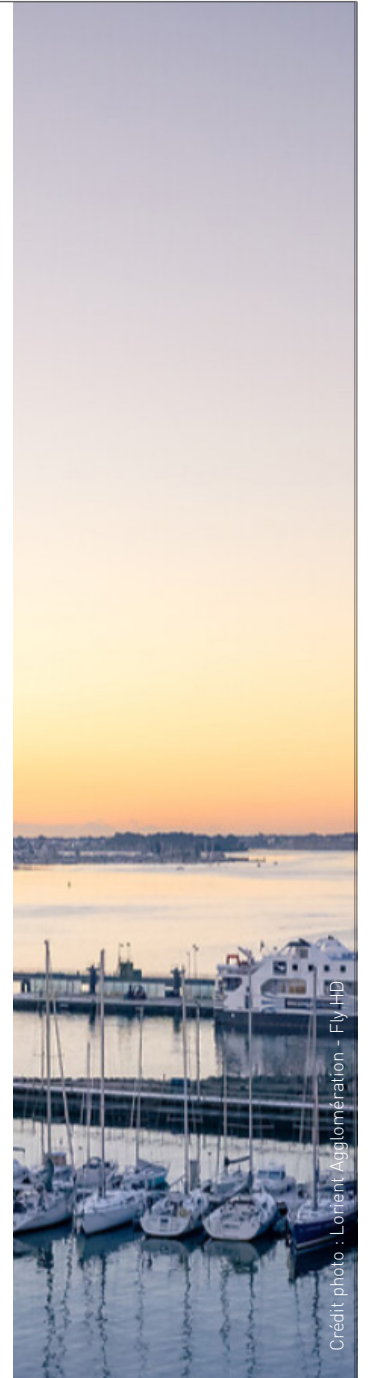
 Cheffe de projet : Caroline Le Neurès -Le Coq

 Équipe projet : Arnaud Rentenier



Axe 3

APPUYER LES STRATÉGIES TERRITORIALES





Crédit photo : Lorient Agglomération - Fly HD


SCoT DU PAYS DE LORIENT

■ Modifications du SCoT

Le Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient a engagé en 2024 deux procédures de modification du SCoT. La première a pour objectif d'adapter son contenu au jugement de la Cour administrative de Nantes annulant une partie des dispositions relatives au commerce. La seconde a pour objectif de prendre en compte les objectifs du SRADDET Bretagne et la mise en conformité avec les dispositions de la loi n° 2021-1104 du 22 août 2021 (dite loi Climat & résilience). Il s'agit notamment de territorialiser les objectifs de consommation d'espace pour la période 2021-2031.


 Chef de projet : Arnaud Le Montagner


 Équipe projet : Gilles Poupard, Hélène Bouteloup, Jean-Christophe Dumons, Rozenn Ferrec, Christine Boissonnot-Delachienne, Armelle Livory-Moser


 Partenaire : Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient

■ Mise en œuvre du SCoT

Depuis l'approbation du SCoT le 16 mai 2018, les PLU des 30 communes qu'il couvre doivent être mis en compatibilité avec ses dispositions, soit par la voie d'une révision, soit par la voie d'une modification. Lors de ces mises en compatibilité, AudéLor accompagne le Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient afin d'assurer la bonne prise en compte des orientations du SCoT. L'agence participe aux groupes de travail PLU des communes, en tant que Personne Publique Associée, et propose les avis du Syndicat mixte sur les PLU.


 Chef de projet : Arnaud Le Montagner


 Équipe projet : Gilles Poupard, Rozenn Ferrec, Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq, Hélène Bouteloup, Christine Boissonnot-Delachienne, Armelle Livory-Moser


 Partenaire : Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient

Animation de la Maison de l'Entreprise : permanences et animations

AudéLor poursuit sa participation à la Maison de l'Entreprise mise en place au 1^{er} semestre 2024. L'agence assure des permanences auprès des chefs d'entreprise et porteurs de projet au sein des locaux situés quai des indes à Lorient. Elle organise des soirées - débats «Maison de l'Entreprise»

 Chefs de projet : Arnaud Rentenier (AudéLor / Lorient Technopole), Solen Le Calvé (Réseau Initiative)


 Équipe projet : Olivier Denoual, Régis Guyon, Yannig Livory, Cécile Vauchez, Laura Kerhoas


 Partenaires : Lorient Agglomération, CCI Morbihan, Chambre de Métiers et de l'Artisanat Bretagne

Bilan Entreprendre Lorient Bretagne Sud et Maison de l'Entreprise

Le site Entreprendre Lorient Bretagne Sud en ligne depuis 5 ans a été pensé comme une maison de l'entreprise « numérique » permettant à tout entrepreneur de trouver en 3 clics un interlocuteur adapté à son besoin. Cette action a été complétée par l'ouverture en septembre 2024 de la Maison de l'Entreprise. Voir ci-dessus.


L'agence est mandatée pour évaluer objectivement ces deux actions : impact, cohérence, satisfaction


 Chef de projet : Arnaud Rentenier


 Partenaires : Lorient Agglomération, CCI Morbihan, ERELE, CMA

Territoires d'industrie

Le pays de Lorient-Quimperlé est lauréat de Territoires d'Industrie depuis 2023. Cette labélisation facilite l'accès à des financements de projets industriels et la mise en place d'actions sur les métiers en tension. Le but est de travailler sur les freins rencontrés par les acteurs industriels du territoire et participer à la réindustrialisation de notre économie, notamment en appuyant l'émergence et le développement de nouvelles filières.


 Chef de projet (pour AudéLor) : Olivier Denoual


 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Cécile Vauchez, Caroline Le Neurès – Le Coq


 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Blavet Bellevue Océan Communauté, services de l'État

■ CDAC/DAAC

Depuis 2018, le SCoT encadre les nouvelles implantations commerciales. AudéLor analyse les projets nécessitant une autorisation en Commission Départementale d'Aménagement Commercial (CDAC) et fournit un avis technique au Syndicat Mixte du SCoT. Les projets sont évalués selon le Document d'Aménagement Artisanal et Commercial du SCoT. En complément, les taux de vacance commerciale sont actualisés annuellement dans cinq communes : Lorient, Hennebont, Inzinzac-Lochrist, Languidic et Kervignac. Le Syndicat Mixte pour le SCoT valide ensuite ces données par délibération. Ces taux constituent un critère d'évaluation pour les décisions concernant l'autorisation de nouvelles installations commerciales dans les zones commerciales périphériques.


 Chef de projet : Christine Boissonnot-Delachienne


 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Gilles Poupard

 Partenaires : Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient, CCI Morbihan, agences immobilières, communes de Lorient, Hennebont, Inzinzac-Lochrist, Languidic et Kervignac

■ Conférence régionale de gouvernance de la politique de réduction de l'artificialisation des sols


Dans le cadre de la mise en œuvre des dispositions de la loi Climat & résilience, la Région Bretagne a installé en 2024 sa Conférence régionale de gouvernance de la politique de réduction de l'artificialisation des sols. Elle a choisi d'y faire participer l'ensemble des établissements publics porteurs de SCoT. À ce titre, AudéLor accompagne le Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient.

 Chef de projet : Arnaud Le Montagner


 Partenaire : Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient

■ Espaces proches du rivage (démarche inter SCoT pays de Lorient-Quimperlé)

Poursuivant les démarches d'échanges et de coopération initiées au cours des Rencontres territoriales en 2022 et 2023, les SCoT du pays de Lorient et de Quimperlé Communauté souhaitent poursuivre les réflexions communes et les échanges, en formalisant des démarches de coopération « Inter-SCoT ». En 2026, seront menés des travaux d'harmonisation de la délimitation des espaces proches du rivage, ainsi que des échanges sur l'habitat.


 Chef de projet : Arnaud Le Montagner


 Équipe projet : Gilles Poupard, Rozenn Ferrec, Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq, Hélène Bouteloup, Christine Boissonnot-Delachienne, Armelle Livory-Moser


 Partenaires : Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient, Quimperlé Communauté

Lorient Composite Valley

Lorient Composite Valley est un projet de territoire porté par Lorient Agglomération. Il vise l'implantation de nouveaux moyens techniques, compétences et services, autour des thématiques matériaux, hydrogène et industrie du futur. Il s'agit d'accompagner des PME industrielles locales dans leur conquête de nouveaux marchés de taille mondiale autour du composite et de la décarbonation des industries et du transport : mutualisation de moyens industriels via la plateforme Excelboat, recherche industrielle, innovation de procédé, formations... L'agence facilitera également l'implantation d'entreprises exogènes sur ces mêmes thématiques. Le projet Lorient Composite Valley a des liens étroits avec le projet Territoires d'Industrie. (voir ci-dessus)


 Chef de projet (pour AudéLor) : Olivier Denoual


 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Régis Guyon, Yannig Livory, Vanessa Le Franc, Benoit Le Pallec (XSEA)


 Partenaires : Lorient Agglomération (leader du projet), Composi'TIC, Région Bretagne, État, BPI, Caisse des Dépôts, entreprises innovantes du territoire, SFLD

Commercialisation des PAE (mission PAE Lorient Agglomération)

AudéLor participe à la mission PAE de Lorient Agglomération. L'agence assure la commercialisation des parcelles des PAE et plus généralement apporte un appui aux entreprises sur leur recherche de foncier.


 Chef de projet : Yannig Livory


 Équipe projet : Régis Guyon (espace maritime), Armelle Livory-Moser (observatoire), Cécile Roudit-Le Roux (pépinières du Parc Technologique de Soye)

 Partenaires : Lorient Agglomération (mission PAE), XSEA

Animation des PAE - Parcs d'activités Économiques

L'agence organise des animations et des rencontres interentreprises sur les parcs d'activités (6 animations en 2025). L'objectif est de développer les synergies interentreprises, de favoriser l'interconnaissance et le dialogue avec la collectivité.


 Chef de projet : Yannig Livory


 Partenaires : Lorient Agglomération (mission PAE), XSEA

Capacité d'accueil des territoires (démarche inter-SCoT pays de Lorient-Quimperlé)

La Loi Littoral fixe comme objectif aux documents de planification de déterminer la capacité d'accueil des territoires en tenant compte de la préservation des espaces et milieux naturels, de l'existence des risques littoraux (submersion marine, recul du trait de côte), de la protection des espaces nécessaires au développement des activités primaires, des conditions de fréquentation par le public des espaces naturels et du rivage.


Deux SCoT Morbihannais ayant fait l'objet d'annulation pour manque de justification de la capacité d'accueil de leur territoire, dans le cadre de la démarche Inter-SCoT pays de Lorient-Quimperlé, AudéLor se penchera sur les méthodes de détermination de la capacité d'accueil à déployer pour sécuriser juridiquement les documents locaux de planification


 Chef de projet : Arnaud Le Montagner


 Partenaires : DDTM, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté, Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient

Rencontres territoriales thématiques

Dans la continuité des visites professionnelles, organisées en 2022, 2023 et 2025 par le Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient et Quimperlé Communauté, des rencontres thématiques sont prévues en 2026 sur des thématiques à enjeux. Ces interventions et discussions à destination des élus pouvaient porter sur le territoire ou sur les nouvelles formes urbaines inspirantes, dans un contexte de densification et de besoin de nature en ville.


 Chef de projet : A définir


 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Marina Rieux, Rozenn Ferrec, Marie-Julie Dupont-Boucher, Viviane André

 Partenaires : Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient, Quimperlé Communauté

Participation au réseau régional « planification et territoires »

Le réseau « Planification et Territoires », animé par les 4 DDTM de Bretagne a pour objectif de diffuser la culture et les expériences locales en matière de planification durable. AudéLor participera à l'animation de ce réseau.


 Chef de projet : Arnaud Le Montagner


 Partenaires : DDTM de Bretagne, réseau des agences d'urbanisme de Bretagne, CAUE de Bretagne, Région Bretagne

Parc Technologique de Soye

- Gestion et commercialisation des pépinières Créa et Teknica.


Des actions de commercialisation seront mises en œuvre, tout au long de l'année, pour atteindre un niveau d'occupation élevé sur les deux bâtiments.


 Cheffe de projet : Cécile Roudit-Le Roux


 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Danièle Even, Christophe Jounay, équipes AEI et ressources

- Développement notoriété et animation du parc de Soye

Développement de l'attractivité du Parc par un programme d'ateliers thématiques à destination des entreprises et d'événements en partenariat avec l'écosystème local. Le Parc doit être un lieu totem de l'innovation du territoire, favorisant l'émergence de projets.

 Cheffe de projet : Cécile Roudit-Le Roux


 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Valentin Guéneq, Marie-Julie Dupont-Boucher, Christophe Jounay


 Partenaire : Lorient Agglomération,


Entrepreneuriat étudiant (Fabrik Ta Pépite)

Lorient Technopole continue d'accompagner et de dédier des moyens aux dispositifs sensibilisant les étudiants à l'entrepreneuriat avec nos partenaires universitaires (UBS, UBO ...) et Pépite Bretagne.

- Mise à disposition de moyens humains et logistiques pour les dispositifs déployés sur le territoire : Fabrik ta pépite, 1 idée pour mon territoire, Créateurs d'Avenir...
- Coopérations et participations aux jurys et COPIL de filières de formation de l'UBS.


 Cheffe de projet : Solen Le Calvé


 Équipe projet : Régis Guyon, Cécile Vauchez, Arnaud Rentenier, Laura Kerhoas, Cécile Roudit-Le Roux


 Partenaires : UBS, Pépite Bretagne

Orientations PLH 2027-2032 Quimperlé Communauté

Quimperlé Communauté a confié une mission d'appui à l'élaboration du PLH 2027-2032. Après l'assistance des services de Quimperlé Communauté sur la réalisation du diagnostic en 2025, l'agence accompagnera l'agglomération sur la définition des orientations en 2026 à travers différents ateliers pour la collectivité avec les élus communautaires et des communes, les services et les partenaires de l'intercommunalité en matière d'Habitat.


 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec


 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons, Viviane André

 Partenaires : Quimperlé Communauté, bailleurs sociaux, promoteurs, ADIL 29, DDTM 29

Prospective impact local de la baisse des effectifs scolaires

Le recul démographique des tranches d'âges les plus jeunes a pour conséquence directe la baisse des effectifs scolaires. Quel est l'impact sur l'occupation des bâtiments, écoles, collèges et lycées sur le pays de Lorient-Quimperlé ? Cette étude a pour objectif d'apprécier au niveau local ces évolutions et de mesurer le potentiel de reconversion des établissements scolaires.


 Chef de projet : Arnaud Le Montagner


 Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Caroline Le Neurès-Le Coq


 Partenaires : Conseil régional, conseil départemental, communes concernées, établissements scolaires

Volet Foncier du Schéma directeur du port de pêche Lorient-Keroman

La Région Bretagne a défini en 2023 sa stratégie portuaire pour les 10 ans à venir et déclinée pour chaque place portuaire en plan d'actions avec les acteurs locaux. Dans ce contexte, un nouveau schéma directeur de la concession du port de pêche est à définir. C'est dans ce cadre qu'AudéLor interviendra sur les analyses du foncier du port de pêche.


 Cheffe de projet : Armelle Livory-Moser


 Équipe projet : Corentin Muguët, Yannig Livory, Régis Guyon

 Partenaires : Région Bretagne, Syndicat Mixte du Port de Pêche, Lorient Agglomération, SEM Keroman, Ville de Lorient

Participation aux SPAE des intercommunalités

Le SPAE (Service Public de l'Accompagnement des Entreprises) est organisé par chaque intercommunalité bretonne sous l'impulsion de la Région Bretagne. AudéLor y participe, notamment aux revues de projets, au titre de l'accompagnement de l'innovation (Lorient Technopole) et du Réseau Initiative (prêt d'honneur aux entrepreneurs). La couverture géographique est différente entre les deux missions : ouest du Morbihan pour la Technopole et pays de Lorient pour Initiative.


 Chefs de projet : Arnaud Rentenier (Lorient Technopole), Solen Le Calvé (Réseau Initiative)


 Intercommunalités partenaires : Blavet Bellevue Océan Communauté, Baud Communauté, Centre Morbihan Communauté, Pontivy Communauté, Roi Morvan Communauté


Animation Lorient Industrie Développement

Lorient Industrie Développement est une nouvelle association dont l'objectif est de promouvoir le développement industriel local notamment dans les domaines des matériaux, de la propulsion par le vent, de l'intelligence embarquée... Elle fait suite à l'association IRMA (Institut Régional des Matériaux Avancés) qui a fait évoluer son modèle vers une Business Unit, nommé UBSIDE.

En 2026, AudéLor a comme principal objectif de structurer la gouvernance, le fonctionnement et les ressources financières de LID. Un autre objectif est de soutenir des projets dont le cadre de sélection est à définir avec les partenaires.


 Chef de projet : Olivier Denoual


 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Christophe Jounay


 Partenaires : UBS, Lorient Agglomération

Opportunités de création d'une filière algues

L'agence menera en 2026 une étude d'opportunité de développement d'une filière algues (production et/ou valorisation) en 2 temps. Le premier sera consacré à des interviews d'experts pour clarifier et mesurer le potentiel et les opportunités locales. Cela nous permettra de définir des axes prioritaires à approfondir par une étude complète dans un deuxième temps.

 Cheffe de projet : Cécile Vauchez


 Équipe projet : Arnaud Rentenier

 Partenaires : Lorient Agglomération


Observatoire HIT

Dans le cadre du projet HIT (Handicap, Innovation, Territoire), Lorient Agglomération a confié à AudéLor la réalisation de plusieurs études sur la thématique du handicap. En 2026, AudéLor accompagnera la démarche d'évaluation globale du projet HIT en menant :

- des entretiens qualitatifs auprès des personnes en situation de handicap et des professionnels de l'accompagnement ;
- un renouvellement du sondage réalisé en 2020 et 2023 sur la perception du handicap par les habitants de Lorient Agglomération, afin d'en mesurer les évolutions ;
- Une actualisation des indicateurs territoriaux pour compléter cette évaluation.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neurès - Le Coq


 Équipe projet : Marina Rieux

 Partenaires : Lorient Agglomération, IMT Atlantique, porteurs de projet HIT

Pacte de cohérence régionale et territoriale

Le pacte de cohérence a été élaboré en 2023 par les trois intercommunalités du pays de Lorient-Quimperlé et le Conseil Régional, avec l'appui d'AudéLor. En 2025, l'agence poursuivra son appui à cette démarche partenariale, notamment en effectuant un suivi des indicateurs retenus dans le document.

 Chef de projet : Gilles Poupard

 Partenaires : Lorient Agglomération, Blavet Bellevue Océan Communauté, Quimperlé Communauté, Conseil Régional de Bretagne




Projets communs


Ateliers prospective territoriale avec l'UBS

L'objectif de ces ateliers est d'alimenter les réflexions et la stratégie de l'Université Bretagne Sud par des apports et des échanges sur les perspectives d'évolution de la Bretagne Sud et en particulier des zones d'emploi de Vannes, Lorient et Pontivy. Le fil conducteur serait de traiter les grandes transitions/mutations en cours et à venir :

- le choc démographique ;
- le choc territorial ;
- la transition numérique ;
- et la transition écologique.


 Chef de projet : Gilles Poupard

 Équipe projet : Cécile Roudit-Le Roux, Caroline Le Neurès-Le Coq


 Partenaire : UBS

Appui au Comité Local École Entreprise (CLEE)

AudéLor participe aux instances locales d'animation emploi - formation du territoire : Comité Local École Entreprise, plateforme Mon futur pro... L'agence apporte sa connaissance du tissu économique local et de la conjoncture. Elle assure une mise en lien avec les acteurs économiques et une coordination avec les programmes de soutien à l'économie comme Territoires d'industrie.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neurès - Le Coq

 Équipe projet : Olivier Denoual

 Partenaires : Mission Locale, France Travail, EREF, établissements scolaires, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté, Région Bretagne...



Projets communs

Pôle de réparation navale (PRN) : état des lieux 2025 et perspectives 2035

Le pôle de réparation navale de la place portuaire de Lorient est l'une des filières clés et historiques du territoire. AudéLor a réalisé une étude en 2017 sur les investissements nécessaires au développement de l'Aire de Réparation Navale. 2025 est l'occasion de faire un bilan de ce qui a été réalisé.

Avec les acteurs du PRN, il s'agit d'établir un état des lieux (activités, équipements, investissements), d'identifier les actions et les priorités d'investissements à l'horizon 2035, d'alimenter la stratégie régionale à l'échelle lorientaise, d'illustrer les atouts du pôle. Une enquête auprès des clients du PRN sera notamment réalisée. Cette étude sera menée au cours du second semestre.



Chefs de projet : Gilles Poupard, Olivier Denoual



Équipe projet : Armelle Livory-Moser



Partenaires : SEM Lorient Keroman, Région Bretagne, Lorient Agglomération, Interprofession du Port de Lorient (IPL)

Critères de priorisation d'implantation en zones d'activités – cas particulier des sites industriels

Une réflexion sur les critères d'implantation en zones d'activités sera réalisée en partenariat avec les intercommunalités du pays de Lorient. La prise en compte des besoins des projets industriels sera spécifiquement analysée : niveau de priorisation actuel, type de surfaces demandées et capacité du territoire à accueillir ces projets.



Chefs de projet : Gilles Poupard, Yannig Livory



Équipe projet : Armelle Livory-Moser



Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté





Axe 4

FAVORISER LA
TRANSITION CLIMATIQUE
ET LA SOBRIÉTÉ
FONCIÈRE




Credit photo : Lorient Agglomération - F. Gaiivel





Développement économique

Modèles économiques émergents et décarbonés : offre territoriale d'accompagnement

Face à l'urgence climatique, la prise en compte de l'impact environnemental de l'ensemble des activités est devenue primordiale. Cette compétence éco-activité est devenue une approche transversale à tous nos accompagnements de projets, et sur nos ateliers. C'est pourquoi l'agence souhaite proposer de nouvelles méthodologies d'accompagnement aux entreprises impactées ou mises en difficulté par les changements et mutations actuelles. Cela passera par une formation à des outils émergents sur la définition de nouveaux modèles économiques et de renforcement de partenariats locaux.

 Chefs de projet : Cécile Vauchez, Régis Guyon

 Équipe projet : équipe Appui aux Entreprises et Innovation, Gilles Poupard, Caroline Le Neurès-Le Coq


 Partenaires : Lorient Agglomération, ALOEN

Appui à la structuration de la filière propulsion vélique

La filière vélique repose sur l'utilisation de la propulsion par le vent pour le transport maritime. Elle présente plusieurs intérêts majeurs, sur les plans écologique, économique et stratégique.


De nombreuses entreprises du territoire disposent d'expertises remarquables les autorisant à adresser ce marché émergent. Cet écosystème est un puissant facteur d'attractivité pour des projets industriels du secteur (exemple : SolidSail Mast Factory).

L'agence intervient auprès des acteurs présents (financement de projet, structuration de filière ...) et d'intérêt exogène (implantation).

 Chef de projet : Régis Guyon

Développement d'une filière hydrogène

Lorient Agglomération est moteur dans le développement de l'usage de l'hydrogène, en particulier dans les transports à passagers (bus, bateau). Cette politique volontariste pousse le développement de compétences locales en particulier en formations et moyens techniques (cellule de test). Nous suivons, et accompagnons si nécessaire, l'émergence de cette filière.

 Équipe projet : Régis Guyon




Agence d'urbanisme


Observatoire Climat Territoire

Cet observatoire relève d'une mission permanente confiée par Lorient Agglomération à AudéLor. Il est aujourd'hui étendu au pays de Lorient-Quimperlé. Depuis 2024, l'ambition est d'élargir le champ couvert et d'intégrer les données météo, la décarbonation des transports et la submersion marine.

- Consommation énergétique : suivi de l'évolution de la consommation énergétique par secteurs et par produits.
- Production énergétique
- Evolution du climat
- Émissions de gaz à effet de serre
- Élévation du niveau de la mer
- Performance énergétique des bâtiments
- Décarbonation des modes de transports et bornes de recharge pour véhicules électriques
- Trafic routier au niveau local


 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

 Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Hélène Bouteloup

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, DDTM, ALOEN, OEB

Panorama Climat Territoire BBO Communauté

Les panoramas ont pour objectifs de suivre des indicateurs-clés sur le climat. AudéLor a réalisé plusieurs panoramas en 2025 pour les collectivités engagées dans le label territoire engagé pour la transition écologique de l'Ademe. Blavet Bellevue Océan Communauté a demandé à l'agence de réaliser un panorama pour son intercommunalité afin de fournir un « pré-diagnostic » climat-énergie sur son territoire et nourrir ses réflexions sur les politiques climat-énergie.

 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

 Équipe projet : Gilles Poupard, Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons, Hélène Bouteloup


 Partenaires : Blavet Bellevue Océan Communauté, Observatoire de l'Environnement en Bretagne, DDTM 56


Appui à la décarbonation des bateaux de pêche et des navires de travail

La décarbonation des navires de travail sur le territoire est en enjeu environnemental mais également économique et de résilience pour les armateurs.

Les sujets sont nombreux : conception et design, carburants alternatifs, propulsion vélique, allègement des structures, innovation fonctionnelle.

Le territoire lorientais a beaucoup de cartes en main pour accompagner ces innovations, et l'objectif de cette démarche est de mettre en synergie les acteurs clefs et de faciliter la mise en œuvre et le financement de ces innovations.

 Chef de projet : Régis Guyon

 Partenaires : Lorient Agglomération, SEM de Lorient Keroman, SAS port de commerce Lorient Bretagne Sud, UBS


Contribution aux démarches climat air énergie

PCAET Lorient Agglomération et Quimperlé Communauté

Un PCAET définit la stratégie du territoire pour réduire les émissions de gaz à effet de serre, s'adapter au changement climatique et préserver les ressources. Obligatoire pour les intercommunalités de plus de 20 000 habitants, il doit être révisé tous les 6 ans. Les 2 PCAET actuels arrivent à échéance fin 2025 et début 2026 et nécessitent une révision. Celle-ci comprend pour chacun des deux PCAET : évaluation de la mise en œuvre, diagnostic du territoire et définition de stratégies à 2030 et 2050.

L'intercommunalité, en tant que coordinatrice, doit impliquer tous les acteurs locaux, publics, privés et citoyens. En tant que partenaire, l'objectif de l'agence pour 2026 est d'accompagner les deux intercommunalités sur le diagnostic de leur PCAET.


 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

 Équipe projet : Hélène Bouteloup, Jean-Christophe Dumons, Gilles Poupard et Arnaud le Montagner

« Territoire engagé pour la transition écologique »

AudéLor participe au suivi du projet « Territoire engagé pour la transition écologique » - volet climat air énergie (Commission Nationale du label et appui aux collectivités du territoire). L'agence participe également au Conseil d'Administration d'Aloen.

 Cheffe de projet : Rozenn Ferrec

 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Hélène Bouteloup, Jean-Christophe Dumons



Projets communs


Sobriété foncière et ZAN


MOS - Mode d'occupation du Sol et suivi de la consommation foncière

Dans un contexte où la sobriété foncière et les objectifs du Zéro Artificialisation Nette définis par la loi Climat et Résilience prennent une place centrale, AudéLor enrichit ses outils d'observation et d'analyse du foncier pour répondre aux défis climatiques actuels.

En 2026, l'agence, en lien avec le Conseil Régional de Bretagne et le réseau des agences bretonnes, continuera à suivre la consommation d'espaces naturels agricoles et forestiers (ENAF) et à mettre en œuvre les orientations du SCoT et du SRAD-DET, afin d'assurer une gestion durable des ressources foncières face aux enjeux environnementaux et socio-économiques actuels.


 Cheffe de projet : Hélène Bouteloup


 Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Corentin Muguet, Arnaud Le Montagner


 Partenaires : SCoT du pays de Lorient, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Blavet Bellevue Océan Communauté, Région Bretagne, réseau

Optimisation du foncier économique

■ Cellule de Redynamisation du Foncier Économique (CREFE) de Lorient Agglomération
AudéLor porte une attention particulière à la raréfaction du foncier à vocation économique. Dans ses travaux d'observation, l'agence poursuit la détection du potentiel foncier au sein de l'ensemble des espaces d'activité. En lien avec la mission PAE de Lorient Agglomération, elle contacte les propriétaires des espaces identifiés comme « dormants ».

 Cheffe de projet : Armelle Livory-Moser


 Équipe projet : Yannig Livory, Gilles Poupard, Corentin Muguet


 Partenaire : Lorient Agglomération

Énergies marines renouvelables dans le pays de Lorient : impact emploi et besoins de compétences

Ce travail a pour objectif d'identifier les emplois liés à l'implantation et au développement des énergies marines renouvelables sur le territoire.

Il conviendra de mettre en lumière les compétences spécifiques recherchées afin d'identifier les besoins en formation.

 Chefs de projet : Olivier Denoual / Caroline Le Neurès – Le Coq


 Partenaire : Bretagne Pôle Naval

Recyclerie industrie maritime

Ce projet consiste à réaliser une étude de faisabilité pour qualifier un projet de recyclerie des chutes de matières premières issues de l'industrie du composite. Il n'existe à ce jour aucune autre solution que l'enfouissement ou l'incinération pour ces déchets, alors qu'ils sont pour la plupart réutilisables ou valorisables.


Cette étude vise à qualifier les ressources en Bretagne Sud et explorer le modèle juridique et économique envisageable à terme.

 Chef de projet : Régis Guyon

 Équipe projet : Chloé Kerbellec - Le Crom

Opportunités de développement du cabotage vélique

L'opportunité de développer et amplifier le cabotage vélique est un sujet déjà abordé par l'agence, en lien avec des structures régionales (Bretagne Next) et sociétés spécialisées. La question des flux et logistique est particulièrement complexe, et mérite d'être approfondie. Ce sera l'objet de ce projet en 2026.

 Chef de projet : Régis Guyon

 Équipe projet : Gilles Poupard





Interactions entre les usages des sols agricoles et l'environnement

Comment concilier production agricole et préservation des ressources ?

Menée en partenariat avec la Chambre d'Agriculture, cette étude évalue les impacts environnementaux (carbone, eau, biodiversité, etc.) des différents usages des sols agricoles (cultures, prairies, etc.). Elle vise également à analyser l'évolution de ces usages sur le pays de Lorient-Quimperlé sur les dix dernières années. Appuyée sur des données scientifiques (INRAE, ADEME) et techniques, elle dresse un état des lieux objectif des pratiques actuelles et de leur évolution sur le territoire.


 Cheffe de projet : Hélène Bouteloup


 Équipe projet : Rozenn Ferrec, Corentin Muguet

 Partenaire : Chambre d'Agriculture de Bretagne

Analyse des accès aux principaux sites touristiques

Entre mer, rade, vallées et île de Groix, le pays de Lorient-Quimperlé dispose d'un large éventail de sites naturels, culturels et de loisirs. Le territoire accueille également de nombreux événements professionnels. L'accès à l'ensemble de ces sites, équipements et lieux d'hébergements contribue à la valeur de l'offre touristique du territoire. L'étude visera à établir, pour ces divers sites et en fonction de leur typologie, un état des lieux de leur qualité d'accessibilité. Elle pourra proposer des évolutions d'accessibilité en fonction des besoins identifiés et du potentiel de développement d'accueil de ces sites

 Chefs de projet : Jean-Christophe Dumons et Chloé Kerbellec - Le Crom

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Blavet Bellevue Océan Communauté, Office de tourisme de Lorient Bretagne Sud Tourisme, Office de tourisme de Quimperlé Les Rias, SELLOR, Lorient Bretagne Sud Événements, Club hôtelier du pays de Lorient.





Axe 5

RENFORCER
L'ATTRACTIVITÉ DU
TERRITOIRE




Credit photo : Lorient-Agglomération - Zadda Yvan


Tableau de bord attractivité et développement

L'agence conçoit un tableau de bord synthétique dédié à l'attractivité et au développement du territoire. Ce tableau de bord, mis à jour annuellement, permet de comparer les performances de Lorient Agglomération avec l'ensemble des intercommunalités françaises, ainsi qu'un panel de 94 territoires aux profils similaires.

Il s'appuie sur une sélection d'indicateurs fournis par Le Cadran et des données conjoncturelles et des indicateurs complémentaires issus de Datagence.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neurès - Le Coq


 Équipe projet : Christine Boissonnot – Delachienne, Gilles Poupard


 Partenaire : SixFoisSept

Observatoire du tourisme

Pour la 12^e année consécutive, AudéLor réalise, en partenariat avec les collectivités et offices de tourisme du pays de Lorient-Quimperlé, l'observatoire du tourisme de la destination Lorient-Quimperlé. L'offre et la fréquentation touristique de l'année N-1 sont décrites par une vingtaine d'indicateurs locaux. En complément de cette analyse annuelle, 3 tableaux de bord seront publiés en juillet, septembre et décembre, afin d'identifier rapidement les tendances touristiques saisonnières en matière de météo, de fréquentation touristique sur le territoire et dans les hébergements, et de niveaux de satisfaction des professionnels du tourisme


 Cheffe de projet : Chloé Kerbellec - Le Crom


 Équipe projet : Christine Boissonnot – Delachienne


 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Blavet Bellevue Océan Communauté, Office de tourisme de Lorient Bretagne Sud Tourisme, Office de tourisme de Quimperlé Les Rias, SELLOR, Lorient Bretagne Sud Événements, Club hôtelier du pays de Lorient.

Participation Lorient Port Center

Depuis fin 2021, le pilotage et la mise en œuvre de Lorient Port Center sont assurés par Lorient Agglomération. AudéLor y participe en mettant à jour le site internet, en organisant un rendez-vous aménagement et urbanisme dédié aux sujets maritimes et portuaires.

 Cheffe de projet : Armelle Livory-Moser


 Équipe projet : Marie-Julie Dupont-Boucher, Régis Guyon


 Partenaire : Lorient Agglomération

Animation du territoire et organisation d'évènements

- Promotion du territoire via la présence de l'agence dans des salons nationaux et internationaux, avec des entreprises du territoire. L'objectif est de mettre en avant les compétences et filières d'excellence du territoire : notamment Trades Met/Yacht Racing Forum à Amsterdam, interceltic business forum.
- Organisation d'évènements professionnels locaux tout au long de l'année soit en pilotage direct, soit en partenariat. Par exemple : ateliers Technopole dédiés à l'entrepreneuriat, ateliers INPI, Connect'In, Soirée Inter-réseaux, Ocean BtoB, Oscars du Morbihan, Lorient Océans, Défi Azimut, Navexpo...

 Chefs de projet : Charline Hamal, Arnaud Rentenier

 Équipe projet : Équipe Appui aux entreprises et Innovation et service communication


 Liste non exhaustive des partenaires : CCI Morbihan, INPI, URSSAF, UBS - ENSIBS, Pole Mer Bretagne Atlantique, Images&Réseaux, EMC2, Valorial, ID2Santé



Développement économique

Prospection d'entreprises exogènes et recherche de complémentarité avec le tissu économique local

L'implantation d'entreprises exogènes est une mission de l'agence. Il s'agit de traiter les demandes entrantes spontanées et également de mener une action proactive pour implanter des compétences et activités, pouvant compléter et renforcer les filières locales.

 Équipe projet : Arnaud Rentenier, Olivier Denoual, Régis Guyon



Projets communs

Attractivité du territoire pour les jeunes actifs : pistes d'action

Cette étude s'inscrit dans un contexte de vieillissement de la population active et répond à un double enjeu : attirer et fidéliser les jeunes actifs sur le territoire de Lorient-Quimperlé.

Basé sur une enquête auprès de jeunes actifs, ce travail vise à identifier les facteurs clés influençant leur choix d'implantation, à travers trois dimensions principales :

- économie et emploi (opportunités professionnelles, salaires, flexibilité, etc.) ;
- cadre de vie et services (logement, mobilité, accès aux soins, équipements culturels et sportifs) ;
- dynamique sociale et culturelle (vie associative, inclusion, image du territoire).

L'objectif est d'identifier des leviers d'action concrets pour les acteurs locaux (collectivités, entreprises, associations) afin de renforcer l'attractivité du territoire



Cheffe de projet : Caroline Le Neurès - Le Coq



Équipe projet : Solen Le Calvé, Rozenn Ferrec



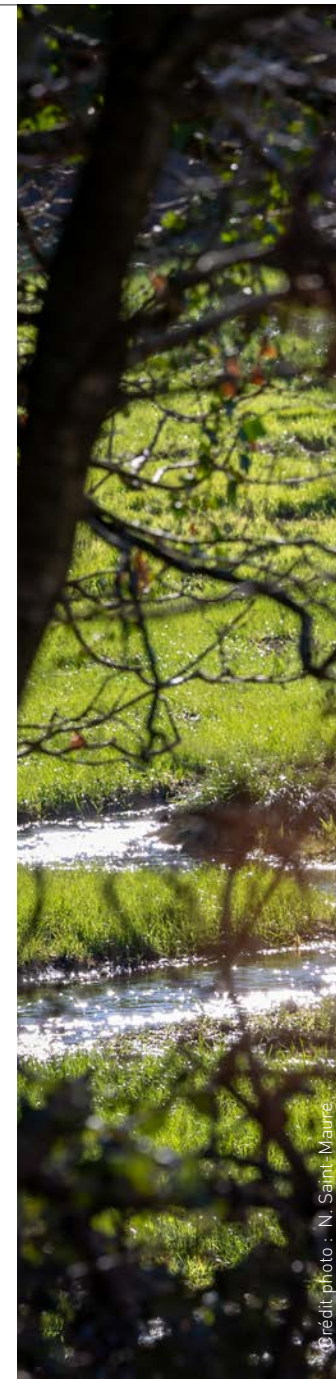
Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté, Sous-préfecture





Axe 6

RÉVÉLER LES DYNAMIQUES TERRITORIALES





Crédit photo : N. Saint-Maurice

1. TRANSVERSAL

Barographe


Depuis 2012, AudéLor publie chaque semestre un numéro du Barographe. Cette revue restitue en 28 pages des synthèses d'études publiées par l'agence au cours des derniers mois, ainsi que la conjoncture économique à travers des indicateurs et une revue de presse.


 Chef de projet : Arnaud Le Montagner


 Équipe projet : Rozenn Ferrec, Gilles Poupard, Caroline Le Neurès – Le Coq, Jean-Christophe Dumons, Christine Boissonnot – Delachienne, Hélène Bouteloup, Armelle Livory-Moser, Laurence Debacq, Chloé Kerbellec-Le Crom, Marina Rieux, Valentin Guéneq, Marie-Julie Dupont-Boucher

Cycle conférences AudéLor / UBS

Depuis 2022, AudéLor et le Master AUTELI de l'UBS organisent en partenariat un cycle de conférences sur l'aménagement intitulé « les rendez-vous de l'aménagement et de l'urbanisme ». Ils sont ouverts aux élus locaux, aux professionnels, aux acteurs économiques, aux étudiants et à tous les citoyens intéressés par ces questions. Ils visent à favoriser l'écoute et le débat avec des experts qui apportent un regard large et extérieur. 12 conférences ont déjà été organisées et 2 nouvelles sont prévues en 2026.

 Chef de projet pour AudéLor : Gilles Poupard


 Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Valentin Guéneq, Marie-Julie Dupont-Boucher, Danièle Even


 Partenaire : UBS (Master Auteli)

Portail de données Datagences Bretagne

Datagences est une plateforme de datavisualisation et de partage de données territoriales développée par le réseau des agences d'urbanisme de Bretagne. L'enrichissement continu du socle de données ainsi que la mise en place de nouveaux outils d'exploitation permettront de faciliter les réutilisations par les salariés des agences.


 Chef de projet : Antoine Dauce


 Équipe projet : Corentin Muguet, Hugo Le Roux

 Partenaires : agences d'urbanisme bretonnes, ADAC (Côtes d'Armor) et ADDRN (S' Nazaire)

Regards sur les dynamiques territoriales du pays de Lorient-Quimperlé

Afin de proposer aux nouvelles équipes élues une vision transversale des dynamiques territoriales en cours, et également de leur donner à voir les domaines d'intervention de l'agence, AudéLor proposera des documents synthétiques lors de séminaires organisés à l'intention des élus.


 Chefs de projets : Arnaud Le Montagner, Arnaud Rentenier

 Équipe projet : Jean-Christophe Dumons, Christine Boissonnot – Delachienne, Gilles Poupard, Hélène Bouteloup, Rozenn Ferrec, Caroline Le Neurès – Le Coq, Chloé Kerbellec-Le Crom, Valentin Guéneq, Marie-Julie Dupont-Boucher

Actualisation et enrichissement de bases de données

Sur un certain nombre de thématiques, l'agence collectera les dernières données disponibles auprès des organismes concernés. Ces données ne feront pas l'objet de publications en 2026 mais seront utilisées dans des travaux d'études et à la disposition des partenaires de l'agence. Ce sera notamment le cas pour les données concernant :

- le commerce
- l'agriculture
- les copropriétés
- le logement des étudiants
- le parc d'habitat social.

 Cheffes de projets : Viviane André, Hélène Bouteloup, Christine Boissonnot-Delachienne

 Équipe projet : Corentin Muguet



2. DÉMOGRAPHIE ET HABITAT

Tableau de bord socio-démographique

L'observation des dynamiques sociales du territoire porte sur la démographie, les revenus et situations familiales des ménages du pays de Lorient - Quimperlé. Elle permet d'alimenter de manière transversale les autres observatoires (économie, habitat etc.) et de répondre à des sollicitations plus ciblées sur un type de population (les jeunes, les personnes âgées...).



Chefs de projets : Rozenn Ferrec et Arnaud Le Montagner



Équipe projet : Jean-Christophe Dumons



Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté

Tableau de bord habitat

Issu des données des différents observatoires consacrés à l'habitat, au foncier et à la démographie, un tableau de bord habitat sera réalisé par AudéLor, regroupant les données clés en matière de politique de l'habitat pour l'ensemble des communes du pays de Lorient-Quimperlé.



Cheffe de projet : Viviane André



Équipe projet : Rozenn Ferrec, Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons, Corentin Muguet, Antoine Dauce



Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Blavet Bellevue Océan Communauté

Création d'un club observatoire Habitat

L'habitat est un des plus anciens domaines d'observation d'AudéLor : construction neuve, parc locatif social, immobilier d'occasion, copropriétés, la consommation d'espace ainsi que, via le partenariat avec l'Adil du Morbihan, les prix des terrains à bâtir, l'accession à la propriété, les loyers.

Les professionnels de l'habitat, (notaires, aménageurs, agences immobilières, banquiers) ont été sollicités au cours des dernières années pour apporter leur éclairage sur les analyses réalisées par l'agence, mais sans suivi régulier. L'objectif est désormais de les associer systématiquement en les « embarquant » au sein d'un club des professionnels de l'habitat du territoire, comité d'experts, à l'occasion de chacune de nos publications.



Cheffe de projet : Viviane André



Équipe projet : Arnaud Le Montagner, Rozenn Ferrec



Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté, État, Conseil Régional, promoteurs, notaires, agences immobilières, banques.

Suivi des marchés des locations courte durée (airbnb)

Nouveau phénomène sur les marchés de l'habitat, la location de courte durée de meublés touristiques (par l'intermédiaire de plateforme en ligne) se développe. Il est porteur de certaines inquiétudes et de questionnements quant à son influence sur la tension du marché local du logement. Après deux premières études, AudéLor poursuivra en 2026 son observation du phénomène.



Chef de projet : Arnaud Le Montagner



Équipe projet : Christine Boissonnot-Delachienne, Chloé Kerbellec - Le Crom, Gilles Poupard




Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté


3. CENTRALITÉS / COMMERCE

Observatoire du commerce de Lorient Agglomération

AudéLor réalise régulièrement une veille sur les tendances commerciales à l'échelle nationale et territoriale. Ces analyses viennent alimenter les politiques commerce de Lorient Agglomération, menées dans le cadre de sa compétence du développement commercial local et du soutien aux commerces d'intérêt communautaire.

 Cheffe de projet : Christine Boissonnot - Delachienne


 Équipe projet : Gilles Poupard

 Partenaires : Lorient Agglomération, CCI Morbihan, agences immobilières

Commerces de seconde main et réemploi

Le commerce de réemploi est un secteur en plein essor porté par les transitions écologique et solidaire. Cette étude dressera une cartographie des acteurs locaux, une typologie des produits vendus (vêtements, meubles, équipements électriques). L'étude s'attachera également à mettre en évidence les modèles économiques ainsi que les enjeux de ce secteur pour le territoire. L'analyse s'appuie sur des données de terrain et des entretiens avec les acteurs concernés.


 Cheffe de projet : Christine Boissonnot-Delachienne

 Équipe projet : Gilles Poupard, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté ...

4. ÉCONOMIE

Veille économique / conjoncture / emploi


L'agence effectue un suivi des principaux indicateurs de conjoncture (emploi, embauches, demandes d'emploi, créations et défaillance d'entreprises etc.). Ce suivi donne lieu à la publication semestrielle de pages de conjoncture dans le Barographe. Il est également complété par une revue de presse sur l'actualité des entreprises locales.


 Cheffe de projet : Caroline Le Neurès - Le Coq


 Équipe projet : Gilles Poupard, Christine Boissonnot-Delachienne, Chloé Kerbellec-Le Crom

Observatoire des bureaux

AudéLor réalise chaque année, en partenariat avec les acteurs locaux de l'immobilier et Lorient Agglomération, un observatoire des bureaux. Il mesure le volume de production de bureaux neufs, de transactions, l'offre disponible et l'équilibre ou la tension sur le marché. Cette 15^e édition traitera les données 2024.

 Cheffe de projet : Chloé Kerbellec - Le Crom


 Équipe projet : Gilles Poupard, Armelle Livory - Moser, Corentin Muguet

 Partenaires : Blot entreprise, L'Immobilière d'Entreprise, Tourny Meyer, porteurs de projets, gestionnaires d'immobilier tertiaire, XSEA, CCI du Morbihan, Villes de Lorient et Ploemeur, Lorient Agglomération

Emploi et actifs : dynamiques de localisation bretonnes


Les travaux récents d'AudéLor ont montré la progression croissante du nombre de navetteurs (actifs qui travaillent hors de leur commune de résidence). Cette évolution se retrouve-t-elle au niveau régional ? Quels en sont les facteurs ? Cette étude analysera les grandes évolutions de la localisation des actifs, des emplois et des retraités pour mieux appréhender les dynamiques locales.

 Chef de projet : Gilles Poupard


 Équipe projet : Christine Boissonnot-Delachienne

Observatoire foncier économique du pays de Lorient

AudéLor poursuit le travail de mise à jour en continu des données sur l'occupation des terrains et des entreprises dans les zones d'activités situées dans le périmètre du SCoT du pays de Lorient. La publication d'un tableau de bord actualisé sur les disponibilités foncières est prévue.

 Cheffe de projet : Armelle Livory-Moser

 Équipe projet : Gilles Poupard, Yannig Livory


 Partenaires : Lorient Agglomération, communes


Les emplois dans la santé et le care


Suite à l'étude sur le vieillissement de la population, qui a révélé une augmentation des besoins dans les domaines de la santé et du care, AudéLor réalisera en 2026 un portrait des emplois et des structures du secteur sur le territoire de Lorient-Quimperlé.

Cette étude a pour objectifs de :

- mesurer l'impact socio-économique du secteur en termes d'emplois, d'établissements et de services (EHPAD, SSIAD, établissements de santé, services d'aide à domicile, etc.) ;
- identifier et géolocaliser les principaux employeurs (publics, privés et associatifs) ainsi que les dispositifs d'accompagnement existants ;
- analyser les différentes composantes du secteur, notamment les métiers du soin, du lien social, de la prévention et de l'innovation sociale en santé ;
- caractériser les évolutions (démographiques, technologiques et réglementaires) et leurs impacts sur l'offre de soins et d'accompagnement.

 Cheffe de projet : Caroline Le Neurès – Le Coq

 Équipe projet : Hélène Bouteloup, Gilles Poupard

 Partenaires : Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, BBO Communauté, État



PROJET ANNEXE

Hors programme de travail
«partenarial»



Une étude hors programme de travail partenarial (Prestations pour un membre)

Perspectives accueil petite enfance Lorient Agglomération (suite étude 2025)

Dans le cadre de la mise en œuvre de la convention territoriale globale (CTG) signée entre Lorient Agglomération et la Caisse d'allocations familiales du Morbihan (CAF56), AudéLor est chargée de réaliser une étude de prospective des besoins d'accueil des enfants de moins de 3 ans sur le territoire : perspectives de demandes, adéquation de l'offre à partir d'une analyse des équipements publics et privés présents sur les 25 communes de l'agglomération.



Chef de projet : Arnaud Le Montagner



Partenaires : Lorient Agglomération, CAF



PROJETS INTERNES




Projets internes - équipe ressource

COMMUNICATION

Soutien logistique à l'organisation des événements

En 2026, l'agence maintient une activité soutenue dans l'organisation d'événements. Sur le plan du développement économique, elle assurera notamment l'organisation des 10 ans du Connect'in Lorient, ainsi qu'un événement dans le cadre de Lorient Océans ou de Mer & Espace.

En matière d'urbanisme-observatoire, l'agence organisera 2 rendez-vous annuels Aménagement et à Urbanisme avec l'UBS, 2 matinales « Barographe » et plusieurs matinales thématiques sur des études et observatoires

 Danièle Even

Sites internet et réseaux sociaux

Engagée depuis 2024 dans la refonte du site internet du Syndicat Mixte pour le SCoT du pays de Lorient, l'agence a finalisé en 2025 la rédaction du cahier des charges. En 2026, en lien avec les décisions budgétaires du SM SCoT, elle procédera à la consultation des prestataires et à la conduite du projet, en collaboration avec la DSI de Lorient Agglomération.


Un bandeau-lien homogène vers les sites d'AudéLor et de Lorient Technopole sera intégré sur ces deux plateformes pour renforcer leur interconnexion.

Lorient-technopole.com

Une rubrique dédiée aux pépinières d'entreprises CRÉA et TEKNICA sera créée sur le site de Lorient Technopole.

Audelor.com

La page d'accueil sera légèrement repensée pour inclure une rubrique d'informations périodiques (chiffres du mois), en collaboration avec la DNTI de Lorient Agglomération. Un bandeau-lien vers le site de Lorient Technopole y sera également intégré.

 Antoine Dauce, Marie-Julie Dupont-Boucher

Graphisme, mise en page des publications

La structuration des documents techniques, initiée en 2024, se poursuivra en 2026 pour optimiser durablement la charge de travail liée à la mise en page (28 publications réalisées en 2025). Des créations graphiques sont également réalisées pour le développement économique (événements, clusters...)

NB : sont indiqués ici les projets de la direction spécifiques à l'année 2026. Les projets et missions récurrents ne sont pas mentionnés. La mise en page de 26 publications est prévue en 2026.


 Valentin Guéneq, Flavie Cipolla

NUMÉRIQUE / INFORMATIQUE ET DONNÉES

Youday et gestion e-mailing


Implanté fin 2021, le CRM Youday centralise les projets en matière de développement économique et le suivi des contacts de l'agence. Les évolutions apportées en 2025 permettent désormais de gérer les formulaires d'inscription aux événements organisés par l'agence.

En 2026, l'objectif est d'y recenser l'ensemble des animations pour disposer d'une liste exhaustive et accessible à tous les collaborateurs. L'automatisation de nouveaux processus améliorera le partage d'informations.

 Antoine Dauce


Intégration de l'intelligence artificielle aux métiers de l'agence

L'agence souhaite intégrer l'intelligence artificielle générative dans ses pratiques. Une licence européenne Mistral a été acquise pour garantir la confidentialité et la souveraineté des données. Le groupe de travail, créé fin 2024, proposera en 2026 un guide de bonnes pratiques et lancera la recherche d'une formation collective.

 Antoine Dauce, Arnaud Rentenier


Modernisation des outils de datavisualisation et de cartographie (Lizmap)

Ce projet vise à simplifier l'exploration des données traitées par l'agence grâce à des outils interactifs, dynamiques et collaboratifs.

 Corentin Muguet, Jean-Christophe Dumons


Optimisation des pratiques et de l'administration des données

Ce projet se poursuit pour renforcer la maîtrise du cycle de vie des données, de leur collecte à leur exploitation. Des temps d'échange mensuels seront organisés pour informer et sensibiliser les équipes aux enjeux, cas d'usage et actualités du domaine.

 Corentin Muguet


Évolution du stockage de fichiers (serveurs, cloud, sauvegarde locale...)

En 2026, une évaluation des opportunités d'évolution de l'architecture informatique sera menée, suite à l'état des lieux réalisé en 2025 sur le stockage des fichiers numériques. L'objectif est de proposer aux salariés une plateforme collaborative, souveraine, sécurisée et sobre numériquement.

 Antoine Dauce

Mise à jour Postgres et migration des bases de données


Dans le cadre de la modernisation des outils, une mise à jour du système de gestion de base de données Postgres sera réalisée en 2026. Elle inclura la migration des bases de données de l'agence vers un nouveau serveur et une base dédiée.

 Corentin Muguet

Optimisation et valorisation du référentiel des zones d'activités du pays de Lorient

Ce référentiel est un outil clé pour le suivi et l'accompagnement des acteurs locaux. Il soutient de nombreuses études et produit des indicateurs utiles à la compréhension du territoire.


Avec l'appui d'un stagiaire, ce projet vise à simplifier et réorganiser cette base de données pour faciliter son administration et sa valorisation via des applications cartographiques et de datavisualisation.

 Corentin Muguet, Olivier Prima (stagiaire)

Système d'information et matériel

Un suivi régulier des équipements (ordinateurs, écrans, vidéoprojecteurs, bornes Wi-Fi, téléphones, etc.) et des logiciels sera assuré pour garantir le bon fonctionnement de l'agence. Une attention particulière sera portée à la mise à niveau du parc informatique pour le rendre compatible avec Windows 11.

Le bâtiment Teknica du Parc Technologique de Soye sera raccordé au réseau de Lorient Agglomération pour intégrer le système centralisé de contrôle d'accès et déployer un nouveau réseau Wi-Fi public.


 Antoine Dauce

ADMINISTRATION, FINANCE, RH

Aide à l'organisation et secrétariat des instances en 2026 (COSPI, CA, AG)


Les élections municipales de mars 2026 modifieront la composition des instances d'AudéLor. Les 5 intercommunalités et les 21 communes membres devront désigner de nouveaux représentants. Le conseil d'administration devra élire un président, un trésorier, désigner un vice-président et les élus siégeant au COSPI. L'assemblée générale désignera les « membres actifs » du CA.

Un suivi administratif sera assuré : obtention des délibérations, mise à jour des fichiers, déclarations obligatoires des changements de dirigeants, etc.

 Anne Brodin


Organisation des élections des représentants du personnel au Comité Social et Économique (CSE)

Les élections des représentants du personnel au CSE d'AudéLor auront lieu en juin 2026. Les formalités pré et post-électorales incluront : information des salariés, négociation du protocole d'accord préélectoral avec les organisations syndicales, établissement et affichage des listes électorales, organisation matérielle du vote, transmission des résultats au CTEP, formation des nouveaux représentants.

 Christophe Jounay, Anne Brodin


Dématérialisation de la comptabilité

La réforme de la facturation électronique, applicable à partir de septembre 2026, a conduit l'agence à migrer dès janvier 2026 vers une nouvelle solution comptable, MyUnisoft. Cette transition implique l'apprentissage d'un nouvel outil, qui devra permettre à terme de gagner en efficacité.

 Brigitte Le Garrec, Danièle Even

Logiciel d'imputation des temps

Le logiciel actuel permet de saisir les heures affectées aux projets ainsi que les demandes de congés, RTT et autres absences. Une réflexion est en cours pour intégrer ces fonctionnalités dans le logiciel de paie SYLAE, avec une mise en œuvre envisagée pour début 2027.

 Brigitte Le Garrec, Christophe Jounay


Rattachement par le ministère du Travail, des agences d'urbanisme à la convention collective Syntec

La Fnau a adhéré au Syndicat d'employeurs Syntec Ingénierie. Le ministère du Travail devrait rattacher de droit les agences d'urbanisme à la CCN Syntec au 1er semestre 2026. Un nouvel accord d'entreprise, négocié en 2025 est en cours de finalisation afin de regrouper les dispositions légales et conventionnelles de l'agence, le code du travail et le régime de la CCN en un seul document. Une nouvelle classification des métiers s'appliquera dès lors.

 Christophe Jounay

MOYENS GÉNÉRAUX

Les plans de prévention et le protocole d'évacuation incendie seront mis à jour en 2026 sur l'ensemble des bâtiments de l'agence, avec l'appui des groupes de travail et des salariés formés.

 Christophe Jounay, Cécile Roudit Le Roux



L'AGENCE

Gouvernance, organisation
et ressources

GOVERNANCE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION 39 VOIX (JUSQU'AU 28 MAI 2026)

Le conseil d'administration est investi des pouvoirs pour gérer et administrer l'Association, dans les limites de son objet et sous réserve des compétences attribuées à d'autres organes statutaires.

Le président du Conseil d'administration est élu parmi les 12 représentants de Lorient Agglomération.

Membres de droit

- **Lorient Agglomération**, représenté par Fabrice Loher, Président et onze conseillers communautaires :
 - Pascal Le Liboux, Vice-Président chargé du développement économique et de l'emploi, Adjoint au Maire d'Hennebont, Président d'AudéLor
 - Jean-Michel Bonhomme, Vice-président chargé de la planification, de l'aménagement territorial, du SCoT, de l'urbanisme et du SIG, Maire de Riantec, Vice-Président d'AudéLor
 - Rose Morellec, Conseillère communautaire, 1^{re} Adjointe au Maire de Lanester, trésorière d'AudéLor
 - Marc Boutruche, Vice-président chargé de l'habitat, du logement, du foncier et du projet territorial, Maire de Quéven
 - Michel Dagorne, Conseiller communautaire, Maire de Gestel
 - Françoise Ballester, Conseillère communautaire, Adjointe au Maire de Guidel
 - Fabrice Vély, Vice-président chargé de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, Maire de Caudan
 - Jean-Louis Le Masle, Conseiller communautaire, Maire d'Inguiniel
 - Ronan Loas, Vice-président chargé de la culture, du sport et des muséographies, Maire de Ploemeur
 - Roger Thomazo, Conseiller communautaire, Maire de Bubry
 - Laure Le Maréchal, Conseillère communautaire déléguée à la langue et culture bretonne, Conseillère municipale Ville d'Hennebont
 - **l'État**, représenté par :
 - le Préfet du Morbihan, représenté par Florence Bessy, Sous-Préfète de Lorient
 - le Préfet du Finistère, représenté par François Drapé, Secrétaire Général, Sous-Préfet de Quimper
 - le Directeur Départemental des Territoires et de la Mer du Morbihan, représenté par Anne Bourgin, déléguée territoriale Morbihan sud-ouest
 - le Directeur Départemental des Territoires et de la Mer du Finistère, représenté par Stéphane Baudement, responsable du service Aménagement
 - le Ministère de la Défense, représenté par Pascal Dareths, Commandant de la Base FUSCO
 - **Quimperlé Communauté**, représenté par Sébastien Miossec, Président et deux conseillers communautaires :
 - Yves Bernicot, Vice-président en charge du développement économique et de l'emploi, Maire de Rédéné
 - Pascal Bozec, Vice-président en charge du commerce et du tourisme, Maire de Baye
 - **Blavet Bellevue Océan Communauté :**
 - Sophie Le Chat, Présidente, Maire de Plouhinec
 - Élodie Le Floch, 1^{re} Vice-Présidente déléguée au développement économique et aux aménagements, Maire de Kervignac
 - **la Région Bretagne**, représentée par Gaëlle Le Stradic, Vice-présidente Culture
 - **le Département du Morbihan**, représenté par David Lappartient, Président
 - **la Commune de Lorient**, représentée par Bruno Paris, Adjoint au Maire chargé de l'environnement, la transition énergétique
 - **la Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan**, représentée par Philippe Rouault, Président et Cédric Ragani, Président de la délégation de Lorient
 - **la Chambre de Métiers et d'Artisanat de Bretagne**, représentée par Emmanuelle Bébin, élue département du Morbihan
 - **la Chambre d'Agriculture de Bretagne**, représentée par Jean-Marc Le Clanche, Président du Comité Territorial Hennebont
 - **le Syndicat Mixte pour le Schéma de Cohérence Territoriale du pays de Lorient**, représenté par Alain Le Brusq, Vice-Président
 - **l'Université Bretagne Sud**, représentée par David Menier, Président, et Stéphanie Tissier, Vice-Présidente formation professionnelle et entrepreneuriat étudiant
- Est, de droit, membre associé siégeant au Conseil d'administration :**
- **l'Association ERELE, Territoire Gagnant**, représentée par Loïc Bruneau, Président et Philippe Drian, trésorier
- Outre les membres de droit, peuvent siéger au conseil d'administration, dans la limite de cinq, des administrateurs désignés par l'assemblée générale parmi les représentants des membres actifs.
- Suite à l'Assemblée Générale du 16 juin 2023, les membres actifs suivants siégeront au conseil d'administration jusqu'à l'assemblée générale de juin 2026 :**
- **la commune de Guidel**, représentée par Anne-Marie Garangé, Adjointe au Maire
 - **la commune de Larmor-Plage**, représentée par Philippe Flatrès, Conseiller délégué
 - **la commune de Nostang**, représentée par Jean-Pierre Gourden, Maire
 - **la commune de Port-Louis**, représentée par Philippe Malpièce, Conseiller municipal
 - **Pontivy Communauté** représentée par Christine Le Strat, 1^{ère} Vice-Présidente développement économique, enseignement supérieur, recherche et agriculture

Mise à jour : janvier 2026

LE COMITÉ D'ORIENTATION STRATÉGIQUE ET DE PILOTAGE 28 SIÈGES (JUSQU'AU 28 MAI 2026)

Le COSPI est coprésidé par le Président d'AudéLor et le Président de l'association Erele Territoire Gagnant, il est associé à l'orientation et à la mise en œuvre de l'ensemble des missions d'AudéLor.

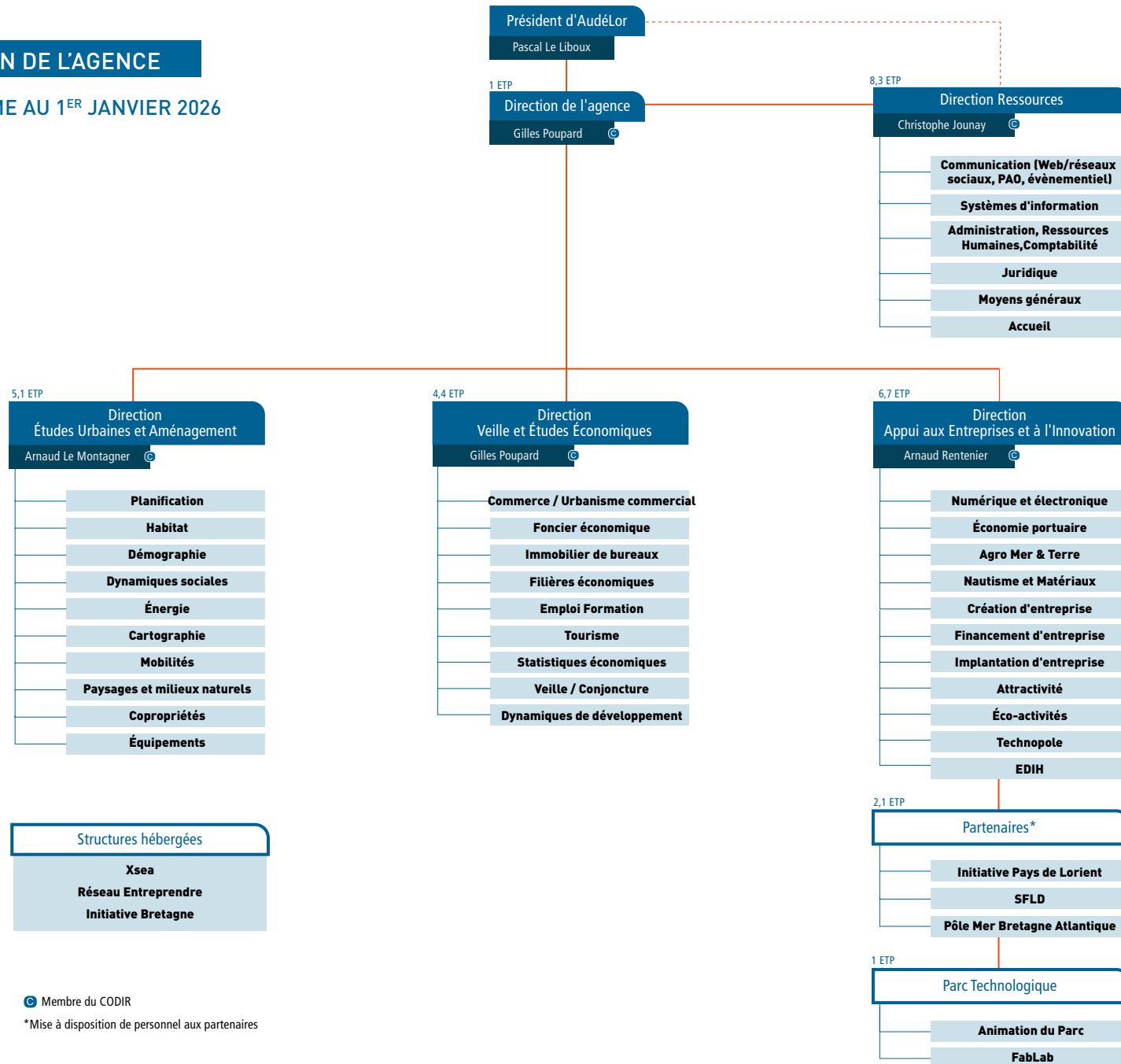
Membres de droit

- Pascal Le Liboux, Vice-Président de Lorient Agglomération chargé du développement économique et de l'emploi, Adjoint au maire d'Hennebont, Président d'AudéLor, Coprésident du COSPI
- Loïc Bruneau, Président de l'association ERELE Territoire Gagnant, Coprésident du COSPI
- Représentants de Lorient Agglomération :
 - Fabrice Loher, Président, Maire de Lorient
 - Jean-Michel Bonhomme, Vice-Président d'AudéLor, Vice-Président chargé de la planification, de l'aménagement territorial, du SCoT, de l'urbanisme et du SIG, Maire de Riantec,
 - Rose Morellec, Trésorière d'AudéLor, conseillère communautaire, 1^{ère} Adjointe au Maire de Lanester,
 - Marc Boutruche, Vice-Président chargé de l'habitat, du logement, du foncier et du projet territorial, Maire de Quéven
 - Fabrice Vély, Vice-Président chargé de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, Maire de Caudan
 - Laure Le Maréchal, conseillère communautaire déléguée à la langue et culture bretonne, conseillère municipale Ville d'Hennebont
- Membres désignés par ERELE :
 - Philippe Drian, Trésorier d'ERELE
 - Eymeric Orvoën, Secrétaire d'ERELE
 - Gwennaëlle Feld, Présidente du CJD Lorient
 - Guillaume Tétard Président de l'association des entreprises Lorient la Base
 - Christian Moreau, Président de l'association Kerpont Entreprises
 - Jérôme Permingeat, Président du MEDEF Morbihan
 - Raphaël Bourdon, Directeur d'AgriProTech
 - Yves Grouhel, Président du club des entrepreneurs du Blavet à la Ria
- Florence Bessy, Sous-Préfète de Lorient, représentée en cas d'absence par Marie Guigueno, cheffe du Bureau du développement économique et des territoires
- Représentants de la CCI Morbihan :
 - Philippe Rouault, Président
 - Cédric Ragani, Président de la délégation de Lorient
- Emmanuelle Bébin, élue Morbihan de la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Bretagne
- Jean-Marc Le Clanche, Président du Comité Territorial de la Chambre Régionale d'Agriculture, antenne d'Hennebont
- Bruno Paris, Adjoint au Maire de Lorient chargé de l'environnement et de la transition énergétique
- Représentants de Quimperlé Communauté :
 - Sébastien Miossec, Président, Maire de Riec-sur-Belou
 - Yves Bernicot, Vice-Président chargé du développement économique et de l'emploi, Maire de Rédéné
- Représentants de Blavet Bellevue Océan Communauté :
 - Sophie Le Chat, Présidente, Maire de Plouhinec
 - Élodie Le Floch, 1^{ère} Vice-Présidente déléguée au développement économique et aux aménagements, Maire de Kervignac
- Stéphanie Tissier, Vice-Présidente formation professionnelle et entrepreneuriat étudiant de l'UBS
- Gaëlle Le Stradic, Vice-Présidente Culture de la Région Bretagne

Mise à jour : janvier 2026

ORGANISATION DE L'AGENCE

ORGANIGRAMME AU 1^{ER} JANVIER 2026



LES 4 DIRECTIONS (AU 1^{ER} AVRIL 2026)

DIRECTION VEILLES ET ÉTUDES ÉCONOMIQUES



Gilles Poupard
Directeur d'AudéLor
Directeur études économiques



Christine Boissonnot-Delachienne
Commerce statistiques économiques



Armelle Livory-Moser
Foncier économique



Caroline Le Neures Le Coq
Emploi-Formation



Chloé Kerbellec Le Crom
Études économiques



Nora Sadou
Handicap



Marina Rieux
Assistante de direction

DIRECTION ÉTUDES URBAINES ET AMÉNAGEMENT



Arnaud Le Montagner
Directeur
Planification - Habitat
Démographie



Héléne Bouteloup
Paysage et milieux naturels



Viviane André
Habitat et développement local



Jean-Christophe Dumons
Cartographie, Mobilités



Rozenn Ferrec
Dynamiques sociales
Énergie - Climat

DIRECTION APPUI AUX ENTREPRISES ET À L'INNOVATION



Arnaud Rentenier
Directeur
Filière Numérique et Électronique



Yannig Livory
Implantation d'entreprises



Régis Guyon
Nautisme & Matériaux
Réfèrent Pôle Mer
Bretagne Atlantique



Cécile Le Roux
Chargée de mission et d'animation du Parc Technologique de Soye



Olivier Denoual
Attractivité territoriale/
Territoires d'Industrie



Cécile Vauchez
Agro Mer & Terre

IPL



Solen Le Calvé
Création d'Entreprise
Initiative Pays de Lorient



Laura Kerhoas
Accompagnement d'entreprises
Initiative Pays de Lorient

DIRECTION RESSOURCES



Christophe Jounay
Directeur



Anne Brodin
Assistante de la Direction de l'Agence et de la direction Ressources



Antoine Dauce
Responsable informatique



Marie-Julie Dupont-Boucher
Chargée de communication (Web, réseaux sociaux, événementiel)



Danièle Even
Assistante de gestion
Logistique événementielle



Charline Hamal
Assistante de la direction
Appui aux Entreprises et Innovations, et Lorient Technopole



Brigitte Le Garrec
Comptabilité, Moyens généraux, Gestion RH



Valentin Guéneec
Chargé de communication (PAO, événementiel)



Corentin Muguet
Administrateur de données



Flavie Cipolla
Alternante chargée de communication



Hugo Le Roux
Datagences
salaré mis à disposition par GEDES 35

Sites internet administrés et animés par l'agence

AudéLor

www.audelor.com



Lorient Technopole

www.lorient-technopole.fr



SITES DE SERVICES AUX ENTREPRISES

Entreprendre Lorient Bretagne Sud

www.entreprendre-lorient-bretagne-sud.bzh



AUTRES SITES

SCoT du pays de Lorient

www.scot-lorient.fr



Lorient Port Center

www.lorientportcenter.com



AudÉLOR
DÉVELOPPEUR DE TERRITOIRE

12 avenue de la Perrière
56324 Lorient cedex
02 97 12 06 40

www.audelor.com



Pour télécharger
les communications
d'AudÉLor : www.audelor.com

